



Dipartimento  
del Tesoro

# Enabling Sustainable Business from Leading Players to Suppliers: the Relevant Role of SMEs

Luca Ferrais

Dirigente Unità «Finanza sostenibile e Affari europei e internazionali»  
– Dir. V – Dip. del Tesoro – MEF

EURONEXT SUSTAINABILITY WEEK  
MILANO  
11 settembre 2025



Ministero dell'Economia e delle Finanze

# CONTESTO E TENDENZE MACRO



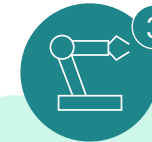
## NUOVO CONTESTO GEOPOLITICO

- Cooperazione multilaterale indebolita
- Stati Uniti: svolta anti clima (es. Accordo di Parigi, Just Energy Transition Partnership, NGFS, G20 SFWG)
- UE: segnali di correzione di rotta (Omnibus)



## MERCATI INVESTIMENTI SOSTENIBILI

- Crescita rapida negli anni 2017-2021
- Dopo il 2022 → raffreddamento afflussi netti e performance
- 2024: fondi sostenibili ancora in crescita (+62 mld \$, 6% AUM globali)
- Obbligazioni sostenibili: 900 mld \$ emessi (↓ da 2021 ma sopra media)
- Europa = mercato leader
- Focus emergente: finanza per l'adattamento ai rischi climatici (CatBond)



## TENDENZE

- Passaggio di focus dal rischio di transizione al rischio fisico e ai temi di adattamento
- Finanza non è più l'unico fattore abilitante la transizione
- Rischi di litigation su temi ESG



# ESG come driver di competitività per le PMI

☑️ = Lista non  
☐ = esaustiva

 **Accesso a finanziamenti ESG da fondi nazionali**

Negli ultimi anni, l'Italia ha sviluppato strategie e piani per promuovere la sostenibilità, allocando **risorse economiche** e definendo **incentivi**, come **agevolazioni fiscali** e **accesso a fondi dedicati**, per le imprese che perseguono una strategia di sostenibilità (Es. PNRR, Garanzie SACE, Transizione 5.0)

 **Migliore accesso al credito**

Le banche e gli istituti di credito integrano i criteri ESG nei loro processi di valutazione dei rischi, e una buona performance di sostenibilità può **migliorare la valutazione** dell'impresa e potenzialmente **favorire l'accesso a capitale a basso costo**. *Firms in the top-emission quartile pay about 14 basis points more than the cleanest borrowers* (v. ECB, 2025)

 **Attrazione di investitori**

**Allineare il modello operativo** e la **strategia di business a criteri ESG** può **attirare capitali** da **investitori responsabili**, **aumentandone** potenzialmente **la diversità**. La presenza di un investitore istituzionale incide positivamente sulla decisione della PMI di redigere una rendicontazione di sostenibilità (Forum Finanza Sostenibile, 2024)

 **Migliore gestione dei rischi e dei costi**

Il **processo di allineamento** della **performance a criteri di sostenibilità** può aiutare l'impresa a **individuare punti di forza e debolezza** del proprio business in termini ESG. Es.: maggiori emissioni, sono suscettibili di rendere l'impresa maggiormente esposta ad un rischio di default considerando un orizzonte di un anno (Banca d'Italia, 2025)

 **Migliore reputazione e vantaggio competitivo**

Comunicare la performance ESG può **migliorare la reputazione aziendale**, rafforzando l'**immagine di un'impresa responsabile** e attenta all'ambiente, al benessere dei suoi dipendenti e delle comunità, portando un **vantaggio competitivo**



# TAVOLO PER LA FINANZA SOSTENIBILE

## OBIETTIVO PRINCIPALE

Promuovere, attraverso iniziative e strumenti di supporto, la mobilitazione di capitali privati per sostenere la transizione ESG in Italia.

## STAKEHOLDER ENGAGEMENT

Le opinioni dei principali rappresentanti delle industrie italiane sono raccolte attraverso attività di engagement

## PRIORITÀ

1. Gap nei dati ESG
2. Informativa di sostenibilità per PMI non quotate
3. Gap protezione assicurativa per catastrofi naturali

## APPROCCIO INTER-ISTITUZIONALE



## 3 GRUPPI DI LAVORO CON STAKEHOLDER



**10 +**

## PROGETTI IN CORSO



### MAPPING ESG DATA AND CONCEPT OF A PUBLIC DATA HUB

Design the concept and functioning of the public data hub based on gaps assessed

### CAPACITY BUILDING PROGRAM

Design of a e-learning initiative targeted to Italian SMEs: "Sustainability and ESG Fundamentals"



## ► DIALOGO PMI-BANCHE

---

ESG DATA

---

CAPACITY BUILDING

---





# IL DIALOGO DI SOSTENIBILITÀ TRA PMI E BANCHE

Documento post-consultazione



## STRUMENTO VOLONTARIO PER:



Aumentare la **CONSAPEVOLEZZA** delle PMI non quotate sull'importanza delle informazioni sulla sostenibilità per migliorare la loro posizione competitiva



**FACILITARE LO SCAMBIO DI INFORMAZIONI** tra PMI non quotate e banche, con un'enfasi su standardizzazione, proporzionalità, efficienza ed economicità



Gettare le basi per **INIZIATIVE DI FORMAZIONE** e progetti pilota finalizzati a migliorare le competenze delle PMI in materia di sostenibilità

# 1) INFORMAZIONI DI SOSTENIBILITÀ

**40** INDICATORI

**APPROCCIO  
PROPORIZIONATO**

20 indicatori pensati per  
micro-imprese

**APPROCCIO  
AGNOSTICO**

N/A alcuni indicatori  
in funzione di settore

5 PILASTRI



INFORMAZIONI GENERALI

MITIGAZIONE E ADATTAMENTO  
AL CAMBIAMENTO CLIMATICO



AMBIENTE

SOCIETÀ E FORZA LAVORO



CONDOTTA D'IMPRESA

# Il documento per il dialogo di sostenibilità tra PMI e Banche riporta sia informazioni precedentemente comunicate sia informazioni nuove per le PMI

## Esempi illustrativi

- Tonnellate di rifiuti prodotti durante l'anno (già comunicato tramite Modello Unico di Dichiarazione Ambientale<sup>1</sup>)
- Numero di dipendenti appartenenti a "categorie protette"<sup>2</sup>



**Informazioni già comunicate**

**Informazioni mai comunicate, e non presenti internamente**

**Informazioni mai comunicate, ma presenti internamente**

Ad esempio, consumi energetici o informazioni sulla composizione del personale dipendente

**Per questa categoria di informazioni, vengono forniti a supporto:**



**Fonti dati** disponibili gratuitamente e consultabili online



**Guida dettagliata** su come reperire, o, dove applicabile, calcolare l'informazione



**Funded by  
the European Union**

1. Valido per le imprese soggette all'obbligo di rendicontazione. Per maggiori informazioni, si veda: <https://www.mase.gov.it/pagina/modello-unico-di-dichiarazione-ambientale>
2. Per le imprese con più di 15 dipendenti, come definito dalla legge n. 68/1999

## 2) GUIDA METODOLOGICA

La Tabella 24 indica la modalità con cui l'impresa può comunicare le informazioni sulla biodiversità.

*Tabella 24. Tabella suggerita per indicare le aree a elevato valore di biodiversità*

Localizzazione		Area (ettari o ettari di mare)	Area ad elevato valore di biodiversità identificata	Specificazione della relazione (in, adiacente a)
Sito (opzionale)	Paese			
Sito produttivo	Italia	100	Monti Livornesi	Adiacente a

**Fonti rilevanti**

Per sapere se le unità di proprietà, in locazione o gestite sono in, o adiacenti a, aree protette e aree a elevato valore di biodiversità, è possibile consultare diverse fonti disponibili pubblicamente online. Tra queste si segnalano: le mappe interattive di [Key Biodiversity Area](#), quelle della [World Heritage Interactive Map](#) fornita dall'UNESCO, [Natura 2000 Viewer](#), e il Sistema [Informativo di Carta della Natura](#).

**25: Area e percentuale di terreno impermeabilizzata (Priorità 1)**

In relazione al 25, l'**informazione di sostenibilità** è relativa alla superficie di qualsiasi area utilizzata dall'impresa in cui il suolo originale è stato coperto, rendendolo impermeabile (quindi incapace di assorbire acqua che permetta il drenaggio naturale)<sup>30</sup>.

Per esempio, un'area può essere impermeabilizzata da cemento (es., strade, parcheggi) o da altri materiali impermeabili (ad esempio, materiali di costruzione). Per un'impresa l'area impermeabilizzata può corrispondere, ad esempio, con il suolo calpestabile all'interno di uffici, laboratori o magazzini, o all'esterno con parcheggi, aree cementate per lo scarico e carico merci.

La Tabella 25 indica la modalità con cui l'impresa può comunicare le informazioni relative all'area totale impermeabilizzata e la proporzione sul totale.

Per ottenere l'area totale impermeabilizzata è necessario identificare e sommare l'area impermeabilizzata di tutte e sole le unità di proprietà, in locazione o gestite. Per ricavare questa informazione l'impresa può fare riferimento ai dati catastali, a mappe e cartine, o a misurazioni dirette.

La percentuale di area impermeabilizzata si calcola con la seguente formula:

$$\text{Percentuale di area impermeabilizzata} = \frac{\text{Totale area impermeabilizzata}}{\text{Area totale}} \times 100$$

Dove l'area totale è l'area di tutte le unità locali in proprietà, in locazione o gestiti (area impermeabilizzata e non, come giardini, terreni agricoli, prati, aree boschive).

<sup>30</sup> Le aree impermeabilizzate possono avere un impatto significativo sull'ambiente e sugli ecosistemi circostanti: infatti la mancanza di permeabilità del terreno influisce sul ciclo naturale dell'acqua, può alterare habitat naturali e la salute del suolo, o aumentare lo stress termico.



DEFINIZIONI



FONTI DATI



FORMULE E  
PROCESSI DI CALCOLO



DIALOGO PMI-BANCHE

---

► **ESG DATA**

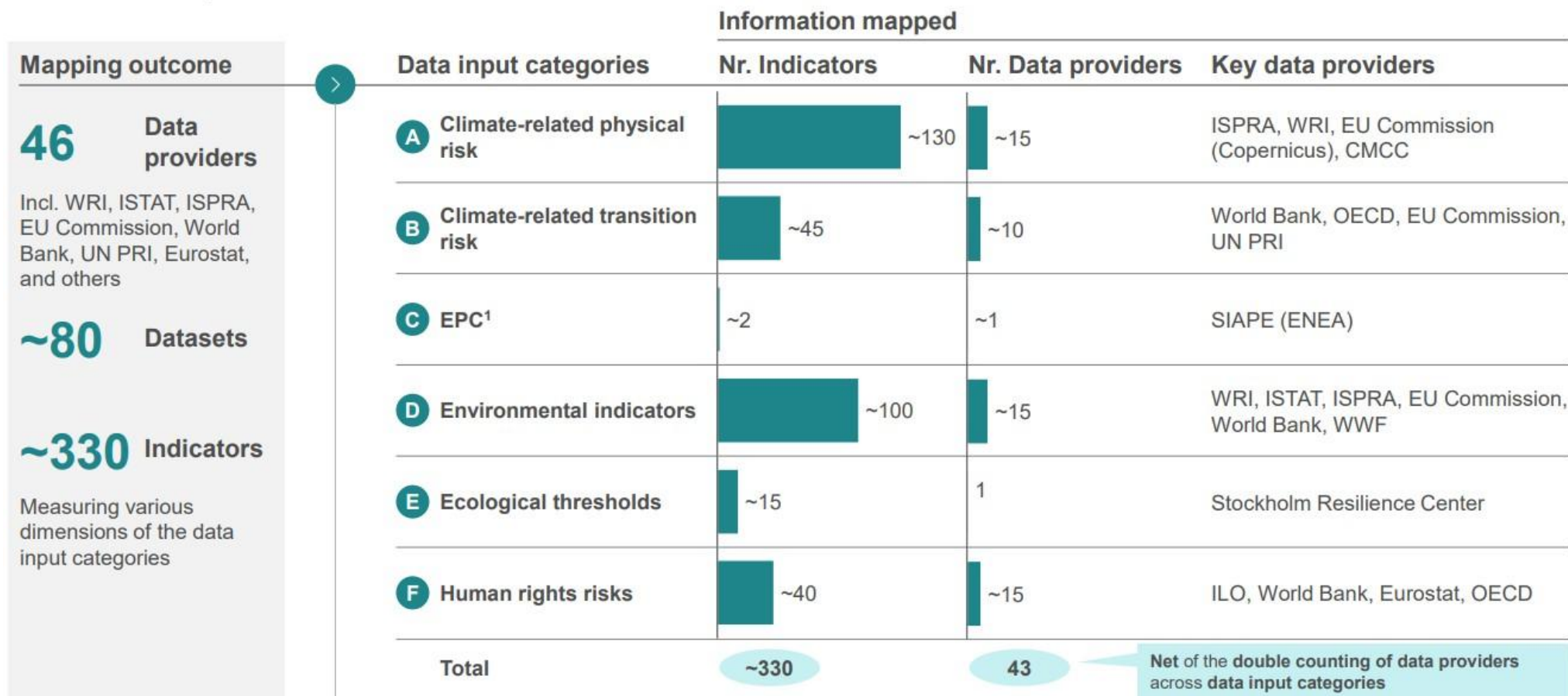
---

CAPACITY BUILDING PMI

---



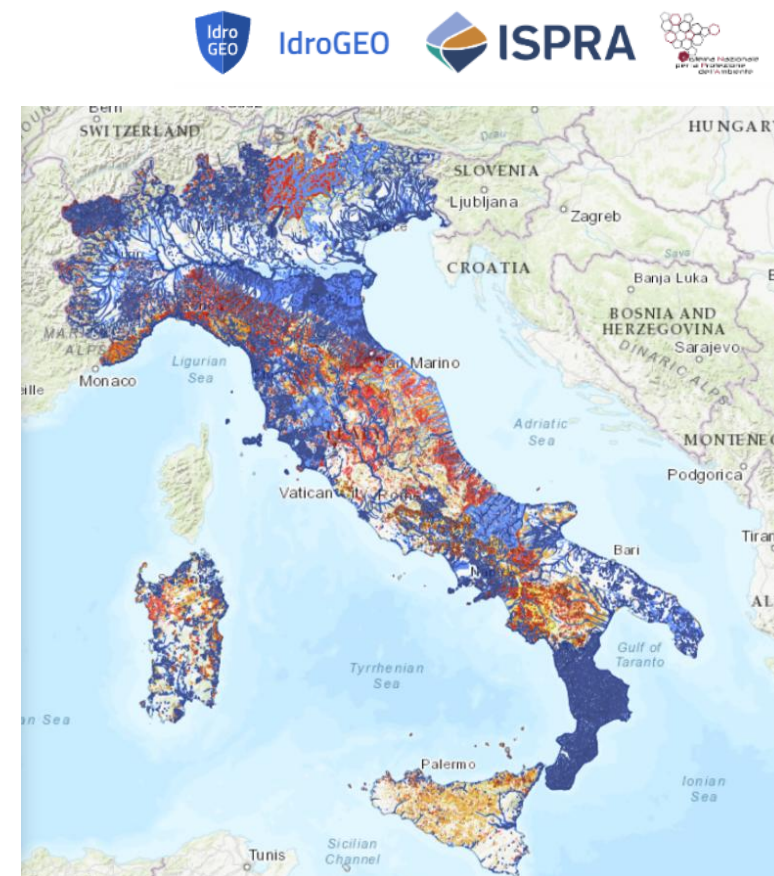
# MAPPATURA DATASET RISCHI ESG



1. Indicators considered are 1) Energy class and 2) Primary Energy Consumption (PED)

Alcune **risorse pubbliche** possono essere utilizzate per valutare il rischio fisico cui si è soggetti a seconda della **posizione geografica** di **immobili, beni e macchinari** dell'impresa

Rischio	Piattaforma	<input checked="" type="checkbox"/> Lista non <input type="checkbox"/> esaustiva
 <b>Rischio idrogeologico</b> (frane e alluvioni)	  <a href="#">IdroGEO</a>	
 <b>Incendi boschivi</b>	   <a href="#">EFFIS</a>	
 <b>Sismi<sup>2</sup></b>	 <a href="#">Classificazione sismica<sup>1</sup></a>	



1. Aggiornato a Settembre 2024  
 2. Rischio ambientale, non legato al cambiamento climatico







# MAPPATURA DATASET RISCHI ESG/2



Each **dimension** is **assessed**, also adopting specific criteria for each dimension (e.g. time coverage is 'higher' when data are forward-looking, and 'lower' when data are for current years only)

The **assessment informs** an **overall coverage score...**

... which **evaluates how fit the data is to support regulatory disclosure of a specific topic/hazard**

Dimensions for assessment		Description	Level of assessment	Illustrative example
Thematic coverage 		Extent to which each subtopic is <b>exhaustively described by available indicators</b>	Topic or subtopic	<b>Very few indicators</b> identified to describe climate-related <b>reputational (transition) risk</b> , providing <b>limited thematic coverage</b>
Data granularity 	Geographic resolution 	Data granularity in terms of <b>geographic coverage</b> (i.e. the smallest scale available), providing data with varying degree of (geographical) <b>accuracy</b>	Indicator	Climate-related <b>flood risk</b> measured at the <b>water basin-level</b> (i.e. with a few km <sup>2</sup> -grid) provides <b>granular information</b> on the risk prevalence on Italian territory
	Time coverage 	<b>Length of time</b> for which data points are available, supporting companies with <b>historical data</b> , data on <b>current</b> status, or a <b>forward-looking view</b>	Indicator	Indicators measuring <b>mean daily temperature</b> cover years <b>1980 to 2023</b> , providing <b>historical</b> and <b>current data</b> , but not a <b>forward-looking view</b>
Data accessibility 		Whether data can be <b>easily used (accessed or visualized)</b> without the need for <b>specific technical skills, knowledge or programs</b>	Indicator	Data on <b>flood risk</b> can be visualized through an <b>interactive map</b> , and <b>downloaded in excel format</b> , granting full accessibility and usability without requiring technical skills
Legal assessment 		<b>A legal assessment</b> has been carried out for datasets by public institutions which are not made public to determine a potential path for making these available. This is provided in a separate memo.	Dataset	Data by ISPRA (IdroGEO) can be used and republished by any user (whether for commercial purposes or not)



DIALOGO PMI-BANCHE

---

ESG DATA

---

► **CAPACITY BUILDING PMI**

---



# CORSO DI FORMAZIONE PER PMI SU TEMI ESG




Fornire alle figure manageriali e al personale delle PMI italiane le **competenze** per affrontare efficacemente le **sfide ESG** del futuro



Il corso, in italiano, sarà **disponibile online** per **massimizzare la diffusione** del programma e sarà **fruibile gratuitamente**



# APPROCCIO MODULARE E INTERATTIVO

 Tempo stimato per completare il modulo (min.)



## Introduzione alla sostenibilità

- **Introduzione alla sostenibilità:** l'evoluzione della definizione di sostenibilità e gli SDGs
- **Perché la sostenibilità è importante per le aziende:** panoramica di alto livello sui rischi e i benefici della sostenibilità e su ciò che le aziende possono fare per intraprendere un percorso di sostenibilità e comunicare la propria performance

20-25



## I rischi della sostenibilità per le imprese

- **Il rischio fisico del cambiamento climatico** e i suoi impatti sulle imprese e sulla società
- **Rischio di transizione climatica** con approfondimenti su ciascun rischio (normativo, tecnologico, di mercato, reputazionale)
- **Approfondimento sulle principali politiche europee in materia ESG**, la loro evoluzione e gli impatti sulle imprese

40-45



## Le opportunità della sostenibilità per le imprese

- **Panoramica delle strategie** e degli incentivi nazionali per le imprese
- **Vantaggi reputazionali** derivanti dalla crescente importanza dei fattori ESG per investitori, banche e clienti
- **Benefici in termini di innovazione e riduzione dei costi** grazie alle iniziative ESG

40-45



## Intraprendere un percorso di sostenibilità

- **Guida alla definizione e all'implementazione** di una **strategia di sostenibilità**, con approfondimenti sulle quattro fasi chiave: i) misurazione delle performance, ii) definizione degli obiettivi ESG, iii) definizione di un piano d'azione e iv) implementazione del piano, anche con un sistema di monitoraggio

40-45



## Comunicare la performance ESG dell'impresa

- **Certificazioni e rating ESG**
- **Sintesi delle principali normative europee in materia di ESG** (ad esempio, CSRD, tassonomia UE) e, se disponibili, delle linee guida nazionali per l'attuazione, e delle loro implicazioni per le PMI
- **Documento PMI-Banca e approfondimento interattivo** della guida metodologica

30-35



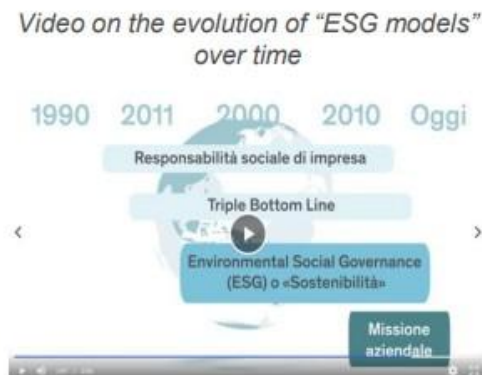
# MODULO 1: INTRODUZIONE ALLA SOSTENIBILITÀ

## Key content



- **Introduction to sustainability:** view on the evolution of the definition of sustainability (incl. SDGs) and the key components of ESG
- **Why sustainability matters for businesses:** a high-level overview of the risks and benefits of sustainability, and what businesses can do to embark on a sustainability journey and communicate their performance
- **What companies can do:** high-level introduction of key levers available to enterprises (strategy definition and communication of ESG performance)

## Illustrative examples



### Interests at stake in sustainability and key trends



View on key levers available to enterprises to manage ESG risks and opportunities



# MODULO 4: INTRAPRENDERE UN PERCORSO DI SOSTENIBILITÀ

## Key content



- **An exhaustive guide to defining and implementing a sustainability strategy**, with deep dives on the four key steps: i) measuring performance, ii) setting ESG objectives, iii) defining an action plan, and iv) implementing the plan, also with a monitoring system
- **In depth description of each of the 4 steps**
- **Deep dives on practical actions SMEs can take:** for instance, deep dives on key decarbonization initiatives, activities to ensure business conduct, monitoring systems and governance

## Illustrative examples



Overview on the four key steps to implementing a sustainability strategy



Deep dive on materiality analysis (functional to measuring performance and setting objectives)



Deep dive on target setting with examples



Deep dive on product decarbonization with interactive graph



Deep dive on electric boilers to decarbonize Scope 2 emissions



Deep dive on sustainability governance structure, roles and responsibilities

