



BRUNELLO CUCINELLI

BRUNELLO CUCINELLI S.P.A.

Sede legale: Corciano (PG), fraz. Solomeo, Via Dell'Industria 5

Capitale sociale: Euro 13.600.000 interamente versato

C.F./P. I.V.A. e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Perugia 01886120540

n. R.E.A. 165936

RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DI BRUNELLO CUCINELLI S.P.A. AI SENSI DELL'ART. 123-TER DEL D. LGS. N. 58/1998 RELATIVA ALL'ESERCIZIO 2012. APPROVATA DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETÀ NELLA SEDUTA DEL 12 MARZO 2013.

Premessa

In adempimento dell'art. 123-*ter* del D. Lgs. del 24 febbraio 1998 n. 58 (c.d. TUF), nonché dell'art. 84-*quater* della delibera Consob n. 11971/99 (c.d. "Regolamento Emittenti"), che prevedono l'obbligo in capo alle società quotate di redigere e di mettere a disposizione del pubblico una relazione sulla remunerazione degli organi di amministrazione e di controllo, la società Brunello Cucinelli S.p.A. (l'"Emittente") ha redatto la presente relazione sulla remunerazione (la "Relazione"), approvata dal Comitato per la Remunerazione nella seduta dell'11 marzo 2013 e dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 12 marzo 2013.

La Relazione è messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale dell'Emittente e nel suo sito internet istituzionale (<http://investor.brunellocucinelli.com/ita/>).

La Relazione è articolata in due sezioni.

La prima è programmatica e consiste nell'illustrazione della politica di remunerazione degli Amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche dell'Emittente, oltre che delle procedure seguite per l'adozione e l'attuazione della politica di remunerazione.

La seconda sezione è illustrativa dei compensi corrisposti nell'esercizio 2012 (l'"Esercizio") ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo. In quest'ultima sezione sono inclusi tutti i soggetti che nel corso dell'Esercizio hanno ricoperto, anche per una frazione del periodo, la carica di componente dell'organo di amministrazione e di controllo, o dirigente con responsabilità strategiche.

L'Assemblea dei Soci dell'Emittente, convocata presso la sede sociale in prima convocazione per il 18 aprile 2013 e, occorrendo, in seconda convocazione per il 24 aprile 2013, è chiamata a deliberare (ai sensi del comma 6 dell'art. 123-*ter* TUF) in senso favorevole o contrario sulla prima sezione della Relazione. La detta deliberazione non è però vincolante.

Ai sensi dell'art. 123-*ter* TUF e dell'art. 84-*quater* Regolamento Emittenti, la presente Relazione è volta ad illustrare la politica dell'Emittente in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche (nell'organigramma dell'Emittente non è presente la figura del direttore generale).

Alla data della Relazione gli Amministratori esecutivi dell'Emittente sono Brunello Cucinelli (Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore delegato), Moreno Ciarapica (direttore finanziario

dell'Emittente (CFO) e dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari) e Riccardo Stefanelli (direttore commerciale).

Si rappresenta che i dirigenti con responsabilità strategiche dell'Emittente, in base alla definizione che di essi viene data nel regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 ("Regolamento Operazioni con Parti Correlate"), sono Moreno Ciarapica e Riccardo Stefanelli. Come detto sopra, entrambi i detti dirigenti con responsabilità strategiche sono anche Amministratori dell'Emittente.

Il Consiglio dell'Emittente non ha valutato l'adozione di una politica di successione degli Amministratori esecutivi né dell'Amministratore delegato.

Si rappresenta che le azioni dell'Emittente sono negoziate sul mercato telematico azionario ("MTA") organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. a far data dal 27 aprile 2012.

SEZIONE I

a) *Organi o soggetti coinvolti nella predisposizione e approvazione della politica delle remunerazioni.*

La definizione della politica di remunerazione dell'Emittente è il risultato di un processo che vede coinvolti l'Assemblea degli Azionisti (l'"Assemblea"), il Consiglio di Amministrazione (il "Consiglio") e il Comitato per la Remunerazione (il "Comitato").

L'Assemblea, ai sensi dell'art. 2364, comma 1, n. 3), cod. civ., ha la competenza a deliberare sul compenso spettante agli Amministratori e ai Sindaci. Essa delibera in senso favorevole o contrario sulla Relazione.

Il Consiglio costituisce al suo interno un Comitato per la Remunerazione (il "Comitato"), formato da Amministratori indipendenti. Su proposta del Comitato e sentito il Collegio Sindacale, il Consiglio definisce la politica di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche. Il Consiglio approva la Relazione.

Il Comitato valuta periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione della politica per la remunerazione degli Amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche; formula proposte al Consiglio circa la politica di remunerazione da adottare; riferisce agli azionisti in sede di Assemblea sulle modalità di esercizio delle proprie funzioni.

b) *Eventuale intervento di un comitato per la remunerazione o di altro comitato competente in materia.*

Nella seduta del 26 marzo 2012, il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente ha costituito al suo interno un Comitato per la Remunerazione, al quale sono state attribuite le funzioni di cui all'art. 6 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A. (il "Codice"). La nomina del Comitato ha avuto efficacia a far data dall'inizio delle negoziazioni delle azioni dell'Emittente sul MTA, cioè dal 27 aprile 2012.

Il Comitato è composto da tre Amministratori non esecutivi e indipendenti, Matteo Marzotto, Presidente del Comitato, Candice Koo e Andrea Pontremoli. Tutti i componenti del Comitato sono in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice oltre che dei requisiti richiesti dall'art. 6 dello stesso Codice; al momento della nomina, il Consiglio ha valutato come adeguata per tutti i membri del Comitato la conoscenza e l'esperienza in materia contabile e finanziaria e in materia di politiche retributive. La nomina del Comitato è a valere fino all'approvazione del bilancio dell'Emittente al 31 dicembre 2013.

Nel corso dell'Esercizio il Comitato si è riunito una volta, in data 14 dicembre 2012. La riunione, regolarmente verbalizzata, ha avuto una durata di un'ora e vi hanno partecipato tutti i componenti del Comitato, oltreché, su invito del Comitato stesso, il *chief financial officer* dell'Emittente, Moreno Ciarapica e il *general counsel* dell'Emittente, Giuseppe Labianca. La discussione è stata incentrata sull'analisi della politica di remunerazione dell'Emittente e il Comitato, a tal fine, ha avuto la possibilità di accedere a informazioni utili per lo svolgimento dei suoi compiti.

Per l'esercizio 2013 sono previste almeno due riunioni del Comitato, di cui una si è già tenuta in data 7 marzo 2013.

c) *Nominativo degli esperti indipendenti eventualmente intervenuti nella predisposizione della politica di remunerazione.*

Nella predisposizione della politica per la remunerazione dell'Emittente non è intervenuto alcun esperto indipendente.

d) *Finalità perseguite con la politica delle remunerazioni, principi che ne sono alla base ed eventuali cambiamenti della politica delle remunerazioni rispetto all'esercizio finanziario precedente.*

La politica di remunerazione adottata dall'Emittente è volta ad attrarre, trattenere e motivare persone dotate delle qualità professionali necessarie per gestire e continuare a gestire con successo l'Emittente. Al contempo, la politica di remunerazione dell'Emittente persegue l'obiettivo prioritario della creazione di valore per gli Azionisti in un orizzonte di lungo termine e di sostenibilità economica della politica stessa per l'Emittente.

Il principio alla base della politica di remunerazione dell'Emittente è quello di una giusta remunerazione, commisurata all'impegno richiesto agli Amministratori e ai dirigenti con responsabilità strategiche dell'Emittente. La remunerazione è costituita esclusivamente da una componente fissa. Si ritiene che l'assenza di una componente variabile nella remunerazione sia maggiormente in linea con il principio della sana e prudente gestione della società, principio che è alla base dell'operato del *top management* dell'Emittente e che è congruente con l'obiettivo della creazione di valore in un orizzonte di lungo termine.

Non vi sono state variazioni rilevanti nella politica di remunerazione dell'Emittente rispetto agli esercizi precedenti.

e) Descrizione delle politiche in materia di componenti fisse e variabili della remunerazione.

La politica di remunerazione dell'Emittente, come detto, prevede esclusivamente una componente fissa nella remunerazione degli Amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche.

L'Assemblea dei Soci dell'Emittente, nella seduta del 16 marzo 2012, ha deliberato, ai sensi dell'art. 2389, comma 3, cod. civ., in merito alla fissazione del compenso complessivo spettante ai Consiglieri, compresi quelli investiti di particolari cariche e quelli chiamati a far parte dei vari comitati, per gli esercizi 2012 e 2013, fissandolo in complessivi euro 1.100.000 (unmilionecentomila) per ciascun esercizio. Tale compenso complessivo deve ripartirsi tra i singoli Consiglieri con deliberazione del Consiglio di Amministrazione, ferma l'attribuzione ai medesimi di un gettone di presenza per ogni partecipazione alle riunioni del Consiglio.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente nella seduta del 26 marzo 2012, sentito il Collegio Sindacale, ha deliberato in merito alla ripartizione del predetto compenso complessivo fissato dall'Assemblea. Poiché l'Emittente, alla data del Consiglio, non era ancora quotata in borsa e quindi il Comitato non era ancora operativo, la deliberazione consiliare è stata assunta senza la proposta del Comitato per la Remunerazione.

Il Consiglio ha così riconosciuto un compenso fisso al Presidente e Amministratore Delegato Cav. Lav. Brunello Cucinelli per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e un ulteriore compenso fisso per la carica di Amministratore Delegato dell'Emittente, oltre al gettone di presenza di cui *supra*. Per ogni informazione al riguardo si rinvia alla Tabella 1.

I Consiglieri Moreno Ciarapica, Giovanna Manfredi, Riccardo Stefanelli e Enrico Vitali hanno rinunciato, nella stessa seduta del Consiglio del 26 marzo 2012, ad un compenso specifico per la carica di Amministratori dal momento che il corrispettivo per l'attività svolta come Amministratori dell'Emittente, e di analoghi incarichi ricoperti in altre società del gruppo dell'Emittente, risultava assorbito nella remunerazione ad essi spettante come dirigenti. Ad essi pertanto, per la loro carica di Amministratori, è stato corrisposto soltanto il gettone di presenza di cui *supra*, oltre alla retribuzione annua lorda in qualità di dipendenti dell'Emittente, per i cui dettagli si rimanda alla Tabella 1 della presente Relazione.

Ai Consiglieri non esecutivi e indipendenti Matteo Marzotto, Candice Koo, Andrea Pontremoli e Cassian Folsom (Padre Cassiano), il Consiglio ha riconosciuto un compenso annuo fisso, oltre al gettone di presenza di cui *supra*. Per ogni informazione al riguardo si rinvia alla Tabella 1.

Con riferimento alla remunerazione dei componenti del Comitato per la Remunerazione, il Consiglio ha deliberato per l'Esercizio un ulteriore compenso annuo fisso per il Presidente del Comitato, Matteo Marzotto e per ciascuno degli altri componenti, Candice Koo e Andrea Pontremoli.

Per quanto riguarda la remunerazione dei componenti del Comitato Controllo e Rischi, il Consiglio ha riconosciuto, con riferimento all'Esercizio, un ulteriore compenso annuo fisso al Presidente del Comitato, Andrea Pontremoli, e a ciascuno degli altri componenti del comitato, Matteo Marzotto e Candice Koo.

Come già detto (vedi *supra* lettera d)), la politica di remunerazione dell'Emittente non prevede componenti variabili nella remunerazione degli Amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche (né in generale degli altri dirigenti).

Si rappresenta che, in data 11 dicembre 2012, il Consigliere Enrico Vitali ha rassegnato le dimissioni e il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 14 dicembre 2012, ha nominato per cooptazione Giuseppe Labianca come Amministratore non esecutivo dell'Emittente, il quale ha rinunciato, contestualmente alla sua nomina, ad un compenso specifico per la sua carica di Amministratore. Ad esso spetterà pertanto, per la sua carica di Amministratore, soltanto il gettone di presenza di cui *supra*.

Il Comitato per la Remunerazione, nella seduta del 7 marzo 2013, ha approvato la presente Relazione e ha proposto al Consiglio di Amministrazione dell'Emittente di mantenere invariata, anche per l'esercizio 2013, la politica di remunerazione adottata per l'Esercizio.

Il Consiglio, nella seduta del 12 marzo 2013, ha preso atto della proposta del Comitato per la Remunerazione e, accogliendo tale proposta, ha deliberato di confermare per l'esercizio 2013 la politica di remunerazione adottata per l'Esercizio. Nella stessa riunione il Consiglio, su proposta del Comitato per la Remunerazione, sentito il Collegio Sindacale, ha confermato per l'esercizio 2013 i compensi spettanti al Presidente e Amministratore delegato dell'Emittente, nonché ai Consiglieri indipendenti e ai membri del Comitato per la Remunerazione e del Comitato Controllo e Rischi.

f) *Politica seguita con riguardo ai benefici non monetari.*

La politica di remunerazione dell'Emittente non prevede la corresponsione di benefici non monetari agli Amministratori e ai dirigenti con responsabilità strategiche.

g) Descrizione degli obiettivi di performance in base ai quali vengono assegnate le componenti variabili.

Non essendo previste componenti variabili della remunerazione dell'Emittente, non sono stati fissati obiettivi di *performance*. Parimenti, non sono previsti meccanismi di incentivazione del responsabile della funzione di *internal audit* né del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

h) Criteri utilizzati per la valutazione degli obiettivi di performance alla base dell'assegnazione di azioni, opzioni, altri strumenti finanziari o altre componenti variabili della remunerazione.

Non vi sono criteri di valutazione delle *performance* poiché non è prevista in nessun caso l'assegnazione di azioni, opzioni o altri strumenti finanziari sulla base di tale valutazione.

i) Informazioni volte ad evidenziare la coerenza della politica delle remunerazioni con il perseguimento degli interessi a lungo termine della società.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente ha adottato una politica di remunerazione coerente con il perseguimento degli obiettivi commerciali e finanziari, nel medio e soprattutto nel lungo periodo. Come già detto (vedi *supra* lett. d)) la politica di remunerazione non prevede componenti variabili nella remunerazione degli Amministratori e dei dirigenti in quanto si ritiene che ciò sia maggiormente compatibile con il principio della sana e prudente gestione dell'Emittente.

j) Termini di maturazione dei diritti e eventuali sistemi di pagamento differito.

Non sono previsti termini di maturazione dei diritti alla remunerazione (c.d. *vesting period*).

k) Informazioni sulla eventuale previsione di clausole per il mantenimento in portafoglio degli strumenti finanziari dopo la loro acquisizione.

Non sono previste clausole per il mantenimento in portafoglio degli strumenti finanziari.

l) Politica relativa ai trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro.

Non è stata adottata una politica relativa ai trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro degli Amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche.

m) Informazioni sulla presenza di eventuali coperture assicurative, ovvero previdenziali o pensionistiche diverse da quelle obbligatorie.

Con riferimento alle coperture previdenziali diverse da quelle obbligatorie, si segnala l'adesione da parte dell'Amministratore Moreno Ciarapica al fondo "Previnda". Tale fondo prevede il versamento mensile di una somma di denaro volta ad incrementare il trattamento di fine rapporto. Tale somma è per il 50% a carico dell'Emittente.

L'Emittente ha stipulato una polizza assicurativa per la responsabilità civile degli amministratori, compresi gli indipendenti, e degli altri organi aziendali dell'Emittente e delle società controllate.

n) Politica retributiva eventualmente seguita con riferimento agli amministratori indipendenti, all'attività di partecipazione a comitati e allo svolgimento di particolari incarichi.

Della politica retributiva adottata dall'Emittente con riferimento agli amministratori indipendenti, all'attività di partecipazione a comitati e allo svolgimento di particolari incarichi si è già detto *supra* alla lettera e) della presente Relazione, cui si fa rinvio.

o) Altre società eventualmente utilizzate come riferimento per la definizione della politica retributiva.

Nella predisposizione della politica per la remunerazione dell'Emittente non sono state utilizzate come riferimento le politiche retributive di altre società.

SEZIONE II

La presente sezione è articolata in due parti e illustra nominativamente i compensi dei componenti degli organi di amministrazione (tra cui i due dirigenti con responsabilità strategiche) e controllo.

Prima parte

Descrizione delle voci che compongono la remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e controllo.

- Ai Sindaci è stato corrisposto un compenso fisso così come deliberato dall'Assemblea dei soci.
- Al Presidente del Consiglio di Amministrazione è stato corrisposto un compenso annuo fisso così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione.
- All'Amministratore delegato è stato corrisposto un compenso annuo fisso così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione.
- Agli Amministratori indipendenti è stato corrisposto un compenso annuo fisso così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento del loro incarico.
- Agli Amministratori non indipendenti che rivestono altresì la qualifica di dirigenti è stata corrisposta una retribuzione fissa annua da lavoratore dipendente dell'Emittente.
- Per i Presidenti e per gli altri componenti del Comitato per la Remunerazione e del Comitato Controllo e Rischi, è stato corrisposto un compenso annuo fisso così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione.

Non sono previsti compensi variabili né piani di incentivazione basati su strumenti finanziari.

Alla data della presente Relazione l'Emittente non ha previsto una politica che regoli l'indennità di Amministratori e dirigenti con responsabilità strategiche in caso di scioglimento anticipato del rapporto di lavoro.

Seconda parte

Si riportano analiticamente i compensi corrisposti durante l'esercizio 2012 dall'Emittente ai componenti degli organi di amministrazione e controllo e ai dirigenti con responsabilità strategiche.

Vengono altresì riportate le partecipazioni nel capitale sociale dell'Emittente dei componenti degli organi di amministrazione e controllo e dei dirigenti con responsabilità strategiche.

Tabella 1 – Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo e ai dirigenti con responsabilità strategiche.

(in migliaia di euro)

(A)	(B)	(C)	(D)	1	2	3		4	5	6	7	8
Nome e Cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecip. a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair value dei compensi equity	Indennità di fine carica totale
						Bonus e altri incentivi	Partecip. agli utili					
Brunello Cucinelli (1)	Presidente CdA e Amministratore delegato	01/01 – 31/12/2012	Fino all'Assemblea che approverà il bilancio chiuso al 31/12/2013									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				803,6	-	-	-	-	-	803,6	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				803,6	-	-	-	-	-	803,6	-	-
Moreno Ciarapica (2)	Amministratore	01/01 – 31/12/2012	Fino all'Assemblea che approverà il bilancio chiuso al 31/12/2013									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				353,234	-	-	-	6	-	359,234	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				353,234	-	-	-	6	-	359,234	-	-
Riccardo Stefanelli (3)	Amministratore	01/01 – 31/12/2012	Fino all'Assemblea che approverà il bilancio chiuso al 31/12/2013									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				125,831	-	-	-	-	-	125,831	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				125,831	-	-	-	-	-	125,831	-	-
Giovanna Manfredi (4)	Amministratore	01/01 – 31/12/2012	Fino all'Assemblea che approverà il bilancio chiuso al 31/12/2013									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				343,479	-	-	-	-	-	343,479	-	-

(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				343,479	-	-	-	-	-	343,479	-
Giuseppe Labianca (5)	Amministratore	14/12 – 31/12/2012	Fino all'Assemblea che approverà il bilancio chiuso al 31/12/2012								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				170,947	-	-	-	-	-	170,947	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				170,947	-	-	-	-	-	170,947	-
Enrico Vitali (6)	Amministratore	01/01 – 11/12/2012	Cessato								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				195,999	-	-	-	-	-	195,999	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				195,999	-	-	-	-	-	195,999	-
Andrea Pontremoli (7)	Amministratore	16/03 – 31/12/2012	Fino all'Assemblea che approverà il bilancio chiuso al 31/12/2013								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				18,940	12,5	-	-	-	-	31,440	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				18,940	12,5	-	-	-	-	31,440	-
Matteo Marzotto (8)	Amministratore	16/03 – 31/12/2012	Fino all'Assemblea che approverà il bilancio chiuso al 31/12/2013								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				18,815	10	-	-	-	-	28,815	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				18,815	10	-	-	-	-	28,815	-
Padre Cassiano (Cassian Folsom) (9)	Amministratore	16/03 – 31/12/2012	Fino all'Assemblea che approverà il bilancio chiuso al 31/12/2013								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				15,945	-	-	-	-	-	15,945	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				15,945	-	-	-	-	-	15,945	-
Candice Koo (10)	Amministratore	16/03 – 31/12/2012	Fino all'Assemblea che approverà il bilancio chiuso al 31/12/2013								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				20,653	7,5	-	-	-	-	28,153	-

(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				20,653	7,5	-	-	-	-	28,153	-
Gerardo Longobardi	Presidente del Collegio Sindacale	01/01 – 31/12/2012	Fino all'Assemblea che approverà il bilancio chiuso al 31/12/2013								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				81,675	-	-	-	-	-	81,675	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				81,675	-	-	-	-	-	81,675	-
Guglielmo Castaldo	Sindaco effettivo	01/01 – 31/12/2012	Fino all'Assemblea che approverà il bilancio chiuso al 31/12/2013								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				60,478	-	-	-	-	-	60,478	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				60,478	-	-	-	-	-	60,478	-
Lorenzo Ravizza	Sindaco effettivo	01/01 – 31/12/2012	Fino all'Assemblea che approverà il bilancio chiuso al 31/12/2013								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				56,158	-	-	-	-	-	56,158	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				56,158	-	-	-	-	-	56,158	-
2 Dirigenti con responsabilità strategiche (11)	Dirigente Strategico	01/01 – 31/12/2012	Fino all'Assemblea che approverà il bilancio chiuso al 31/12/2013								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				-	-	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				-	-	-	-	-	-	-	-

Note:

(1) Il compenso di Brunello Cucinelli si compone di euro 50.000 corrisposti per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione, euro 750.000 corrisposti per la carica di Amministratore Delegato e di euro 3.600 corrisposti per la presenza alle sedute consiliari (9 gettoni di presenza di euro 400 cadauno).

- (2) Il compenso di Moreno Ciarapica si compone di euro 349.634 corrisposti come dirigente dell'Emittente e di euro 3.600 corrisposti per la presenza alle sedute consiliari (9 gettoni di presenza di euro 400 cadauno). L'Amministratore Ciarapica ha rinunciato ad una remunerazione specifica per la carica di Amministratore.
- (3) Il compenso di Riccardo Stefanelli si compone di euro 122.361 corrisposti come dirigente dell'Emittente e di euro 3.200 corrisposti per la presenza alle sedute consiliari (8 gettoni di presenza di euro 400 cadauno). L'Amministratore Stefanelli ha rinunciato ad una remunerazione specifica per la carica di Amministratore.
- (4) Il compenso di Giovanna Manfredi si compone di euro 339.634 corrisposti come dirigente dell'Emittente e di euro 3.600 corrisposti per la presenza alle sedute consiliari (9 gettoni di presenza di euro 400 cadauno). L'Amministratore Manfredi ha rinunciato ad una remunerazione specifica per la carica di Amministratore.
- (5) Il compenso di Giuseppe Labianca si compone soltanto del compenso corrisposto come dirigente dell'Emittente. L'Amministratore Labianca ha rinunciato ad una remunerazione specifica per la carica di Amministratore.
- (6) Il compenso di Enrico Vitali si compone di euro 195.999 corrisposti come dirigente dell'Emittente. L'Amministratore Vitali ha rinunciato ad una remunerazione specifica per la carica di Amministratore. L'Amministratore Vitali ha rassegnato le dimissioni dalla carica di Amministratore in data 11 dicembre 2012.
- (7) Il compenso di Andrea Pontremoli si compone di euro 15.945,2 corrisposti per la carica di Amministratore dalla data di nomina, di euro 10.000 corrisposti per la carica di Presidente del Comitato Controllo e Rischi, di euro 2.500 corrisposti per la carica di componente del Comitato per la Remunerazione, di euro 2.800 corrisposti per la presenza alle sedute consiliari (7 gettoni di presenza di euro 400 cadauno) e di euro 194,54 corrisposti a titolo di rimborso spese per l'espletamento del suo incarico.
- (8) Il compenso di Matteo Marzotto si compone di euro 15.945,2 corrisposti per la carica di Amministratore dalla data di nomina, di euro 5.000 corrisposti per la carica di Presidente del Comitato per la Remunerazione, di euro 5.000 corrisposti per la carica di componente del Comitato Controllo e Rischi, di euro 2.800 corrisposti per la presenza alle sedute consiliari (7 gettoni di presenza di euro 400 cadauno) e di euro 70 corrisposti a titolo di rimborso spese per l'espletamento del suo incarico.
- (9) Il compenso di Padre Cassiano si compone di euro 15.945,2 corrisposti per la carica di Amministratore dalla data di nomina.
- (10) Il compenso di Candice Koo si compone di euro 15.945,2 corrisposti per la carica di Amministratore dalla data di nomina, di euro 2.500 corrisposti per la carica di componente del Comitato per la Remunerazione, di euro 5.000 corrisposti per la carica di componente del Comitato Controllo e Rischi, di euro 2.800 corrisposti per la presenza alle sedute consiliari (7 gettoni di presenza di euro 400 cadauno) e di euro 1.907,86 corrisposti a titolo di rimborso spese per l'espletamento del suo incarico.
- (11) I due dirigenti con responsabilità strategiche, Moreno Ciarapica e Riccardo Stefanelli, sono anche Amministratori dell'Emittente. Le informazioni riguardo al loro compenso sono contenute nelle rispettive voci in tabella.

Tabella 2: partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e dei dirigenti con responsabilità strategiche.

COGNOME E NOME	CARICA	SOCIETA' PARTECIPATA	NUMERO AZIONI POSSEDUTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE	NUMERO AZIONI ACQUISTATE	NUMERO AZIONI VENDUTE	NUMERO AZIONI POSSEDUTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO IN CORSO
Brunello Cucinelli	Presidente CdA e Amministratore delegato	Brunello Cucinelli S.p.A.	56.148.000	0	13.090.000 (*)	43.058.000
Moreno Ciarapica	Amministratore e dirigente con responsabilità strategiche	Brunello Cucinelli S.p.A.	114.000	0	0	114.000
Giovanna Manfredi	Amministratore	Brunello Cucinelli S.p.A.	3.060.000	0	1.350.000 (*)	1.710.000
Enrico Vitali	Amministratore (cessato)	Brunello Cucinelli S.p.A.	678.000	0	678.000	0

(*) Azioni vendute nell'ambito dell'offerta pubblica di azioni Brunello Cucinelli S.p.A. e contestuale ammissione a quotazione sul Mercato Telematico Azionario.