

17 SETTEMBRE 2025 IN PRESENZA
30 SETTEMBRE 2025 ONLINE
13 OTTOBRE 2025 ONLINE
22 OTTOBRE 2025 IN PRESENZA

Ruolo e responsabilità dei membri del CdA delle Società quotate

Un live webinar di



in collaborazione con



Contenuti

ACADEMY – EURONEXT GROUP.....	3
IL CORSO.....	4
Metodologia didattica	4
Materiale didattico	4
Attestato di partecipazione	4
CLAUSOLE CONTRATTUALI	7
SCHEDA DI ISCRIZIONE	9

Academy – Euronext Group

Academy rappresenta un **osservatorio privilegiato** e un **punto di riferimento** per lo sviluppo di competenze nell'ambito del **mercato finanziario nazionale e internazionale**.

Grazie ad una **consolidata esperienza** maturata a livello nazionale ed internazionale, Academy progetta e sviluppa iniziative formative focalizzate sull'evoluzione, gli elementi innovativi e il contesto regolamentare dei mercati dei capitali.

L'approccio e le metodologie utilizzate nell'ambito dei corsi di formazione proposti permettono **un'elevata trasferibilità** delle teorie esposte in ambito lavorativo.

Il corpo docenti di Academy rappresenta uno dei **punti di forza** del nostro centro di formazione ed è costituito da professionisti del settore finanziario, esperti di mercato interni a Borsa Italiana e professori universitari, che insieme aggiungono valore attraverso la diversità dei loro punti di vista e delle loro esperienze professionali.

AISCA

Associazione Italiana Segretari del Consiglio di Amministrazione e per la Corporate Governance, [AISCA](#) mira a condividere e sviluppare le pratiche e le conoscenze attinenti al ruolo del Segretario del Consiglio di Amministrazione e alla diffusione delle migliori pratiche di Corporate Governance.

AISCA promuove infatti lo scambio di informazioni ed esperienze fra esperti e cultori di Corporate Governance e compliance, gestione dei rischi e segreteria societaria che operano a supporto di un miglior funzionamento del Consiglio di Amministrazione e in generale degli organi sociali.

L'Associazione si propone di sostenere a livello teorico e pratico le funzioni, le competenze e le attività del Segretario del Consiglio di Amministrazione, di condividere le migliori pratiche e strumenti per un efficace svolgimento del governo societario e del dialogo con gli azionisti e più in generale della comunicazione con gli stakeholder e regolatori nonché di partecipare al dibattito circa il quadro normativo relativo a questo ruolo

La formazione finanziata

Academy è parte di **Euronext Corporate Solutions Italy**, azienda con sistema di gestione qualità conforme allo Standard **ISO 9001:2015**, IAF 37 certificato da DNV.

La certificazione è uno dei requisiti richiesti ai Soggetti Erogatori di piani formativi finanziati dei Fondi Paritetici Interprofessionali.

Il corso

Il contesto formativo

L’evoluzione normativa, le iniziative di autoregolamentazione e la prassi internazionale sottolineano l’importanza dell’adeguatezza nel tempo degli organi di amministrazione e controllo delle società quotate, a tutela degli stakeholder.

In particolare il Codice di Autodisciplina raccomanda alle società quotate di far partecipare amministratori e sindaci, successivamente alla nomina e durante il mandato, a programmi finalizzati a fornire loro “un’adeguata conoscenza del settore di attività in cui opera l’emittente, delle dinamiche aziendali e della loro evoluzione, nonché del quadro normativo e autoregolamentare di riferimento (art. 2.C.2)

Struttura e obiettivi del corso

Il Corso è strutturato in 4 appuntamenti di cui il primo e l’ultimo in presenza a Palazzo Mezzanotte, sede di Borsa Italiana a Milano.

Obiettivo del percorso è fornire gli strumenti e le competenze strategiche per ricoprire la qualifica di membro di un CdA e per aggiornarsi sulle novità normativo-regolamentari legate alla vita di una società quotata oltre che sulle prassi applicative.

I destinatari

Il corso si rivolge ai membri degli organi di amministrazione e controllo delle società quotate e a coloro i quali aspirino a diventarlo oltre che ai segretari del CdA.

Academy Next

Academy offre agli iscritti ai corsi l’opportunità di accedere ad Academy-NEXT, la rete esclusiva di professionisti nei mercati dei capitali di Academy.

Academy-Next è una community online in cui è possibile l’apprendimento continuo, la creazione di connessione strategiche e l’approfondimento di conoscenze nei settori IR, ESG, Regolamentazione & Compliance, Capital Market e Corporate Finance.

Gli strumenti della formazione

Metodologia didattica

Il corso si terrà in presenza, la prima e l'ultima giornata, a Palazzo Mezzanotte

Le due sessioni intermedie si terranno su teams.

I partecipanti sono invitati ad inoltrare eventuali quesiti e punti di discussione ad academy@euronext.com e in copia a info@aisca.it entro 5 giorni precedenti ciascuna sessione didattica così da essere trasmessi ai docenti per il confronto in aula.

Materiale didattico e attestato di partecipazione

Academy fornirà l'accesso ad Academy-NEXT tramite username e password. Nell'aula dedicata al corso sarà possibile scaricare il materiale didattico e l'attestato di partecipazione.

Agenda del corso

Ruolo e responsabilità dei membri del CdA

I modulo – 17 settembre 2025
Palazzo Mezzanotte

TAVOLA ROTONDA: LA CORPORATE GOVERNANCE NELLE SOCIETA' QUOTATE

9.45 Registrazione dei partecipanti

10.00 Corporate Governance delle società quotate

- Struttura, composizione e funzioni del board
- Ruolo e responsabilità del Collegio Sindacale
- Gli assetti proprietari e modelli di governance
- Le responsabilità collegiali e individuali; focus sui gruppi societari
- Il Successo Sostenibile: Sustainable Corporate Governance
- Rendicontazione non finanziaria e reporting ESG
- Governance ICT
- Executive Compensation: la remunerazione di Amministratori esecutivi, non esecutivi e top management
- Le Operazioni con Parti Correlate
- La normativa Market Abuse
- Operazioni Straordinarie e ruolo del Board
- Shareholders' engagement

11.15 – 11.30 Pausa

13.00 Chiusura del corso

Modera: Alessio Minutoli, Direttore Generale, AISCA

Avv. Bruno Cova, Partner, Greenberg Traurig
Prof. Avv. Rita Rolli, Professore Ordinario di Diritto Privato Università di Bologna - Studio Legale Galgano
Prof. Avv. Paolo Valensise, Ordinario di Diritto Commerciale, Università Roma Tre e Partner, Chiomenti

II modulo – 30 settembre 2025
Online

SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO, RISK MANAGEMENT E FLUSSI INFORMATIVI

14.15 Registrazione dei partecipanti

14.30

- Etica di impresa e Top Level Commitment
- Enterprise risk management: approccio integrato ai rischi
- Programmi di Compliance (231, anticorruzione, antitrust, privacy, sanctions, cybersecurity)
- Internal Audit
- Ruolo dell'ODV
- Flussi informativi tra gli attori del sistema di controllo interno e gestione dei rischi

15.45 – 16.00 Pausa

17.30 Chiusura del webinar

Dott. Nicolò Zanghi, Partner, KPMG Advisory
Dott. Antonio Mansi, Dottore Commercialista – Revisore Legale
Prof. Avv. Matteo Nuzzo, Studio Legale Nuzzo e Associati

III modulo – 13 ottobre 2025
Online

**CULTURA DEL BOARD E GESTIONE
DELLA CRISI**

9.45 Registrazione dei partecipanti

10.00

- La leadership e le dinamiche relazionali nel CdA
- Cultura organizzativa e sua influenza sul Board
- Competenze strategiche richieste ai consiglieri
- Indipendenza e criteri di valutazione
- La gestione efficace dei conflitti di interesse
- Accountability del Board e nuove tecnologie
- Strategie e strumenti per affrontare una crisi
- NIS2 e interlocuzione con le Autorità competenti
- Investigazioni interne e gestione della legalità
- Impatti dell'innovazione: AI, Big Data e tecnologie emergenti
- La Business Continuity

11.15 – 11.30 Pausa

13.00 Chiusura del webinar

Dott. **Andrea Di Segni**, Senior Managing Director, Morrow Sodali
Avv. **Silvia Piccorossi**, Direttrice Affari Legali, Societari e Approvvigionamenti, Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna S.p.A.
Dott. **Andrea Chittaro**, Senior Vice President Global Security & Cyber Defence Department, Snam
Avv. **Agostino Nuzzolo**, General Counsel, TIM

IV modulo – 22 ottobre 2025
Palazzo Mezzanotte

**TAVOLA ROTONDA:
COMUNICAZIONE, INNOVAZIONE E
BUSINESS CONTINUITY**

9.45 Registrazione dei partecipanti

10.00

- Principi e obblighi della comunicazione finanziaria
- Comunicazione efficace in momenti critici
- Strategie per una comunicazione efficace e trasparente
- Gli effetti della Geopolitica
- Dialogo con investitori, azionisti e stakeholder
- Stakeholder mapping e materialità strategica
- ESG e integrazione nei processi aziendali
- Climate Change: ruolo del board nella gestione dei rischi e opportunità
- Capitale umano: diversity, equity, inclusion e futuro del lavoro
- Human rights: due diligence e catena di fornitura

11.15 – 11.30 Pausa

13.00 Chiusura del corso

Modera: Alessio Minutoli

Dott. **Salvatore Ricco**, Chief Communication Officer, Amplifon
Avv. **Rozemaria Bala**, General Counsel, GVS S.p.A.
Avv. **Silvia Signoretti**, Group Corporate Law Counsel - Board Secretary, Recordati S.p.A.

Le clausole contrattuali

La "scheda di iscrizione" ha valore di contratto tra Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. e il partecipante/società di appartenenza del partecipante ed è disciplinata dalle seguenti clausole:

Date e orari del percorso

17 settembre 2025

9.45 – 13.00 Palazzo Mezzanotte, Piazza Affari 6, Milano

30 settembre 2025

14.15 – 17.30 Online su piattaforma Teams

13 ottobre 2025

9.45 – 13.00 Online su piattaforma Teams

22 ottobre 2025

9.45 – 13.00 Palazzo Mezzanotte, Piazza Affari 6, Milano

Modalità di iscrizione

L'iscrizione può essere effettuata:

- online tramite il [sito](#)
- via email: inoltrando la scheda di iscrizione debitamente compilata al seguente indirizzo:
academy@euronext.com e in copia ad info@aisca.it

Per iscrizioni in prossimità dell'inizio del corso, si prega di contattare il seguente numero di telefono:

— TEL +39 02 72426 086

Il numero dei partecipanti è limitato. Le iscrizioni verranno accettate in ordine cronologico e perfezionate soltanto a seguito di conferma scritta inviata da parte della segreteria organizzativa di Academy.

Quota di partecipazione

La quota di partecipazione individuale all'intero percorso è:

€ 2.100 + IVA per i Soci AISCA

€ 2.800 + IVA per i Non Soci AISCA.

La quota di partecipazione alla singola sessione è:

€ 600 + IVA per i Soci AISCA – sessione in aula

€ 750 per i Non Soci AISCA – sessione in aula

€ 450 + IVA per i Soci AISCA – sessione online

€ 650 + IVA per i NON Soci AISCA – sessione online

Modalità di pagamento

La quota di partecipazione deve essere versata a seguito della ricezione dell'email di conferma di effettuazione del corso da parte della segreteria organizzativa di Academy (7 giorni prima del corso).

Il pagamento dovrà essere effettuato mediante BONIFICO BANCARIO intestato a:

Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l.

P.zza degli Affari, 6
20123 Milano

Codice Fiscale 11734560961

P.IVA 11734560961

Intesa San Paolo S.p.A.

codice IBAN:

IBAN - IT22 N030 6901 6261 0000 0125 565

Copia dell'avvenuto bonifico dovrà essere trasmessa via email ad academy@euronext.com, entro e non oltre il giorno lavorativo antecedente le sessioni d'aula/online.

Al fine di una corretta fatturazione, si prega di comunicare durante la fase di iscrizione particolari richieste da inserire nella fattura elettronica.

Il materiale didattico relativo alla formazione sarà inviato il giorno prima del corso e previa ricezione di copia del bonifico bancario.

Proprietà intellettuale

Il Richiedente riconosce ed accetta che i contenuti resi disponibili in relazione al corso (quali, ad esempio, video, immagini, testi), sono di titolarità di, o comunque nella disponibilità di, Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. e che gli stessi non possono essere oggetto di riproduzione, distribuzione o altra forma di sfruttamento economico senza il preventivo consenso di Euronext Corporate

Solutions Italy S.r.l. o del soggetto titolare dei relativi diritti sugli stessi.

Responsabilità

Nonostante Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. cerchi di assicurare l'accuracy e l'aggiornamento dei contenuti resi disponibili in relazione al corso (quali, ad esempio, video, immagini, testi), Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. dichiara, e il Richiedente di conseguenza acconsente, che nessuna responsabilità potrà essere attribuita a Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. nei casi di imprecisione o non accuracy di talune informazioni. Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. declina ogni responsabilità rispetto a qualsiasi danno, perdita o spesa eventualmente patita da terzi in conseguenza del loro affidamento a tali contenuti, che vengono forniti esclusivamente ai fini di formazione. In nessun caso la responsabilità di Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. in relazione al presente contratto potrà eccedere la Quota di partecipazione.

Tracciabilità dei flussi finanziari

Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. e il Richiedente assumono tutti gli obblighi in materia di tracciabilità dei flussi finanziari di cui alla L. 136/2010, come successivamente modificata e implementata (gli "Obblighi di Tracciabilità").

Il Richiedente, qualora rientri nella definizione di «stazione appaltante» prevista dal d.lgs. 18 aprile 2016 n. 50 fini dell'applicabilità della disciplina di cui all'art. 3, L. 136/10 e successive modifiche, si impegna a comunicare a Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. il Codice Identificativo di Gara (CIG) relativo ai pagamenti da effettuarsi ai sensi del presente contratto e, ove previsto, il Codice Unico di Progetto (CUP). Resta inteso che, fatte salve eventuali deroghe ed esenzioni parziali alla normativa di cui alla L. 136/2010, il mancato utilizzo di strumenti idonei a consentire la piena tracciabilità dei movimenti finanziari (ad esempio, bonifico bancario o postale) e il mancato adempimento di qualunque altro obbligo di tracciabilità, costituiscono causa di risoluzione del presente contratto.

Modalità di disdetta

Ai sensi dell'art. 1373 C.C., al Richiedente è concessa la facoltà di recedere dal presente contratto tramite invio di disdetta scritta via email ad academy@euronext.com.

Tale facoltà potrà essere esercitata con le seguenti modalità:

sino a 7 (sette) giorni lavorativi prima della data di inizio del corso, con diritto del Richiedente al rimborso della Quota di partecipazione;

oltre il termine di 7 giorni e sino al giorno antecedente l'inizio del corso (24 ore prima), con diritto del Richiedente al rimborso di una quota pari al 50% della Quota di partecipazione;

oltre i termini suddetti qualsiasi rinuncia alla partecipazione non darà diritto ad alcun rimborso della Quota di partecipazione il quale sarà integralmente dovuto.

È, in ogni caso, prevista la facoltà del Richiedente di sostituire egli stesso con altro soggetto ovvero richiedere la partecipazione all'edizione successiva o ad un altro corso. È possibile esercitare tale ultima facoltà esclusivamente rispetto a edizioni successive o altri corsi che abbiano luogo entro l'arco temporale di un anno dal primo giorno di corso cui la scheda di iscrizione si riferisce.

Variazioni di programma

Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. si riserva la facoltà di rinviare o annullare il corso dandone comunicazione via fax o via e-mail ai partecipanti entro 7 (sette) giorni lavorativi antecedenti la data di inizio del corso; in tal caso, Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. provvederà al rimborso della Quota di partecipazione senza ulteriori oneri. Euronext Corporate Solutions Italy S.r.l. si riserva inoltre la facoltà, per motivi organizzativi, di modificare il programma/sede del corso in aula e/o sostituire i docenti indicati con altri docenti di pari livello professionale.

Legge regolatrice e foro competente

Il presente contratto è regolato dalla legge italiana. Tutte le controversie derivanti dal presente contratto, comprese quelle relative alla sua validità, interpretazione, esecuzione e risoluzione, sono attribuite dalle parti alla competenza esclusiva del Foro di Milano.

Scheda di iscrizione

Si prega di prendere visione delle clausole contrattuali riportate nella pagina antecedente.

Compilare e inviare via email a academy@euronext.com e in copia a info@aisca.it

Per informazioni +39 02 72426086 – academy@euronext.com

Ruolo e responsabilità dei membri del CdA delle Società quotate

17, 30 settembre 2025: 13, 22 ottobre 2025

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

Intero Percorso individuale - Socio AISCA	<input type="checkbox"/> € 2.100 + IVA
Intero Percorso individuale - Non Socio AISCA	<input type="checkbox"/> € 2.800 + IVA
Quota individuale - Socio AISCA	Sessione in presenza <input type="checkbox"/> € 600 + IVA
Quota individuale - Non Socio AISCA	Sessione in presenza <input type="checkbox"/> € 750 + IVA
Quota individuale - Socio AISCA	Sessione online <input type="checkbox"/> € 450 + IVA
Quota individuale - Non Socio AISCA	Sessione online <input type="checkbox"/> € 650 + IVA

DATI DEL PARTECIPANTE

(I dati della tabella sotto riportata serviranno al team di progettazione per una proficua gestione d'aula e per l'invio di comunicazioni relative al corso in oggetto e ai corsi futuri su tematiche analoghe)

Nome e Cognome

Funzione Aziendale

Società

Email Tel.

Area di appartenenza			Livello di conoscenza della materia
<input type="checkbox"/> Direzione Generale	<input type="checkbox"/> ICT	<input type="checkbox"/> Fiscale	<input type="checkbox"/> base
<input type="checkbox"/> Personale, Organizzazione e Formazione	<input type="checkbox"/> Legale	<input type="checkbox"/> Finanza	<input type="checkbox"/> intermedio
<input type="checkbox"/> Amministrazione e controllo	<input type="checkbox"/> Ricerca e sviluppo	<input type="checkbox"/> Risk Management	<input type="checkbox"/> avanzato

Settore industriale

<input type="checkbox"/> Società non quotata	<input type="checkbox"/> Banca	<input type="checkbox"/> Consulenza	<input type="checkbox"/> Energy
<input type="checkbox"/> Società quotata	<input type="checkbox"/> Investment Bank	<input type="checkbox"/> Private Equity	<input type="checkbox"/> SGR

Indirizzo della società

Via	N.	Cap.	Città	Prov.
-----	----	------	-------	-------

DATI OBBLIGATORI PER LA FATTURAZIONE

La fattura deve essere intestata a:

Ragione sociale/Nome Cognome

P.IVA

Ufficio

Nome e Cognome referente amministrativo

Tel

Email

FATTURA ELETTRONICA

Ai sensi della Legge n. 205 del 27 dicembre 2017 e del Provvedimento n. 89757 del 30 aprile 2018 dell'Agenzia delle Entrate, e successive modifiche e/o integrazioni, il Richiedente (rientrante tra i soggetti residenti o stabiliti in Italia) comunica:

Indirizzo di posta elettronica certificata (PEC)

Oppure il Codice Destinatario:

Al fine di ricevere la fattura elettronica tramite il c.d. Sistema di Interscambio (sdl) in base alla modalità prescelta

Tel.

Email

SPLIT PAYMENT

Ai sensi dell'art. 17-ter del D.P.R. n. 633/72 e successive modifiche e/o integrazioni, il Cliente (con partita IVA/Codice Fiscale italiani) dichiara di:

- rientrare nell'ambito di applicazione del sistema di liquidazione dell'IVA denominato "Split Payment"
- non rientrare nell'ambito di applicazione del sistema di liquidazione dell'IVA denominato "Split Payment" e si impegna a comunicare ogni eventuale modifica di regime

PRIVACY

I dati raccolti sono necessari a Euronext Corporate Solutions ("ECS"), una società controllata da Euronext N.V., per elaborare la sua richiesta di iscrizione al corso/evento (il "Programma") e per ricevere informazioni sul Programma. Informazioni dettagliate sul modo in cui ECS raccoglie ed elabora i suoi dati personali e su come esercitare i suoi diritti sono contenute nell'Informativa sulla privacy di ECS, accessibile all'indirizzo: [Informativa sulla privacy | Euronext Corporate Solutions](#).

Accetto i termini e le condizioni generali del servizio e dichiaro di aver preso visione dell'informativa relativa al trattamento dei dati personali. *

- SÌ

Oltre alla dichiarazione di cui sopra, comunico anche che acconsento (scelta revocabile successivamente in ogni caso) alla ricezione di newsletter, comunicazioni di marketing e promozionali, inviate con qualsiasi mezzo da ECS e dalle società del Gruppo Euronext, a cui i miei dati saranno comunicati, relative ai loro prodotti e servizi. *

- SI
- NO

* mandatory fields

PRIVACY

I dati raccolti sono necessari ad AISCA | Associazione Italiana Segretari del Consiglio di Amministrazione e per la Corporate Governance per elaborare la sua richiesta di partecipazione al corso/evento (il "Programma"), nonché per ricevere informazioni sul Programma. AISCA agirà in qualità di responsabile del trattamento di tutte le informazioni personali ricevute da ECS.

Informazioni dettagliate sul modo in cui AISCA raccoglie ed elabora i suoi dati personali e su come può esercitare i suoi diritti sono contenute nell'Informativa sulla privacy di AISCA, accessibile al seguente [link](#).

Accetto i termini e le condizioni generali del servizio e dichiaro di aver preso visione dell'informativa relativa al trattamento dei dati personali. *

SÌ

Oltre alla dichiarazione di cui sopra, comunico anche che acconsento (scelta revocabile successivamente in ogni caso) alla ricezione di newsletter, comunicazioni di marketing e promozionali, inviate con qualsiasi mezzo da AISCA, a cui verranno comunicati i miei dati, relative ai suoi prodotti e servizi. *

SI

NO

*** campi obbligatori**

Timbro e firma

Data:

Academy

La completezza e la qualità della formazione costituiscono un fattore determinante nel processo di rinnovamento del sistema economico-finanziario. Per rispondere a queste esigenze Academy, a partire dal 2000 progetta, sviluppa e propone programmi e percorsi formativi in ambito finanziario, legale e manageriale.

Parte del Gruppo Euronext, Academy offre come suoi asset principali la sua centralità all'interno dei mercati di capitali, la sua faculty interna al gruppo e selezionata tra i più qualificati professionisti europei e internazionali del settore finanziario, accademici e consultenti. Le metodologie utilizzate fanno di tutti i programmi di Academy un'esperienza unica.

Contatti

academy@euronext.com
+39 02 72426 086

Follow us on LinkedIn



AZIENDA CON
SISTEMA DI GESTIONE QUALITÀ'
CERTIFICATO DA DNV
ISO 9001

This publication is for information purposes only and is not a recommendation to engage in investment activities. This publication is provided "as is" without representation or warranty of any kind. Whilst all reasonable care has been taken to ensure the accuracy of the content, Euronext does not guarantee its accuracy or completeness. Euronext will not be held liable for any loss or damages of any nature ensuing from using, trusting or acting on information provided. No information set out or referred to in this publication shall form the basis of any contract. The creation of rights and obligations in respect of financial products that are traded on the exchanges operated by Euronext's subsidiaries shall depend solely on the applicable rules of the market operator. All proprietary rights and interest in or connected with this publication shall vest in Euronext. No part of it may be redistributed or reproduced in any form without the prior written permission of Euronext.

Euronext refers to Euronext N.V. and its affiliates. Information regarding trademarks and intellectual property rights of Euronext is located at euronext.com/terms-use.

© 2025, Euronext N.V. - All rights reserved.



corporatesolutions.euronext.com/academy