

# Relazione sulla Remunerazione 2015



*Snam assicura la massima trasparenza sulla qualità dei sistemi retributivi adottati e sugli effetti della loro applicazione.*

*Il sistema di remunerazione, ispirato ai principi del Codice di Autodisciplina della Borsa Italiana, riconosce le responsabilità attribuite, i risultati conseguiti e la qualità dell'apporto professionale, rispetta i principi di valorizzazione delle persone e delle pari opportunità affermate nel Codice etico e da sempre presenti nella cultura organizzativa di Snam.*

*Il sistema di remunerazione accompagna la crescita di Snam e dei suoi risultati economici, contribuendo ad allineare l'azione manageriale agli interessi degli stakeholders e degli azionisti, promuovendo la creazione di valore nel medio-lungo periodo.*

# Relazione sulla Remunerazione 2015

Approvata dal Consiglio di Amministrazione dell'11 marzo 2015

La Relazione è pubblicata nella sezione "Governance" del sito internet della Società ([www.snam.it](http://www.snam.it))

LETTERA DEL PRESIDENTE DEL COMITATO PER LA REMUNERAZIONE	5
ABSTRACT	7

## **Sezione I - Politica sulla Remunerazione 2015**

---

<b>PREMESSA</b>	<b>11</b>
<b>LA GOVERNANCE DEL PROCESSO DI REMUNERAZIONE</b>	<b>12</b>
Organi e soggetti coinvolti	12
Comitato per la Remunerazione Snam	12
Iter di approvazione della Relazione sulla remunerazione 2015	16
<b>FINALITÀ E PRINCIPI GENERALI DELLA POLITICA SULLA REMUNERAZIONE</b>	<b>17</b>
Finalità	17
Principi Generali	17
<b>LINEE GUIDA DI POLITICA SULLA REMUNERAZIONE 2015</b>	<b>18</b>
Presidente	19
Amministratori non esecutivi	19
Amministratore Delegato	19
Dirigenti con Responsabilità Strategiche	22
Meccanismi di claw-back	23
Riferimenti di mercato e pay-mix	23

## **Sezione II – Compensi e altre informazioni**

---

<b>ATTUAZIONE POLITICHE RETRIBUTIVE 2014</b>	<b>27</b>
Compensi fissi	28
Compensi per la partecipazione ai Comitati consiliari	28
Incentivazione variabile	28
Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	30
Benefit	30
<b>COMPENSI CORRISPOSTI NELL'ESERCIZIO 2014</b>	<b>32</b>
<b>PARTECIPAZIONI DETENUTE</b>	<b>37</b>
<b>GLOSSARIO</b>	<b>39</b>
<b>INDICE ANALITICO PER TEMI</b>	<b>43</b>

# Lettera del Presidente del Comitato per la Remunerazione

Snam ReTe

Signori azionisti,

In qualità di Presidente del Comitato per la Remunerazione di Snam, composto oltre che dalla sottoscritta, dai Consiglieri Pia Saraceno e Andrea Novelli, sono lieta di presentare la Relazione sulla Remunerazione che, dal 2012, viene annualmente pubblicata da Snam e sottoposta al voto dell'Assemblea ordinaria dei soci, con la finalità di assicurare agli Azionisti e agli Investitori la massima trasparenza sulla qualità dei sistemi retributivi adottati dalla Società. L'impegno del Comitato per la Remunerazione è quello di proporre al Consiglio di Amministrazione gli adeguamenti al sistema di remunerazione di Snam sia per garantirne il costante allineamento con le *best practice* internazionali e con la normativa europea e nazionale sia per supportare e favorire lo sviluppo della Società in coerenza con il suo piano strategico.

Con questa finalità, nel 2014 al centro dell'elaborazione del Comitato per la Remunerazione sono stati gli **indicatori di performance utilizzati nei sistemi di incentivazione variabile** del management di Snam. La proposta complessivamente elaborata dal Comitato e condivisa dal Consiglio di Amministrazione si è ispirata alla finalità di rendere ancora più stringente il **rapporto tra gli obiettivi strategici di Snam e i sistemi di incentivazione variabile**, ulteriormente allineando gli interessi del management alla creazione di valore per gli azionisti in un orizzonte di medio-lungo periodo. In questa linea, ad esempio, si muove la proposta di **introdurre il Total Shareholder Return**, ampiamente utilizzato nelle practices internazionali, quale indicatore di performance del Piano di Incentivazione di Lungo Termine



Al centro il Presidente Elisabetta Oliveri, ai lati Pia Saraceno e Andrea Novelli

che sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea dei soci. Inoltre, gli obiettivi di investimento, di efficienza operativa e finanziaria e di sostenibilità, attraverso opportuni **Key Performance Indicators predeterminabili e misurabili**, costituiscono i riferimenti di tutto il sistema di incentivazione variabile.

In questi anni costante è stato l'**ascolto delle indicazioni di miglioramento** sulla Politica delle remunerazioni e sulla Relazione che la illustra, con la volontà di instaurare un **dialogo con tutti gli stakeholders** trasparente, costruttivo e non episodico.

Da questo costante dialogo, anche quest'anno sono derivati suggerimenti e indicazioni, per migliorare la **trasparenza e la leggibilità** della Relazione 2015, che abbiamo inteso raccogliere introducendo una sezione iniziale di sintesi dei contenuti della Relazione, migliorando e ampliando le rappresentazioni grafiche, inserendo ulteriori informazioni sui risultati societari.

Il Comitato per la Remunerazione Snam consegna pertanto a tutti gli stakeholders e all'Assemblea dei soci, chiamata ad esprimersi con un voto non vincolante sulla prima sezione, la Relazione sulla Remunerazione 2015, con l'auspicio che essa riesca, anche in questa edizione, a rappresentare e illustrare compiutamente il sistema di remunerazione di Snam e l'apporto da esso derivante alla generazione di valore condiviso che la Società costantemente persegue.

*Ing. Elisabetta Oliveri*  
Presidente del Comitato per la Remunerazione

## QUADRO DI SINTESI - POLITICA DI REMUNERAZIONE 2015

Componente	Finalità e caratteristiche	Criteri e condizioni per l'attuazione	Valori
<b>Remunerazione fissa</b>	Compensa adeguatamente le competenze, la professionalità e il contributo richiesto dal ruolo ricoperto, con l'obiettivo di supportare la motivazione anche a fini di retention	La remunerazione fissa è determinata in base al ruolo e alle responsabilità assegnate, con riferimento ai livelli adottati per posizioni equivalenti nel mercato e con eventuali adeguamenti annuali stabiliti per merito (continuità della performance individuale) o per progressione di ruolo/responsabilità	<b>Presidente:</b> 400.000 € (comprensivi del compenso fisso annuo per gli amministratori stabilito dall'Assemblea); <b>Amministratore Delegato:</b> 860.000 € (comprensivi del compenso fisso annuo per gli amministratori stabilito dall'Assemblea); <b>DIRS*:</b> commisurata alle deleghe e al ruolo ricoperto.
<b>Incentivazione variabile di breve termine (IMA - Incentivo Monetario Annuale)</b>	Erogata annualmente in forma monetaria è uno strumento utile a motivare e indirizzare l'azione del manager nel breve periodo, in coerenza con gli obiettivi societari stabiliti dal Consiglio di Amministrazione. L'importo dell'incentivazione annuale di breve periodo è funzione del ruolo ricoperto e dei risultati di performance aziendale e individuale	<b>Obiettivi Scheda Societaria/AD:</b> - Free Cash Flow (30%) - Investimenti (30%) - Efficienza Operativa (30%) - Indice di frequenza infortuni dipendenti e contrattisti (10%) <b>Obiettivi DIRS:</b> l'IMA è determinato al 50% dai risultati degli obiettivi assegnati all'AD e, per il restante 50%, da obiettivi individuali (focalizzati sulla performance economico/finanziaria, operativa ed industriale, sull'efficienza interna e sui temi di sostenibilità). <b>Clausole Claw Back</b>	Incentivi erogati in funzione dei risultati conseguiti nell'anno precedente e valutati secondo una scala di performance 70/130 punti, con una soglia minima per l'incentivazione pari ad una performance complessiva di 85 punti; <b>AD:</b> 50% della ral per risultati della scheda societaria pari al target (punteggio = 100); 65% della ral per risultati pari al max (punteggio = 130) <b>DIRS:</b> percentuali di incentivazione variabile in base al ruolo ricoperto, con un massimo pari al 40% della ral per risultati a target e al 52% della ral per risultati al max
<b>Incentivazione variabile di lungo termine (IMD - Incentivo Monetario Differito)</b>	Riservato ai <i>dirigenti</i> che hanno conseguito gli obiettivi individuali prefissati nell'anno precedente e che rientrano nel Leadership Development Program. Sostiene l'azione del management nel medio-lungo periodo, in coerenza con gli obiettivi del piano strategico e garantisce una funzione di retention	Piano con assegnazione annuale e vesting period di tre anni <b>Indicatore:</b> Ebitda del gruppo Snam misurato rispetto al risultato previsto a budget <b>Attribuzione incentivo:</b> in funzione del ruolo ricoperto e dei risultati di Ebitda conseguiti nell'anno precedente <b>Erogazione incentivo:</b> in funzione della media dei risultati di Ebitda nel triennio, valutati secondo una scala lineare 70/170 con target (130) pari al budget <b>Clausole Claw Back</b>	<b>AD:</b> 45,5% della ral per risultati pari al target; 77,4% della ral per risultati pari al max; <b>DIRS:</b> percentuali di incentivazione variabile in base al ruolo ricoperto, con un massimo pari al 55,3% della ral
<b>Incentivazione variabile di lungo termine (IMLT - Incentivo Monetario di Lungo Termine)</b>	Riservato ai titolari delle posizioni a cui sono attribuite le più dirette responsabilità dei risultati aziendali, garantisce un maggiore allineamento tra gli interessi degli azionisti e l'azione del management	Piano con assegnazione annuale e vesting period di tre anni <b>Indicatori:</b> Utile Netto adjusted (60%); TSR (40%) <b>Attribuzione incentivo:</b> in funzione del ruolo ricoperto <b>Erogazione incentivo:</b> per entrambi gli indicatori media dei risultati nel triennio di vesting: - Utile Netto adjusted calcolato rispetto al budget su scala lineare 100/130 (0 per valori inferiori al bdg; 100 per valori uguali al bdg); - TSR calcolato su scala lineare 70/130 sulla base del posizionamento di Snam rispetto al panel** di peers, escludendo il valore inferiore. Se il valore inferiore è di Snam il punteggio corrispondente è 0 <b>Clausole Claw Back</b>	<b>AD:</b> 50% della ral per risultati pari al target; 65% della ral per risultati pari al max; <b>DIRS:</b> percentuali di incentivazione variabile in base al ruolo ricoperto, con un massimo pari al 45,5% della ral
<b>Benefit</b>	Sono parte integrante del pacchetto retributivo e si caratterizzano per la loro natura prevalentemente assistenziale o previdenziale	Definiti in continuità con la Politica attuata negli scorsi anni e nel rispetto di quanto previsto dalla contrattazione nazionale e dagli accordi integrativi aziendali per la dirigenza.	Sono assegnati a tutta la popolazione dirigenziale: - fondo di previdenza complementare - fondo di assistenza sanitaria integrativa - forme di copertura assicurativa a fronte del rischio morte e invalidità - autovettura ad uso promiscuo

\* DIRS - Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

\*\* il panel è composto da: Enagas, National Grid, Red Electrica, Severn Trent, Terna, United Utilities.

## NOVITÀ 2015

Clausola di **claw back** (a valere per gli strumenti di incentivazione variabile): "Fermo restando il diritto al risarcimento dell'eventuale ulteriore danno, l'Azienda, entro il termine legale di prescrizione, potrà rientrare in possesso (con conseguente obbligo di restituzione per il Partecipante) delle somme già erogate nel caso in cui risultasse accertato che il raggiungimento degli obiettivi è imputabile a comportamenti dolosi o gravemente colposi o, comunque posti in essere in violazione delle norme di riferimento (siano esse aziendali, legali, regolamentari o di qualunque altra fonte) da parte del Partecipante, ovvero laddove i predetti obiettivi

siano stati conseguiti sulla base di dati che si siano rivelati in seguito manifestatamente errati". È in fase di definizione la procedura che specificherà il processo e le responsabilità connesse all'attivazione di tale clausola.

Introduzione del **TSR**, a valere per l'Incentivo Monetario di Lungo Termine, quale indicatore oggettivo della creazione di valore per gli azionisti. Il suo impiego, in combinazione all'utile netto adjusted, aumenta la correlazione con la strategia aziendale e migliora la convergenza degli obiettivi tra management e azionariato nel lungo periodo.

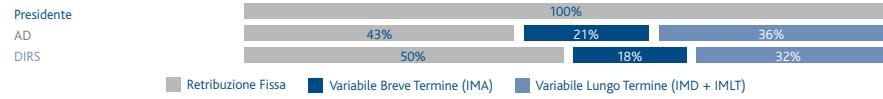
Aggiornamento della struttura retributiva del **Responsabile Internal Audit**:

- scheda MBO con obiettivi esclusivamente funzionali e quantitativi misurabili
- calcolo dell'incentivo monetario annuale dipendente esclusivamente da tale scheda
- assegnazione dei livelli di performance minimi/target/massimi e valutazione dei risultati conseguiti effettuate dal Comitato Controllo e Rischi
- omogeneità delle altre forme di incentivazione, monetaria differita e monetaria di lungo termine, rispetto all'intera compagnie manageriale.

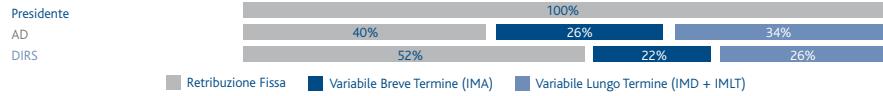
## PAY MIX

Le linee guida della Politica retributiva 2015 determinano un mix retributivo coerente alla posizione manageriale esercitata. Nel caso dell'AD è accentuato il peso della componente variabile che prevale su quella fissa già con risultati pari al target.

### PAY MIX TARGET



### PAY MIX EROGATO 2014

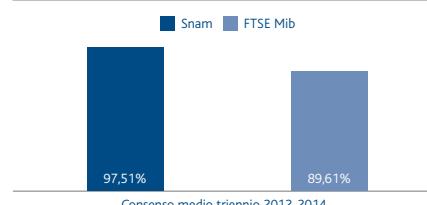


## VOTO ASSEMBLEARE SULLA I SEZIONE DELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2014

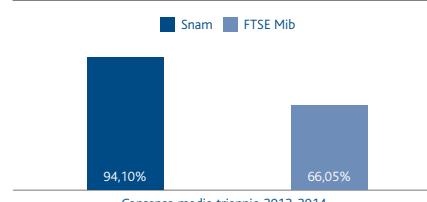
Come previsto dalla normativa vigente, anche nel 2014 l'Assemblea degli Azionisti Snam ha espresso un voto consultivo sulla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione.

La percentuale di voti favorevoli è stata pari al 96,46% dei partecipanti. In confronto agli anni precedenti si è registrato un decisivo incremento della partecipazione, che è passata dal 50,45% al 61% del capitale sociale, per effetto anche dell'aumento della presenza degli investitori istituzionali.

### VOTI FAVEREVOLO COMPLESSIVI



### VOTI FAVEREVOLO MINORANZE



Nei primi tre anni di implementazione del say on pay in Italia, Snam ha ottenuto una performance costante in termini di voto favorevole e comunque superiore al 96% dei voti espressi. Il consenso medio raggiunto da Snam nel triennio di riferimento è pari al 97,5%. Anche considerando il voto delle minoranze azionarie Snam conferma percentuali di consenso elevate, pari al 93,03% di voti favorevoli nel 2014, con una media nel triennio pari al 94,1% che la posiziona al secondo posto tra le società del FTSE MIB (fonte Georgeson).



# Politica sulla Remunerazione 2015



## PREMessa

La presente Relazione, approvata dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per la Remunerazione, in data 11 marzo 2015, in adempimento dei vigenti obblighi normativi e regolamentari<sup>1</sup>, definisce e illustra:

- nella prima sezione, la Politica adottata per il 2015 da Snam S.p.A. (di seguito "Snam" o la "Società") per la remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti con responsabilità strategiche<sup>2</sup>, specificando le finalità generali perseguiti, gli organi coinvolti e le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione della Politica. I principi generali e le linee guida definiti nella Politica Snam rilevano anche ai fini della determinazione delle politiche retributive delle società direttamente e indirettamente controllate da Snam;
- nella seconda sezione, i compensi corrisposti nell'esercizio 2014 agli Amministratori, ai Sindaci, nominativamente, e, in forma aggregata, ai Dirigenti con responsabilità strategiche di Snam.

La politica di remunerazione illustrata nella presente

Relazione è inoltre adottata dalla Società, come previsto dal Regolamento Consob n. 17221/2010 in materia di operazioni con parti correlate, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 10.6 della Procedura "Operazioni con interessi degli Amministratori e Sindaci e Operazioni con Parti Correlate" ("Procedura Parti Correlate") approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 30 novembre 2010 e successivamente modificata.

La Politica descritta nella prima sezione della Relazione è stata predisposta in linea con le raccomandazioni in tema di remunerazione del Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana SpA (di seguito "Codice di Autodisciplina"), come modificate nell'edizione di luglio 2014, raccomandazioni recepite con delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 ottobre 2014.

Il testo della presente Relazione è messo a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società<sup>3</sup> e su quello di Borsa Italiana entro il ventunesimo giorno precedente la data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2014 e chiamata ad esprimersi, con deliberazione non vincolante, sulla prima sezione della medesima Relazione, secondo quanto previsto dalla normativa vigente<sup>4</sup>.

1 Art.123-ter del Decreto Legislativo n. 58/98 e art.84-quater del Regolamento Emittenti Consob (Delibera n.1197/1999 e successive modifiche e integrazioni).

2 Rientrano nella definizione di "dirigenti con responsabilità strategiche" di cui all'art.65, comma 1-quater, del Regolamento Emittenti, i soggetti che hanno il potere e la responsabilità, direttamente e indirettamente, di pianificazione, direzione e controllo di Snam. I dirigenti con responsabilità strategiche di Snam, diversi da Amministratori e Sindaci, sono quelli che compongono il Comitato di Direzione (Direttore Affari Legali, Societari e Compliance; Direttore Business Development e Attività Esteri; Direttore Personale, Organizzazione e Security; Direttore Pianificazione, Amministrazione, Finanza e Controllo).

3 Il testo è pubblicato nella sezione "Governance" del sito internet della Società (<http://www.snam.it/it/governance/remunerazione/>).

4 Art.123-ter del Decreto Legislativo n. 58/98, sesto comma.



## LA GOVERNANCE DEL PROCESSO DI REMUNERAZIONE

### ORGANI E SOGGETTI COINVOLTI

La Politica in materia di remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione Snam è definita in coerenza con le previsioni normative e statutarie, secondo le quali:

- l'Assemblea dei soci: (i) determina i compensi dei componenti del Consiglio di Amministrazione, all'atto della nomina e per tutta la durata del mandato, (ii) delibera su proposta del Consiglio di Amministrazione sui piani di compensi basati sull'attribuzione di strumenti finanziari;
- il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e sentito il parere del Collegio Sindacale, determina la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche, e per la partecipazione ai Comitati consiliari.

In linea con le regole di governo societario di Snam<sup>5</sup>, il Consiglio inoltre:

- definisce, esaminate le proposte del Comitato per la Remunerazione, la politica per la remunerazione degli amministratori, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche della Società e delle società controllate e i sistemi di compensation;
- definisce, previa verifica del Comitato per la Remunerazione, la remunerazione del Responsabile Internal Audit coerentemente con le politiche retributive della Società;
- dà attuazione ai piani di compenso basati su azioni o strumenti finanziari deliberati dall'Assemblea;
- approva la Relazione sulla Remunerazione da presentare all'Assemblea;
- valuta, previo parere necessario del Comitato per la Remunerazione, il contenuto del voto in tema di Relazione sulla Remunerazione espresso dall'assemblea degli azionisti e le proposte del Comitato in merito all'adeguatezza, coerenza complessiva e applicazione della Politica di remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti con responsabilità strategiche adottata.

Aderendo alle raccomandazioni contenute nel Codice di Autodisciplina, il Consiglio di Amministrazione è supportato, per quanto riguarda le tematiche di remunerazione, da un Comitato di Amministratori non esecutivi, in maggioranza indipendenti (Comitato per la Remunerazione) avente funzioni propositive e consultive in materia.

### COMITATO PER LA REMUNERAZIONE SNAM

#### Composizione, nomina e attribuzioni

Il Comitato per la Remunerazione, istituito dal Consiglio di Amministrazione per la prima volta nel 2002, è composto, in linea con le raccomandazioni del Codice di Autodisciplina, da tre Amministratori non esecutivi, la maggioranza dei quali indipendenti, con il Presidente scelto tra gli Amministratori indipendenti. Almeno un componente del Comitato possiede adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria o di politiche retributive, valutata dal Consiglio al momento della nomina. Il Consiglio di Amministrazione del 23 aprile 2013 ha effettuato tale valutazione.

Il Comitato per la Remunerazione è composto, dal 23 aprile 2013, dai seguenti Amministratori: Elisabetta Oliveri (Amministratore non esecutivo e indipendente), con funzioni di Presidente, Andrea Novelli (Amministratore non esecutivo) e Pia Saraceno (Amministratore non esecutivo e indipendente).

Il Direttore Human Resources & Security di Snam svolge il ruolo di Segretario del Comitato.

La composizione, i compiti e le modalità di funzionamento del Comitato sono disciplinati da un apposito regolamento<sup>6</sup>, approvato dal Consiglio di Amministrazione e più recentemente aggiornato in data 30 ottobre 2014.

Il Comitato svolge funzioni propositive e consultive nei confronti del Consiglio di Amministrazione:

- sottopone all'approvazione del Consiglio di Amministrazione la Relazione sulla remunerazione e in particolare la Politica per la remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, per la sua presentazione all'Assemblea degli azionisti convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio, nei termini previsti dalla legge;

<sup>5</sup> Per maggiori informazioni sulla struttura di governance Snam si rinvia alla "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" pubblicata nella sezione "Governance" del sito internet della Società.

<sup>6</sup> Il regolamento del Comitato per la Remunerazione è disponibile nella sezione "Governance" del sito internet della Società.

- esamina il contenuto del voto in tema di Relazione sulla Remunerazione espresso dall'assemblea degli azionisti nel precedente esercizio finanziario ed esprime un parere al Consiglio di Amministrazione;
- valuta periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione della Politica adottata, formulando al Consiglio proposte in materia;
- formula le proposte relative alla remunerazione del Presidente e dell'Amministratore Delegato, con riguardo alle varie forme di compenso e di trattamento economico;
- formula le proposte relative alla remunerazione dei componenti dei Comitati di Amministratori costituiti dal Consiglio;
- esamina le indicazioni dell'Amministratore Delegato e propone:
  - i criteri generali per la remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche;
  - gli indirizzi generali per la remunerazione degli altri dirigenti di Snam e Controllate;
  - i piani di incentivazione annuale e di lungo termine, anche a base azionaria;
- propone la definizione degli obiettivi di performance, la consuntivazione dei risultati aziendali e la definizione di clausole di claw back, connessi all'attuazione dei piani di incentivazione e alla determinazione della remunerazione variabile degli Amministratori con deleghe;
- propone la definizione, in relazione agli Amministratori con deleghe: i) delle indennità da erogarsi in caso di cessazione del rapporto; ii) dei patti di non concorrenza;
- monitora l'applicazione delle decisioni adottate dal Consiglio;
- riferisce al Consiglio sull'attività svolta, almeno semestralmente e non oltre il termine per l'approvazione del bilancio e della relazione semestrale, nella riunione consiliare indicata dal Presidente del Consiglio di Amministrazione.

Nell'esercizio di tali funzioni il Comitato esprime i pareri eventualmente richiesti dalla vigente procedura aziendale in tema di operazioni con parti correlate, nei termini previsti dalla medesima procedura.

Le delibere assunte da parte del Consiglio di Amministrazione nel 2014 in materia di remunerazione rientravano tra i casi di esclusione ex punto 10 numero 6) della Procedura Parti Correlate tenuto conto che, come anche previsto dall'art. 13 del "Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate" (adottato dalla Consob con delibera n.17221 del 12 marzo 2010 e successivamente modificato con delibera n. 17389 del 23 giugno 2010): (i) la Società ha adottato una politica di remunerazione; (ii) nella definizione della politica di remunerazione è stato coinvolto il Comitato per la Remunerazione; (iii) la politica di remunerazione è stata sottoposta al voto consultivo dell'Assemblea degli Azionisti; (iv) è stata verificata ogni volta la coerenza della remunerazione proposta con tale politica.

In coerenza con quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione, il Comitato per la Remunerazione esamina annualmente la struttura retributiva del Responsabile Internal Audit, verificandone la coerenza con i criteri generali approvati dal Consiglio per i dirigenti e informando di quanto sopra il Presidente del Comitato Controllo e Rischi in funzione del parere che, al proposito, è chiamato ad esprimere in Consiglio.

Nel corso del 2014 è stato effettuato un approfondimento riguardo la struttura retributiva del Responsabile Internal Audit anche in riferimento alle practice di mercato. Alla luce di quanto emerso, il Comitato, d'intesa con il Comitato Controllo e Rischi, ha proposto di introdurre delle novità prevedendo: la configurazione di una scheda MBO con obiettivi esclusivamente funzionali misurabili, escludendo obiettivi di natura economico finanziaria; la determinazione dell'incentivo monetario annuale dipendente totalmente dai risultati relativi a tale scheda; l'assegnazione dei livelli di performance minimi/target/ massimi e la valutazione dei risultati conseguiti effettuate dal Comitato Controllo e Rischi; l'omogeneità delle altre forme di incentivazione, monetaria differita e monetaria di lungo termine, rispetto all'intera compagnia manageriale.

Per l'efficace svolgimento delle proprie funzioni di analisi ed istruttorie, il Comitato per la Remunerazione si avvale delle competenti strutture della Società e può avvalersi, tramite queste ultime, del supporto di consulenti esterni che non si trovino in situazioni tali da comprometterne l'indipendenza di giudizio.

Nel corso del 2014 il Presidente del Collegio Sindacale (o altro sindaco effettivo da questi designato) ha partecipato regolarmente alle riunioni del Comitato.

### Ciclo di attività del Comitato per la Remunerazione

Le attività del Comitato si svolgono in attuazione di un programma annuale che prevede le seguenti fasi:

- verifica dell'adeguatezza, coerenza complessiva e concreta applicazione della Politica adottata nell'esercizio precedente, in relazione ai risultati raggiunti e ai benchmark retributivi forniti da provider altamente specializzati;

- definizione delle proposte di Politica retributiva e delle proposte relative agli obiettivi di performance connessi ai piani di incentivazione di breve e lungo termine;
- proposte riguardanti l'attuazione dei piani di incentivazione variabile in essere, di breve e di lungo termine, previa verifica dei risultati conseguiti in relazione agli obiettivi di performance previsti nei medesimi piani;
- predisposizione della Relazione sulla remunerazione da sottoporre, con cadenza annuale, previa approvazione del Consiglio di Amministrazione, all'Assemblea degli Azionisti.

### Attività svolte e programmate

Nel corso del 2014, il Comitato per la Remunerazione si è riunito complessivamente 6 volte. La partecipazione dei suoi componenti è risultata pari al 100%.

Il Comitato ha incentrato le attività della prima parte dell'anno: sulla predisposizione delle linee guida di Politica retributiva e della Relazione sulla Remunerazione 2014; sulla consuntivazione dei risultati aziendali 2013 e sulla definizione degli obiettivi di performance 2014 ai fini dei piani di incentivazione monetaria.

Nella seconda parte dell'anno, sono stati analizzati: i risultati del voto assembleare sulla Relazione sulla Remunerazione 2014, approfondendo le tematiche oggetto di attenzione da parte degli azionisti e dei proxy advisors; gli indicatori di performance a valere per i piani di incentivazione variabile; il regolamento del Comitato alla luce delle modifiche al Codice di Autodisciplina; la struttura retributiva del Responsabile Internal Audit; le metodologie utilizzate dalle società di consulenza per realizzare i benchmark retributivi utilizzati in fase di valutazione delle politiche retributive.

### PRINCIPALI TEMI AFFRONTATI NEL 2014

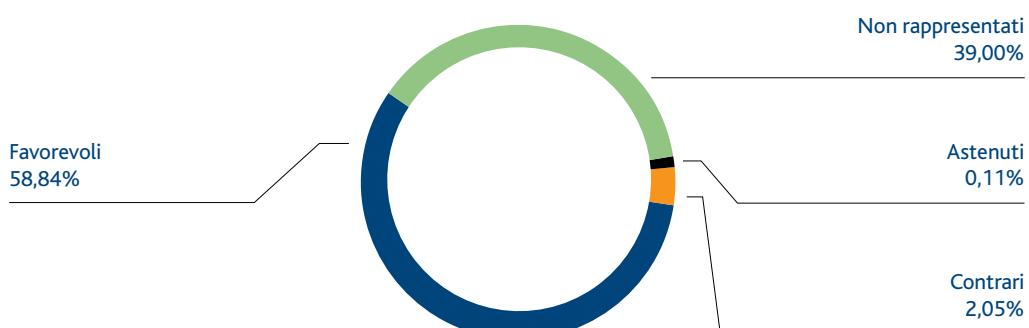
<b>Febbraio (7 Febbraio)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valutazione Politica retributiva 2013</li> <li>2. Valutazione remunerazione del Responsabile Internal Audit</li> <li>3. Linee guida di Politica retributiva 2014</li> <li>4. Relazione sulla remunerazione 2014 (primo draft)</li> <li>5. Definizione obiettivi societari 2014</li> <li>6. Relazione semestrale al Consiglio di Amministrazione</li> </ol>
----------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Febbraio (25 Febbraio)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Consuntivazione obiettivi societari 2013</li> <li>2. Proposta di Incentivazione Monetaria Annuale per l'Amministratore Delegato</li> <li>3. Relazione sulla Remunerazione 2014</li> </ol>
-----------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

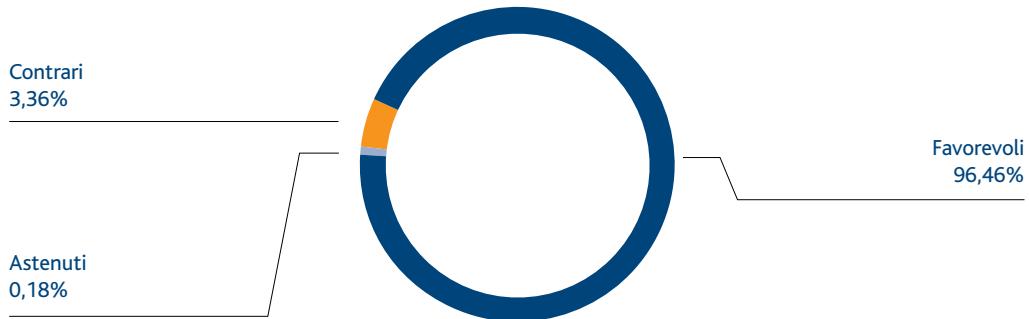
<b>Marzo</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obiettivi societari 2014</li> <li>2. Relazione sulla Remunerazione 2014</li> </ol>
--------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Luglio</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analisi dei risultati del voto Assembleare su: Relazione sulla Remunerazione 2014</li> <li>2. Consuntivazione utile netto adjusted 2013</li> <li>3. Piano di Incentivazione Monetaria Differita           <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Regolamento</li> <li>b. Proposta di assegnazione 2014 per l'Amministratore Delegato</li> </ol> </li> <li>4. Remunerazione Internal Audit</li> <li>5. Relazione semestrale al Consiglio di Amministrazione</li> </ol>
---------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### RISULTATI VOTO ASSEMBLEARE SULLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE (TOTALE DEL CAPITALE SOCIALE)



RISULTATI VOTO ASSEMBLEARE SULLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE  
(CAPITALE VOTANTE)



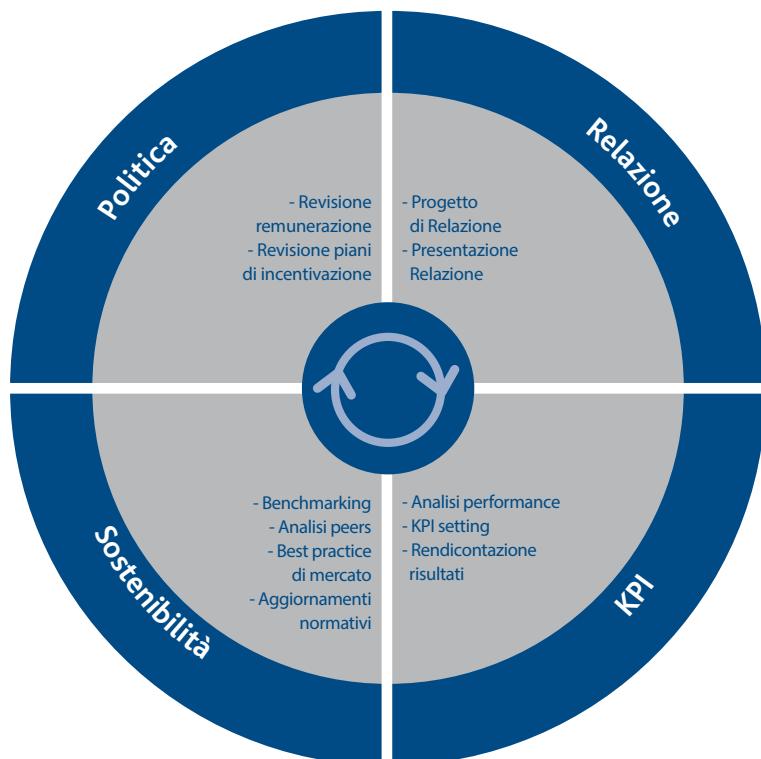
Ottobre

1. Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine 2014
  - a. Regolamento
  - b. Proposta di assegnazione 2014 per l'Amministratore Delegato e le risorse manageriali critiche
2. Regolamento Comitato per la Remunerazione
3. Indicatori della performance societaria a valere per i sistemi di incentivazione manageriale
4. Remunerazione Internal Audit

Dicembre

1. Indicatori della performance societaria a valere per i sistemi di incentivazione manageriale
2. Incontro con i provider sulla metodologia utilizzata nei confronti retributivi.

ATTIVITÀ DEL COMITATO PER LA REMUNERAZIONE PER AREE TEMATICHE



Per il 2015 il Comitato ha programmato lo svolgimento di cinque riunioni. Alla data di approvazione della presente Relazione si sono già svolte le prime tre riunioni, dedicate alla valutazione periodica delle politiche retributive attuate nel 2014 ai fini della definizione delle proposte di Politica per il 2015, nonché all'esame della presente Relazione per la successiva approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

Il Comitato riferisce sulle modalità di esercizio delle proprie funzioni all'Assemblea degli azionisti convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio, tramite il Presidente del Comitato, secondo quanto previsto nel proprio Regolamento aderendo alle indicazioni del Codice di Autodisciplina e con l'obiettivo di instaurare un appropriato canale di dialogo con azionisti e investitori.

L'informativa sulla remunerazione degli Amministratori e del management è ulteriormente assicurata dall'aggiornamento delle pagine specificamente dedicate a tali temi nell'ambito della sezione "Governance" del sito internet della Società.

## ITER DI APPROVAZIONE DELLA POLITICA SULLA REMUNERAZIONE 2015

Il Comitato per la Remunerazione, in esercizio delle proprie attribuzioni, ha definito la struttura ed i contenuti della Politica sulla remunerazione, ai fini della predisposizione della presente Relazione, in particolare nelle riunioni del 10 febbraio 2015 e del 24 febbraio 2015, in coerenza con le raccomandazioni del Codice di Autodisciplina.

Nell'assunzione delle proprie determinazioni, il Comitato ha tenuto conto, in una linea di continuità, delle deliberazioni assunte dall'Assemblea del 26 marzo 2013 e dal Consiglio di Amministrazione nel corso del 2013 e del 2014.

Le suddette attività sono state svolte a seguito di una valutazione del quadro normativo in tema di remunerazione, oltre che delle prassi riscontrate nella predisposizione dei remuneration report in ambito nazionale e internazionale.

La Politica sulla remunerazione Snam per il 2015 relativamente agli Amministratori e ai Dirigenti con responsabilità strategiche è stata quindi approvata dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione, nella riunione del 11 marzo 2015, contestualmente all'approvazione della presente Relazione.

L'attuazione delle politiche retributive definite in coerenza con gli indirizzi del Consiglio di Amministrazione, avviene da parte degli organi a ciò delegati, con il supporto delle competenti funzioni aziendali.

## CICLO DI ATTIVITÀ DEL COMITATO PER LA REMUNERAZIONE

### Ottobre - Novembre

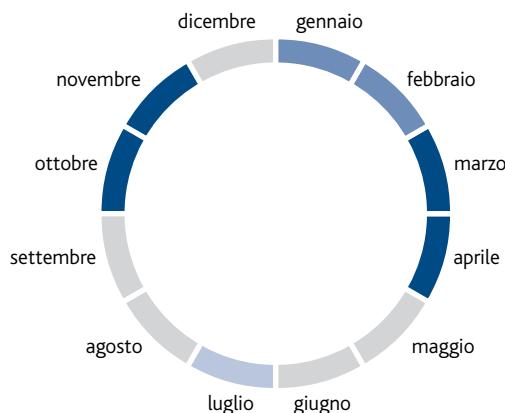
Attuazione Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine (IMLT)

Approfondimento delle tematiche oggetto di attenzione da parte degli azionisti e dei proxy advisors

### Luglio

Attuazione Piano di Incentivazione Monetaria Differita (IMD)

Analisi dei risultati di voto assembleare sulla "Relazione sulla Remunerazione"



### Gennaio-Febbraio

Valutazione periodica delle Politiche adottate nel precedente esercizio

Definizione della Politica sulla Remunerazione

Conservazione risultati e definizione obiettivi correlati ai Piani di Incentivazione variabile

Attuazione dei Piani di Incentivazione Monetaria Annuale (IMA)

Predisposizione Relazione sulla Remunerazione

### Marzo-Aprile

Presentazione della Relazione sulla Remunerazione in Assemblea

## FINALITÀ E PRINCIPI GENERALI DELLA POLITICA SULLA REMUNERAZIONE

### FINALITÀ

La Politica sulla remunerazione Snam è definita in coerenza con il modello di governance adottato dalla Società e con le raccomandazioni del Codice di Autodisciplina, allo scopo di attrarre e trattenere persone di alto profilo professionale e manageriale e di allineare gli interessi del management con l'obiettivo prioritario di creazione di valore per gli azionisti nel medio-lungo periodo.

Nell'ambito della Politica adottata, particolare rilevanza assume la componente variabile collegata ai risultati conseguiti, attraverso sistemi di incentivazione connessi al raggiungimento di obiettivi economico/finanziari, di sviluppo del business ed operativi, definiti in un'ottica di sostenibilità dei risultati, in coerenza con il Piano Strategico della Società.

In particolare, la Politica sulla remunerazione Snam contribuisce alla realizzazione della missione, dei valori e delle strategie aziendali, attraverso: i) la promozione di azioni e comportamenti rispondenti alla cultura della Società, nel rispetto dei principi di pluralità, pari opportunità, valorizzazione delle conoscenze e della professionalità delle persone, equità e non discriminazione previsti dal Codice Etico Snam e dal Corporate System Framework; ii) il riconoscimento delle responsabilità attribuite, dei risultati conseguiti e della qualità dell'apporto professionale profuso, tenendo conto del contesto e dei mercati retributivi di riferimento.

### PRINCIPI GENERALI

In attuazione delle suddette finalità, la remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti con responsabilità strategiche è definita in coerenza con i seguenti principi e criteri:

- struttura retributiva in grado di attrarre, trattenere e motivare persone dotate di elevate qualità professionali;
- compensi degli Amministratori non esecutivi commisurati all'impegno richiesto in relazione alla partecipazione nei Comitati consiliari, con differenziazione dei compensi del Presidente rispetto ai componenti di ciascun Comitato, in considerazione del ruolo, a questi attribuito, di coordinamento dei lavori e collegamento con gli Organi societari e le funzioni aziendali;
- struttura retributiva, per il Presidente, consistente in un compenso fisso congruente con il ruolo ricoperto;
- struttura retributiva, per l'Amministratore Delegato e i Dirigenti con responsabilità strategiche, adeguatamente bilanciata tra una componente fissa congrua rispetto alle deleghe e/o responsabilità attribuite e una componente variabile definita entro limiti massimi e finalizzata ad ancorarne la remunerazione alla performance definita;
- coerenza della remunerazione complessiva, rispetto ai riferimenti di mercato applicabili per cariche analoghe o per ruoli di livello assimilabile per responsabilità e complessità, nell'ambito del panel aziendale comparabile con Snam, attraverso specifici benchmark retributivi effettuati con il supporto di primarie società di consulenza;
- remunerazione variabile dei ruoli esecutivi articolata in una componente di breve termine ed una componente di medio-lungo termine, caratterizzata da un adeguato differimento degli incentivi, attraverso la previsione di un periodo di vesting almeno triennale;
- significativa incidenza, per i ruoli esecutivi e caratterizzati da maggiore influenza sui risultati aziendali, delle componenti variabili di lungo termine, in un'ottica di sostenibilità dei risultati e di creazione di valore per gli azionisti nel medio-lungo periodo;
- obiettivi connessi alla remunerazione variabile predeterminati, misurabili e definiti in modo da assicurare la remunerazione della performance in un orizzonte sia di breve che di medio-lungo periodo attraverso:
  - i. l'individuazione degli obiettivi dei piani di incentivazione di breve termine sulla base di una balanced scorecard che valorizzi la performance di business e individuale, in relazione agli specifici obiettivi dell'area di responsabilità, e in coerenza, per quanto riguarda i responsabili di funzioni di controllo interno, con i compiti ad essi assegnati;
  - ii. l'individuazione degli obiettivi dei piani di incentivazione differiti o di lungo termine secondo modalità che consentano una valutazione della performance aziendale sia in termini assoluti, con riferimento alla capacità di generare livelli crescenti e sostenibili di redditività, sia in termini relativi rispetto ad un peer group, con riferimento alla capacità di generare livelli di performance superiori a quelli delle principali società europee quotate del settore utilities;

- valutazione degli obiettivi di performance assegnati al netto degli effetti delle variabili esogene derivanti dall'evoluzione dello scenario di riferimento, allo scopo di valorizzare l'effettivo contributo individuale alla realizzazione degli obiettivi di performance attribuiti;
- adozione di meccanismi di claw-back finalizzati al recupero della parte variabile dei compensi che risulti non dovuta in quanto percepita sulla base di informazioni rilevatesi errate;
- benefit in linea con le prassi dei mercati retributivi di riferimento e coerenti con le normative vigenti, al fine di completare e valorizzare il pacchetto retributivo complessivo tenendo conto dei ruoli e/o responsabilità attribuite, privilegiando le componenti previdenziali e assistenziali;
- eventuali trattamenti integrativi di fine rapporto e/o mandato, per i ruoli esecutivi connotati dalla natura "a termine" del rapporto o caratterizzati da maggiori rischi di attrazione competitiva, coerenti con la remunerazione;
- eventuale utilizzo di patti di non concorrenza ai sensi dell'art. 2125 c.c. destinati a tutelare gli interessi aziendali in caso di cessazione del rapporto con la Società, con la previsione di congrue penali per il caso di loro inosservanza.

## LINEE GUIDA DI POLITICA SULLA REMUNERAZIONE 2015

Le linee guida per il 2015 riflettono, in continuità con gli esercizi precedenti, le determinazioni assunte in materia di remunerazione degli Amministratori con deleghe dal Consiglio di Amministrazione negli scorsi anni e presentate all'Assemblea ordinaria dei Soci del 15 aprile 2014 che ha approvato la Relazione sulla Remunerazione 2014.

Per i Dirigenti con responsabilità strategiche, la Politica retributiva 2015, individua in particolare piani di incentivazione di breve e di lungo termine strettamente coerenti a quelli del vertice aziendale, per meglio orientare ed allineare l'azione manageriale nel breve e lungo periodo agli obiettivi definiti nei piani di performance annuali e nel Piano Strategico della Società. Le linee di Politica retributiva 2015 sono state definite in coerenza con le finalità ed i principi generali enunciati e sono state valutate, dal Comitato per la Remunerazione, congruenti con i riferimenti di mercato applicabili.

Gli strumenti di remunerazione monetaria previsti sono riassunti ed esplicitati dal seguente schema:

### REWARD POLICY



## PRESIDENTE

### Remunerazione per la carica e le deleghe e altri trattamenti

In base a quanto previsto dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 26 ottobre 2012, anche in funzione dei compiti e funzioni assegnati in materia di relazioni internazionali, la remunerazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione prevede un compenso fisso lordo annuale per la carica pari a 400.000 euro, comprensivo del compenso fisso annuo per gli Amministratori stabilito dall'Assemblea, oltre al rimborso delle spese sostenute in relazione all'incarico.

In relazione alla natura della carica non sono previsti: i) componenti di incentivazione variabile di breve o di lungo termine; ii) accordi circa trattamenti e indennità di fine mandato; iii) benefit.

## AMMINISTRATORI NON ESECUTIVI

### Remunerazione assembleare

L'Assemblea del 26 marzo 2013, ha deliberato la remunerazione degli Amministratori, prevedendo un compenso fisso lordo annuale per la carica pari a 40.000 euro, oltre al rimborso delle spese sostenute in relazione all'incarico.

Alla luce di quanto raccomandato dall'art. 6.C.4 del Codice di Autodisciplina, la remunerazione degli Amministratori non esecutivi non è legata ai risultati economici conseguiti dalla società né essi sono destinatari di piani di incentivazione a base azionaria.

Non è prevista una distinzione in termini di remunerazione per gli Amministratori indipendenti.

### Compenso per la partecipazione ai Comitati consiliari

Per gli Amministratori non esecutivi, in base a quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 30 luglio 2013 in linea di continuità con le precedenti delibere del 27 luglio e 19 dicembre 2011, è previsto un compenso annuo aggiuntivo per la partecipazione ai Comitati consiliari:

- per il Comitato Controllo e Rischi, in relazione al ruolo sempre più rilevante esercitato nel presidio dei rischi aziendali, sono stati previsti compensi rispettivamente pari a 30.000 euro per il Presidente e a 20.000 euro per gli altri membri;
- per il Comitato per la Remunerazione, sono stati previsti compensi pari rispettivamente a 15.000 euro per il Presidente e a 10.000 euro per gli altri membri;
- per il Comitato Nomine sono stati previsti compensi pari rispettivamente a 10.000 euro per il Presidente e 7.000 euro per gli altri membri.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta dell'11 marzo 2015 ha ritenuto di confermare, al momento, i suddetti compensi prendendo atto che essi si collocano nella fascia bassa del mercato come evidenziato dal Comitato per la Remunerazione sulla base delle risultanze di un apposito benchmark.

### Trattamenti e indennità di fine mandato

Non sono previsti accordi sui trattamenti di fine mandato degli Amministratori non esecutivi o che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica d'acquisto.

## AMMINISTRATORE DELEGATO

### Remunerazione fissa

Per l'Amministratore Delegato è previsto il compenso fisso annuo stabilito dall'Assemblea per gli Amministratori integrato dal compenso fisso deliberato dal Consiglio in relazione alle deleghe conferite, considerando i livelli retributivi medi riscontrati sul mercato delle grandi aziende quotate nazionali ed europee per ruoli di analogo livello di responsabilità e complessità.

Il Comitato per la Remunerazione, avendo analizzato nella seduta del 10 febbraio 2015 il posizionamento retributivo dell'Amministratore Delegato attraverso specifici benchmark con un peer di Società confrontabili con Snam per

dimensione e complessità ne ha evidenziato al Consiglio di Amministrazione dell'11 marzo 2015 il non adeguato posizionamento, risultando la remunerazione sensibilmente inferiore ai livelli mediani di mercato.

Il Consiglio di Amministrazione ha preso atto e, in linea con una politica retributiva improntata alla moderazione e alla prudenza, ha confermato la remunerazione fissa annua, comprensiva del compenso annuo deliberato dall'Assemblea per gli Amministratori, di 860.000 euro lordi stabilita dalla delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2013.

In qualità di dirigente Snam, l'Amministratore Delegato è destinatario delle indennità spettanti per le trasferte effettuate, in ambito nazionale e all'estero, in linea con quanto previsto dal contratto collettivo nazionale di riferimento e dagli accordi integrativi aziendali.

### **Incentivazione variabile di breve termine**

La componente variabile annuale (Piano di Incentivazione Monetaria Annuale - IMA) è determinata con riferimento ad un livello di incentivazione target (performance = 100) e massima (performance = 130) rispettivamente pari al 50% e 65% della remunerazione fissa, in connessione ai risultati conseguiti da Snam nell'esercizio precedente rispetto agli obiettivi definiti. È fissato un livello di soglia (performance = 85) sotto al quale l'incentivo di breve termine non è erogato. Gli obiettivi per il 2015 deliberati dal Consiglio di Amministrazione del 25 febbraio 2015 sono focalizzati sulla performance economica finanziaria e operativa della Società, sugli investimenti oltre che sui temi di sostenibilità.

### **OBIETTIVI INCENTIVAZIONE MONETARIA ANNUALE 2014 VS 2015**

	2014		2015
<b>Free Cash Flow</b>	<b>30%</b>	<b>Free Cash Flow</b>	<b>30%</b>
<b>Investimenti</b>	<b>30%</b>	<b>Investimenti</b>	<b>30%</b>
<b>Efficienza Operativa</b>	<b>30%</b>	<b>Efficienza Operativa</b>	<b>30%</b>
<b>Indice di Frequenza Infortuni dipendenti e contrattisti</b>	<b>10%</b>	<b>Indice di Frequenza Infortuni dipendenti e contrattisti</b>	<b>10%</b>

Il Free Cash Flow rappresenta il flusso di cassa (monetario) prodotto dalla gestione operativa e da quella non operativa. L'obiettivo degli investimenti si compone di due items: lo spending per investimenti, a centrare rispetto al budget (peso del 20%) e la percentuale di raggiungimento delle milestones dei principali progetti di investimento (peso del 10%). L'obiettivo dell'efficienza operativa è misurato attraverso la diminuzione dei costi fissi controllabili rispetto al budget. Infine, l'obiettivo sull'indice di frequenza degli infortuni di dipendenti e contrattisti è un indicatore di sostenibilità misurato in termini di numero di infortuni che si sono verificati per ogni milione di ore lavorate nel corso dell'anno.

### **Incentivazione variabile di lungo termine**

La componente variabile di lungo termine è caratterizzata dal differimento dell'incentivo in una ottica di sostenibilità della creazione di valore per gli azionisti nel medio-lungo periodo. La componente variabile di lungo periodo si articola in due distinti piani:

- Piano di Incentivazione Monetaria Differita 2015 (IMD) in relazione alla performance della Società misurata in termini di EBITDA<sup>7</sup>, parametro largamente utilizzato nelle grandi aziende industriali come indicatore sintetico dei risultati e coerente con la strategia di crescita/consolidamento dell'attuale posizionamento di Snam nelle sue aree di business. L'incentivo base da attribuire è determinato in relazione ai risultati conseguiti dalla Società nell'esercizio precedente quello di attribuzione per un valore target e massimo rispettivamente pari a 35% e 45,5% della remunerazione fissa<sup>8</sup>. L'incentivo da erogare al termine del triennio di riferimento (vesting) è determinato, in relazione ai risultati conseguiti in ciascuno dei tre esercizi successivi a quello di attribuzione, in percentuale compresa tra 0 e 170% del valore attribuito<sup>9</sup>. I risultati EBITDA 2014 ai fini dell'attribuzione 2015 e gli obiettivi EBITDA 2015 sono stati deliberati dai Consigli di Amministrazione del 25 febbraio 2015 e dell'11 marzo 2015 su proposta del Comitato per la Remunerazione, in coerenza con il Piano strategico.
- Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine 2015 (IMLT), previsto per i ruoli manageriali a maggior impatto sui risultati aziendali. Tale Piano sarà modificato, subordinatamente alla sua approvazione anche in sede assembleare<sup>10</sup>, con l'introduzione del Total Shareholder Return quale indicatore che garantisca un maggiore allineamento tra l'azione del management e l'interesse degli azionisti. Il piano IMLT prevede l'attribuzione annuale di un importo pari al 50% della remunerazione fissa e l'erogazione dell'incentivo dopo tre anni (periodo di vesting), in percentuale compresa tra 0 e 130% in misura connessa alla variazione ponderata dei parametri utile netto adjusted (60%) e total shareholder return (40%). La performance in termini di utile netto adjusted è calcolata con riferimento ai valori di budget<sup>11</sup>, in termini di total shareholder return in base al posizionamento di Snam nel panel che comprende un peer group formato dalle seguenti principali società europee quotate del settore utilities: Enagas, National Grid, Red Electrica, Severn Trent, Terna, United Utilities<sup>12</sup>.

### Trattamenti e indennità di fine rapporto

Per l'Amministratore Delegato, in coerenza con le prassi dei mercati di riferimento, è prevista un'indennità per la cessazione del rapporto di amministrazione e del rapporto dirigenziale.

Alla risoluzione del rapporto, in connessione con il mancato rinnovo del mandato alla sua scadenza o con la risoluzione anticipata del mandato, sono previste due annualità della remunerazione fissa annuale integrata della media dell'Incentivo Monetario Annuale erogato nell'ultimo triennio, e salvo quanto risultante dall'applicazione delle disposizioni del Contratto nazionale dei Dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi.

L'indennità non è dovuta se la risoluzione del rapporto di lavoro avviene per giusta causa o per il licenziamento con preavviso per ragioni di carattere soggettivo integranti la nozione di giustificatazza ai sensi del contratto collettivo o nel caso di dimissioni.

Gli effetti di un'eventuale cessazione del rapporto dell'Amministratore Delegato sui diritti assegnati nell'ambito dei piani di incentivazione di lungo termine in essere sono descritti nei relativi regolamenti di assegnazione.

### Patti di non concorrenza

È previsto un patto di non concorrenza a protezione dell'interesse aziendale. Si prevede, in base agli standard utilizzati da aziende di equivalente standing e in conformità alle previsioni dell'art. 2125 c.c., in relazione all'obbligo assunto dall'Amministratore Delegato a non svolgere per il periodo di un anno dopo la cessazione del rapporto di lavoro, in tutti i Paesi della Comunità Europea, oltre a Svizzera, Russia e Norvegia, alcun genere di attività che possa trovarsi in concorrenza con quella svolta da Snam, l'erogazione del corrispettivo di una annualità della sola remunerazione fissa complessiva. A tutela dell'Azienda sono previste penali per il caso di infrazione, fermo restando il principio del maggior danno.

<sup>7</sup> Earnings before interest, tax, depreciation and amortization.

<sup>8</sup> Il target corrisponde ad un risultato conseguito compreso tra il valore previsto a budget e budget + 5%, il massimo corrisponde ad un risultato conseguito superiore a budget + 5%.

<sup>9</sup> La percentuale è determinata dalla media dei risultati conseguiti in tre esercizi successivi a partire da quello di attribuzione, valutati secondo una scala lineare, che prevede: 170% se il risultato conseguito è pari o superiore al budget + 5%; 130% se è pari al budget ; 70% se è pari al budget - 5%; 0% se è inferiore al budget -5%.

<sup>10</sup> Il piano sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli azionisti convocata in data 29 aprile 2015. Le condizioni del Piano sono dettagliatamente descritte nel documento informativo messo a disposizione del pubblico sul sito internet della Società, in attuazione della normativa vigente (art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998 e regolamentazione attuativa Consob).

<sup>11</sup> Per risultati di utile netto adjusted inferiori al budget il punteggio è pari a zero, per risultati compresi tra il budget e il budget +5% il punteggio è determinato su una scala lineare 100/130, per risultati superiori al budget +5% il punteggio rimane pari a 130.

<sup>12</sup> La performance è misurata su una scala lineare 70/130 ponendo, dopo aver escluso il valore più basso registrato tra le 7 società del panel (qualora fosse il valore di Snam la performance sarebbe uguale a 0), il TSR più alto pari a 130, il TSR medio pari a 100, il TSR più basso tra le 6 società del panel rimanenti pari a 70.

## Benefit

In favore dell'Amministratore Delegato, nel rispetto di quanto previsto dalla contrattazione nazionale e dagli accordi integrativi aziendali per la dirigenza Snam, sono previsti l'iscrizione al Fondo di previdenza complementare (FOPDIRE)<sup>13</sup>, l'iscrizione al Fondo di assistenza sanitaria integrativa (FISDE)<sup>14</sup>, forme di copertura assicurativa a fronte del rischio morte e invalidità, nonché l'assegnazione di un'autovettura ad uso promiscuo.

## DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

### Remunerazione fissa

La remunerazione fissa è determinata in base al ruolo e alle responsabilità assegnate considerando i livelli retributivi medi riscontrati sul mercato delle grandi aziende nazionali per ruoli di analogo livello di responsabilità e complessità manageriale e può essere adeguata periodicamente, nell'ambito del processo annuale di salary review che interessa tutta la popolazione manageriale. Le Linee Guida per il 2015, in considerazione del contesto di riferimento, degli attuali trend di mercato e in continuità con il 2014, prevedono criteri selettivi mantenendo comunque elevati livelli di competitività e di motivazione. In particolare le azioni proposte riguarderanno interventi di adeguamento indirizzati a titolari di posizioni che hanno incrementato il perimetro di responsabilità o con posizionamento al di sotto dei riferimenti mediani di mercato. Inoltre, in qualità di dirigenti Snam, i Dirigenti con responsabilità strategiche sono destinatari delle indennità spettanti per le trasferte effettuate, in ambito nazionale e all'estero, in linea con quanto previsto dal contratto collettivo nazionale di riferimento e dagli accordi integrativi aziendali.

### Incentivazione variabile di breve termine

Il Piano di Incentivazione Monetaria Annuale (IMA) prevede un compenso determinato con riferimento ai risultati di performance di Snam e individuali con un livello di incentivazione target (performance = 100) e massima (performance = 130) differenziato in funzione del livello di ruolo ricoperto fino ad un massimo pari rispettivamente al 40% e 52% della remunerazione fissa. È fissato un livello di soglia (performance = 85) sotto al quale l'incentivo di breve termine non è erogato.

Per i Dirigenti con responsabilità strategiche, l'incentivo variabile annuale è determinato per una parte (50%) dai risultati aziendali rispetto agli obiettivi assegnati all'Amministratore Delegato dal Consiglio di Amministrazione del 25 febbraio 2015 e, per l'altra parte (50%), da una serie di obiettivi individuali (focalizzati sulla performance economico/finanziaria, operativa ed industriale, sull'efficienza interna e sui temi di sostenibilità) assegnati in relazione al perimetro di responsabilità del ruolo ricoperto, in coerenza con quanto previsto nel Piano di performance della Società.

### Incentivazione variabile di lungo termine

I Dirigenti con responsabilità strategiche, in coerenza con quanto previsto per l'Amministratore Delegato, partecipano ai Piani di Incentivazione di Lungo Termine con le seguenti caratteristiche:

- Piano di Incentivazione Monetaria Differita 2015 (IMD), in relazione alla performance della Società misurata in termini di EBITDA, che mantiene le medesime condizioni di performance e caratteristiche descritte nell'ambito del paragrafo dedicato alla remunerazione dell'Amministratore Delegato. Per i Dirigenti con responsabilità strategiche l'incentivo base da attribuire a target è differenziato per livello di ruolo fino ad un massimo pari al 32,5% della remunerazione fissa. L'incentivo da erogare al termine del triennio di riferimento (vesting) è determinato in percentuale compresa tra 0% e 170% del valore attribuito, in relazione ai risultati conseguiti.
- Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine 2015 (IMLT) previsto per i ruoli manageriali a maggior impatto sui risultati aziendali. Tale Piano ha le medesime condizioni di performance e caratteristiche del Piano previsto per l'Amministratore Delegato (vedi pagg. 25-26). Per i Dirigenti con responsabilità strategiche l'incentivo base da attribuire è differenziato per livello di ruolo fino ad un massimo pari al 35% della remunerazione fissa. L'incentivo da

13 Fondo pensione negoziale a contribuzione definita e a capitalizzazione individuale, [www.fopdire.it](http://www.fopdire.it).

14 Fondo che eroga rimborsi delle spese sanitarie in favore dei dirigenti in servizio, in pensione e dei loro familiari, [www.fisde-eni.it](http://www.fisde-eni.it).

erogare al termine del triennio di riferimento (vesting) è determinato in percentuale compresa tra 0% e 130% del valore attribuito, in relazione ai risultati conseguiti.

#### **Trattamenti previsti in caso di cessazione della carica o di risoluzione del rapporto di lavoro**

Per i Dirigenti con responsabilità strategiche sono previste le competenze di fine rapporto stabilite dal contratto collettivo nazionale di riferimento ed eventuali trattamenti integrativi concordati individualmente alla risoluzione secondo i criteri stabiliti da Snam per i casi di esodo agevolato. Gli effetti di una eventuale cessazione del rapporto di lavoro dei Dirigenti con responsabilità strategiche sui diritti assegnati nell'ambito dei piani di incentivazione di lungo termine in essere sono descritti nei relativi regolamenti di assegnazione. In particolare, i Piani di Incentivazione Monetaria Differita (IMD) e di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine (IMLT), contemplando clausole volte a promuovere la retention delle risorse, prevedono, in caso di risoluzione consensuale del rapporto di lavoro nel corso del periodo di vesting, che il beneficiario conservi il diritto all'incentivazione in una misura ridotta in rapporto al periodo trascorso tra l'attribuzione dell'incentivo base e il verificarsi di tale evento. Nessuna erogazione è dovuta in casi di risoluzione unilaterale da parte della Società o per dimissioni volontarie o per giusta causa ovvero al raggiungimento di risultati obiettivamente inadeguati.

#### **Benefit**

Per i Dirigenti con responsabilità strategiche, in continuità con la Politica attuata nel 2014 e nel rispetto di quanto previsto dalla contrattazione nazionale e dagli accordi integrativi aziendali per la dirigenza Snam, sono previsti l'iscrizione al Fondo di previdenza complementare (FOPDIRE), l'iscrizione al Fondo di assistenza sanitaria integrativa (FISDE), forme di copertura assicurativa a fronte del rischio morte e invalidità, nonché l'assegnazione di autovettura ad uso promiscuo.

#### **MECCANISMI DI CLAW-BACK**

Nel 2014, in coerenza a quanto riportato nella Relazione sulla Remunerazione 2014, è stata introdotta una specifica clausola di claw back a valere per i sistemi di incentivazione variabile che recita: "Fermo restando il diritto al risarcimento dell'eventuale ulteriore danno, l'Azienda, entro il termine legale di prescrizione, potrà rientrare in possesso (con conseguente obbligo di restituzione per il Partecipante) delle somme già erogate nel caso in cui risultasse accertato che il raggiungimento degli obiettivi è imputabile a comportamenti dolosi o gravemente colposi o, comunque posti in essere in violazione delle norme di riferimento (siano esse aziendali, legali, regolamentari o di qualunque altra fonte) da parte del Partecipante, ovvero laddove i predetti obiettivi siano stati conseguiti sulla base di dati che si siano rivelati in seguito manifestamente errati". Al momento è in fase di definizione la procedura, che sarà approvata dal Consiglio di Amministrazione nel corso del 2015, che specificherà il processo e le responsabilità connessi all'attivazione di tale clausola.

#### **RIFERIMENTI DI MERCATO E PAY-MIX**

La valutazione delle politiche attuate è stata effettuata, in termini di posizionamento e di pay-mix, utilizzando benchmark retributivi forniti da provider altamente specializzati (Hay, Mercer, Towers Watson). I riferimenti retributivi utilizzati per le diverse tipologie di ruolo sono indicati nella tabella:

## PANEL UTILIZZATI PER I BENCHMARK RETRIBUTIVI

	Hay	Mercer	Tower Watson
<b>Amministratore Delegato</b>	Executive, Grandi Aziende Italiane (n.37)	Panel di aziende italiane quotate comparabili con Snam per capitalizzazione e/o fatturato (n. 26)	Panel di aziende comparabili con Snam per fatturato, capitalizzazione, dipendenti, complessità di business, segmento di borsa (n. 14)
<b>Presidente</b>		Panel di aziende italiane quotate comparabili con Snam per capitalizzazione e/o fatturato (n. 17)	
<b>Dirigenti con Responsabilità Strategiche</b>	Executive, Grandi Aziende Italiane (n. 37)		

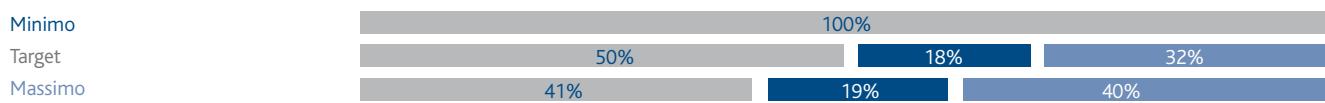
Le linee di Politica retributiva 2015 determinano un mix retributivo coerente alla posizione manageriale esercitata, con maggior peso della componente variabile per i ruoli caratterizzati da una maggiore incidenza sui risultati aziendali, secondo quanto evidenziato nel grafico di pay-mix sotto riportato, calcolato considerando la valorizzazione degli incentivi di breve e di lungo termine nell'ipotesi di risultati a target, al minimo (non raggiungimento del valore di soglia previsto da tutti i piani di incentivazione variabile a breve e a lungo termine) e al massimo.

## PAY MIX – MINIMO, TARGET E MASSIMO

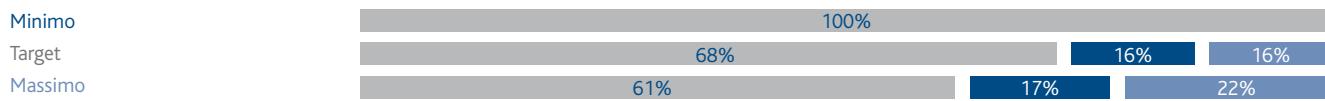
### Amministratore Delegato



### Dirigenti con responsabilità Strategiche



### Altre Risorse Manageriali a maggior impatto sui risultati aziendali



■ Retribuzione Fissa ■ Variabile Breve Termine (IMA) ■ Variabile Lungo Termine (IMD + IMLT)





Compensi ed altre  
informazioni

## ATTUAZIONE POLITICHE RETRIBUTIVE 2014

Si fornisce, di seguito, la descrizione degli interventi retributivi attuati nel 2014 a favore del Presidente del Consiglio di Amministrazione, degli Amministratori non esecutivi, dell'Amministratore Delegato e dei Dirigenti con responsabilità strategiche. L'attuazione della Politica retributiva 2014, secondo quanto verificato dal Comitato per la Remunerazione in occasione della valutazione periodica prevista dal Codice di Autodisciplina, si è mantenuta in linea con i principi generali richiamati nelle delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione. In base alla valutazione espressa dal Comitato, la Politica 2014 è risultata sostanzialmente coerente con i riferimenti di mercato riscontrati, sia in termini di posizionamento complessivo sia di pay-mix. Nel grafico di figura 9 seguente sono confrontati, per il Presidente, l'Amministratore Delegato e i Dirigenti con Responsabilità Strategiche, il pay-mix di quanto a qualsiasi titolo erogato nel corso del 2014 (Actual) con il pay-mix previsto per i risultati a target (Target) come riportato nella prima sezione della Relazione sulla Remunerazione 2014. Nell'evidenziare la sostanziale coerenza tra quanto consuntivato e quanto previsto, il grafico evidenzia anche l'effetto del non completo raggiungimento del target degli obiettivi definiti per il Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine (IMLT).

### TARGET VS ACTUAL

#### CONFRONTO TARGET 2014 - ACTUAL 2014

##### Presidente

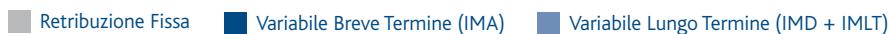


##### Amministratore Delegato



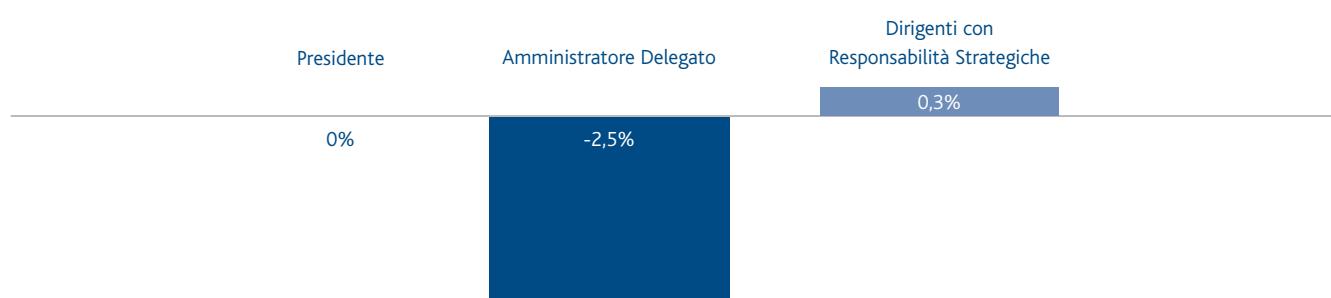
##### Dirigenti con Responsabilità Strategiche





L'analisi si completa con il confronto tra quanto a qualsiasi titolo erogato nel 2014 e quanto erogato nel 2013. Si registra una diminuzione del 2,5% dell'erogato all'Amministratore Delegato e una sostanziale stabilità tra i due esercizi per Presidente e Dirigenti con Responsabilità Strategica. In base alla valutazione espressa dal Comitato per la Remunerazione, il posizionamento retributivo dell'Amministratore Delegato è risultato inferiore alle prassi medie del mercato.

#### COMPENSI CORRISPOSTI - CONFRONTO 2013-2014



## COMPENSI FISSI

Agli Amministratori non esecutivi, nel corso del 2014, sono stati erogati i compensi fissi deliberati dall'Assemblea del 26 marzo 2013.

Per quanto riguarda il Presidente, sono stati erogati i compensi deliberati dal Consiglio di Amministrazione del 26 ottobre 2012 in funzione delle deleghe assegnate in materia di relazioni internazionali.

All'Amministratore Delegato è stato erogato il compenso fisso deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2013 per le deleghe e gli incarichi conferiti, che comprende i compensi come amministratore deliberati dall'Assemblea.

Per i Dirigenti con responsabilità strategiche, nell'ambito del processo di salary review annuale previsto per tutti i Dirigenti, nel 2014 sono stati apportati adeguamenti selettivi della remunerazione fissa, nei casi di promozione a posizioni di livello superiore, ovvero in relazione ad esigenze di adeguamento dei livelli retributivi rispetto ai riferimenti di mercato riscontrati.

Gli importi relativi ai compensi fissi sono specificati alla rispettiva voce della *Tabella 1, a pag. 32*.

Nelle note alla medesima tabella, per quanto riguarda le retribuzioni da lavoro dipendente, sono specificate eventuali indennità previste dal contratto collettivo nazionale di riferimento e dagli accordi integrativi aziendali.

## COMPENSI PER LA PARTECIPAZIONE AI COMITATI CONSILIARI

In relazione alla partecipazione ai Comitati consiliari, agli Amministratori non esecutivi, nel corso del 2014, sono stati erogati i compensi aggiuntivi deliberati dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 27 luglio 2011 e 19 dicembre 2011, successivamente confermati dalla delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 luglio 2013. Gli importi relativi a tali compensi sono specificati alla rispettiva voce della *Tabella 1, a pag. 32*.

## INCENTIVAZIONE VARIABILE

### Incentivazione variabile di breve termine

L'incentivo del Piano annuale 2014 è stato corrisposto, per quanto riguarda l'Amministratore Delegato, a fronte della valutazione della performance aziendale in relazione al raggiungimento, nel 2013, degli obiettivi definiti in coerenza con il Piano Strategico e il budget annuale, in termini di:

## RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVI INCENTIVAZIONE MONETARIA ANNUALE

### Consuntivazione degli Obiettivi 2013

Obiettivi	Peso	Obiettivo consuntivato	Livello di raggiungimento dell'obiettivo
Free Cash Flow	40%	- 87 mln €	↗
Ebit Adjusted	30%	2.069 mln €	↗
Efficienza operativa	20%	460 mln €	↗
Indice di Frequenza Infortuni dipendenti e contrattisti	10%	2,02	↗

↙ Sotto il target   → Al target   ↗ Oltre il target

Per i Dirigenti con responsabilità strategiche, l'incentivo variabile erogato nel 2014 è stato calcolato come somma ponderata del 50% del punteggio di performance Snam e del 50% del punteggio conseguito rispetto agli obiettivi individuali connessi alla posizione ricoperta, predeterminati nel Piano di performance Snam 2013.

I risultati Snam inerenti l'esercizio 2013, valutati a scenario costante e approvati dal Consiglio, su proposta del Comitato per la Remunerazione nella riunione del 27 febbraio 2014, hanno condotto alla determinazione di un punteggio di performance pari a 127,7 punti (130 nel 2012) nella scala di misurazione utilizzata, che prevede un livello minimo, target e massimo rispettivamente pari a 70, 100 e 130 punti, con un livello di soglia pari a 85. Ai fini della remunerazione variabile da erogare il punteggio di performance consuntivato ha determinato:

- per l'Amministratore Delegato, l'erogazione di un incentivo di 549.000 euro pari al 63,9% della remunerazione fissa, tenuto conto dei livelli di incentivazione target (50%) e massima (65%) assegnati;
- per i Dirigenti con responsabilità strategiche l'erogazione di incentivi determinati in relazione alle specifiche performance conseguite, secondo livelli di incentivazione differenziati in funzione del ruolo ricoperto.

Gli incentivi erogati ai Dirigenti con responsabilità strategiche sono specificati alla voce "Compensi variabili non equity/bonus e altri incentivi" della *Tabella 1, a pag. 32*, con relative indicazioni di dettaglio nella *Tabella 3, a pag. 36*.

### Piano di Incentivazione Monetaria Differita

Il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 27 febbraio 2014 su verifica e proposta del Comitato per la Remunerazione, ha deliberato il raggiungimento di un risultato di EBITDA 2013 che si posiziona tra il valore target e quello massimo.

In favore dell'Amministratore Delegato, il Consiglio ha pertanto definito l'attribuzione dell'incentivo base 2014 in misura pari a 301.000 euro (35% della remunerazione fissa).

Per i Dirigenti con responsabilità strategiche sono stati attribuiti importi di incentivazione differenziati per livello di ruolo, fino a un massimo pari al 25% della remunerazione fissa.

Gli incentivi base attribuiti ai Dirigenti con responsabilità strategiche sono specificati alla voce "Bonus dell'anno differito" della *Tabella 3, a pag. 36*.

Nel 2014 è inoltre giunto a maturazione l'Incentivo Monetario Differito attribuito nel 2011 all'Amministratore Delegato e ai Dirigenti con responsabilità strategiche. Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 27 febbraio 2014 sulla base dei risultati di EBITDA Snam conseguiti nel triennio 2011-2013, ha deliberato, su proposta del Comitato per la Remunerazione, il moltiplicatore da applicare all'incentivo base attribuito ai fini del calcolo dell'importo da erogare, in misura pari al 156% nella scala di incentivazione 0÷170% (nel triennio 2010-2012 il moltiplicatore era risultato pari a 170%).

In particolare, all'Amministratore Delegato è stato erogato un incentivo pari a 503.880 euro (pari al 156% dell'incentivo base di 323.000 euro attribuito nel 2011).

Gli importi erogati ai Dirigenti con responsabilità strategiche sono specificati alla voce "Bonus di anni precedenti erogabile/erogato" della *Tabella 3, a pag. 36*.

### Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine

In favore dell'Amministratore Delegato, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione, in attuazione di quanto previsto dalla Relazione sulla Remunerazione 2014, ha deliberato l'attribuzione dell'incentivo base 2014 in misura pari a 430.000 euro (50% della remunerazione fissa).

Per i Dirigenti con responsabilità strategiche sono stati attribuiti importi determinati secondo un livello di incentivazione target, differenziato per livello di ruolo, fino ad un massimo pari al 35% della remunerazione fissa.

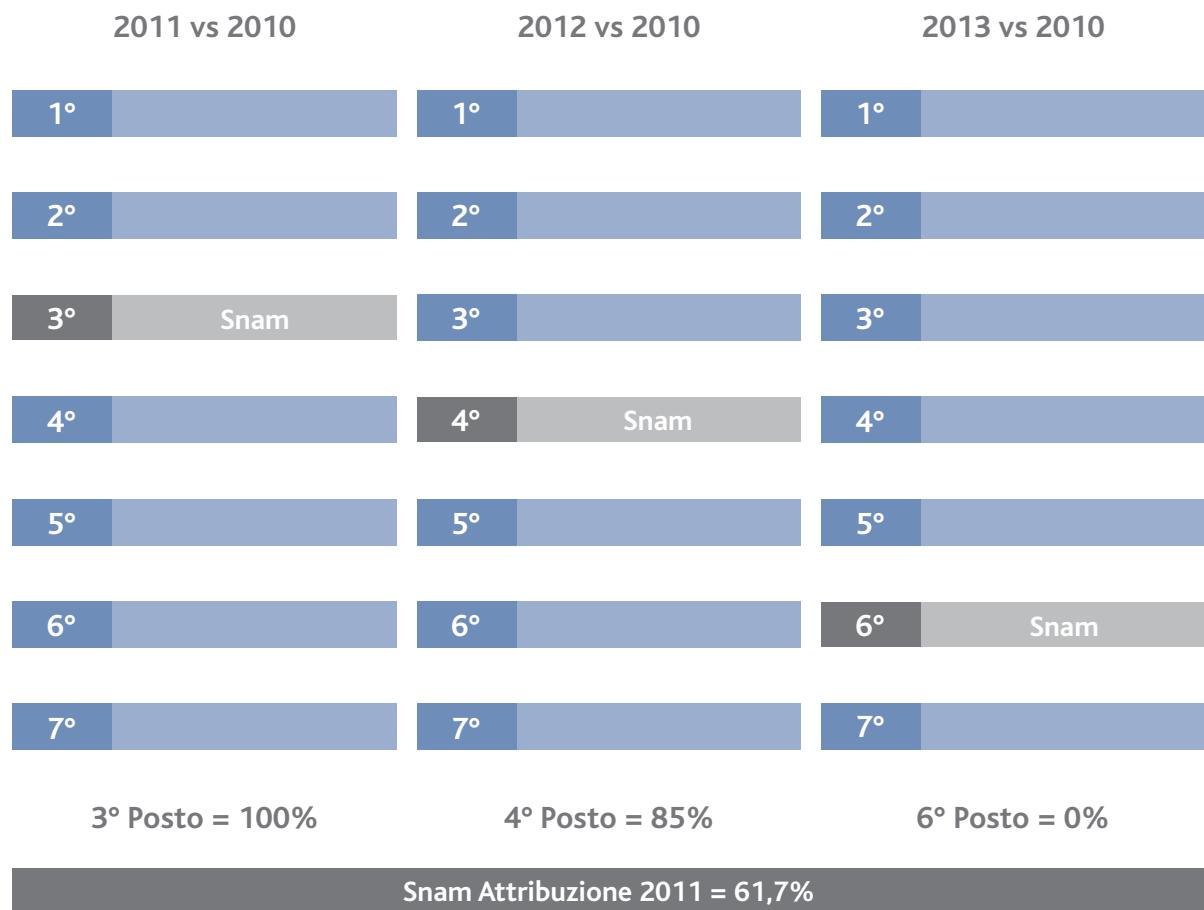
Gli incentivi base attribuiti ai Dirigenti con responsabilità strategiche, sono specificati alla voce "Bonus dell'anno differito" della *Tabella 3, a pag. 36*.

Nel 2014 è inoltre giunto a maturazione il piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine 2011 per l'Amministratore Delegato e per i Dirigenti con responsabilità strategiche. Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 29 luglio 2014 sulla base dei risultati dell'Utile Netto Adjusted Snam conseguiti nel triennio 2011-2013 e misurati in termini relativi rispetto al *peer group* (Enagas, National Grid, Red Electrica, Severn Trent, Terna, United Utilities), ha deliberato, su proposta del Comitato per la Remunerazione, il moltiplicatore da applicare all'incentivo base attribuito, in misura pari al 61,7% nella scala di incentivazione 0÷130% (nel triennio 2010-2012 il moltiplicatore era risultato pari a 125%).

In particolare, all'Amministratore Delegato è stato erogato un incentivo pari a 210.706 euro (pari al 61,7% dell'incentivo base di 341.500 euro attribuito nel 2011).

Gli importi erogati ai Dirigenti con responsabilità strategiche sono specificati alla voce "Bonus di anni precedenti erogabile/erogato" della *Tabella. 3, a pag. 36.*

## RANKING SNAM VS PEER GROUP DI RIFERIMENTO - UTILE NETTO ADJUSTED



### Piani di Stock option

Dal 2009 Snam non ha più deliberato piani di stock option, pertanto nel corso del 2014 nessun piano è giunto a maturazione. Nel 2014 sono scaduti i termini per esercitare le opzioni derivate dall'ultimo piano di stock option assegnato nel 2008.

### INDENNITÀ DI FINE CARICA O DI CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO

Nel corso del 2014, non sono stati erogati importi a titolo di indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro, come evidenziato alla voce "indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro" della *Tabella 1, a pag 32.*

### BENEFIT

Nella *Tabella 1, a pag. 32,* è riportato il valore dei benefit riconosciuti nel 2014, secondo un criterio di imponibilità fiscale; in particolare tali valori si riferiscono ai seguenti benefit: i) contribuzione annua al fondo di previdenza complementare FOPDIRE, ii) contribuzione annua al fondo di assistenza sanitaria integrativa FISDE, iii) assegnazione di autovettura a uso promiscuo di durata triennale (valore al netto del contributo a carico dell'assegnatario).

## COMPENSI CORRISPOSTI NELL'ESERCIZIO 2014

### TABELLA 1 - COMPENSI CORRISPOSTI AGLI AMMINISTRATORI, AI SINDACI E AI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

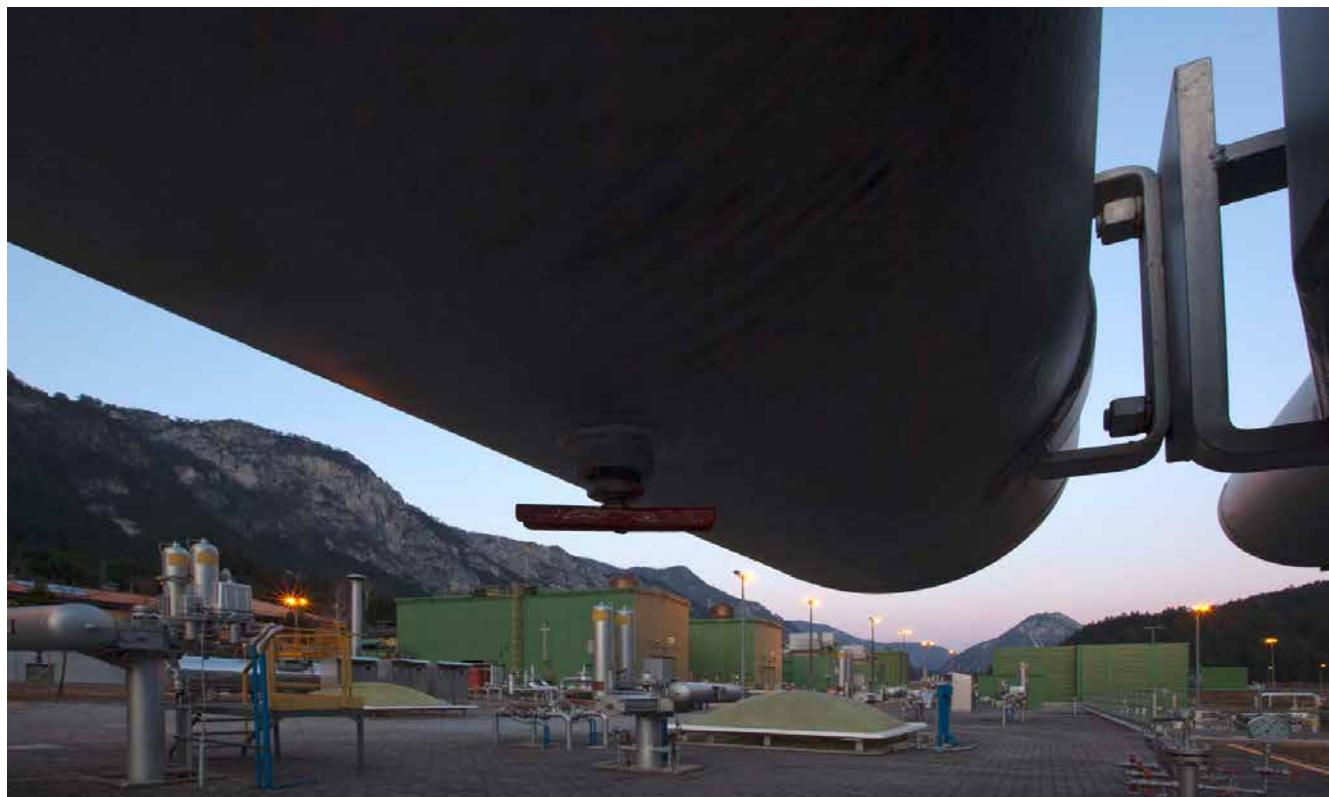
Nella tabella seguente sono indicati nominativamente i compensi agli Amministratori, ai Sindaci e, a livello aggregato, ai Dirigenti con responsabilità strategiche<sup>15</sup>.

È fornita indicazione dei compensi riversati da Snam ad altre società; non è fornita indicazione di ulteriori compensi percepiti da società controllate e/o collegate in quanto interamente riversati alla Società. Sono inclusi tutti i soggetti che nel corso dell'esercizio hanno ricoperto le suddette cariche, anche per una frazione di anno.

In particolare:

- nella colonna "**Compensi fissi**" sono riportati, secondo un criterio di competenza, gli emolumenti fissi e le retribuzioni da lavoro dipendente spettanti nell'anno 2014, al lordo degli oneri previdenziali e fiscali a carico. Sono esclusi i rimborsi spese forfettari e i gettoni di presenza in quanto non previsti. In nota è fornito il dettaglio dei compensi nonché separata indicazione delle eventuali indennità e competenze riferibili al rapporto di lavoro;
- nella colonna "**Compensi per la partecipazione a Comitati**" è riportato, secondo un criterio di competenza, il compenso spettante agli Amministratori per la partecipazione ai Comitati istituiti dal Consiglio. In nota è fornita separata indicazione dei compensi per ciascun comitato a cui il consigliere partecipa;
- nella colonna "**Compensi variabili non equity**" sono riportati, alla voce "**Bonus e altri incentivi**", gli incentivi dell'anno a fronte dell'avvenuta maturazione dei relativi diritti a seguito della verifica e approvazione dei relativi risultati di performance da parte dei competenti organi societari, secondo quanto specificato, con maggiori dettagli, nella Tabella "Piani di incentivazione monetari a favore degli Amministratori e dei Dirigenti con responsabilità strategiche";
- nella colonna "**Benefici non monetari**" è riportato, secondo criteri di competenza e di imponibilità fiscale, il valore dei fringe benefit assegnati;
- nelle colonne "**Compensi variabili non equity/Partecipazione agli utili**", "**Altri compensi**", "**Fair Value dei compensi equity**" e "**Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro**" non è riportato alcun dato, non sussistendo per l'esercizio 2014;
- nella colonna "**Totale**" è indicata la somma degli importi delle precedenti voci.

<sup>15</sup> Non sussistono i presupposti previsti dalla vigente normativa per la disclosure su base individuale



**TABELLA 1****COMPENSI CORRISPOSTI AGLI AMMINISTRATORI, AI SINDACI E AI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE**

<b>Compensi variabili non equity</b>													
Nome e Cognome  (importi in migliaia di euro)	Note	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai comitati	Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili	Benefici non monetari	Altri compensi	Totali	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
<b>Consiglio di Amministrazione:</b>													
Lorenzo Bini Smaghi	(1)	Presidente	01.01-31.12	04.16	400 (a)	0 (b)					400		
Carlo Malacarne	(2)	Amministratore Delegato	01.01-31.12	04.16	866 (a)		1.264 (b)		14		2.144		
Alberto Clò	(3)	Consigliere	01.01-31.12	04.16	40 (a)	10 (b)							
Andrea Novelli	(4)	Consigliere	01.01-31.12	04.16	40 (a)	30 (b)							
Elisabetta Oliveri	(5)	Consigliere	01.01-31.12	04.16	40 (a)	22 (b)							
Francesco Gori	(6)	Consigliere	01.01-31.12	04.16	40 (a)	30 (b)							
Pia Saraceno	(7)	Consigliere	01.01-31.12	04.16	40 (a)	30 (b)							
Roberta Melfa (*)	(8)	Consigliere	01.01-18.11	11.14	35 (a)	6 (b)							
Sabrina Bruno	(9)	Consigliere	01.01-31.12	04.16	40 (a)	20 (b)							
<b>Collegio Sindacale:</b>													
Massimo Gatto	(10)	Presidente	01.01-31.12	04.16	60 (a)								
Leo Amato	(11)	Sindaco effettivo	01.01-31.12	04.16	40 (a)								
Stefania Chiaruttini	(12)	Sindaco effettivo	01.01-31.12	04.16	40 (a)								
<b>Dirigenti con Responsabilità strategiche**</b>						1.041 (a)	973 (b)	50	2.064				
(13)			<b>Totale complessivo</b>			<b>2.722</b>	<b>148</b>	<b>2.237</b>	<b>64</b>	<b>4.608</b>			

\* L'Avv. Roberta Melfa ha rassegnato, con decorrenza 18 novembre 2014, le proprie dimissioni dagli incarichi di Amministrazione e di componente del Comitato Nomine

\*\* Dirigenti che, nel corso dell'esercizio, insieme all'Amministratore Delegato, sono stati componenti permanenti del Comitato di Direzione della Società.

**1 Lorenzo Bini Smaghi - Presidente del Consiglio di Amministrazione**

- (a) L'importo comprende il compenso fisso annuo stabilito dall'Assemblea del 26 marzo 2013 (40.000 euro) e il compenso fisso annuo per le attribuzioni deliberate dal Consiglio del 26 ottobre 2012 (360.000 euro).
- (b) L'importo comprende, *pro quota*, il compenso annuo (7.000 euro) per la partecipazione, nella qualità di componente, al Comitato Nomine (dal 17.12.2014 al 31.12.2014. Importo pari a 288 euro).

**2 Carlo Malacarne - Amministratore Delegato**

- (a) L'importo di 860.000 euro corrisponde alla RAL effettiva (stabilita dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 27 febbraio 2013) e assorbe il compenso di 40.000 euro stabilito dall'Assemblea del 26 marzo 2013 per la carica di Consigliere. A tale importo si aggiungono le indennità spettanti per le trasferte effettuate, in ambito nazionale e all'estero, in linea con quanto previsto dal CCNL Dirigenti di riferimento e dagli accordi integrativi aziendali per un importo di 5.500 euro.
- (b) L'importo comprende l'erogazione di 503.900 euro relativa all'incentivo monetario differito attribuito nel 2011 e l'erogazione di 210.705 euro relativa all'incentivo monetario di lungo termine attribuito nel 2011.

**3 Alberto Clô - Consigliere**

- (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuo stabilito dall'Assemblea del 26 marzo 2013 (40.000 euro).
- (b) L'importo comprende il compenso fisso annuo (10.000 euro) per la partecipazione, in qualità di Presidente, al Comitato Nomine.

**4 Andrea Novelli - Consigliere**

- (a) L'importo comprende il compenso fisso annuo stabilito dall'Assemblea del 26 marzo 2013 (40.000 euro). L'ammontare del compenso viene corrisposto alla società di appartenenza (Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.).
- (b) L'importo comprende i compensi fissi annuali per la partecipazione, nella qualità di componente, al Comitato per la Remunerazione (10.000 euro) e la partecipazione, nella qualità di componente, al Comitato Controllo e Rischi (20.000 euro). I compensi vengono corrisposti alla società di appartenenza (Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.).

**5 Elisabetta Oliveri - Consigliere**

- (a) L'importo comprende il compenso fisso annuo stabilito dall'Assemblea del 26 marzo 2013 (40.000 euro).
- (b) L'importo comprende i compensi fissi annuali per la partecipazione, nella qualità di Presidente, al Comitato per la Remunerazione (15.000 euro) e la partecipazione, nella qualità di componente, al Comitato Nomine (7.000 euro).

**6 Francesco Gori - Consigliere**

- (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuo stabilito dall'Assemblea del 26 marzo 2013 (40.000 euro).
- (b) L'importo comprende il compenso fisso annuo per la partecipazione, nella qualità di Presidente, al Comitato Controllo e Rischi (30.000 euro).

**7 Pia Saraceno - Consigliere**

- (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuo stabilito dall'Assemblea del 26 marzo 2013 (40.000 euro).
- (b) L'importo comprende i compensi fissi annuali per la partecipazione, nella qualità di componente, al Comitato Controllo e Rischi (20.000 euro) e la partecipazione, nella qualità di componente, al Comitato per la Remunerazione (10.000 euro).

**8 Roberta Melfa - Consigliere<sup>16</sup>**

- (a) L'importo comprende, *pro quota*, il compenso fisso annuo stabilito dall'Assemblea del 26 marzo 2013 (40.000 euro). L'ammontare del compenso viene corrisposto alla società di appartenenza (Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.).
- (b) L'importo comprende, *pro quota*, il compenso fisso annuo per la partecipazione, nella qualità di componente, al Comitato Nomine Controllo (7.000 euro). L'ammontare del compenso viene corrisposto alla società di appartenenza (Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.).

**9 Sabrina Bruno - Consigliere**

- (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuo stabilito dall'Assemblea del 26 marzo 2013 (40.000 euro).
- (b) L'importo comprende il compenso fisso annuo per la partecipazione, nella qualità di componente, al Comitato Controllo e Rischi (20.000 euro).

**10 Massimo Gatto - Presidente del Collegio Sindacale**

- (a) L'importo comprende il compenso fisso annuo stabilito dall'Assemblea del 26 marzo 2013 (60.000 euro).

**11 Leo Amato - Sindaco effettivo**

- (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuale stabilito dall'Assemblea del 26 marzo 2013 (40.000 euro).

**12 Stefania Chiaruttini - Sindaco effettivo**

- (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuale stabilito dall'Assemblea del 26 marzo 2013 (40.000 euro).

**13 Dirigenti con responsabilità strategiche**

- (a) L'importo di 1.041.000 euro corrisponde alle Retribuzioni Annue Lorde. A tale importo si aggiungono le indennità spettanti per le trasferte effettuate, in ambito nazionale e all'estero, in linea con quanto previsto dal CCNL Dirigenti di riferimento e dagli accordi integrativi aziendali, per un importo complessivo di 9.600 euro.
- (b) L'importo comprende l'erogazione di 375.960 euro relativa all'incentivo monetario differito attribuito nel 2011 e l'erogazione di 142.527 euro relativa all'incentivo monetario di lungo termine attribuito nel 2011.

<sup>16</sup> L'Avv. Roberta Melfa ha rassegnato, con decorrenza 18 novembre 2014, le proprie dimissioni dagli incarichi di Amministrazione e di componente del Comitato Nomine.

## TABELLA 2 - STOCK OPTION ASSEGNAME AGLI AMMINISTRATORI E AI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

Nella tabella sono indicati per l'Amministratore Delegato e, a livello aggregato, per i Dirigenti con responsabilità strategiche, i diritti di acquisto (opzioni) su azioni Snam e quelli esercitati in relazione ai piani azionari ancora in essere nel 2014, l'ultimo dei quali assegnato nel 2008; i dati sono riportati secondo un criterio di rappresentazione aggregata essendo tali piani di incentivazione residuali.

Nessun diritto di acquisto (opzione) su azioni Snam è di competenza dell'esercizio e pertanto la colonna "Opzioni di competenza dell'esercizio/Fair Value" non riporta alcun dato coerentemente a quanto nella *Tabella 1, a pag. 32* nella colonna "fair value dei compensi equity".

## TABELLA 2: STOCK OPTION ASSEGNAME AGLI AMMINISTRATORI E AI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

Nome e Cognome Carica	Piano	Opzioni detenute all'inizio dell'esercizio				Opzioni assegnate nel corso dell'esercizio				Opzioni esercitate nel corso dell'esercizio				Opzioni di competenza dell'esercizio - Fair value (migliaia di euro)	
		Numero opzioni	Prezzo medio di esercizio (euro)	Scadenza media (mesi)	Numero opzioni	Prezzo di esercizio (euro)	Periodo possibile esercizio (dal - al)	Fair Value alla data di assegnazione (euro)	Data di assegnazione	Prezzo di mercato delle azioni sottostanti all'assegnazione delle opzioni (euro)	Numero opzioni	Prezzo di esercizio (euro)	Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio (euro)	Opzioni scadute nell'esercizio - Numero opzioni	
Carlo Malacarne Amministratore Delegato	Piani di Stock Option Snam	0	0,000	0	0						0	0	0	0	0
Altri Dirigenti con responsabilità strategica (1)	Piani di Stock Option Snam	165.600	3,463	7	0						165.600	3,463	4.001	0	0

1 Dirigenti che, nel corso dell'esercizio e insieme all'Amministratore Delegato, sono stati componenti permanenti del Comitato di Direzione della Società (quattro dirigenti).

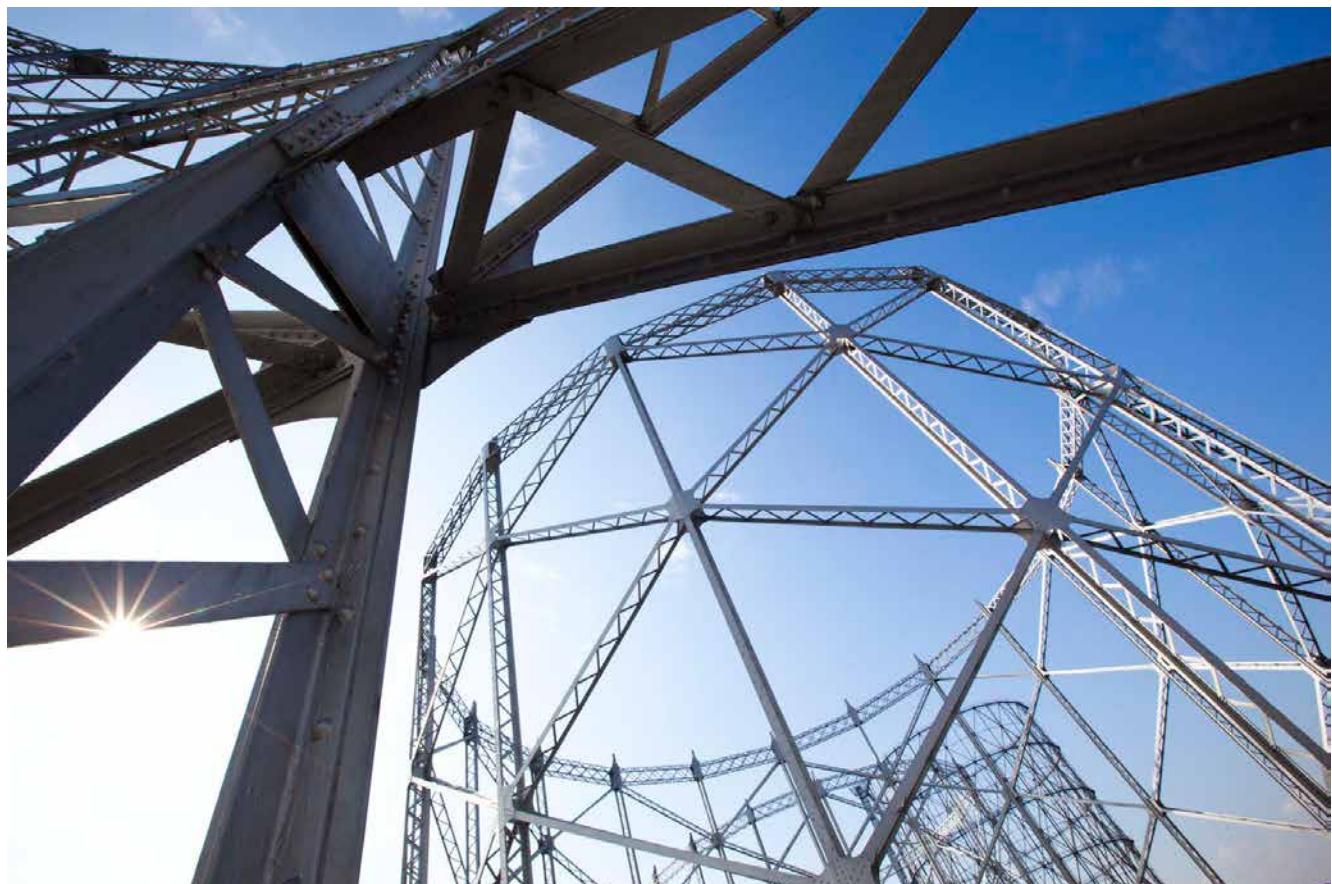
### TABELLA 3 - PIANI DI INCENTIVAZIONE MONETARI A FAVORE DEGLI AMMINISTRATORI E DEI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

Nella tabella seguente sono indicati gli incentivi variabili di natura monetaria, di breve e lungo termine, previsti a favore dell'Amministratore Delegato e, a livello aggregato, dei Dirigenti con responsabilità strategiche.

In particolare:

- nella colonna "Bonus dell'anno - erogabile/erogato": è riportato l'Incentivo Monetario Annuale erogato nell'anno sulla base della consuntivazione della performance effettuata dai competenti organi societari relativamente agli obiettivi definiti per l'anno 2013;
- nella colonna "Bonus dell'anno – differito": è riportato l'importo dell'incentivo base attribuito nell'anno in attuazione del Piano di Incentivazione Monetaria Differita (IMD) e del Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine (IMLT);
- nella colonna "Periodo di differimento": è riportata la durata del periodo di vesting degli incentivi differito e di lungo termine attribuiti nell'anno;
- nella colonna "Bonus di anni precedenti - non più erogabili": non è riportato alcun dato in quanto non si sono verificate le condizioni per la non erogazione o per la parziale erogazione del bonus come da previsioni contenute nei Regolamento dei Piani;
- nella colonna "Bonus di anni precedenti - erogabili/erogati": sono riportati gli incentivi variabili di lungo termine erogati nell'anno, maturati sulla base della consuntivazione delle condizioni di performance del periodo di vesting;
- nella colonna "Bonus di anni precedenti - ancora differiti": sono riportati gli incentivi attribuiti relativamente ai piani differiti e di lungo termine in essere non ancora giunti a maturazione (vested);
- nella colonna "Altri Bonus": non sono riportati valori relativi ad altri bonus in quanto non erogati.

Il Totale delle colonne "Bonus dell'anno – erogabile/erogato" e "Bonus di anni precedenti - erogabili/erogati" coincide con quanto indicato nella colonna "bonus e altri incentivi" della *Tabella 1, a pag. 32*.



**TABELLA 3: PIANI DI INCENTIVAZIONE MONETARI A FAVORE DEGLI AMMINISTRATORI E DEI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE**

Nome e Cognome Carica	Piano	Bonus dell'anno		Bonus di anni precedenti	
		erogabile/erogato differito	periodo di differimento	non più erogabili erogabili/erogati <sup>1</sup>	ancora differiti Altri bonus
Carlo Malacarne Amministratore Delegato	Piano di Incentivazione Monetaria Annuale 2014 CdA 27 febbraio 2014	549			
	Piano di Incentivazione Monetaria Differita 2014 CdA 29 luglio 2014	301	triennale		
	Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine 2014 CdA 230 ottobre 2014	430	triennale		
	Piano di Incentivazione Monetaria Differita 2013 CdA 30 luglio 2013	392			
	Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine 2013 CdA 29 ottobre 2013	430			
	Piano di Incentivazione Monetaria Differita 2012 CdA 30 luglio 2012	323			
	Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine 2012 CdA 26 ottobre 2012	355			
	Piano di Incentivazione Monetaria Differita 2011 Assegnazione: CdA 2 marzo 2011 Erogazione: CdA 27 febbraio 2014	504			
	Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine 2011 Assegnazione: CdA 26 ottobre 2011 Erogazione: CdA 29 luglio 2014	211			
<b>Totale</b>		<b>549</b>	<b>731</b>	<b>0</b>	<b>715</b> 1.500 <b>0</b>
Altri dirigenti con Responsabilità Strategiche <sup>(2)</sup>	Piano di Incentivazione Monetaria Annuale 2014 CdA 27 febbraio 2014	456			
	Piano di Incentivazione Monetaria Differita 2014 CdA 29 luglio 2014	260	triennale		
	Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine 2014 CdA 30 ottobre 2014	323	triennale		
	Piano di Incentivazione Monetaria Differita 2013 CdA 30 luglio 2013	295			
	Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine 2013 CdA 29 ottobre 2013	303			
	Piano di Incentivazione Monetaria Differita 2012 CdA 30 luglio 2012	261			
	Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine 2012 CdA 26 ottobre 2012	281			
	Piano di Incentivazione Monetaria Differita 2011 Assegnazione: CdA 2 marzo 2011 Erogazione: CdA 27 febbraio 2014	376			
	Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine 2011 Assegnazione: CdA 26 ottobre 2011 Erogazione: CdA 29 luglio 2014	142			
<b>Totale</b>		<b>456</b>	<b>583</b>	<b>0</b>	<b>518</b> 1.140
<b>TOTALE</b>		<b>1.005</b>	<b>1.314</b>	<b>0</b>	<b>1.233</b> 2.640 <b>0</b>

(1) Erogazione relativa:

- all'incentivo monetario differito attribuito nel 2011 in relazione alla performance di EBITDA realizzata nel triennio 2011-2013.
- all'incentivo monetario di lungo termine attribuito nel 2011 in relazione al risultato di Utile Netto Adjusted, in termini relativi rispetto ad un peer group, realizzato nel triennio 2011-2013

(2) Dirigenti che, nel corso dell'esercizio e insieme all'Amministratore Delegato, sono stati componenti permanenti del Comitato di Direzione della Società.

## PARTECIPAZIONI DETENUTE

Nella Tabella seguente sono indicate, ai sensi dell'art 84-quater, quarto comma, del Regolamento Emittenti Consob, le partecipazioni in Snam S.p.A. che risultano detenute dagli Amministratori, dai Sindaci e dai Dirigenti con responsabilità strategiche, nonché dai rispettivi coniugi non legalmente separati e figli minori, direttamente o per il tramite di società controllate, società fiduciarie o per interposta persona, risultante dal libro dei soci, dalle comunicazioni ricevute e da altre informazioni acquisite dagli stessi soggetti. Sono inclusi tutti i soggetti che, nel corso dell'esercizio, hanno ricoperto la carica anche solo per una frazione dell'anno. Il numero delle azioni (tutte "ordinarie") è indicato nominativamente per Amministratori e Sindaci e in forma aggregata per i Dirigenti con responsabilità strategiche. Le persone indicate possiedono le partecipazioni a titolo di proprietà.

**TABELLA 4A: PARTECIPAZIONI DETENUTE DAGLI AMMINISTRATORI E DAI SINDACI**

Nome e Cognome	Carica	Società partecipata	Numero delle azioni possedute al 31 dicembre 2013	Numero azioni acquistate nel 2014	Numero azioni vendute nel 2014	Numero azioni possedute al 31 dicembre 2014
<b>Consiglio di Amministrazione:</b>						
Carlo Malacarne	Amministratore Delegato	Snam	187.738	0	7.738	180.000
Sabrina Bruno (*)	Amministratore	Snam	0	2.500	0	2.500
						<b>182.500</b>

(\*) acquisto azioni in data 27 gennaio 2014

**TABELLA 4B: PARTECIPAZIONI DETENUTE DAI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE**

Dirigenti di Snam con responsabilità strategiche <sup>(1)</sup>	Società partecipata	Numero delle azioni possedute al 31 dicembre 2013	Numero azioni acquistate nel 2014	Numero azioni vendute nel 2014	Numero azioni possedute al 31 dicembre 2014
<b>Dirigenti di Snam con responsabilità strategiche <sup>(1)</sup></b>					
Bruno Burigana (*)	Snam	0	63.600	63.600	0
Antonio Paccioretti (**)	Snam	37.550	102.000	102.000	37.550

(1) Dirigenti di Snam che, nel corso dell'esercizio 2014, sono stati componenti del Comitato di Direzione (n. 4 dirigenti)

(\*) esercizio stock-option - vendita - in data 13 gennaio 2014

(\*\*) esercizio stock-option - vendita - in data 21 gennaio 2014

# Glossario



### **Amministratori esecutivi**

sono gli amministratori investiti di particolari cariche dal Consiglio di Amministrazione.

### **Amministratori non esecutivi**

sono gli amministratori non investiti di particolari cariche dal Consiglio di Amministrazione e privi di deleghe di gestione individuali.

### **Amministratori indipendenti**

amministratori Snam in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina, cui Snam aderisce.

### **Balanced Scorecard**

è lo strumento alla base del sistema di incentivazione variabile di breve termine a supporto del raggiungimento degli obiettivi aziendali attraverso la traduzione della strategia aziendale in un insieme di metriche di performance misurabili per ciascun soggetto eleggibile.

### **Benefit**

si intendono gli elementi inclusi nella componente non monetaria della retribuzione finalizzati ad incrementare il benessere individuale e familiare dei lavoratori sotto il profilo economico e sociale. All'interno di questa categoria rientrano tutte le risorse destinate a soddisfare i bisogni previdenziali e assistenziali (previdenza complementare, assistenza sanitaria, coperture assicurative) ma anche i cosiddetti *perquisites*, che consistono in beni e servizi che SNAM S.p.A. mette a disposizione dei propri dipendenti.

### **Codice di Autodisciplina**

così come definito da Borsa Italiana, è il "Codice di autodisciplina delle società quotate" approvato dal Comitato per la Corporate Governance. Il documento, in linea con l'esperienza dei principali mercati internazionali, indica le *best practice* in materia di governo societario raccomandate dal Comitato alle società quotate, da applicarsi secondo il principio del *comply or explain* che richiede di spiegare le ragioni dell'eventuale mancato adeguamento a una o più raccomandazioni contenute nei principi o nei criteri applicativi.

### **Comitati Controllo e Rischi**

è composto da tre amministratori non esecutivi indipendenti (tra i quali è individuato il Presidente) e un amministratore non esecutivo ed ha funzioni propositive e consultive nei confronti del Consiglio di Amministrazione per supportarne con un'adeguata attività istruttoria le decisioni relative al sistema di controllo interno e gestione dei rischi, nonché quelle relative all'approvazione delle relazioni finanziarie.

### **Comitato Nomine**

è composto da due amministratori non esecutivi indipendenti (tra i quali è individuato il Presidente) e un amministratore non esecutivo ed ha funzioni propositive e consultive nei confronti del Consiglio di Amministrazione. Tra i compiti principali: propone candidati alla carica di amministratore qualora nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, assicurando il rispetto delle prescrizioni sul numero minimo di amministratori indipendenti e sulle quote riservate al genere meno rappresentato; sottopone al Consiglio di Amministrazione i candidati per gli organi sociali delle Controllate incluse nell'area di consolidamento e delle società partecipate estere strategiche. Elabora e propone, tra l'altro, procedure di autovalutazione annuale del Consiglio e dei suoi Comitati.

### **Comitato per la Remunerazione**

è composto da due amministratori non esecutivi indipendenti (tra i quali è individuato il Presidente) e un amministratore non esecutivo ed ha funzioni propositive e consultive nei confronti del Consiglio di Amministrazione in materia di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche. In particolare il Comitato sottopone all'approvazione del Consiglio la Relazione annuale sulla remunerazione e formula le proposte relative alla remunerazione degli amministratori con deleghe e dei componenti dei Comitati consiliari.

### **Corporate System Framework**

è un documento interno del Gruppo Snam, approvato dal Consiglio di Amministrazione, che ha l'obiettivo di descrivere ed illustrare con riferimento a Snam S.p.A. e alle sue Società Controllate: (i) il Gruppo Snam; (ii) il modello organizzativo e di governance; (iii) il sistema di gestione aziendale; (iv) il modello di funzionamento del Gruppo.

### **Dirigenti con responsabilità strategiche**

in base allo IAS 24 sono "quei soggetti che hanno il potere e la responsabilità, direttamente o indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività dell'entità". SNAM S.p.A. ha individuato n. 4 soggetti elencati all'interno del presente documento.

### **EBITDA (Earnings before interest, tax, depreciation and amortization)**

definito anche "margine operativo lordo" o "MOL" è un indicatore di redditività che evidenzia il reddito dell'azienda derivante solo dalla sua gestione caratteristica, al lordo, quindi, di interessi (gestione finanziaria), tasse (gestione fiscale), deprezzamento di beni e ammortamenti.

### **EBIT (Earnings Before Interest and Taxes)**

definito anche Risultato Operativo. È un indicatore di redditività che si ottiene sottraendo dal margine operativo lordo (vedi EBITDA) gli ammortamenti e gli accantonamenti.

### **Fair Value dei compensi equity**

definito anche come *valore equo*. L'International Financial Reporting Standard n. 2 (IFRS 2) definisce il fair value come "Il corrispettivo al quale un'attività potrebbe essere scambiata, o una passività estinta, o uno strumento rappresentativo di capitale assegnato, in una libera transazione fra parti consapevoli e disponibili."

### **Free Cash Flow**

indica il flusso di cassa (monetario) prodotto dalla gestione operativa e da quella non operativa.

### **Incentivazione variabile di breve termine**

ci si riferisce al *Piano di Incentivazione Monetaria Annuale – IMA*, che dà diritto, per i soggetti coinvolti, a ricevere un premio annuale in denaro in base ai risultati conseguiti, nell'esercizio precedente, rispetto agli obiettivi definiti.

### **Incentivazione variabile di medio – lungo termine**

è articolata in due piani distinti ("Piano di Incentivazione Monetaria Differita 2013 – IMD" e "Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine 2013 – IMLT") che danno diritto ai partecipanti ai piani a ricevere un premio monetario da erogare in relazione ai risultati conseguiti al termine del periodo di vesting (vedi vesting).

### **Indennità di fine mandato (o carica)**

ammontare monetario da corrispondere all'amministratore al momento della cessazione del rapporto di amministrazione.

### **Indennità di fine rapporto**

ammontare monetario da corrispondere al lavoratore al momento della cessazione del contratto di lavoro in qualità di dirigente.

### **Indice di frequenza infortuni**

in base alla norma UNI 7249 è incluso tra gli indicatori per misurare la sicurezza sul lavoro. La predetta norma stabilisce che tale indice sia calcolato come numero di infortuni che si sono verificati per ogni milione di ore lavorate in un determinato periodo e/o in un determinato ambito ed a livello aziendale.

**Livello di soglia**

rappresenta il livello minimo da raggiungere al di sotto del quale il piano non prevede l'erogazione di alcun incentivo.

**Livello target**

è il livello standard di raggiungimento dell'obiettivo che dà diritto ad ottenere il 100% dell'incentivo.

**Operazioni con Parti Correlate**

la procedura "Operazioni con interessi degli amministratori e sindaci e operazioni con parti correlate", adottata ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2391-bis del codice civile e del "*Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate*" (adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e successivamente modificato con delibera n. 17389 del 23 giugno 2010) che stabilisce i principi e le regole cui Snam e le società dalla stessa, direttamente o indirettamente, controllate devono attenersi al fine di assicurare la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni con Parti Correlate e con Soggetti di Interesse di amministratori e sindaci di Snam, realizzate da Snam e dalle controllate, tenendo altresì conto della finalità di evitare il rischio di depauperamento del patrimonio sociale.

**Patti di non concorrenza**

in base all'art. 2125 del Codice civile è quel "patto con il quale si limita lo svolgimento dell'attività del prestatore di lavoro, per il tempo successivo alla cessazione del contratto".

**Pay Mix**

è la percentuale di remunerazione fissa, di incentivazione variabile di breve termine e di incentivazione di medio – lungo termine corrisposta al livello target.

**Peer Group**

gruppo di società, utilizzato per la comparazione con Snam dei risultati aziendali secondo i parametri di performance definiti, composto dalle seguenti principali società europee quotate del settore utilities: Enagas, National Grid, Red Electrica, Severn Trent, Terna, United Utilities.

**Piano di Performance**

è lo strumento che definisce gli obiettivi alla base del sistema di incentivazione variabile di breve termine.

**Politica retributiva**

è l'insieme dei programmi retributivi in termini di remunerazione fissa e variabile implementati a livello aziendale al fine di supportare il raggiungimento degli obiettivi strategici.

**Proxy Advisors**

Società, utilizzata dagli investitori istituzionali, che emettono specifiche raccomandazioni, in base ai documenti assembleari e alle proprie voting policy, che possono avere un peso rilevante nell'orientare il voto sulla Relazione sulla Remunerazione.

**Regolamento Emittenti**

è il regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999, contenente le norme relativi a soggetti emittenti di strumenti finanziari.

**Remunerazione Fissa**

include tutti i compensi fissi annuali, al lordo delle imposte e degli oneri previdenziali per la parte a carico del dipendente, non comprensiva dunque dei bonus annuali, di altri bonus, indennità, fringe benefits, rimborsi spesa, e di qualsiasi altra forma di retribuzione a carattere variabile o occasionale.

**Remunerazione variabile**

è composta dall'incentivazione variabile di breve termine e dall'incentivazione di medio – lungo termine (si vedano relative definizioni contenute nel presente glossario).

**Salary review**

è il processo di revisione della remunerazione fissa annuale per tutta la popolazione manageriale eleggibile.

**Stock Option**

strumento finanziario attraverso il quale l'impresa concede ai beneficiari il diritto a sottoscrivere o acquistare azioni della società stessa o di un'altra azienda facente parte dello stesso gruppo, ad un prezzo predeterminato (*strike price*).

**Testo Unico della Finanza (TUF)**

il "Testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" è il d.lgs 58 del 24 febbraio 1998 (e successive modificazioni). Il TUF ha introdotto una legislazione in materia finanziaria cosiddetta "per principi", che detta a livello di normativa primaria solo le linee generali, rimettendo la definizione delle norme di dettaglio alle Autorità di vigilanza (ad es. CONSOB).

**Total Shareholder Return (TSR)**

indica il rendimento complessivo di un titolo azionario considerando sia la variazione di prezzo che la distribuzione di dividendi.

**Utile netto adjusted**

è l'utile netto ottenuto escludendo gli special item e l'effetto di eventi non ricorrenti o non rappresentativi della normale attività del business.

**Vesting (periodo di vesting)**

periodo che intercorre tra l'assegnazione e il perfezionamento della titolarità del diritto a ricevere il premio.



## INDICE ANALITICO PER TEMI (DELIBERA CONSOB N. 18049, SEZIONE I)

<b>Delibera CONSOB</b>	<b>Informazione richiesta</b>	<b>Riferimento</b>
A	Organi o i soggetti coinvolti nella predisposizione e approvazione della politica delle remunerazioni, specificando i rispettivi ruoli, nonché gli organi o i soggetti responsabili della corretta attuazione di tale politica	Sez. I pag. 12 pag. 16
B	Eventuale intervento di un comitato per la remunerazione o di altro comitato competente in materia, descrivendone la composizione (con la distinzione tra consiglieri non esecutivi e indipendenti), le competenze e le modalità di funzionamento;	Sez. I pag. 12
C	Il nominativo degli esperti indipendenti eventualmente intervenuti nella predisposizione della politica delle remunerazioni;	Sez. I pag. 23
D	Le finalità perseguite con la politica delle remunerazioni, i principi che ne sono alla base e gli eventuali cambiamenti della politica delle remunerazioni rispetto all'esercizio finanziario precedente;	Sez. I pag. 17
E	Descrizione delle politiche in materia di componenti fisse e variabili della remunerazione, con particolare riguardo all'indicazione del relativo peso nell'ambito della retribuzione complessiva e distinguendo tra componenti variabili di breve e di medio-lungo periodo;	Sez. I pag. 18
F	La politica seguita con riferimento ai benefici non monetari;	Sez. I pag. 22-23
G	Con riferimento alle componenti variabili, una descrizione degli obiettivi di performance in base ai quali vengono assegnate, distinguendo tra componenti variabili di breve e di medio-lungo termine, e informazioni sul legame tra la variazione dei risultati e la variazione della remunerazione;	Sez. I pag. 20-22
H	I criteri utilizzati per la valutazione degli obiettivi di performance alla base dell'assegnazione di azioni, opzioni, altri strumenti finanziari o altre componenti variabili della remunerazione;	Sez. I pag. 20-22
I	Informazioni volte ad evidenziare la coerenza della politica delle remunerazioni con il perseguimento degli interessi a lungo termine della società e con la politica di gestione del rischio, ove formalizzata;	Sez. I pag. 17 pagg. 20-22
J	Termini di maturazione dei diritti ( <i>cd. vesting period</i> ), gli eventuali sistemi di pagamento differito, con indicazione dei periodi di differimento e dei criteri utilizzati per la determinazione di tali periodi e, se previsti, i meccanismi di correzione ex-post;	Sez. I pag. 17 pagg. 20-23
K	Informazioni sull'eventuale previsione di clausole per il mantenimento in portafoglio degli strumenti finanziari dopo la loro acquisizione, con indicazione dei periodi di mantenimento e dei criteri utilizzati per la determinazione di tali periodi;	
L	La politica relativa ai trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro, specificando quali circostanze determinino l'insorgere del diritto e l'eventuale collegamento tra tali trattamenti e le performance della società	Sez. I pag. 19 pag. 21 pag. 23
M	Informazioni sulla presenza di eventuali coperture assicurative, ovvero previdenziali o pensionistiche, diverse da quelle obbligatorie	Sez. I pag. 22-23
N (i)	La politica retributiva eventualmente seguita con riferimento agli amministratori indipendenti	Sez. I pag. 19
N (ii)	La politica retributiva eventualmente seguita con riferimento all'attività di partecipazione a comitati	Sez. I pag. 19
N (iii)	La politica retributiva eventualmente seguita con riferimento allo svolgimento di particolari incarichi (presidente, vice presidente, etc.)	Sez. I pag. 19
O	Informazione in merito all'utilizzo di politiche retributive di altre società come riferimento, e in caso positivo i criteri utilizzati per la scelta di tali società.	Sez. I pag. 23



A cura di  
Snam

Progetto grafico  
Inarea  
Impaginazione  
ACC & Partners

Stampa  
AG Printing  
Stampato su carta ecologica:  
Fedrigoni Symbol Freelife

Per informazioni rivolgersi a  
Snam S.p.A  
Piazza Santa Barbara, 7  
20097 San Donato Milanese (MI)  
Sito Internet: [www.snam.it](http://www.snam.it)

Aprile 2015



**La rete che rispetta il futuro.**