



RELAZIONE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI CONVOCATA IL 16.05.2012 IN PRIMA CONVOCAZIONE ED, OCCORRENDO, IL 21.05.2012, SULLA REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI E DEI DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE, AI SENSI DELL'ART. 123.-TER DEL D.LGS. 24 FEBBRAIO 1998, N. 58

(Approvata dal Consiglio di Amministrazione del 15.03.2012)

Relazione all'Assemblea degli Azionisti, convocata il 16.05.2012 in prima convocazione ed, occorrendo, il 21.05.2012, sulla remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, ai sensi dell'art. 123.-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

Premessa

La Doria Spa (la Società), fin dal 2006, ha applicato il Codice di Autodisciplina (il Codice) per le Società quotate e nominato un Comitato Remunerazioni.

Seguendone le raccomandazioni è stata definita una specifica Politica di remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche (ai sensi dell' articolo 6 del Codice, edizione Dicembre 2011), approvata, nella sua ultima versione, dal Consiglio di Amministrazione del 28.02.2012.

La presente Relazione è stata predisposta ai sensi dell'art. 123-ter D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico della Finanza), introdotto dal D.lgs 30 dicembre 2010. n. 259 e ai sensi della delibera attuativa Consob n. 18049 del 23.12.2011. Specificatamente la Relazione è stata redatta in conformità dell'Allegato 3°, schema 7 bis.

Come previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 in materia di Operazioni con Parti Correlate, così come recepito nella Procedura per la disciplina delle operazioni con parti correlate approvata dalla Società in data 11.11.2010, la presentazione della presente Relazione all'Assemblea degli Azionisti, esonera le delibere della Società in materia di remunerazione dei suoi Amministratori e Dirigenti con responsabilità strategiche dalle procedure previste dal predetto Regolamento Consob in materia di parti correlate.

SEZIONE I

La Politica di remunerazione

La Politica di Remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti Strategici della Società, allineata ai principi e ai criteri applicativi dell'art. 6 del Codice di Autodisciplina, persegue le seguenti finalità:

- attrarre, mantenere, motivare persone dotate della professionalità richiesta per gestire con successo la Società;
- la remunerazione degli Amministratori esecutivi e dei dirigenti con responsabilità strategiche è tale da allineare i loro interessi con l'obiettivo di creare valore in un orizzonte di medio-lungo periodo. Una parte significativa della loro remunerazione è legata al conseguimento di specifici obiettivi aziendali e personali, prefissati e valutati sulla base dei risultati conseguiti.

La predisposizione della Politica di Remunerazione è compito del Comitato Remunerazioni, in collaborazione con il Direttore Risorse Umane.

L'approvazione è responsabilità del Consiglio di Amministrazione, la corretta attuazione è delegata all'Amministratore Delegato ed al Direttore Generale, con il supporto del Direttore Risorse Umane. Il Comitato Remunerazione è composto da 3 membri: il Presidente, Presidente del C.d.A., e due Amministratori indipendenti, uno dei quali "con adeguata conoscenza di politiche retributive". Esso svolge i seguenti compiti:

- valutare l'adeguatezza, la coerenza e la concreta applicazione della Politica di Remunerazione;
- presentare proposte o esprimere pareri al C.d.A. sulla remunerazione degli Amministratori esecutivi e degli altri Amministratori che ricoprono particolari cariche, nonché sulla fissazione di obiettivi aziendali e personali correlati alla componente variabile;
- monitorare l'applicazione delle decisioni del C.d.A. e verificare l'effettivo raggiungimento degli obiettivi conseguiti.

Il Comitato Remunerazioni non si avvale di esperti esterni di politica retributiva.

La Politica di remunerazione della Società tiene conto delle specificità dell'azienda: alimentare, medio-grande, di trasformazione di prodotti agricoli, produttrice di private labels per l'Italia e l'Estero e di prodotti per grandi aziende di marca.

Nel 2011 il Comitato Remunerazioni si è riunito tre volte e ha svolto le seguenti attività:

- Approvazione del Documento di politica per la remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti con responsabilità strategiche.
- Indagine di mercato sulle remunerazioni dell'Alta Dirigenza.

Le riunioni sono state regolarmente verbalizzate.

SEZIONE II

Prima parte

1. Remunerazione Amministratori esecutivi e Dirigenti con Responsabilità Strategiche

a) Soggetti a cui si applica:

- **Amministratore esecutivo investito di particolari cariche.**

L'Amministratore Delegato: Antonio Ferraioli.

- **Amministratori esecutivi**

Direttore Generale: Andrea Ferraioli

Direttore Controllo Gestione: Iolanda Ferraioli

Entrambi rispondono all'Amministratore Delegato.

- **Dirigenti con Responsabilità Strategiche.**

La Società considera strategiche alcune funzioni che partecipano alla definizione di politiche gestionali, di pianificazione e sviluppo, che incidono sui risultati e sull'evoluzione della Società. Ne sono titolari i seguenti Direttori che, unitamente agli Amministratori esecutivi, costituiscono il comitato di Direzione:

- Direttore Amministrazione e Finanza: Festa Alberto
- Direttore Risorse Umane: Febbraio Antonio
- Direttore Commerciale Italia: Tammaro Giuseppe
- Direttore Vendite Estero: Ermenegildo Cristiano
- Direttore Tecnico: Castaldo Ciro
- Direttore R&D e Assicurazione Qualità: Grieco Stefano
- Direttore Logistica Integrata: Schettino Francesco

b) Voci che compongono la remunerazione:

Per gli Amministratori esecutivi e i Dirigenti con responsabilità strategiche è previsto l'inquadramento e l'applicazione del Contratto Nazionale Dirigenti Industria e la relativa regolamentazione previdenziale e fiscale.

▪ **Retribuzione fissa annuale**

Corrisposta in 13 mensilità. Il totale annuo include il minimo e le varie voci contrattuali ed un super minimo correlato al livello della mansione svolta. Il totale deve essere sufficiente a remunerare il livello della prestazione professionale anche nel caso in cui la componente variabile non fosse erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi di performance.

▪ **Retribuzione variabile annuale**

E' una retribuzione variabile annuale, legata al ruolo all'interno dell'organizzazione e prevede un limite massimo. La società non adotta sistemi di stock options, né piani alternativi basati su strumenti finanziari, né formule miste di retribuzione variabile a medio termine. Viene corrisposta una tantum nel mese di maggio, dopo l'approvazione del Bilancio dell'esercizio precedente. E' basata sul raggiungimento di obiettivi predeterminati annuali, aziendali e personali, anche di natura non economica, con formula precisa, realistici e tali da poter essere effettivamente perseguiti. La retribuzione fissa e variabile devono essere bilanciate.

▪ **Fringe benefits**

-Company cars: con puntuale applicazione della normativa fiscale ed inserimento a cedolino paga.

-Assicurazione Malattia: è prevista un'assicurazione integrativa al F.A.S.I. contrattuale.

-L'assicurazione Vita e Infortuni è regolata dal Contratto Dirigenti. Non è prevista alcuna forma di pensione integrativa a quella contrattuale (PREVINDAI-INPS).

▪ **Varie**

E' in atto una polizza assicurativa che copre la Responsabilità Civile di Amministratori e Dirigenti;

Due Dirigenti con responsabilità strategiche hanno incluso nella loro retribuzione fissa un ammontare per "patto di non concorrenza".

I rimborsi spese (trasferta, rappresentanza) sono solo a piè di lista con documentazione fiscale. Non è prevista alcuna forma di rimborso forfettario.

Non sono previsti "trattamenti in caso di cessazione della carica o risoluzione del rapporto di lavoro, né indennità in caso di scioglimento anticipato del rapporto". Si applica in ogni caso il Contratto Dirigenti.

Da sottolineare che la Società tende a mantenere il proprio sistema remunerativo in linea con le medie di mercato del suo settore di attività. Informazioni annuali sulle pratiche e livelli di mercato in materia di remunerazioni vengono raccolte dal Comitato Remunerazioni e dalla Direzione

Risorse Umane attraverso la partecipazione ad una Market Survey, pubblicazioni specializzate e contatti individuali con Aziende Associate al Sistema Confindustriale.

c) Remunerazioni esercizio 2011:

▪ **Amministratore Delegato (Antonio Ferraioli)**

La sua remunerazione viene deliberata dal C.d.A. su proposta del Comitato Remunerazioni.

La retribuzione fissa annua è di € 300.000,00 lordi. La retribuzione variabile ha un target indicato in cifra di € 100.000,00 (un terzo del fisso) deliberata dal C.d.A. e basata su una formula precisa, riferita al Budget Annuale Economico approvato dal CdA. La formula include con diversi pesi percentuali l'EBITDA (70%), il Fatturato (15%), la Posizione Finanziaria netta (15%) e prevede una soglia minima di ingresso, percentuali di variazione in relazione al grado di realizzazione degli obiettivi ed un limite massimo del doppio del target. L'ammontare del 2011 è stato pari a €112.617,00.

▪ **Direttore Generale - Amministratore esecutivo (Andrea Ferraioli)**

La sua remunerazione è decisa dall'Amministratore Delegato. Il suo pacchetto retributivo è simile a quello dell'A.D., considerata l'ampiezza delle responsabilità operative e la supervisione diretta, con notevole autonomia, dei seguenti settori: Direzione Tecnica, Direzione Ricerca e Sviluppo e Assicurazione Qualità, Direzione Logistica Integrata, 5 Direttori di Stabilimento, Direzione Risorse Umane, Sistemi Informativi.

La retribuzione fissa annua è di € 300.000,00 lordi. La retribuzione variabile ha un target indicato in cifra di € 100.000,00 (un terzo del fisso) e prevede la stessa formula dell'Amministratore Delegato. L'ammontare del 2011 è stato pari a €102.617,00

▪ **Direttore Controllo Gestione - Amministratore Esecutivo (Iolanda Ferraioli)**

La sua remunerazione è decisa dall'Amministratore Delegato. Il suo ruolo specifico, lo fa rientrare nel sistema di Remunerazione Dirigenti Strategici, sia come livello retributivo fisso che variabile. La retribuzione fissa annuale è di € 91.670,00 lordi, il target di retribuzione variabile il 15% del fisso. L'ammontare del 2011 è stato pari a €10.000.

I tre predetti Amministratori Esecutivi ricevono in aggiunta l'emolumento annuo di €26.000,00 uguale per tutti gli amministratori esecutivi e non esecutivi per il ruolo di componenti del C.d.A.

▪ **Dirigenti con responsabilità strategiche**

La loro remunerazione viene decisa dall'A.D. e dal D.G., in collaborazione con il Direttore Risorse Umane.

Per ciò che riguarda la retribuzione fissa, la media annua per i sette Dirigenti Strategici della Società è pari a €116.265,00 nell'esercizio 2011.

La retribuzione variabile è basata su un preciso sistema di MBO (Management by Objectives) che include:

-un obiettivo aziendale, con peso 50%, il Margine Operativo Lordo, come risulta dal Budget Annuale approvato dal C.d.A.;

-tre/quattro obiettivi personali, con peso 50%, relativi ad attività di particolare rilievo nell'ambito della funzione svolta.

Il target variabile massimo è fra 15% e 20% della retribuzione fissa. La valutazione del raggiungimento degli obiettivi è effettuato dall'A.D., dal D.G e dal DRU. La media del variabile del 2011 è stata pari a €17.208 (15%).

2. Remunerazione degli Amministratori non esecutivi.

Gli Amministratori non esecutivi vengono proposti all'Assemblea e nominati, orientando la scelta su candidati dotati di adeguata professionalità, competenza ed esperienza, anche di tipo manageriale, caratteristiche comprovate dai relativi CV di cui viene data ampia disponibilità e diffusione.

La politica di Remunerazione della Società prevede un emolumento fisso annuo deciso dall'Assemblea su proposta del Presidente per ogni Amministratore. Non è prevista alcuna componente variabile legata ai risultati economici, né gettoni di presenza addizionali, mentre è riconosciuto un rimborso spese a piè di lista per le sole spese di partecipazione alle riunioni.

Importi degli emolumenti per il 2011:

- **Presidente (Sergio Persico):** €95.000,00.
- **Vice Presidente (Giorgio Sampietro):** €32.000,00.
- **Amministratori (Sergio Foti e Giuseppe Diretto):** €26.000,00.

Comitati e Organismo di Vigilanza

Il C.d.A. della Società ha costituito al suo interno due Comitati composti da Amministratori non esecutivi, a maggioranza indipendenti:

- Comitato Controllo e Rischi
- Comitato Remunerazioni

Presidente di entrambi i Comitati è il Presidente del C.d.A, Sergio Persico, componenti i due Amministratori indipendenti Giuseppe Diretto e Giorgio Sampietro.

L'emolumento annuo deciso dal C.d.A. per il triennio Maggio 2011-Maggio 2014 è di €5.000,00 per ogni membro per ognuno dei Comitati.

La società, in ottemperanza a quanto disposto dal D.lgs. 231/2001, ha formalizzato un Modello Organizzativo ed un Codice Etico, nonché costituito un Organismo di Vigilanza nominato dal C.d.A. Per il triennio 2011-2014, Presidente dell'O.D.V. è l'Amministratore indipendente Giorgio Sampietro, il Presidente del CdA, Sergio Persico e l'Internal Auditor Elena Maggi, gli altri due membri. L'emolumento annuo è €10.000,00 per il Presidente, €5.000,00 per gli altri due membri.

3. Remunerazione Organo di Controllo

Il Collegio Sindacale è composto da un Presidente, indicato dall'azionista principale di minoranza e due Sindaci effettivi.

Gli emolumenti dei suoi componenti sono decisi dall'Assemblea sulla base delle tariffe minime professionali dei Dottori Commercialisti ed esperti contabili ai sensi del Decreto Ministeriale 2 settembre 2010, n. 169.

TABELLA 1-2 REMUNERAZIONI

Le tabelle 1 e 2 che seguono sono state predisposte sulla base delle tabelle 1 e 3B dello Schema 7-bis, allegato 3A, della Delibera Consob n. 18049 del 23.12.2011. Esse riguardano le retribuzioni dei seguenti soggetti:

Amministratori Esecutivi: Amministratore Delegato
Direttore Generale
Direttore Controllo Gestione

Amministratori non Esecutivi: Presidente CdA (non indipendente)
Vice Presidente CdA (indipendente)
Amministratore indipendente
Amministratore indipendente

Collegio Sindacale: Presidente
Sindaco Effettivo
Sindaco Effettivo

Dirigenti con responsabilità strategiche.

TABELLA 3 - PARTECIPAZIONI

La tabella 3 che segue è stata predisposta sulla base della tabella 1 dello Schema 7-ter, allegato 3A, della medesima Delibera Consob n. 18049 del 23.12.2011.

Essa riguarda le partecipazioni di tre Amministratori esecutivi che sono anche esponenti del Patto di Sindacato che detiene la maggioranza del capitale azionario della Società.

Il Consiglio di Amministrazione

15.03.2012

TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, ai Direttori Generali e agli altri Dirigenti con responsabilità strategiche

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)		(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Nome e Cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica (*)	Compensi fissi		Compensi per la partecipazione a Comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value compensi equity	Indennità fine carica/cessazione rapporto di lavoro
				Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Retribuzioni lavoro dipendente		Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE													
Sergio Persico (I)Compensi da La Doria S.p.A. (II) Compensi da Controllate e collegate ** (III) Totale	Presidente	1/1/2011-31/12/2011	2014	95.000 18.066 113.066		10.000 10.000				5.000 5.000	110.000 18.066 128.066		
Giorgio Sampietro	Vice Presidente	1/1/2011-31/12/2011	2014	32.000		10.000				10.000	52.000		
Antonio Ferraioli (I)Compensi da La Doria S.p.A. (II) Compensi da Controllate e collegate ** (III) Totale	Amministratore Delegato	1/1/2011-31/12/2011	2014	26.000 18.066 44.066	300.000 300.000		112.617 112.617		5.243 5.243		443.860 18.066 461.926		
Andrea Ferraioli (I)Compensi da La Doria S.p.A. (II) Compensi da Controllate e collegate ** (III) Totale	Consigliere e D. G.	1/1/2011-31/12/2011	2014	26.000 18.066 44.066	300.000 300.000		102.617 102.617		4.991 4.991		433.608 18.066 451.674		
Giuseppe Diretto	Consigliere	1/05/2011-31/12/2011	2014	18.027		6.933					24.960		
Iolanda Ferraioli	Consigliere	1/1/2011-31/12/2011	2014	26.000	91.670		10.000		2.237		129.907		
Sergio Foti	Consigliere	1/1/2011-31/12/2011	2014	26.000							26.000		
Fausto Giulietti	Consigliere Cessato	1/1/2011-10/05/2011	2011	10.400		4.333				2.167	16.900		
COLLEGIO SINDACALE													
Fabio Cecere	Presidente	1/05/2011-31/12/2011	2014	22.942							22.942		
Maurizio D'Amore	Sindaco effettivo	1/1/2011-31/12/2011	2014	53.942							53.942		
Antonio De Caprio	Sindaco effettivo	1/1/2011-31/12/2011	2014	54.172							54.172		
Vincenzo Biondo	Presidente cessato	1/1/2011-10/05/2011	2011	52.494							52.494		
DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE***					813.855		120.456		33.106		967.417		

* Con l'Approvazione del Bilancio 2013

** include anche compensi Società controllata estera per € 7,000 valutati al cambio medio Dic. 2011 di 0,8678.

*** include n. 7 Dirigenti

(2) Compensi per la partecipazione al Comitato Controllo Interno (euro 5.000) e Comitato Remunerazioni (euro 5.000)

(3) Includono le quote di retribuzione di competenza a fronte del raggiungimento di specifici obiettivi.

(4) Includono company car e polizza assicurativa

(5) Compensi quale membro dell'O.d.V. ai sensi del D.lgs. 231/2001

TABELLA 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti degli Organi di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche

(A)	(B)	(2)			(3)			(4)
Nome e Cognome	Carica	Bonus dell'anno			Bonus anni precedenti			Altri bonus
		(A) Erogabile/Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Differito	(C) Ancora differiti	
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE								
Antonio Ferraioli (I)Compensi da La Doria S.p.A. (II) Compensi da Controllate e collegate (III) Totale	Amministratore Delegato	112.617 112.617						
Andrea Ferraioli (I)Compensi da La Doria S.p.A. (II) Compensi da Controllate e collegate (III) Totale	Consigliere e D. G.	102.617 102.617						
Iolanda Ferraioli (I)Compensi da La Doria S.p.A. (II) Compensi da Controllate e collegate (III) Totale	Consigliere	10.000 10.000						
DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE* (I)Compensi da La Doria S.p.A. (II) Compensi da Controllate e collegate (III) Totale		120.456 120.456						

* include n. 7 Dirigenti

TABELLA 1 SCHEMA n. 7-ter: Partecipazioni dei componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo e dei Direttori Generali

Cognome e nome	Carica	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente	Numero azioni acquistate	Numero azioni vendute	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso
Antonio Ferraioli	Amministratore Delegato	3.472.113	170.067	10.812	3.631.368
Andrea Ferraioli	Consigliere/Direttore Generale	3.269.062	0	0	3.269.062
Iolanda Ferraioli	Consigliere	2.994.088	0	0	2.994.088