

9 DICEMBRE 2025

# Il ruolo strategico del Segretario del CdA tra AI, Cyber risk e nuova Riforma del TUF

## Livello avanzato

Milano, Palazzo Mezzanotte



in collaborazione con



# Contenuti

<b>ACADEMY – EURONEXT GROUP.....</b>	<b>3</b>
<b>IL CORSO.....</b>	<b>5</b>
Metodologia didattica .....	
Materiale didattico .....	
Attestato di partecipazione .....	
<b>LE CLAUSOLE CONTRATTUALI .....</b>	<b>8</b>
<b>SCHEDA DI ISCRIZIONE .....</b>	<b>10</b>

## Academy – Euronext Group

Academy rappresenta un **osservatorio privilegiato** e un **punto di riferimento** per lo sviluppo di competenze nell'ambito del **mercato finanziario nazionale e internazionale**.

Grazie ad una **consolidata esperienza** maturata a livello nazionale ed internazionale, Academy progetta e sviluppa iniziative formative focalizzate sull'evoluzione, gli elementi innovativi e il contesto regolamentare dei mercati dei capitali.

L'approccio e le metodologie utilizzate nell'ambito dei corsi di formazione proposti permettono **un'elevata trasferibilità** delle teorie esposte in ambito lavorativo.

Il corpo docenti di Academy rappresenta uno dei **punti di forza** del nostro centro di formazione ed è costituito da professionisti del settore finanziario, esperti di mercato interni a Borsa Italiana e professori universitari, che insieme aggiungono valore attraverso la diversità dei loro punti di vista e delle loro esperienze professionali.

## AISCA

Associazione Italiana Segretari del Consiglio di Amministrazione e per la Corporate Governance, [\*\*AISCA\*\*](#) mira a condividere e sviluppare le pratiche e le conoscenze attinenti al ruolo del Segretario del Consiglio di Amministrazione e alla diffusione delle migliori pratiche di Corporate Governance.

AISCA promuove infatti lo scambio di informazioni ed esperienze fra esperti e cultori di Corporate Governance e compliance, gestione dei rischi e segreteria societaria che operano a supporto di un miglior funzionamento del Consiglio di Amministrazione e in generale degli organi sociali.

L'Associazione si propone di sostenere a livello teorico e pratico le funzioni, le competenze e le attività del Segretario del Consiglio di Amministrazione, di condividere le migliori pratiche e strumenti per un efficace svolgimento del governo societario e del dialogo con gli azionisti e più in generale della comunicazione con gli stakeholder e regolatori nonché di partecipare al dibattito circa il quadro normativo relativo a questo ruolo.

**La formazione finanziata** Academy è parte di **Euronext Corporate Solutions Italy**, azienda con sistema di gestione qualità conforme allo Standard **ISO 9001:2015**, IAF 37 certificato da DNV.

La certificazione è uno dei requisiti richiesti ai Soggetti Erogatori di piani formativi finanziati dei Fondi Paritetici Interprofessionali.



## Il corso

### Il contesto formativo e gli obiettivi del Corso

La prossima introduzione della nuova Riforma del TUF, l'espansione dei cyber risk come minaccia sistematica e l'adozione crescente di strumenti di intelligenza artificiale nei processi decisionali impongono una revisione profonda delle competenze, delle responsabilità e delle modalità operative del Segretario del CdA.

Il corso ha l'obiettivo di fornire una visione integrata e aggiornata del ruolo del Segretario del CdA e degli Organi Sociali, evidenziandone il contributo nella gestione delle situazioni straordinarie, nella compliance normativa, nella cyber governance e nel supporto alla trasformazione digitale del board.

### I destinatari

Il corso è destinato ai Segretari del Consiglio di Amministrazione e degli organi sociali nonché ai componenti dei Consigli, Comitati e Collegi Sindacali delle Società quotate e non.

### La Faculty

[Avv. Bruno Cova](#), Partner, Greenberg Traurig

[Avv. Alessio Minutoli](#), Direttore Generale, AISCA

[Avv. Marco Reggiani](#), Presidente, AISCA

[Avv. Flavia Scarpellini](#), General Counsel, Company Secretary e Board Member

[Prof. Avv. Paolo Valensise](#), Professore Ordinario di Diritto Commerciale presso l'Università Roma Tre e titolare dell'insegnamento di Diritto dei Mercati Finanziari

[Dott. Filippo Zabban](#), Notaio in Milano, ZNR

## Agenda del corso

### Il ruolo strategico del Segretario del CdA tra AI, Cyber risk e nuova Riforma del TUF

**9 dicembre 2025**

#### 9.15 Registrazione dei partecipanti

#### 9.30 Apertura dei lavori

Avv. Marco Reggiani, Presidente, AISCA  
Avv. Alessio Minutoli, Direttore Generale,  
AISCA

**9.45**

#### Il nuovo ruolo del Segretario del Board

- Il Segretario e il Codice di Corporate Governance
- Gli OECD Principles sulla Corporate Governance. Novità in vista per i segretari del Consiglio di Amministrazione ?
- Supporto al successo sostenibile
- Dialogo con Stakeholder
- Gestione dei Rischi
- Interpretazioni e scelte operative in tema di "indipendenza" del Segretario
- Nuovi trend nei rapporti con gli organi sociali e con i singoli componenti degli organi
- Rapporti con il Presidente del CdA e con gli amministratori esecutivi
- Rapporti con le altre funzioni aziendali

Avv. Bruno Cova, Partner, Greenberg Traurig

**11.00**

#### Nuovi trend nell'organizzazione della Segreteria societaria: la Cybersecurity

- La formalizzazione delle delibere del Board in materia di cybersecurity
- il flusso informativo al board in materia di cybersecurity
- la formazione dei Board Member in materia di cybersecurity

Avv. Flavia Scarpellini, General Counsel,  
Company Secretary e Board member

**12.00**

#### Il Segretario del Board come chiave di governo della verbalizzazione e della verbalizzazione "potenziata" dall'AI

- Verbalizzazione, accountability del Board e risk management
- L'esperimento dell'European Patent Office
- Il segretario del Board come Chief Integrity Officer
- Principi e regole della verbalizzazione tradizionale
- La verbalizzazione potenziata dall'AI
- Implicazioni dell'AI Act
- Governance dei flussi informativi e sicurezza
- Case Study

Avv. Alessio Minutoli, Direttore Generale,  
AISCA

**13.00** Pausa pranzo

**14.00****Il funzionamento dell'organo  
amministrativo nelle s.p.a. quotate e non  
quotate ai tempi della riforma del TUF**

- La convocazione delle riunioni: regole statutarie e prassi operative; riunioni totalitarie; calendario delle riunioni consiliari
- L'utilizzo dei mezzi di telecomunicazione
- I quorum consiliari, tra regime legale e clausole statutarie: la possibile evoluzione in tema di OPA
- La verbalizzazione, l'approvazione del verbale e la sua trascrizione
- Le menzioni e le motivazioni delle decisioni in caso di direzione e coordinamento, nonché in caso di interessi degli amministratori
- Le riunioni dei comitati endoconsiliari e il ruolo del segretario del Consiglio
- La partecipazione di funzioni aziendali alle riunioni consiliari
- La competenza consiliare a modificare lo statuto e la relativa verbalizzazione per atto pubblico

**Dott. Filippo Zabban**, Notaio in Milano,  
ZNR

**15.00****Lo schema di decreto legislativo per la  
riforma del TUF: novità, dubbi e  
aspettative**

**Prof. Avv. Paolo Valensise**, Professore Ordinario di Diritto Commerciale presso l'Università Roma Tre e titolare dell'insegnamento di Diritto dei Mercati Finanziari

**17.00 Chiusura dei lavori**

# Le clausole contrattuali

La "scheda di iscrizione" ha valore di contratto tra Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. e il partecipante/società di appartenenza del partecipante ed è disciplinata dalle seguenti clausole:

## Date e orari del corso

9 dicembre 2025  
Ore 9.15 – 17.00  
Palazzo Mezzanotte, Piazza degli Affari 6, Milano

## Modalità di iscrizione

L'iscrizione può essere effettuata:

- online tramite il [sito](#)
- via email: inoltrando la scheda di iscrizione debitamente compilata al seguente indirizzo:  
[academy@euronext.com](mailto:academy@euronext.com) e in copia a [info@aisca.it](mailto:info@aisca.it)

Per iscrizioni in prossimità dell'inizio del corso, si prega di contattare il seguente numero di telefono:

— TEL +39 02 72426 086

Il numero dei partecipanti è limitato. Le iscrizioni verranno accettate in ordine cronologico e perfezionate soltanto a seguito di conferma scritta inviata da parte della segreteria organizzativa di Academy.

## Quota di partecipazione

Per una giornata:

Per i Soci AISCA la quota individuale è di **€ 750 + IVA**  
La quota individuale è di **€ 1.050 + IVA** per i non Soci AISCA

## Agevolazioni

Le scontistiche non sono cumulabili.

**Iscrizioni multiple** - Sono previste agevolazioni per iscrizioni multiple della stessa azienda. In particolare:

- Per due iscrizioni: 10% di sconto sull'importo complessivo
- Per tre iscrizioni: 15% di sconto sull'importo complessivo.

## Modalità di pagamento

La quota di partecipazione deve essere versata a seguito della ricezione dell'email di conferma di effettuazione del corso da parte della segreteria organizzativa di Academy (7 giorni prima del corso).

Il pagamento dovrà essere effettuato mediante BONIFICO BANCARIO intestato a:

### Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l.

P.zza degli Affari, 6

20123 Milano

**Codice Fiscale** 11734560961

**P.IVA** 11734560961

### Intesa Sanpaolo S.p.A.

**codice IBAN:**

**IBAN - IT22 N030 6901 6261 0000 0125 565**

Copia dell'avvenuto bonifico dovrà essere trasmessa via email ad [academy@euronext.com](mailto:academy@euronext.com), entro e non oltre il giorno lavorativo antecedente le sessioni d'aula/online.

Al fine di una corretta fatturazione, si prega di comunicare durante la fase di iscrizione particolari richieste da inserire nella fattura elettronica.

Il materiale didattico relativo alla formazione sarà inviato il giorno prima del corso e previa ricezione di copia del bonifico bancario.

## Proprietà intellettuale

Il Richiedente riconosce ed accetta che i contenuti resi disponibili in relazione al corso (quali, ad esempio, video, immagini, testi), sono di titolarità di, o comunque nella disponibilità di, Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. e che gli stessi non possono essere oggetto di riproduzione, distribuzione o altra forma di sfruttamento economico senza il preventivo consenso di Euronext Corporate

Solutions Italy S.r.l. o del soggetto titolare dei relativi diritti sugli stessi.

## Responsabilità

Nonostante Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. cerchi di assicurare l'accuracy e l'aggiornamento dei contenuti resi disponibili in relazione al corso (quali, ad esempio, video, immagini, testi), Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. dichiara, e il Richiedente di conseguenza acconsente, che nessuna responsabilità potrà essere attribuita a Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. nei casi di imprecisione o non accuracy di talune informazioni. Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. declina ogni responsabilità rispetto a qualsiasi danno, perdita o spesa eventualmente patita da terzi in conseguenza del loro affidamento a tali contenuti, che vengono forniti esclusivamente ai fini di formazione. In nessun caso la responsabilità di Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. in relazione al presente contratto potrà eccedere la Quota di partecipazione.

## Tracciabilità dei flussi finanziari

Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. e il Richiedente assumono tutti gli obblighi in materia di tracciabilità dei flussi finanziari di cui alla L. 136/2010, come successivamente modificata e implementata (gli "Obblighi di Tracciabilità").

Il Richiedente, qualora rientri nella definizione di «stazione appaltante» prevista dal d.lgs. 18 aprile 2016 n. 50 fini dell'applicabilità della disciplina di cui all'art. 3, L. 136/10 e successive modifiche, si impegna a comunicare a Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. il Codice Identificativo di Gara (CIG) relativo ai pagamenti da effettuarsi ai sensi del presente contratto e, ove previsto, il Codice Unico di Progetto (CUP). Resta inteso che, fatte salve eventuali deroghe ed esenzioni parziali alla normativa di cui alla L. 136/2010, il mancato utilizzo di strumenti idonei a consentire la piena tracciabilità dei movimenti finanziari (ad esempio, bonifico bancario o postale) e il mancato adempimento di qualunque altro obbligo di tracciabilità, costituiscono causa di risoluzione del presente contratto.

## Modalità di disdetta

Ai sensi dell'art. 1373 C.C., al Richiedente è concessa la facoltà di recedere dal presente contratto tramite invio di disdetta scritta via email ad [academy@euronext.com](mailto:academy@euronext.com).

Tale facoltà potrà essere esercitata con le seguenti modalità:

- sino a 7 (sette) giorni lavorativi prima della data di inizio del corso, con diritto del Richiedente al rimborso della Quota di partecipazione;
- oltre il termine di 7 giorni e sino al giorno antecedente l'inizio del corso (24 ore prima), con diritto del Richiedente al rimborso di una quota pari al 50% della Quota di partecipazione;
- oltre i termini suddetti qualsiasi rinuncia alla partecipazione non darà diritto ad alcun rimborso della Quota di partecipazione il quale sarà integralmente dovuto.

È, in ogni caso, prevista la facoltà del Richiedente di sostituire egli stesso con altro soggetto ovvero richiedere la partecipazione all'edizione successiva o ad un altro corso. E' possibile esercitare tale ultima facoltà esclusivamente rispetto a edizioni successive o altri corsi che abbiano luogo entro l'arco temporale di un anno dal primo giorno di corso cui la scheda di iscrizione si riferisce.

## Variazioni di programma

Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. si riserva la facoltà di rinviare o annullare il corso dandone comunicazione via fax o via e-mail ai partecipanti entro 7 (sette) giorni lavorativi antecedenti la data di inizio del corso; in tal caso, Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. provvederà al rimborso della Quota di partecipazione senza ulteriori oneri. Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. si riserva inoltre la facoltà, per motivi organizzativi, di modificare il programma/sede del corso in aula e/o sostituire i docenti indicati con altri docenti di pari livello professionale.

## Legge regolatrice e foro competente

Il presente contratto è regolato dalla legge italiana. Tutte le controversie derivanti dal presente contratto, comprese quelle relative alla sua validità, interpretazione, esecuzione e risoluzione, sono attribuite dalle parti alla competenza esclusiva del Foro di Milano

## Scheda di iscrizione

Si prega di prendere visione delle clausole contrattuali riportate nella pagina antecedente.

Compilare e inviare via email a [academy@euronext.com](mailto:academy@euronext.com) e in copia a [info@aisca.it](mailto:info@aisca.it)

Per informazioni +39 02 72426086 – [academy@euronext.com](mailto:academy@euronext.com)

### Il ruolo strategico del Segretario del CdA tra AI, Cyber risk e nuova Riforma del TUF

Palazzo Mezzanotte, 9 dicembre 2025

#### QUOTA DI PARTECIPAZIONE

Individuale Non Socio AISCA  € 1.050 + IVA

Individuale Socio AISCA  € 750 + IVA

#### DATI DEL PARTECIPANTE

(I dati della tabella sotto riportata serviranno al team di progettazione per una proficua gestione d'aula e per l'invio di comunicazioni relative al corso in oggetto e ai corsi futuri su tematiche analoghe)

Nome e Cognome

Funzione Aziendale

Società

Email Tel.

Area di appartenenza			Livello di conoscenza della materia
<input type="checkbox"/> Direzione Generale	<input type="checkbox"/> ICT	<input type="checkbox"/> Fiscale	<input type="checkbox"/> base
<input type="checkbox"/> Personale, Organizzazione e Formazione	<input type="checkbox"/> Legale	<input type="checkbox"/> Finanza	<input type="checkbox"/> intermedio
<input type="checkbox"/> Amministrazione e controllo	<input type="checkbox"/> Ricerca e sviluppo	<input type="checkbox"/> Risk Management	<input type="checkbox"/> avanzato

#### Settore industriale

Società non quotata  Banca  Consulenza  Energy  
 Società quotata  Investment Bank  Private Equity  SGR

#### Indirizzo della società

Via N. Cap. Città Prov.

#### DATI OBBLIGATORI PER LA FATTURAZIONE

La fattura deve essere intestata a:

Ragione sociale/Nome Cognome

P.IVA Ufficio

---

Nome e Cognome referente amministrativo

---

Tel

Email

---

## FATTURA ELETTRONICA

Ai sensi della Legge n. 205 del 27 dicembre 2017 e del Provvedimento n. 89757 del 30 aprile 2018 dell'Agenzia delle Entrate, e successive modifiche e/o integrazioni, il Richiedente (rientrante tra i soggetti residenti o stabiliti in Italia) comunica:

---

Indirizzo di posta elettronica certificata (PEC)

---

Oppure il Codice Destinatario:

---

Al fine di ricevere la fattura elettronica tramite il c.d. Sistema di Interscambio (sdl) in base alla modalità prescelta

---

**Tel.** **Email**

---

## SPLIT PAYMENT

Ai sensi dell'art. 17-ter del D.P.R. n. 633/72 e successive modifiche e/o integrazioni, il Cliente (con partita IVA/Codice Fiscale italiani) dichiara di:

- rientrare nell'ambito di applicazione del sistema di liquidazione dell'IVA denominato "Split Payment"
  - non rientrare nell'ambito di applicazione del sistema di liquidazione dell'IVA denominato "Split Payment" e si impegna a comunicare ogni eventuale modifica di regime
- 

## PRIVACY

I dati raccolti sono necessari a Euronext Corporate Solutions Italy ("ECS"), una società controllata da Euronext N.V., per elaborare la sua richiesta di iscrizione al corso/evento (il "Programma") e per ricevere informazioni sul Programma. Informazioni dettagliate sul modo in cui ECS raccoglie ed elabora i suoi dati personali e su come esercitare i suoi diritti sono contenute nell'Informativa sulla privacy di ECS, accessibile all'indirizzo: [Informativa sulla privacy | Euronext Corporate Solutions](#).

Accetto i termini e le condizioni generali del servizio e dichiaro di aver preso visione dell'informativa relativa al trattamento dei dati personali. \*

- SÌ

Oltre alla dichiarazione di cui sopra, comunico anche che acconsento (scelta revocabile successivamente in ogni caso) alla ricezione di newsletter, comunicazioni di marketing e promozionali, inviate con qualsiasi mezzo da ECS e dalle società del Gruppo Euronext, a cui i miei dati saranno comunicati, relative ai loro prodotti e servizi. \*

- SI       NO

**\* campi obbligatori**

---

---

## PRIVACY

I dati raccolti sono necessari a AISCA | Associazione Italiana Segretari del CdA ("AISCA") per elaborare la sua richiesta di partecipazione al corso/evento (il "Programma"), nonché per ricevere informazioni sul Programma. AISCA agirà/agiranno in qualità di responsabile/i del trattamento di tutte le informazioni personali ricevute da ECS.

Informazioni dettagliate sul modo in cui AISCA raccoglie/raccolgono ed elabora/elaborano i suoi dati personali e su come può esercitare i suoi diritti sono contenute nell'Informativa sulla privacy di AISCA, accessibile a: [Informativa sulla privacy | AISCA](#).

Accetto i termini e le condizioni generali del servizio e dichiaro di aver preso visione dell'informativa relativa al trattamento dei dati personali. \*

SÌ

Oltre alla dichiarazione di cui sopra, comunico anche che acconsento (scelta revocabile successivamente in ogni caso) alla ricezione di newsletter, comunicazioni di marketing e promozionali, inviate con qualsiasi mezzo da AISCA, a cui verranno comunicati i miei dati, relative ai suoi prodotti e servizi. \*

SI

NO

**\* campi obbligatori**

---

---

**Timbro e firma**

**Data:**

## Academy

La completezza e la qualità della formazione costituiscono un fattore determinante nel processo di rinnovamento del sistema economico-finanziario. Per rispondere a queste esigenze Academy, a partire dal 2000 progetta, sviluppa e propone programmi e percorsi formativi in ambito finanziario, legale e manageriale.

Parte del Gruppo Euronext, Academy offre come suoi asset principali la sua centralità all'interno dei mercati di capitali, la sua faculty interna al gruppo e selezionata tra i più qualificati professionisti europei e internazionali del settore finanziario, accademici e consultenti. Le metodologie utilizzate fanno di tutti i programmi di Academy un'esperienza unica.

## Contatti

[academy@euronext.com](mailto:academy@euronext.com)  
+39 02 72426 086

Follow us on LinkedIn



AZIENDA CON  
SISTEMA DI GESTIONE QUALITÀ  
CERTIFICATO DA DNV  
ISO 9001

This publication is for information purposes only and is not a recommendation to engage in investment activities. This publication is provided "as is" without representation or warranty of any kind. Whilst all reasonable care has been taken to ensure the accuracy of the content, Euronext does not guarantee its accuracy or completeness. Euronext will not be held liable for any loss or damages of any nature ensuing from using, trusting or acting on information provided. No information set out or referred to in this publication shall form the basis of any contract. The creation of rights and obligations in respect of financial products that are traded on the exchanges operated by Euronext's subsidiaries shall depend solely on the applicable rules of the market operator. All proprietary rights and interest in or connected with this publication shall vest in Euronext. No part of it may be redistributed or reproduced in any form without the prior written permission of Euronext.

Euronext refers to Euronext N.V. and its affiliates. Information regarding trademarks and intellectual property rights of Euronext is located at [euronext.com/terms-use](http://euronext.com/terms-use).



[info.corporateSolutions.euronext.com/academy](mailto:info.corporateSolutions.euronext.com/academy)