

Comunicato stampa

## Il Consiglio di Amministrazione approva il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2022

### Proposto dividendo di € 0,065 per azione

L'Amministratore Delegato Luigi Bartoli ha commentato: *“I ricavi raggiunti nel 2022 rappresentano un risultato senza eguali nella storia del nostro Gruppo. Consapevoli delle nostre capacità, ci concentriamo sul futuro con l'obiettivo di creare e distribuire valore a tutti i nostri stakeholder.”*

| €m                                                                        | 2022         | 2021  |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|
| <b>Ricavi</b>                                                             | <b>605,7</b> | 588,3 |
| <b>EBITDA adjusted</b>                                                    | <b>76,6</b>  | 77,4  |
| <b>EBIT</b>                                                               | <b>46,8</b>  | 52,9  |
| <b>Utile netto</b>                                                        | <b>31,2</b>  | 33,1  |
| <b>Posizione finanziaria netta passiva</b>                                | <b>177,3</b> | 144,3 |
| <b>Posizione finanziaria netta passiva (al netto dell'effetto IFRS16)</b> | <b>139,3</b> | 105,3 |
| <b>Proposta dividendo (€)</b>                                             | <b>0,065</b> | 0,075 |

Altre delibere del Consiglio di Amministrazione

- Approvato il progetto di Bilancio di esercizio di Emak S.p.A. al 31 dicembre 2022
- Approvato il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2022
- Approvata la Dichiarazione non Finanziaria al 31 dicembre 2022
- Approvate la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti
- Approvata la convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti
- Approvate le relazioni e relative proposte deliberative per l'Assemblea degli Azionisti

*Bagnolo in Piano (RE), 16 marzo 2023* – Il Consiglio di Amministrazione di **Emak S.p.A.** ha approvato il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2022.

Il Gruppo Emak ha realizzato **ricavi consolidati pari a € 605,7 milioni**, rispetto a € 588,3 milioni dello scorso esercizio, in aumento del 3%. L'incremento deriva da un effetto positivo dei cambi di traduzione per il 2,5% e dalla variazione dell'area di consolidamento per lo 0,8%, mentre è penalizzato da una variazione organica negativa per lo 0,3%.

L'**EBITDA adjusted** dell'esercizio ha raggiunto il valore di € 76,6 milioni (12,7% dei ricavi), rispetto a € 77,4 milioni (13,2% dei ricavi) del 2021. Il risultato ha beneficiato dei maggiori ricavi, trainati principalmente dall'adeguamento dei listini di vendita ai maggiori costi di produzione ed energetici, e del contributo della variazione dell'area di consolidamento. In un'ottica di lungo periodo, nel corso dell'esercizio vi è stato inoltre un programmato incremento delle spese legate allo sviluppo commerciale.

L'**EBIT** è stato pari a € 46,8 milioni (7,7% dei ricavi), contro il dato di € 52,9 milioni (9% dei ricavi) dello scorso esercizio. Oltre ai maggiori ammortamenti, conseguenti agli investimenti realizzati, si registrano € 2,9 milioni di perdita per riduzione del valore di un avviamento.

L'**utile netto consolidato** è pari € 31,2 milioni rispetto a € 33,1 milioni nel 2021. Il risultato ha beneficiato di maggiori proventi finanziari, derivanti dalla valutazione dei derivati di copertura dei tassi che hanno compensato i maggiori oneri finanziari, e della gestione cambi positiva.

L'autofinanziamento gestionale è pari a € 60,5 milioni, rispetto a € 57,5 milioni del 2021.

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali effettuati nel corso dell'esercizio 2022 ammontano a complessivi € 21,7 milioni rispetto a € 17,6 milioni nell'esercizio precedente con incremento dell'incidenza sulle vendite dal 3% al 3,6%. La crescita è da imputare principalmente ai maggiori investimenti in capacità produttiva e sui fabbricati.

Il patrimonio netto complessivo al 31 dicembre 2022 ammonta a € 277 milioni contro € 255,9 milioni al 31 dicembre 2021.

La posizione finanziaria netta passiva si attesta a € 177,3 milioni rispetto a € 144,3 milioni al 31 dicembre 2021. Il dato 2022 include € 38 milioni derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 (€ 38,9 milioni nel 2021) e € 13,2 milioni di debiti finanziari per l'acquisto delle residue quote di partecipazione di minoranza (€ 12,3 milioni nel 2021). L'incremento della posizione finanziaria netta registrato nel 2022 è determinato principalmente dall'aumento del capitale circolante, dai maggiori dividendi distribuiti, dall'effetto negativo dei tassi di cambio e per l'esborso relativo all'acquisizione della società Trebol Maquinaria.

### **Acquisizioni effettuate dopo la chiusura dell'esercizio**

#### **Acquisizione del business della società Bestway AG**

In data 1 febbraio 2023 la società Valley Industries LLP, controllata da Comet S.p.A., ha effettuato il closing dell'acquisizione del business della società Bestway AG, con sede principale a Hopkinsville (Kentucky), attiva nella produzione e commercializzazione di attrezzature per l'irrorazione e il diserbo utilizzate in agricoltura.

La società è riconosciuta come un player di riferimento nel mercato USA per la produzione e commercializzazione di sprayers, attrezzature per applicazioni in campo agricolo con serbatoi per l'irrorazione a proprio marchio e per la vendita di pompe ed accessori di altri brand leader di mercato.

L'operazione rientra nella strategia di crescita per linee esterne del Gruppo attraverso l'ampliamento e il completamento della propria gamma prodotti, nel caso specifico del segmento "Pompe e High Pressure Water Jetting"; grazie a questa acquisizione il mercato dell'agricoltura Nord Americano può essere raggiunto e servito in modo più capillare dal Gruppo, permettendo di ottenere sinergie commerciali.

Il business "Bestway AG" ha sviluppato nel 2022 un fatturato pari a 32 milioni di Dollari e un EBITDA di 2,5 milioni di Dollari.

Il corrispettivo provvisorio definito per l'acquisizione, soggetto ad aggiustamento in seguito alla definizione dei valori patrimoniali definitivi al 31 gennaio 2023, è pari a 22,5 milioni di Dollari.

#### **Acquisizione del 24% di Raw Power**

In data 22 febbraio 2023, la Capogruppo ha sancito l'entrata nella società Raw Power S.r.l., con sede a Reggio Emilia, mediante la sottoscrizione di un aumento del capitale sociale per una quota del 24%, per un ammontare pari a 800 migliaia di Euro.

L'azienda si occupa di tutti gli aspetti relativi alla progettazione elettronica di potenza, finalizzata all'automazione e alla conversione statica dell'energia e alla progettazione di motori e generatori elettrici.

L'operazione è stata fatta con l'intento di consentire ad Emak S.p.A. di potenziare il know-how fondamentale della tecnologia dei motori elettrici al fine di accrescere la competitività nel mercato dei prodotti a batteria, in continua e rapidissima evoluzione.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Le vendite nel 2022 hanno raggiunto il livello più alto della cinquantennale storia del Gruppo. L'esercizio è stato caratterizzato da una prima metà di robusta crescita, seguita da un rallentamento della domanda come combinazione di un contesto economico in deterioramento ed una stagione meteo particolarmente avversa. In un contesto difficile come quello descritto, i risultati conseguiti sono la dimostrazione della validità delle strategie e della capacità di reazione del Gruppo.

Le criticità di scenario che hanno caratterizzato la seconda parte dello scorso esercizio persistono anche ad inizio 2023. Le vendite del primo trimestre si attesteranno comunque su livelli compresi tra quelli del pari periodo del 2021 e del 2022, che costituiscono una base di raffronto certamente sfidante essendo stati i due migliori anni della storia del Gruppo. Permane un calo della visibilità della domanda rispetto al recente passato in tutti i settori di business, determinato, in primis, dallo scenario macroeconomico e dal contesto inflazionistico. Il Gruppo, già a partire dal quarto trimestre 2022, ha messo in atto le iniziative organizzative e

gestionali necessarie a fronteggiare la situazione di incertezza e ottenere flussi di cassa dalla gestione caratteristica da investire nello sviluppo di nuovi prodotti e in opportunità di crescita per linee esterne.

### **Proposta di dividendo**

In data odierna il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti, convocata per il prossimo 28 aprile 2023, la distribuzione di un **dividendo pari a 0,065 euro per azione (cedola n. 25)** al lordo delle eventuali ritenute di legge. Il dividendo, se approvato, andrà in pagamento il 7 giugno 2023, con data stacco 5 giugno, e *record date* 6 giugno.

### **Assemblea degli azionisti**

Il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data odierna ha deliberato la convocazione dell'Assemblea di Emak S.p.A. in sede ordinaria per il giorno 28 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1) Presentazione del Bilancio di Esercizio e del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022; relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione:
  - 1.1) Approvazione della relazione sulla gestione e del bilancio di esercizio;
  - 1.2) Proposta di destinazione dell'utile di esercizio e di dividendo; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 2) Presentazione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:
  - 2.1) Approvazione con deliberazione vincolante della prima sezione della relazione ai sensi dei commi 3-bis e 3-ter dell'art. 123-ter, D.Lgs. n. 58/98;
  - 2.2) Approvazione con deliberazione non vincolante della seconda sezione della relazione ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, D.Lgs. n. 58/98.
- 3) Proposta di autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Si segnala che la Società ha stabilito che – ai sensi inter alia dell'art. 106 del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18, come successivamente modificato e prorogato – l'intervento in Assemblea da parte di coloro ai quali spetta il diritto di voto, in ogni caso nel rispetto della normativa pro tempore vigente, avverrà esclusivamente tramite il Rappresentante Designato.

L'avviso di convocazione e la documentazione relativa ai punti all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti in sede ordinaria saranno pubblicati nei tempi e nelle modalità previste dalla normativa vigente.

### **Altre informazioni**

Il management della società incontrerà la comunità finanziaria in occasione della Euronext Star Conference che si terrà a Milano dal 21 al 23 marzo 2023. La presentazione a supporto sarà disponibile sul sito della società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage prima dell'inizio dell'evento.

-----

Si allegano i prospetti salienti tratti dal bilancio consolidato del Gruppo e da quello separato di Emak S.p.A. (società Capogruppo).

## Indicatori alternativi di performance

Di seguito sono forniti i criteri utilizzati per la costruzione dei principali indicatori di *performance* che il management ritiene utili al fine del monitoraggio dell'andamento del Gruppo.

- EBITDA Adjusted (prima degli oneri e dei ricavi non ordinari): si ottiene depurando L'EBITDA dagli oneri e proventi per contenziosi e contributi afferenti alla gestione non caratteristica, spese correlate ad operazione M&A e oneri di riorganizzazione dell'organico e ristrutturazioni.
- EBITDA: è calcolato sommando le voci "Risultato Operativo" e "Svalutazioni ed ammortamenti".
- AUTOFINANZIAMENTO GESTIONALE: è calcolato sommando le voci "Utile Netto" e "Svalutazioni ed ammortamenti".
- CAPITALE CIRCOLANTE NETTO: include le voci "Crediti commerciali", le "Rimanenze di magazzino", "altri Crediti" di natura non finanziari correnti al netto dei "Debiti commerciali" e degli "altri Debiti" di natura non finanziaria correnti.
- POSIZIONE FINANZIARIA NETTA: Si ottiene sommando i saldi finanziari attivi e sottraendo i saldi finanziari passivi, così come identificati secondo i criteri dell'Esma (in base alla comunicazione Consob n. 5/21 del 29 aprile 2021).

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Roberto Bertuzzi, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il presente comunicato stampa è a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito aziendale [www.emakgroup.it](http://www.emakgroup.it), nella sezione "Investor Relations" e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)).

Per ulteriori informazioni:

**Andrea La Fata**

Investor Relator

Tel. 0522 956332

[andrea.lafata@emak.it](mailto:andrea.lafata@emak.it); [www.emakgroup.it](http://www.emakgroup.it)

*Il Gruppo Emak sviluppa, produce e distribuisce un'ampia gamma di prodotti in tre aree di business: (i) outdoor power equipment, che comprende prodotti destinati al giardinaggio, all'attività forestale e all'agricoltura quali decespugliatori, rasaerba, trattorini, motoseghe, motozappe e motocoltivatori; (ii) pompe e high pressure water jetting, di cui fan parte pompe a membrana destinate al settore agricolo (irrigazione e diserbo), pompe a pistoni ad alta e ad altissima pressione per il comparto industriale, idropulitrici professionali, unità idrodinamiche e macchine per l'urban cleaning; (iii) componenti ed accessori per i suddetti settori, i più rappresentativi dei quali sono filo e testine per decespugliatori, accessori per motoseghe (ad es. affilatrici), pistole, valvole ed ugelli per idropulitrici e per applicazioni agricole, precision farming (sensori e computer).*

## Sintesi dei dati consolidati suddivisi per settore operativo

|                                                                                                                                                                      | OUTDOOR POWER EQUIPMENT |                   | POMPE E HIGH PRESSURE WATER JETTING |                   | COMPONENTI E ACCESSORI |                   | Altri non allocati / Elisioni |                   | Consolidato       |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| €/000                                                                                                                                                                | 31.12.2022              | 31.12.2021        | 31.12.2022                          | 31.12.2021        | 31.12.2022             | 31.12.2021        | 31.12.2022                    | 31.12.2021        | 31.12.2022        | 31.12.2021        |
| Ricavi verso terzi                                                                                                                                                   | 199.436                 | 202.977           | 241.283                             | 229.990           | 165.004                | 155.332           |                               |                   | 605.723           | 588.299           |
| Ricavi Infrasettoriali                                                                                                                                               | 357                     | 345               | 3.308                               | 2.877             | 9.685                  | 10.524            | (13.350)                      | (13.746)          |                   |                   |
| Totale Ricavi                                                                                                                                                        | 199.793                 | 203.322           | 244.591                             | 232.867           | 174.689                | 165.856           | (13.350)                      | (13.746)          | 605.723           | 588.299           |
| Ebitda (*)                                                                                                                                                           | 12.257                  | 16.221            | 34.910                              | 33.991            | 31.937                 | 30.913            | (3.025)                       | (3.829)           | 76.079            | 77.296            |
| Ebitda/Totale Ricavi %                                                                                                                                               | 6,1%                    | 8,0%              | 14,3%                               | 14,6%             | 18,3%                  | 18,6%             |                               |                   | 12,6%             | 13,1%             |
| Ebitda prima degli oneri/proventi non ordinari (*)                                                                                                                   | 12.495                  | 16.360            | 35.082                              | 33.382            | 32.092                 | 31.523            | (3.025)                       | (3.829)           | 76.644            | 77.436            |
| Ebitda prima degli oneri e proventi non ordinari/Totale Ricavi                                                                                                       | 6,3%                    | 8,0%              | 14,3%                               | 14,3%             | 18,4%                  | 19,0%             |                               |                   | 12,7%             | 13,2%             |
| Risultato operativo                                                                                                                                                  | 1.251                   | 8.089             | 26.054                              | 26.128            | 22.475                 | 22.516            | (3.025)                       | (3.829)           | 46.755            | 52.904            |
| Risultato operativo/Totale Ricavi %                                                                                                                                  | 0,6%                    | 4,0%              | 10,7%                               | 11,2%             | 12,9%                  | 13,6%             |                               |                   | 7,7%              | 9,0%              |
| Risultato della gestione finanziaria (1)                                                                                                                             |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   | (2.658)           | (7.019)           |
| Utile prima delle imposte                                                                                                                                            |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   | 44.097            | 45.885            |
| Imposte sul reddito                                                                                                                                                  |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   | (12.932)          | (12.774)          |
| Utile d'esercizio consolidato                                                                                                                                        |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   | 31.165            | 33.111            |
| Utile d'esercizio consolidato/Totale Ricavi %                                                                                                                        |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   | 5,1%              | 5,6%              |
| (1) Il "Risultato della gestione finanziaria" include proventi e oneri finanziari, gli utili/perdite su cambi ed il risultato da partecipazioni in società collegate |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   |                   |                   |
| <b>SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA</b>                                                                                                                         | <b>31.12.2022</b>       | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>                   | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>      | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>             | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |
| Posizione Finanziaria Netta (*)                                                                                                                                      | 21.295                  | 6.778             | 108.992                             | 96.092            | 47.018                 | 41.399            | 0                             | 0                 | 177.305           | 144.269           |
| Patrimonio Netto                                                                                                                                                     | 184.363                 | 186.501           | 98.689                              | 83.830            | 72.228                 | 63.454            | (78.293)                      | (77.852)          | 276.987           | 255.933           |
| Totale Patrimonio Netto e PFN                                                                                                                                        | 205.658                 | 193.279           | 207.681                             | 179.922           | 119.246                | 104.853           | (78.293)                      | (77.852)          | 454.292           | 400.202           |
| Attività non correnti nette (2) (*)                                                                                                                                  | 122.922                 | 128.424           | 101.679                             | 95.854            | 57.242                 | 53.233            | (75.238)                      | (75.394)          | 206.605           | 202.117           |
| Capitale Circolante Netto (*)                                                                                                                                        | 82.736                  | 64.855            | 106.002                             | 84.068            | 62.004                 | 51.620            | (3.055)                       | (2.458)           | 247.687           | 198.085           |
| Totale Capitale Investito Netto (*)                                                                                                                                  | 205.658                 | 193.279           | 207.681                             | 179.922           | 119.246                | 104.853           | (78.293)                      | (77.852)          | 454.292           | 400.202           |
| (2) Le attività non correnti nette del settore Outdoor Power Equipment include l'ammontare delle Partecipazioni in società controllate per 76.074 migliaia di Euro   |                         |                   |                                     |                   |                        |                   |                               |                   |                   |                   |
| <b>ALTRI INDICATORI</b>                                                                                                                                              | <b>31.12.2022</b>       | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>                   | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>      | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>             | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |
| Dipendenti a fine periodo                                                                                                                                            | 747                     | 758               | 873                                 | 837               | 655                    | 622               | 9                             | 8                 | 2.284             | 2.225             |
| <b>ALTRE INFORMAZIONI</b>                                                                                                                                            | <b>31.12.2022</b>       | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>                   | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>      | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>             | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |
| Ammortamenti e perdite di valore                                                                                                                                     | 11.006                  | 8.132             | 8.856                               | 7.863             | 9.462                  | 8.397             |                               |                   | 29.324            | 24.392            |
| Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali                                                                                                             | 4.461                   | 4.266             | 8.639                               | 5.229             | 8.632                  | 8.066             |                               |                   | 21.732            | 17.561            |

(\*) Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Definizione degli indicatori alternativi di performance" in Relazione sulla gestione

## Gruppo Emak – Conto economico consolidato e prospetto del conto economico complessivo

Dati in migliaia di Euro

| CONTTO ECONOMICO CONSOLIDATO                                | Nota      | Esercizio 2022 | di cui parti correlate | Esercizio 2021 | di cui parti correlate |
|-------------------------------------------------------------|-----------|----------------|------------------------|----------------|------------------------|
| <b>Ricavi</b>                                               | <b>10</b> | <b>605.723</b> | <b>1.045</b>           | <b>588.299</b> | <b>1.592</b>           |
| Altri ricavi operativi                                      | 10        | 4.753          | 12                     | 5.110          |                        |
| Variazione nelle rimanenze                                  |           | 12.790         |                        | 48.764         |                        |
| Materie prime e di consumo                                  | 11        | (331.528)      | (2.452)                | (354.737)      | (3.283)                |
| Costo del personale                                         | 12        | (99.519)       |                        | (98.231)       |                        |
| Altri costi operativi                                       | 13        | (116.140)      | (526)                  | (111.909)      | (578)                  |
| Svalutazioni ed ammortamenti                                | 14        | (29.324)       | (4.698)                | (24.392)       | (1.705)                |
| <b>Risultato operativo</b>                                  |           | <b>46.755</b>  |                        | <b>52.904</b>  |                        |
| Proventi finanziari                                         | 15        | 4.007          | 1                      | 1.003          | 1                      |
| Oneri finanziari                                            | 15        | (8.560)        | (366)                  | (8.611)        | (341)                  |
| Utili e perdite su cambi                                    | 15        | 1.895          |                        | 589            |                        |
| <b>Utile/(Perdita) prima delle imposte</b>                  |           | <b>44.097</b>  |                        | <b>45.885</b>  |                        |
| Imposte sul reddito                                         | 16        | (12.932)       |                        | (12.774)       |                        |
| <b>Utile netto/(Perdita netta) (A)</b>                      |           | <b>31.165</b>  |                        | <b>33.111</b>  |                        |
| (Utile netto)/Perdita netta di pertinenza di terzi          |           | (897)          |                        | (603)          |                        |
| <b>Utile netto/(Perdita netta) di pertinenza del gruppo</b> |           | <b>30.268</b>  |                        | <b>32.508</b>  |                        |
| <b>Utile/(Perdita) base per azione</b>                      | <b>17</b> | <b>0,185</b>   |                        | <b>0,199</b>   |                        |
| <b>Utile/(Perdita) base per azione diluito</b>              | <b>17</b> | <b>0,185</b>   |                        | <b>0,199</b>   |                        |

  

| PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO                                            | Nota | Esercizio 2022 | Esercizio 2021 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|
| <b>Utile netto/(Perdita netta) (A)</b>                                              |      | <b>31.165</b>  | <b>33.111</b>  |
| Utili/(Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere           |      | 2.141          | 8.102          |
| Utili/(perdite) attuariali da piani a benefici definiti                             | 33   | 741            | (232)          |
| Effetto fiscale relativo agli altri componenti                                      |      | (206)          | 65             |
| <b>Totale altre componenti da includere nel conto economico complessivo (B)</b>     |      | <b>2.676</b>   | <b>7.935</b>   |
| <b>Utile netto/(Perdita netta) complessivo (A)+(B)</b>                              |      | <b>33.841</b>  | <b>41.046</b>  |
| (Utile netto)/Perdita netta complessivo di pertinenza dei terzi (C)                 |      | (949)          | (641)          |
| <b>Utile netto/(Perdita netta) complessivo di pertinenza del Gruppo (A)+(B)+(C)</b> |      | <b>32.892</b>  | <b>40.405</b>  |

## Gruppo Emak – Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

Dati in migliaia di Euro

| ATTIVITA'                                     | Nota | 31.12.2022     | di cui parti correlate | 31.12.2021     | di cui parti correlate |
|-----------------------------------------------|------|----------------|------------------------|----------------|------------------------|
| <b>Attività non correnti</b>                  |      |                |                        |                |                        |
| Immobilizzazioni materiali                    | 18   | 82.524         |                        | 78.558         |                        |
| Immobilizzazioni immateriali                  | 19   | 24.482         |                        | 24.853         |                        |
| Diritti d'uso                                 | 20   | 36.461         | 13.860                 | 37.665         | 15.365                 |
| Avviamento                                    | 21   | 71.216         | 9.914                  | 70.634         | 12.823                 |
| Partecipazioni                                | 22   | 8              |                        | 8              |                        |
| Attività fiscali per imposte differite attive | 32   | 10.395         |                        | 10.012         |                        |
| Altre attività finanziarie                    | 27   | 1.151          | 111                    | 984            | 148                    |
| Altri crediti                                 | 24   | 60             |                        | 59             |                        |
| <b>Totale attività non correnti</b>           |      | <b>226.297</b> |                        | <b>222.773</b> |                        |
| <b>Attività correnti</b>                      |      |                |                        |                |                        |
| Rimanenze                                     | 25   | 233.970        |                        | 217.316        |                        |
| Crediti commerciali e altri crediti           | 24   | 119.661        | 1.079                  | 127.984        | 1.066                  |
| Crediti tributari                             | 32   | 9.967          |                        | 10.076         |                        |
| Altre attività finanziarie                    | 27   | 38             | 37                     | 72             | 37                     |
| Strumenti finanziari derivati                 | 23   | 2.707          |                        | 286            |                        |
| Cassa e disponibilità liquide                 | 26   | 86.477         |                        | 79.645         |                        |
| <b>Totale attività correnti</b>               |      | <b>452.820</b> |                        | <b>435.379</b> |                        |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                       |      | <b>679.117</b> |                        | <b>658.152</b> |                        |

| PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ                    | Nota | 31.12.2022     | di cui parti correlate | 31.12.2021     | di cui parti correlate |
|-------------------------------------------------|------|----------------|------------------------|----------------|------------------------|
| <b>Patrimonio netto</b>                         |      |                |                        |                |                        |
| Patrimonio netto di Gruppo                      | 28   | 273.003        |                        | 253.183        |                        |
| Patrimonio netto di terzi                       |      | 3.984          |                        | 2.750          |                        |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                  |      | <b>276.987</b> |                        | <b>255.933</b> |                        |
| <b>Passività non correnti</b>                   |      |                |                        |                |                        |
| Passività finanziarie                           | 30   | 152.346        |                        | 115.994        |                        |
| Passività derivante da lease                    | 31   | 31.682         | 12.789                 | 33.111         | 14.146                 |
| Passività fiscali per imposte differite passive | 32   | 7.962          |                        | 7.386          |                        |
| Benefici per i dipendenti                       | 33   | 6.291          |                        | 7.500          |                        |
| Fondi per rischi ed oneri                       | 34   | 2.778          |                        | 2.590          |                        |
| Altre passività                                 | 35   | 1.510          |                        | 2.197          |                        |
| <b>Totale passività non correnti</b>            |      | <b>202.569</b> |                        | <b>168.778</b> |                        |
| <b>Passività correnti</b>                       |      |                |                        |                |                        |
| Debiti commerciali e altre passività            | 29   | 109.344        | 1.233                  | 149.222        | 4.512                  |
| Debiti tributari                                | 32   | 4.984          |                        | 6.182          |                        |
| Passività finanziarie                           | 30   | 76.594         |                        | 69.707         |                        |
| Passività derivante da lease                    | 31   | 6.357          | 1.670                  | 5.863          | 1.726                  |
| Strumenti finanziari derivati                   | 23   | 699            |                        | 581            |                        |
| Fondi per rischi ed oneri                       | 34   | 1.583          |                        | 1.886          |                        |
| <b>Totale passività correnti</b>                |      | <b>199.561</b> |                        | <b>233.441</b> |                        |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>     |      | <b>679.117</b> |                        | <b>658.152</b> |                        |



## Gruppo Emak – Rendiconto finanziario

| Dati in migliaia di Euro                                                                                           | Nota      | 31.12.2022      | 31.12.2021      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|-----------------|
| <b>Flusso monetario dell'attività operativa</b>                                                                    |           |                 |                 |
| <b>Utile netto</b>                                                                                                 |           | <b>31.165</b>   | <b>33.111</b>   |
| Svalutazioni e ammortamenti                                                                                        | 14        | 29.324          | 24.392          |
| Oneri finanziari da attualizzazione dei debiti e altri (proventi)/oneri da operazioni non monetarie                |           | 119             | (565)           |
| (Proventi finanziari)/Oneri finanziari per adeguamento stima debiti per impegno acquisto quote società controllate | 15        | 1.864           | 4.569           |
| (Plusvalenze)/minusvalenze da alienazione di immobilizzazioni                                                      |           | (69)            | (159)           |
| Decrementi/(incrementi) nei crediti commerciali e diversi                                                          |           | 10.646          | (17.516)        |
| Decrementi/(incrementi) nelle rimanenze                                                                            |           | (12.586)        | (49.016)        |
| (Decrementi)/incrementi nei debiti verso fornitori e diversi                                                       |           | (43.128)        | 34.335          |
| Variazione dei benefici per i dipendenti                                                                           |           | (1.209)         | (229)           |
| (Decrementi)/incrementi dei fondi per rischi ed oneri                                                              |           | (142)           | 863             |
| Variazione degli strumenti finanziari derivati                                                                     |           | (2.317)         | (224)           |
| <b>Flusso derivante dall'attività operativa</b>                                                                    |           | <b>13.667</b>   | <b>29.561</b>   |
| <b>Flusso monetario della attività di investimento</b>                                                             |           |                 |                 |
| Variazione delle attività materiali e immateriali                                                                  |           | (21.350)        | (17.046)        |
| (Incrementi) e decrementi dei titoli e delle attività finanziarie                                                  |           | (90)            | (16)            |
| Realizzi da alienazioni di immobilizzazioni materiali e altre variazioni                                           |           | 69              | 159             |
| Variazione dell'area di consolidamento                                                                             | 7         | (3.360)         | (2.735)         |
| <b>Flusso derivante dall'attività di investimento</b>                                                              |           | <b>(24.731)</b> | <b>(19.638)</b> |
| <b>Flusso monetario della attività di finanziamento</b>                                                            |           |                 |                 |
| Altre variazioni del patrimonio netto                                                                              |           | (269)           | (167)           |
| Variazione dei finanziamenti a breve ed a lungo termine                                                            |           | 39.642          | (19.562)        |
| Rimborso passività per leasing                                                                                     |           | (6.427)         | (5.746)         |
| Dividendi corrisposti                                                                                              |           | (12.425)        | (7.413)         |
| <b>Flusso derivante dall'attività di finanziamento</b>                                                             |           | <b>20.521</b>   | <b>(32.888)</b> |
| <b>Totale Flusso attività operative, di investimento e di finanziamento</b>                                        |           | <b>9.457</b>    | <b>(22.965)</b> |
| <b>Effetto delle variazioni dei cambi e della riserva di conversione</b>                                           |           | <b>(2.937)</b>  | <b>2.514</b>    |
| <b>INCREMENTO/(DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI</b>                                   |           | <b>6.520</b>    | <b>(20.451)</b> |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO                                                    |           | 76.829          | 97.280          |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO                                                     |           | 83.349          | 76.829          |
| <b>INFORMAZIONI AGGIUNTIVE AL RENDICONTO FINANZIARIO</b>                                                           |           |                 |                 |
| Dati in migliaia di Euro                                                                                           |           | 31.12.2022      | 31.12.2021      |
| <b>RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDE EQUIVALENTI:</b>                                                         |           |                 |                 |
| Disponibilità liquide equivalenti all'inizio dell'esercizio, così dettagliate:                                     | 26        | 76.829          | 97.280          |
| Disponibilità liquide                                                                                              |           | 79.645          | 99.287          |
| Debiti bancari per scoperti di conto corrente ed anticipi S.b.f.                                                   |           | (2.816)         | (2.007)         |
| <b>Disponibilità liquide equivalenti alla fine dell'esercizio, così dettagliate:</b>                               | <b>26</b> | <b>83.349</b>   | <b>76.829</b>   |
| Disponibilità liquide                                                                                              |           | 86.477          | 79.645          |
| Debiti bancari per scoperti di conto corrente ed anticipi S.b.f.                                                   |           | (3.128)         | (2.816)         |
| <b>Altre informazioni:</b>                                                                                         |           |                 |                 |
| Imposte sul reddito pagate                                                                                         |           | (14.798)        | (10.078)        |
| Interessi attivi incassati                                                                                         |           | 272             | 177             |
| interessi passivi pagati                                                                                           |           | (3.910)         | (2.126)         |
| Variazione nei crediti commerciali e diversi verso parti correlate                                                 |           | (13)            | 1.240           |
| Variazione nei debiti di fornitura e diversi verso le parti correlate                                              |           | (3.279)         | 1.586           |
| Variazione nei crediti tributari                                                                                   |           | 120             | (2.517)         |
| Variazione nei debiti tributari                                                                                    |           | (1.322)         | 1.015           |
| Variazione nelle attività finanziarie verso parti correlate                                                        |           | 37              | 38              |
| Rimborso passività per leasing verso parti correlate                                                               |           | (2.002)         | (1.955)         |



**Gruppo Emak – Posizione finanziaria netta consolidata**

| Dati in migliaia di Euro                                     | 31.12.2022       | 31.12.2021       |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| A. Disponibilità liquide                                     | 86.477           | 79.645           |
| B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide                 | -                | -                |
| C. Altre attività finanziarie correnti                       | 2.745            | 358              |
| <b>D. Liquidità (A+B+C)</b>                                  | <b>89.222</b>    | <b>80.003</b>    |
| E. Debito finanziario corrente                               | (22.956)         | (19.938)         |
| F. Parte corrente del debito finanziario non corrente        | (60.694)         | (56.213)         |
| <b>G. Indebitamento finanziario corrente (E + F)</b>         | <b>(83.650)</b>  | <b>(76.151)</b>  |
| <b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)</b>   | <b>5.572</b>     | <b>3.852</b>     |
| I. Debito finanziario non corrente                           | (184.028)        | (149.105)        |
| J. Strumenti di debito                                       | -                | -                |
| K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti            | -                | -                |
| <b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)</b> | <b>(184.028)</b> | <b>(149.105)</b> |
| <b>M. Totale indebitamento finanziario (H + L) (ESMA)</b>    | <b>(178.456)</b> | <b>(145.253)</b> |
| N. Crediti finanziari non correnti                           | 1.151            | 984              |
| <b>O. Posizione Finanziaria Netta (M-N)</b>                  | <b>(177.305)</b> | <b>(144.269)</b> |
| <b>Effetto IFRS 16</b>                                       | <b>38.039</b>    | <b>38.974</b>    |
| <b>Posizione Finanziaria Netta senza effetti IFRS 16</b>     | <b>(139.266)</b> | <b>(105.295)</b> |

**Emak S.p.A. – Conto economico e prospetto del conto economico complessivo**

| Dati in Euro                     | Nota     | Esercizio 2022     | di cui con parti correlate | Esercizio 2021     | di cui con parti correlate |
|----------------------------------|----------|--------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|
| <b>Ricavi</b>                    | <b>8</b> | <b>147.544.975</b> | <b>34.042.972</b>          | <b>155.927.474</b> | <b>37.317.234</b>          |
| Altri ricavi operativi           | 8        | 3.386.639          | 2.279.857                  | 3.268.736          | 2.096.615                  |
| Variazione nelle rimanenze       |          | (987.569)          |                            | 16.482.861         |                            |
| Materie prime e di consumo       | 9        | (91.017.281)       | (29.167.642)               | (112.540.934)      | (41.831.584)               |
| Costo del personale              | 10       | (24.411.580)       |                            | (26.980.090)       |                            |
| Altri costi operativi            | 11       | (31.160.830)       | (1.135.156)                | (32.734.817)       | (780.750)                  |
| Ammortamenti e svalutazioni      | 12       | (5.589.619)        |                            | (5.822.857)        |                            |
| <b>Risultato operativo</b>       |          | <b>(2.235.265)</b> |                            | <b>(2.399.627)</b> |                            |
| Proventi finanziari              | 13       | 16.870.143         | 15.568.506                 | 11.621.422         | 11.308.244                 |
| Oneri finanziari                 | 13       | (1.253.952)        |                            | (712.836)          |                            |
| Utili e perdite su cambi         | 13       | 813.870            |                            | 1.033.674          |                            |
| <b>Utile prima delle imposte</b> |          | <b>14.194.796</b>  |                            | <b>9.542.633</b>   |                            |
| Imposte sul reddito              | 14       | 255.108            |                            | 403.948            |                            |
| <b>Utile netto</b>               |          | <b>14.449.904</b>  |                            | <b>9.946.581</b>   |                            |

**Prospetto di conto economico complessivo**

| Dati in Euro                                                              | Nota | Esercizio 2022    | Esercizio 2021   |
|---------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|------------------|
| <b>Utile netto (A)</b>                                                    |      | <b>14.449.904</b> | <b>9.946.581</b> |
| Utili/(Perdite) attuariali da piani a benefici definiti                   | 31   | 322.000           | (91.000)         |
| Effetto fiscale                                                           |      | (90.000)          | 25.000           |
| <b>Totale componenti da includere nel conto economico complessivo (B)</b> |      | <b>232.000</b>    | <b>(66.000)</b>  |
| <b>Utile netto complessivo (A)+(B)</b>                                    |      | <b>14.681.904</b> | <b>9.880.581</b> |

**Emak S.p.A. – Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria**
**ATTIVITA'**

| Dati in Euro                                  | Nota | 31.12.2022         | di cui con<br>parti correlate | 31.12.2021         | di cui con<br>parti correlate |
|-----------------------------------------------|------|--------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------|
| <b>Attività non correnti</b>                  |      |                    |                               |                    |                               |
| Immobilizzazioni materiali                    | 16   | 25.339.214         |                               | 26.432.703         |                               |
| Immobilizzazioni immateriali                  | 17   | 3.983.508          |                               | 5.094.538          |                               |
| Aviamento                                     | 19   | -                  |                               | -                  |                               |
| Diritti d'uso                                 | 18   | 168.605            |                               | 146.034            |                               |
| Partecipazioni                                | 20   | 89.708.582         |                               | 89.708.582         |                               |
| Attività fiscali per imposte differite attive | 30   | 1.740.959          |                               | 2.033.490          |                               |
| Altre attività finanziarie                    | 22   | 18.920.854         | 18.920.854                    | 14.948.424         | 14.948.424                    |
| Altri crediti                                 | 23   | 2.549              |                               | 2.550              |                               |
| <b>Totale</b>                                 |      | <b>139.864.271</b> |                               | <b>138.366.321</b> |                               |
| <b>Attività correnti</b>                      |      |                    |                               |                    |                               |
| Rimanenze                                     | 24   | 49.945.251         |                               | 50.932.820         |                               |
| Crediti commerciali e altri crediti           | 23   | 40.409.950         | 12.068.844                    | 46.172.909         | 13.335.083                    |
| Crediti tributari                             | 30   | 1.662.344          |                               | 2.347.548          |                               |
| Altre attività finanziarie                    | 22   | 16.037.106         | 16.037.106                    | 7.495.711          | 7.478.568                     |
| Strumenti finanziari derivati                 | 21   | 1.020.194          |                               | 279.317            |                               |
| Cassa e disponibilità liquide                 | 25   | 43.333.676         |                               | 32.071.534         |                               |
| <b>Totale</b>                                 |      | <b>152.408.521</b> |                               | <b>139.299.839</b> |                               |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                       |      | <b>292.272.792</b> |                               | <b>277.666.160</b> |                               |

**PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'**

| Dati in Euro                                    | Nota      | 31.12.2022         | di cui con<br>parti correlate | 31.12.2021         | di cui con<br>parti correlate |
|-------------------------------------------------|-----------|--------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------|
| <b>Capitale sociale e riserve</b>               |           |                    |                               |                    |                               |
| Capitale emesso                                 |           | 42.623.057         |                               | 42.623.057         |                               |
| Sovraprezzo azioni                              |           | 41.513.153         |                               | 41.513.153         |                               |
| Azioni proprie                                  |           | (2.835.019)        |                               | (2.028.669)        |                               |
| Altre riserve                                   |           | 40.479.880         |                               | 39.295.867         |                               |
| Utili accumulati                                |           | 30.750.877         |                               | 29.518.008         |                               |
| <b>Totale</b>                                   | <b>26</b> | <b>152.531.948</b> |                               | <b>150.921.416</b> |                               |
| <b>Passività non correnti</b>                   |           |                    |                               |                    |                               |
| Passività finanziarie                           | 28        | 74.265.554         | 111.318                       | 37.467.194         | 148.424                       |
| Passività derivante da lease                    | 29        | 97.959             |                               | 76.193             |                               |
| Passività fiscali per imposte differite passive | 30        | 365.464            |                               | 297.804            |                               |
| Benefici per i dipendenti                       | 31        | 2.002.568          |                               | 2.522.394          |                               |
| Fondi per rischi ed oneri                       | 32        | 410.621            |                               | 422.990            |                               |
| Altre passività a lungo termine                 | 33        | 634.507            |                               | 647.108            |                               |
| <b>Totale</b>                                   |           | <b>77.776.673</b>  |                               | <b>41.433.683</b>  |                               |
| <b>Passività correnti</b>                       |           |                    |                               |                    |                               |
| Debiti commerciali e altre passività            | 27        | 32.745.582         | 7.443.374                     | 55.500.938         | 10.412.814                    |
| Debiti tributari                                | 30        | 826.313            |                               | 972.496            |                               |
| Passività finanziarie                           | 28        | 27.595.807         | 43.708                        | 28.119.037         | 126.495                       |
| Passività derivante da lease                    | 29        | 72.898             |                               | 72.362             |                               |
| Strumenti finanziari derivati                   | 21        | 328.571            |                               | 291.728            |                               |
| Fondi per rischi ed oneri                       | 32        | 395.000            |                               | 354.500            |                               |
| <b>Totale</b>                                   |           | <b>61.964.171</b>  |                               | <b>85.311.061</b>  |                               |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>     |           | <b>292.272.792</b> |                               | <b>277.666.160</b> |                               |

## Emak S.p.A. – Rendiconto finanziario

| Dati in migliaia di Euro                                                           | Nota | 2022            | 2021            |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|-----------------|
| <b>Flusso monetario dell'attività operativa</b>                                    |      |                 |                 |
| <b>Utile netto</b>                                                                 |      | <b>14.450</b>   | <b>9.947</b>    |
| Svalutazioni e ammortamenti                                                        | 12   | 5.590           | 5.823           |
| (Plusvalenze)/minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni                      |      | (6)             | 23              |
| Dividendi                                                                          |      | (14.824)        | (10.757)        |
| Decrementi/(incrementi) nei crediti commerciali e diversi                          |      | 6.331           | (6.632)         |
| Decrementi/(incrementi) nelle rimanenze                                            |      | 988             | (16.483)        |
| (Decrementi)/incrementi nei debiti verso fornitori e diversi                       |      | (22.846)        | 18.418          |
| Variazione dei benefici per i dipendenti                                           |      | (288)           | (220)           |
| (Decrementi)/incrementi dei fondi per rischi ed oneri                              | 32   | 28              | 110             |
| Variazione degli strumenti finanziari derivati                                     |      | (704)           | (166)           |
| <b>Flusso derivante dall'attività operativa</b>                                    |      | <b>(11.281)</b> | <b>63</b>       |
| <b>Flusso monetario della attività di investimento</b>                             |      |                 |                 |
| Dividendi incassati                                                                |      | 14.824          | 10.757          |
| Variazione delle attività materiali e immateriali                                  |      | (3.408)         | (2.981)         |
| (Incrementi)/decrementi delle attività finanziarie                                 |      | (12.104)        | 1.627           |
| Realizzi da alienazioni di immobilizzazioni materiali                              |      | 6               | (23)            |
| <b>Flusso impiegato nella attività di investimento</b>                             |      | <b>(682)</b>    | <b>9.380</b>    |
| <b>Flusso monetario della attività di finanziamento</b>                            |      |                 |                 |
| Dividendi corrisposti                                                              | 26   | (12.266)        | (7.359)         |
| Variazione dei finanziamenti a breve ed a lungo termine                            |      | 36.274          | (30.647)        |
| Rimborso passività per leasing                                                     |      | 22              | (81)            |
| Altre variazioni di Patrimonio Netto                                               |      | (806)           | -               |
| <b>Flusso derivante attività di finanziamento</b>                                  |      | <b>23.224</b>   | <b>(38.087)</b> |
| <b>INCREMENTO NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI</b>                |      | <b>11.261</b>   | <b>(28.644)</b> |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>             |      | <b>32.066</b>   | <b>60.710</b>   |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>              |      | <b>43.327</b>   | <b>32.066</b>   |
| <b>INFORMAZIONI AGGIUNTIVE AL RENDICONTO FINANZIARIO</b>                           |      |                 |                 |
| Dati in migliaia di euro                                                           |      | 2022            | 2021            |
| <b>RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDE EQUIVALENTI:</b>                         |      |                 |                 |
| <b>Disponibilità liquide equivalenti all'inizio del periodo, così dettagliate:</b> | 25   | <b>32.066</b>   | <b>60.710</b>   |
| Disponibilità liquide                                                              |      | 32.072          | 60.717          |
| Debiti bancari per scoperti di conto corrente e conto anticipi S.b.f.              |      | (6)             | (7)             |
| <b>Disponibilità liquide equivalenti alla fine del periodo, così dettagliate:</b>  | 25   | <b>43.327</b>   | <b>32.066</b>   |
| Disponibilità liquide                                                              |      | 43.334          | 32.072          |
| Debiti bancari per scoperti di conto corrente e conto anticipi S.b.f.              |      | (7)             | (6)             |
| <b>Altre informazioni:</b>                                                         |      |                 |                 |
| Imposte sul reddito pagate                                                         |      | (94)            | -               |
| Interessi passivi pagati                                                           |      | (1.172)         | (710)           |
| Interessi IFRS 16                                                                  |      | (3)             | (2)             |
| Interessi su finanziamenti a controllate                                           |      | 744             | 550             |
| Interessi su finanziamenti da controllate                                          |      | -               | -               |
| Interessi su c/c attivi                                                            |      | 46              | 42              |
| Interessi da clienti                                                               |      | 146             | 37              |
| Effetto netto della conversione di valute estere sulla liquidità                   |      | (117)           | 303             |
| Variazione nelle attività finanziarie che si riferiscono a parti correlate         |      | (12.121)        | 3.169           |
| Variazione nelle passività finanziarie che si riferiscono a parti correlate        |      | (120)           | (1.494)         |
| Variazione nei crediti commerciali e diversi verso parti correlate                 |      | 857             | (3.252)         |
| Variazione nei debiti di fornitura e diversi verso parti correlate                 |      | (2.970)         | 1.830           |
| Variazione nei crediti tributari                                                   |      | 979             | (814)           |
| Variazione nei debiti tributari                                                    |      | (79)            | 125             |

Press release

## The Board of Directors approves the draft Company Statutory Financial Statements and the Consolidated Financial Statements for the year 2022

### Dividend proposal of € 0.065 per share

The CEO Luigi Bartoli commented: *"The revenues achieved in 2022 represent an unmatched result in the history of our Group. Aware of our capabilities, we focus on the future with the aim of creating and distributing value to all our stakeholders."*

| €m                                                            | 2022         | 2021  |
|---------------------------------------------------------------|--------------|-------|
| <b>Revenues</b>                                               | <b>605.7</b> | 588.3 |
| <b>EBITDA adjusted</b>                                        | <b>76.6</b>  | 77.4  |
| <b>EBIT</b>                                                   | <b>46.8</b>  | 52.9  |
| <b>Net profit</b>                                             | <b>31.2</b>  | 33.1  |
| <b>Net negative financial position</b>                        | <b>177.3</b> | 144.3 |
| <b>Net negative financial position (net of IFRS16 effect)</b> | <b>139.3</b> | 105.3 |
| <b>Dividend proposal(€)</b>                                   | <b>0.065</b> | 0.075 |

Other resolutions of the Board of Directors

- Approved the draft financial statements of Emak S.p.A. as at 31 December 2022
- Approved the consolidated financial statements as at 31 December 2022
- Approved the Consolidated Non Financial Statement at 31 December 2022
- Approved the Report on Corporate Governance and Ownership Structures and the Report on the remuneration policy and fees paid
- Approved the calling of the Ordinary Shareholders' Meeting
- Approved the reports and related resolution proposals for the Shareholders' Meeting

*Bagnolo in Piano (RE), 16 March 2023* – The Board of Directors of **Emak S.p.A.** approved the draft of the financial statement and the consolidated financial statement at 31 December 2022.

Emak Group achieved **consolidated revenues of € 605.7 million**, compared to € 588.3 million of last year, an increase of 3%. The improvement is due to the positive effect of foreign exchange translation for 2.5%, the change in the scope of consolidation for 0.8%, while it is penalized by an organic negative variation for 0.3%.

**EBITDA adjusted** reached € 76.6 million (12.7% of sales), compared to € 77.4 million (13.2% of sales) in 2021. The result benefited from higher revenues, mainly driven by the adjustment of sales price lists to the higher production and energy costs, and by the contribution of the change in the scope of consolidation. From a long-term perspective, during the year there was also a planned increase in expenses related to commercial development.

**EBIT** was € 46.8 million (7.7% of sales), compared to € 52.9 million (9% of sales) of last year. In addition to the higher amortizations, resulting from the investments made, a loss of € 2.9 million was recorded due to the reduction in the value of goodwill.

**Consolidated net profit** came to € 31.2 million compared to € 33.1 million in 2021. The result benefited from higher financial income, deriving from the valuation of interest rate hedging derivatives which offset the higher financial charges, and from positive exchange rate management.

**Cash flow from operations** was € 60.5 million, compared to € 57.5 million in 2021.

**Investments in tangible and intangible assets** made during 2022 amounted to a total of € 21.7 million compared to € 17.6 million last year with an increased incidence of sales from 3% to 3.6%. the growth is mainly due to higher investments in production capacity and on buildings.

**Consolidated net equity** at 31 December 2022 amounted to € 277 million compared to € 255.9 million at 31 December 2021.

**Net negative financial position** landed at € 177.3 million compared to € 144.3 million at 31 December 2021. 2022 figure includes € 38 million deriving from the application of the IFRS 16 (€ 38.9 million in 2021) and € 13.2 million of financial debts for the purchase of the remaining minority shareholdings (€ 12.3 million in 2021). The increase in the net financial position recorded in 2022 is mainly determined by the increase in working capital, the higher dividends distributed, the negative effect of exchange rates and the disbursement relating to the acquisition of the company Trebol Maquinaria.

### **Acquisitions made after the end of the year**

#### **Acquisition of the business of the company Bestway AG**

On February 1, 2023, the company Valley Industries LLP, controlled by Comet S.p.A., completed the closing of the acquisition of the business of the company Bestway AG, with headquarters in Hopkinsville (Kentucky), active in the production and marketing of equipment for spraying and weeding used in agriculture.

The company is recognized as a key player in the US market for the production and marketing of sprayers, equipment for agricultural applications with tanks for spraying under its own brand and for the sale of pumps and accessories from other market leading brands.

The transaction is part of the Group's external growth strategy through the expansion and completion of its product range, in the specific case of the "Pumps and High Pressure Water Jetting" segment; thanks to this acquisition, the North American agricultural market can be reached and served in a more capillary way by the Group, allowing for commercial synergies to be obtained.

The "Bestway AG" business developed in 2022 a turnover of 32 million Dollars and an EBITDA of 2.5 million Dollars.

The interim consideration set forth for the acquisition, subject to adjustment following the establishment of final asset values as of January 31, 2023, is \$22.5 million.

#### **Acquisition of 24% of Raw Power**

On 22 February 2023, the Parent Company ratified the entry into the company Raw Power S.r.l., based in Reggio Emilia, through the subscription of a share capital increase for a 24% stake, for an amount equal to Euro 800 thousand .

The company deals with all aspects related to power electronic design, aimed at automation and static conversion of energy and the design of electric motors and generators.

The operation is carried out with the intention of allowing Emak S.p.A. to enhance the fundamental know-how of electric motor technology in order to increase competitiveness in the battery-powered products market, which is constantly and rapidly evolving.

### **Business outlook**

Sales in 2022 reached the highest level in the Group's fifty-year history. The year was characterized by a first half of robust growth, followed by a slowdown in demand as a combination of a deteriorating economic context and a particularly adverse weather season.

In a difficult context such as the one described, the results achieved are proof of the validity of the Group's strategies and ability to react.

The scenario criticalities that characterized the second part of last year also persist at the beginning of 2023. In any case, sales in the first quarter will settle at levels between those of the same period of 2021 and 2022, which certainly constitute a challenging basis for comparison, having been the two best years in the history of the Group. There is still a decline in the visibility of demand compared to the recent past in all business sectors, primarily determined by the macroeconomic scenario and the inflationary context. As early as the fourth quarter of 2022, the Group has implemented the organizational and managerial initiatives necessary to deal with the situation of uncertainty and obtain cash flows from ordinary operations to invest in the development of new products and growth opportunities for external lines.

### **Dividend proposal**

The Board of Directors resolved to propose to the General Meeting of Shareholders, convened to meet on 28 April 2023, the proposal for the distribution of a **dividend of € 0.065 per share (coupon no. 25)** gross of any legal withholdings. The dividend, if approved, will be paid on 7 June 2023, with ex-dividend date 5 June 2023 and record date 6 June 2023.

### **Shareholders' Meeting**

Today the Board of Directors which met today resolved to convene the Shareholders' Meeting of Emak S.p.A. in ordinary session for April 28, 2023 in a single call to discuss and resolve on the following agenda:

- 1) Presentation of the Company Statutory and Consolidated Financial Statements at December 31, 2022; reports of the Board of Directors, the Board of Statutory Auditors and the Independent Auditors:
  - 1.1) Approval of the management report and financial statements;
  - 1.2) Proposal for allocation of profit for the year and dividend; inherent and consequent resolutions.
- 2) Presentation the report on the policy of remuneration and compensation paid:
  - 2.1) Approval with binding resolution of the first section of the report pursuant to paragraphs 3-bis and 3-ter of art. 123-ter, Legislative Decree no. 58/98;
  - 2.2) Approval by non-binding resolution of the second section of the report pursuant to paragraph 6 of art. 123-ter, Legislative Decree no. 58/98.
- 3) Proposal for authorization to purchase and dispose of treasury shares; inherent and consequent resolutions.

It should be noted that the Company has established that - pursuant to, inter alia, art. 106 of the Law Decree 17 March 2020 n. 18, as subsequently amended and extended - participation in the Shareholders' Meeting by those who have the right to vote, in any case in compliance with the legislation in force at the time, will take place exclusively through the Designated Representative.

The notice of call and the documentation relating to the items on the agenda of the Shareholders' Meeting in the ordinary session will be published within the times and in the manner prescribed by current legislation.

### **Other information**

The company's management will meet the financial community at the Euronext Star Conference to be held in Milano from 21 to 23 March 2023. The supporting presentation will be available on the company's website and on the eMarket Storage mechanism before the event begins.

-----  
Attached are the highlights from the consolidated accounts of the Group and separate from that of Emak S.p.A. (the Parent Company).



## Alternative performance indicators

The chart below shows, in accordance with recommendation ESMA/201/1415 published on October 5, 2015, the criteria used for the construction of key performance indicators that management considers necessary to the monitoring the Group performance.

- EBITDA Adjusted (before non-ordinary expenses and revenues): is obtained by deducting at EBITDA the impact of charges and income for litigation and grants relating to non-core management, expenses related to M&A transaction, and costs for staff reorganization and restructuring.
- EBITDA: calculated by adding the items "Operating Result" plus "Amortization, depreciation and impairment losses".
- FREE CASH FLOW FROM OPERATIONS: calculated by adding the items "Net profit" plus "Amortization, depreciation and impairment losses".
- NET WORKING CAPITAL: include items "Trade receivables", "Inventories", current non financial "other receivables" net of "Trade payables" and current non financial "other payables".
- NET FINANCIAL POSITION: It is obtained by adding the active financial balances and subtracting the passive financial balances, as well as identified according to the criteria of the Esma (according to Consob communication no. 5/21 of 29 April 2021).

Roberto Bertuzzi, manager responsible for the preparation of the corporate accounting documents, declares and certifies in accordance with article 154 bis, paragraph 2, of the Consolidated Finance Act, that the financial statements contained in the present press release correspond to the underlying accounting documents, records and accounting entries.

This press release is available to the public at the Company's registered office, on the company website [www.emakgroup.it](http://www.emakgroup.it), in the "Investor Relations" section and on the storage mechanism eMarket Storage ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)).

For additional information:

**Mr. Andrea La Fata**

Investor Relator

Phone (+39) 0522 956332

[andrea.lafata@emak.it](mailto:andrea.lafata@emak.it); [www.emakgroup.com](http://www.emakgroup.com)

*Emak Group develops, produces and distributes a wide range of products in three business areas: (i) outdoor power equipment, which includes products for gardening, forestry and agriculture such as trimmers, lawn mowers, garden tractors, chain saws, tillers, rotary tiller; (ii) pumps and high pressure water jetting including products (a) for agriculture as centrifugal and diaphragm pumps for spraying and weeding; (b) for industry, including industrial pumps, high and high pressure systems and urban cleaning equipment; (c) for cleaning, as professional and semiprofessional high pressure washers, floor scrubbers and vacuum cleaners; (iii) components and accessories for the abovementioned sectors, the most representative of which are line and heads for trimmers, accessories for chain saws (i.e. sharpeners), guns, nozzles and valves for high pressure washers and agricultural applications, precision farming (sensors and computers).*

## Highlights of the consolidated financial statement broken down by operating segment

|                                                                                                                                                                | OUTDOOR POWER EQUIPMENT |                   | PUMPS AND HIGH PRESSURE WATER JETTING |                   | COMPONENTS AND ACCESSORIES |                   | Other not allocated / Netting |                   | Consolidated      |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|---------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| €/000                                                                                                                                                          | 31.12.2022              | 31.12.2021        | 31.12.2022                            | 31.12.2021        | 31.12.2022                 | 31.12.2021        | 31.12.2022                    | 31.12.2021        | 31.12.2022        | 31.12.2021        |
| Sales to third parties                                                                                                                                         | 199,436                 | 202,977           | 241,283                               | 229,990           | 165,004                    | 155,332           |                               |                   | 605,723           | 588,299           |
| Intersegment sales                                                                                                                                             | 357                     | 345               | 3,308                                 | 2,877             | 9,685                      | 10,524            | (13,350)                      | (13,746)          |                   |                   |
| Revenues from sales                                                                                                                                            | 199,793                 | 203,322           | 244,591                               | 232,867           | 174,689                    | 165,856           | (13,350)                      | (13,746)          | 605,723           | 588,299           |
| Ebitda                                                                                                                                                         | 12,257                  | 16,221            | 34,910                                | 33,991            | 31,937                     | 30,913            | (3,025)                       | (3,829)           | 76,079            | 77,296            |
| Ebitda/Total Revenues %                                                                                                                                        | 6.1%                    | 8.0%              | 14.3%                                 | 14.6%             | 18.3%                      | 18.6%             |                               |                   | 12.6%             | 13.1%             |
| Ebitda before non ordinary expenses                                                                                                                            | 12,495                  | 16,360            | 35,082                                | 33,382            | 32,092                     | 31,523            | (3,025)                       | (3,829)           | 76,644            | 77,436            |
| Ebitda before non ordinary expenses/Total Revenues %                                                                                                           | 6.3%                    | 8.0%              | 14.3%                                 | 14.3%             | 18.4%                      | 19.0%             |                               |                   | 12.7%             | 13.2%             |
| Operating result                                                                                                                                               | 1,251                   | 8,089             | 26,054                                | 26,128            | 22,475                     | 22,516            | (3,025)                       | (3,829)           | 46,755            | 52,904            |
| Operating result/Total Revenues %                                                                                                                              | 0.6%                    | 4.0%              | 10.7%                                 | 11.2%             | 12.9%                      | 13.6%             |                               |                   | 7.7%              | 9.0%              |
| Net financial expenses (1)                                                                                                                                     |                         |                   |                                       |                   |                            |                   |                               |                   | (2,658)           | (7,019)           |
| Profit before taxes                                                                                                                                            |                         |                   |                                       |                   |                            |                   |                               |                   | 44,097            | 45,885            |
| Income taxes                                                                                                                                                   |                         |                   |                                       |                   |                            |                   |                               |                   | (12,932)          | (12,774)          |
| Net profit                                                                                                                                                     |                         |                   |                                       |                   |                            |                   |                               |                   | 31,165            | 33,111            |
| Net profit/Total Revenues%                                                                                                                                     |                         |                   |                                       |                   |                            |                   |                               |                   | 5.1%              | 5.6%              |
| (1) Net financial expenses includes the amount of Financial income and expenses, Exchange gains and losses and the amount of the Income from equity investment |                         |                   |                                       |                   |                            |                   |                               |                   |                   |                   |
| <b>STATEMENT OF FINANCIAL POSITION</b>                                                                                                                         | <b>31.12.2022</b>       | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>                     | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>          | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>             | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |
| Net debt                                                                                                                                                       | 21,295                  | 6,778             | 108,992                               | 96,092            | 47,018                     | 41,399            | 0                             | 0                 | 177,305           | 144,269           |
| Shareholders' Equity                                                                                                                                           | 184,363                 | 186,501           | 98,689                                | 83,830            | 72,228                     | 63,454            | (78,293)                      | (77,852)          | 276,987           | 255,933           |
| Total Shareholders' Equity and Net debt                                                                                                                        | 205,658                 | 193,279           | 207,681                               | 179,922           | 119,246                    | 104,853           | (78,293)                      | (77,852)          | 454,292           | 400,202           |
| Net non-current assets (2)                                                                                                                                     | 122,922                 | 128,424           | 101,679                               | 95,854            | 57,242                     | 53,233            | (75,238)                      | (75,394)          | 206,605           | 202,117           |
| Net working capital                                                                                                                                            | 82,736                  | 64,855            | 106,002                               | 84,068            | 62,004                     | 51,620            | (3,055)                       | (2,458)           | 247,687           | 198,085           |
| Total net capital employed                                                                                                                                     | 205,658                 | 193,279           | 207,681                               | 179,922           | 119,246                    | 104,853           | (78,293)                      | (77,852)          | 454,292           | 400,202           |
| (2) The net non-current assets of the Outdoor Power Equipment area includes the amount of Equity investments for 76,074 thousand Euro                          |                         |                   |                                       |                   |                            |                   |                               |                   |                   |                   |
| <b>OTHER STATISTICS</b>                                                                                                                                        | <b>31.12.2022</b>       | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>                     | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>          | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>             | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |
| Number of employees at period end                                                                                                                              | 747                     | 758               | 873                                   | 837               | 655                        | 622               | 9                             | 8                 | 2,284             | 2,225             |
| <b>OTHER INFORMATIONS</b>                                                                                                                                      | <b>31.12.2022</b>       | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>                     | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>          | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b>             | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |
| Amortization, depreciation and impairment losses                                                                                                               | 11,006                  | 8,132             | 8,856                                 | 7,863             | 9,462                      | 8,397             |                               |                   | 29,324            | 24,392            |
| Investment in property, plant and equipment and in intangible assets                                                                                           | 4,461                   | 4,266             | 8,639                                 | 5,229             | 8,632                      | 8,066             |                               |                   | 21,732            | 17,561            |

(\*) See section "Definitions of alternative performance indicators" in Directors' Report

## Emak Group– Consolidated income statement and comprehensive income statement

Thousand of Euro

| CONSOLIDATED INCOME STATEMENT                           | Notes | Year 2022      | of which to<br>related parties | Year 2021      | of which to<br>related parties |
|---------------------------------------------------------|-------|----------------|--------------------------------|----------------|--------------------------------|
| <b>Revenues from sales</b>                              | 10    | <b>605,723</b> | <b>1,045</b>                   | <b>588,299</b> | <b>1,592</b>                   |
| Other operating incomes                                 | 10    | 4,753          | 12                             | 5,110          |                                |
| Change in inventories                                   |       | 12,790         |                                | 48,764         |                                |
| Raw materials, consumables and goods                    | 11    | (331,528)      | (2,452)                        | (354,737)      | (3,283)                        |
| Personnel expenses                                      | 12    | (99,519)       |                                | (98,231)       |                                |
| Other operating costs and provisions                    | 13    | (116,140)      | (526)                          | (111,909)      | (578)                          |
| Amortization, depreciation and impairment losses        | 14    | (29,324)       | (4,698)                        | (24,392)       | (1,705)                        |
| <b>Operating result</b>                                 |       | <b>46,755</b>  |                                | <b>52,904</b>  |                                |
| Financial income                                        | 15    | 4,007          | 1                              | 1,003          | 1                              |
| Financial expenses                                      | 15    | (8,560)        | (366)                          | (8,611)        | (341)                          |
| Exchange gains and losses                               | 15    | 1,895          |                                | 589            |                                |
| <b>Profit before taxes</b>                              |       | <b>44,097</b>  |                                | <b>45,885</b>  |                                |
| Income taxes                                            | 16    | (12,932)       |                                | (12,774)       |                                |
| <b>Net profit (A)</b>                                   |       | <b>31,165</b>  |                                | <b>33,111</b>  |                                |
| (Profit)/loss attributable to non controlling interests |       | (897)          |                                | (603)          |                                |
| <b>Net profit attributable to the Group</b>             |       | <b>30,268</b>  |                                | <b>32,508</b>  |                                |
| <b>Basic earnings per share</b>                         | 17    | <b>0.185</b>   |                                | <b>0.199</b>   |                                |
| <b>Diluted earnings per share</b>                       | 17    | <b>0.185</b>   |                                | <b>0.199</b>   |                                |

| CONSOLIDATED STATEMENT OF OTHER COMPREHENSIVE INCOME                                   | Notes | Year 2022     | Year 2021     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|---------------|
| <b>Net profit (A)</b>                                                                  |       | <b>31,165</b> | <b>33,111</b> |
| Profits/(losses) deriving from the conversion of foreign company accounts              |       | 2,141         | 8,102         |
| Actuarial profits/(losses) deriving from defined benefit plans                         | 33    | 741           | (232)         |
| Income taxes on OCI                                                                    |       | (206)         | 65            |
| <b>Total other components to be included in the comprehensive income statement (B)</b> |       | <b>2,676</b>  | <b>7,935</b>  |
| <b>Total comprehensive income for the period (A)+(B)</b>                               |       | <b>33,841</b> | <b>41,046</b> |
| Comprehensive net profit attributable to non controlling interests (C)                 |       | (949)         | (641)         |
| <b>Comprehensive net profit attributable to the Group (A)+(B)+(C)</b>                  |       | <b>32,892</b> | <b>40,405</b> |

## Emak Group – Consolidated statement of financial position

Thousand of Euro

| ASSETS                                | Notes | 31.12.2022     | of which to<br>related parties | 31.12.2021     | of which to<br>related parties |
|---------------------------------------|-------|----------------|--------------------------------|----------------|--------------------------------|
| <b>Non-current assets</b>             |       |                |                                |                |                                |
| Property, plant and equipment         | 18    | 82,524         |                                | 78,558         |                                |
| Intangible assets                     | 19    | 24,482         |                                | 24,853         |                                |
| Rights of use                         | 20    | 36,461         | 13,860                         | 37,665         | 15,365                         |
| Goodwill                              | 21    | 71,216         | 9,914                          | 70,634         | 12,823                         |
| Equity investments in other companies | 22    | 8              |                                | 8              |                                |
| Deferred tax assets                   | 32    | 10,395         |                                | 10,012         |                                |
| Other financial assets                | 27    | 1,151          | 111                            | 984            | 148                            |
| Other assets                          | 24    | 60             |                                | 59             |                                |
| <b>Total non-current assets</b>       |       | <b>226,297</b> |                                | <b>222,773</b> |                                |
| <b>Current assets</b>                 |       |                |                                |                |                                |
| Inventories                           | 25    | 233,970        |                                | 217,316        |                                |
| Trade and other receivables           | 24    | 119,661        | 1,079                          | 127,984        | 1,066                          |
| Current tax receivables               | 32    | 9,967          |                                | 10,076         |                                |
| Other financial assets                | 27    | 38             | 37                             | 72             | 37                             |
| Derivative financial instruments      | 23    | 2,707          |                                | 286            |                                |
| Cash and cash equivalents             | 26    | 86,477         |                                | 79,645         |                                |
| <b>Total current assets</b>           |       | <b>452,820</b> |                                | <b>435,379</b> |                                |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                   |       | <b>679,117</b> |                                | <b>658,152</b> |                                |

| SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES                | Notes | 31.12.2022     | of which to<br>related parties | 31.12.2021     | of which to<br>related parties |
|-----------------------------------------------------|-------|----------------|--------------------------------|----------------|--------------------------------|
| <b>Shareholders' Equity</b>                         |       |                |                                |                |                                |
| Shareholders' Equity of the Group                   | 28    | 273,003        |                                | 253,183        |                                |
| Non-controlling interests                           |       | 3,984          |                                | 2,750          |                                |
| <b>Total Shareholders' Equity</b>                   |       | <b>276,987</b> |                                | <b>255,933</b> |                                |
| <b>Non-current liabilities</b>                      |       |                |                                |                |                                |
| Loans and borrowings due to banks and other lenders | 30    | 152,346        |                                | 115,994        |                                |
| Liabilities for leasing                             | 31    | 31,682         | 12,789                         | 33,111         | 14,146                         |
| Deferred tax liabilities                            | 32    | 7,962          |                                | 7,386          |                                |
| Employee benefits                                   | 33    | 6,291          |                                | 7,500          |                                |
| Provisions for risks and charges                    | 34    | 2,778          |                                | 2,590          |                                |
| Other non-current liabilities                       | 35    | 1,510          |                                | 2,197          |                                |
| <b>Total non-current liabilities</b>                |       | <b>202,569</b> |                                | <b>168,778</b> |                                |
| <b>Current liabilities</b>                          |       |                |                                |                |                                |
| Trade and other payables                            | 29    | 109,344        | 1,233                          | 149,222        | 4,512                          |
| Current tax liabilities                             | 32    | 4,984          |                                | 6,182          |                                |
| Loans and borrowings due to banks and other lenders | 30    | 76,594         |                                | 69,707         |                                |
| Liabilities for leasing                             | 31    | 6,357          | 1,670                          | 5,863          | 1,726                          |
| Derivative financial instruments                    | 23    | 699            |                                | 581            |                                |
| Provisions for risks and charges                    | 34    | 1,583          |                                | 1,886          |                                |
| <b>Total current liabilities</b>                    |       | <b>199,561</b> |                                | <b>233,441</b> |                                |
| <b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES</b>   |       | <b>679,117</b> |                                | <b>658,152</b> |                                |

## Emak Group – Consolidated cash flow statement

| ( €/000 )                                                                                                           | Notes | 31.12.2022      | 31.12.2021      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|
| <b>Cash flow from operations</b>                                                                                    |       |                 |                 |
| <b>Net profit for the period</b>                                                                                    |       | <b>31,165</b>   | <b>33,111</b>   |
| Amortization, depreciation and impairment losses                                                                    | 14    | 29,324          | 24,392          |
| Financial expenses from discounting of debts and other income/expenses from non-monetary transactions               |       | 119             | (565)           |
| Financial (income)/ Expenses from adjustment of estimated liabilities for outstanding commitment associates' shares | 15    | 1,864           | 4,569           |
| Capital (gains)/losses on disposal of property, plant and equipment                                                 |       | (69)            | (159)           |
| Decreases/(increases) in trade and other receivables                                                                |       | 10,646          | (17,516)        |
| Decreases/(increases) in inventories                                                                                |       | (12,586)        | (49,016)        |
| (Decreases)/increases in trade and other payables                                                                   |       | (43,128)        | 34,335          |
| Change in employee benefits                                                                                         |       | (1,209)         | (229)           |
| (Decreases)/increases in provisions for risks and charges                                                           |       | (142)           | 863             |
| Change in derivative financial instruments                                                                          |       | (2,317)         | (224)           |
| <b>Cash flow from operations</b>                                                                                    |       | <b>13,667</b>   | <b>29,561</b>   |
| <b>Cash flow from investing activities</b>                                                                          |       |                 |                 |
| Change in property, plant and equipment and intangible assets                                                       |       | (21,350)        | (17,046)        |
| (Increases) and decreases in securities and financial assets                                                        |       | (90)            | (16)            |
| Proceeds from disposal of property, plant and equipment and other changes                                           |       | 69              | 159             |
| Change in scope of consolidation                                                                                    | 7     | (3,360)         | (2,735)         |
| <b>Cash flow from investing activities</b>                                                                          |       | <b>(24,731)</b> | <b>(19,638)</b> |
| <b>Cash flow from financing activities</b>                                                                          |       |                 |                 |
| Other changes in equity                                                                                             |       | (269)           | (167)           |
| Change in short and long-term loans and borrowings                                                                  |       | 39,642          | (19,562)        |
| Liabilities for leasing refund                                                                                      |       | (6,427)         | (5,746)         |
| Dividends paid                                                                                                      |       | (12,425)        | (7,413)         |
| <b>Cash flow from financing activities</b>                                                                          |       | <b>20,521</b>   | <b>(32,888)</b> |
| <b>Total cash flow from operations, investing and financing activities</b>                                          |       | <b>9,457</b>    | <b>(22,965)</b> |
| <b>Effect of changes from exchange rates and translation reserve</b>                                                |       | <b>(2,937)</b>  | <b>2,514</b>    |
| <b>INCREASE/(DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                                             |       | <b>6,520</b>    | <b>(20,451)</b> |
| <b>OPENING CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                                                            |       | <b>76,829</b>   | <b>97,280</b>   |
| <b>CLOSING CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                                                            |       | <b>83,349</b>   | <b>76,829</b>   |
| <b>ADDITIONAL INFORMATION ON THE CASH FLOW STATEMENT</b>                                                            |       |                 |                 |
| ( €/000 )                                                                                                           |       | 31.12.2022      | 31.12.2021      |
| <b>RECONCILIATION OF CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                                                  |       |                 |                 |
| <b>Opening cash and cash equivalents, detailed as follows:</b>                                                      | 26    | <b>76,829</b>   | <b>97,280</b>   |
| Cash and cash equivalents                                                                                           |       | 79,645          | 99,287          |
| Overdrafts                                                                                                          |       | (2,816)         | (2,007)         |
| <b>Closing cash and cash equivalents, detailed as follows:</b>                                                      | 26    | <b>83,349</b>   | <b>76,829</b>   |
| Cash and cash equivalents                                                                                           |       | 86,477          | 79,645          |
| Overdrafts                                                                                                          |       | (3,128)         | (2,816)         |
| <b>Other information:</b>                                                                                           |       |                 |                 |
| Income taxes paid                                                                                                   |       | (14,798)        | (10,078)        |
| Financial interest income                                                                                           |       | 272             | 177             |
| Financial expenses paid                                                                                             |       | (3,910)         | (2,126)         |
| Change in related party receivables and service transactions                                                        |       | (13)            | 1,240           |
| Change in related party payables and service transactions                                                           |       | (3,279)         | 1,586           |
| Change in current tax receivables                                                                                   |       | 120             | (2,517)         |
| Change in current tax liabilities                                                                                   |       | (1,322)         | 1,015           |
| Change in related party financial assets                                                                            |       | 37              | 38              |
| Related party liabilities for leasing refund                                                                        |       | (2,002)         | (1,955)         |

## Emak Group – Consolidated net financial position

| (€/000)                                                  | 31.12.2022       | 31.12.2021       |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| A. Cash                                                  | 86,477           | 79,645           |
| B. Cash equivalents                                      | -                | -                |
| C. Other current financial assets                        | 2,745            | 358              |
| <b>D. Liquidity funds (A+B+C)</b>                        | <b>89,222</b>    | <b>80,003</b>    |
| E. Current financial debt                                | (22,956)         | (19,938)         |
| F. Current portion of non-current financial debt         | (60,694)         | (56,213)         |
| <b>G. Current financial indebtedness (E + F)</b>         | <b>(83,650)</b>  | <b>(76,151)</b>  |
| <b>H. Net current financial indebtedness (G - D)</b>     | <b>5,572</b>     | <b>3,852</b>     |
| I. Non-current financial debt                            | (184,028)        | (149,105)        |
| J. Debt instruments                                      | -                | -                |
| K. Non-current trade and other payables                  | -                | -                |
| <b>L. Non-current financial indebtedness (I + J + K)</b> | <b>(184,028)</b> | <b>(149,105)</b> |
| <b>M. Total financial indebtedness (H + L) (ESMA)</b>    | <b>(178,456)</b> | <b>(145,253)</b> |
| N. Non current financial receivables                     | 1,151            | 984              |
| <b>O. Net financial position (M-N)</b>                   | <b>(177,305)</b> | <b>(144,269)</b> |
| <b>Effect IFRS 16</b>                                    | <b>38,039</b>    | <b>38,974</b>    |
| <b>Net financial position without effect IFRS 16</b>     | <b>(139,266)</b> | <b>(105,295)</b> |

**Emak S.p.A. –Income statement and comprehensive income statement**

| €                                                | Notes    | Year 2022          | of which to related parties | Year 2021          | of which to related parties |
|--------------------------------------------------|----------|--------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Revenues from sales</b>                       | <b>8</b> | <b>147,544,975</b> | <b>34,042,972</b>           | <b>155,927,474</b> | <b>37,317,234</b>           |
| Other operating incomes                          | 8        | 3,386,639          | 2,279,857                   | 3,268,736          | 2,096,615                   |
| Change in inventories                            |          | (987,569)          |                             | 16,482,861         |                             |
| Raw materials, consumable and goods              | 9        | (91,017,281)       | (29,167,642)                | (112,540,934)      | (41,831,584)                |
| Personnel expenses                               | 10       | (24,411,580)       |                             | (26,980,090)       |                             |
| Other operating costs and provisions             | 11       | (31,160,830)       | (1,135,156)                 | (32,734,817)       | (780,750)                   |
| Amortization, depreciation and impairment losses | 12       | (5,589,619)        |                             | (5,822,857)        |                             |
| <b>Operating result</b>                          |          | <b>(2,235,265)</b> |                             | <b>(2,399,627)</b> |                             |
| Financial income                                 | 13       | 16,870,143         | 15,568,506                  | 11,621,422         | 11,308,244                  |
| Financial expenses                               | 13       | (1,253,952)        |                             | (712,836)          |                             |
| Exchange gains and losses                        | 13       | 813,870            |                             | 1,033,674          |                             |
| Income from/(expenses on) equity investment      | 13       | -                  |                             | -                  |                             |
| <b>Profit before taxes</b>                       |          | <b>14,194,796</b>  |                             | <b>9,542,633</b>   |                             |
| Income taxes                                     | 14       | 255,108            |                             | 403,948            |                             |
| <b>Net profit</b>                                |          | <b>14,449,904</b>  |                             | <b>9,946,581</b>   |                             |

**Statement of other comprehensive income**

| €                                                                                      | Notes | Year 2022         | Year 2021        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------|------------------|
| <b>Net profit (A)</b>                                                                  |       | <b>14,449,904</b> | <b>9,946,581</b> |
| Actuarial profits/(losses) deriving from defined benefit plans (*)                     | 31    | 322,000           | (91,000)         |
| Income taxes on OCI (*)                                                                |       | (90,000)          | 25,000           |
| <b>Total other components to be included in the comprehensive income statement (B)</b> |       | <b>232,000</b>    | <b>(66,000)</b>  |
| <b>Total comprehensive income for the period (A)+(B)</b>                               |       | <b>14,681,904</b> | <b>9,880,581</b> |



## Emak S.p.A. - statement of financial position

### ASSETS

| €                                     | Notes | 31.12.2022         | of which to related parties | 31.12.2021         | of which to related parties |
|---------------------------------------|-------|--------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Non-current assets</b>             |       |                    |                             |                    |                             |
| Property, plant and equipment         | 16    | 25,339,214         |                             | 26,432,703         |                             |
| Intangible assets                     | 17    | 3,983,508          |                             | 5,094,538          |                             |
| Goodwill                              | 19    | -                  |                             | -                  |                             |
| Rights of use                         | 18    | 168,605            |                             | 146,034            |                             |
| Equity investments in other companies | 20    | 89,708,582         |                             | 89,708,582         |                             |
| Deferred tax assets                   | 30    | 1,740,959          |                             | 2,033,490          |                             |
| Other financial assets                | 22    | 18,920,854         | 18,920,854                  | 14,948,424         | 14,948,424                  |
| Other assets                          | 23    | 2,549              |                             | 2,550              |                             |
| <b>Total non-current assets</b>       |       | <b>139,864,271</b> |                             | <b>138,366,321</b> |                             |
| <b>Current assets</b>                 |       |                    |                             |                    |                             |
| Inventories                           | 24    | 49,945,251         |                             | 50,932,820         |                             |
| Trade and other receivables           | 23    | 40,409,950         | 12,068,844                  | 46,172,909         | 13,335,083                  |
| Current tax receivables               | 30    | 1,662,344          |                             | 2,347,548          |                             |
| Other financial assets                | 22    | 16,037,106         | 16,037,106                  | 7,495,711          | 7,478,568                   |
| Derivative financial instruments      | 21    | 1,020,194          |                             | 279,317            |                             |
| Cash and cash equivalents             | 25    | 43,333,676         |                             | 32,071,534         |                             |
| <b>Total current assets</b>           |       | <b>152,408,521</b> |                             | <b>139,299,839</b> |                             |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                   |       | <b>292,272,792</b> |                             | <b>277,666,160</b> |                             |

### SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES

| €                                                   | Notes     | 31.12.2022         | of which to related parties | 31.12.2021         | of which to related parties |
|-----------------------------------------------------|-----------|--------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Capital and reserves</b>                         |           |                    |                             |                    |                             |
| Issued capital                                      |           | 42,623,057         |                             | 42,623,057         |                             |
| Share premium                                       |           | 41,513,153         |                             | 41,513,153         |                             |
| Treasury shares                                     |           | (2,835,019)        |                             | (2,028,669)        |                             |
| Other reserves                                      |           | 40,479,880         |                             | 39,295,867         |                             |
| Retained earnings                                   |           | 30,750,877         |                             | 29,518,008         |                             |
| <b>Total Shareholders' Equity</b>                   | <b>26</b> | <b>152,531,948</b> |                             | <b>150,921,416</b> |                             |
| <b>Non-current liabilities</b>                      |           |                    |                             |                    |                             |
| Loans and borrowings due to banks and other lenders | 28        | 74,265,554         | 111,318                     | 37,467,194         | 148,424                     |
| Liabilities for leasing                             | 29        | 97,959             |                             | 76,193             |                             |
| Deferred tax liabilities                            | 30        | 365,464            |                             | 297,804            |                             |
| Employee benefits                                   | 31        | 2,002,568          |                             | 2,522,394          |                             |
| Provisions for risks and charges                    | 32        | 410,621            |                             | 422,990            |                             |
| Other non-current liabilities                       | 33        | 634,507            |                             | 647,108            |                             |
| <b>Total non-current liabilities</b>                |           | <b>77,776,673</b>  |                             | <b>41,433,683</b>  |                             |
| <b>Current liabilities</b>                          |           |                    |                             |                    |                             |
| Trade and other payables                            | 27        | 32,745,582         | 7,443,374                   | 55,500,938         | 10,412,814                  |
| Current tax liabilities                             | 30        | 826,313            |                             | 972,496            |                             |
| Loans and borrowings due to banks and other lenders | 28        | 27,595,807         | 43,708                      | 28,119,037         | 126,495                     |
| Liabilities for leasing                             | 29        | 72,898             |                             | 72,362             |                             |
| Derivative financial instruments                    | 21        | 328,571            |                             | 291,728            |                             |
| Provisions for risks and charges                    | 32        | 395,000            |                             | 354,500            |                             |
| <b>Total current liabilities</b>                    |           | <b>61,964,171</b>  |                             | <b>85,311,061</b>  |                             |
| <b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES</b>   |           | <b>292,272,792</b> |                             | <b>277,666,160</b> |                             |

## Emak S.p.A. – Cash flow statement

| €/000                                                               | Notes | 2022            | 2021            |
|---------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|
| <b>Cash flow from operations</b>                                    |       |                 |                 |
| <b>Net profit for the period</b>                                    |       | <b>14,450</b>   | <b>9,947</b>    |
| Amortization, depreciation and impairment losses                    | 12    | 5,590           | 5,823           |
| Capital (gains)/losses on disposal of property, plant and equipment |       | (6)             | 23              |
| Dividends income                                                    |       | (14,824)        | (10,757)        |
| Decreases/(increases) in trade and other receivables                |       | 6,331           | (6,632)         |
| Decreases/(increases) in inventories                                |       | 988             | (16,483)        |
| (Decreases)/increases in trade and other payables                   |       | (22,846)        | 18,418          |
| Change in employee benefits                                         |       | (288)           | (220)           |
| (Decreases)/increases in provisions for risks and charges           | 32    | 28              | 110             |
| Change in derivate financial instruments                            |       | (704)           | (166)           |
| <b>Cash flow from operations</b>                                    |       | <b>(11,281)</b> | <b>63</b>       |
| <b>Cash flow from investing activities</b>                          |       |                 |                 |
| Dividends income                                                    |       | 14,824          | 10,757          |
| Change in property, plant and equipment and intangible assets       |       | (3,408)         | (2,981)         |
| (Increases) and decreases in financial assets                       |       | (12,104)        | 1,627           |
| Proceeds from disposal of property, plant and equipment             |       | 6               | (23)            |
| <b>Cash flow from investing activities</b>                          |       | <b>(682)</b>    | <b>9,380</b>    |
| <b>Cash flow from financing activities</b>                          |       |                 |                 |
| Dividends paid                                                      | 26    | (12,266)        | (7,359)         |
| Change in short and long-term loans and borrowings                  |       | 36,274          | (30,647)        |
| Liabilities for leasing refund                                      |       | 22              | (81)            |
| Other changes in equity                                             |       | (806)           | -               |
| <b>Cash flow from financing activities</b>                          |       | <b>23,224</b>   | <b>(38,087)</b> |
| <b>NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                    |       | <b>11,261</b>   | <b>(28,644)</b> |
| <b>OPENING CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                            |       | <b>32,066</b>   | <b>60,710</b>   |
| <b>CLOSING CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                            |       | <b>43,327</b>   | <b>32,066</b>   |
| <b>ADDITIONAL INFORMATION ON THE CASH FLOW STATEMENT</b>            |       |                 |                 |
| €/000                                                               |       | 2022            | 2021            |
| <b>RECONCILIATION OF CASH AND CASH EQUIVALENTS:</b>                 |       |                 |                 |
| <b>Opening cash and cash equivalents, detailed as follows:</b>      | 25    | <b>32,066</b>   | <b>60,710</b>   |
| Cash and cash equivalents                                           |       | 32,072          | 60,717          |
| Overdrafts                                                          |       | (6)             | (7)             |
| <b>Closing cash and cash equivalents, detailed as follows:</b>      | 25    | <b>43,327</b>   | <b>32,066</b>   |
| Cash and cash equivalents                                           |       | 43,334          | 32,072          |
| Overdrafts                                                          |       | (7)             | (6)             |
| <b>Other information:</b>                                           |       |                 |                 |
| Income taxes paid                                                   |       | (94)            | -               |
| Financial expenses paid                                             |       | (1,172)         | (710)           |
| Interest IFRS 16                                                    |       | (3)             | (2)             |
| Interest on financings to subsidiary companies                      |       | 744             | 550             |
| Interest on financings from subsidiary companies                    |       | -               | -               |
| Interest receivable on bank account                                 |       | 46              | 42              |
| Interest receivable on trade receivables                            |       | 146             | 37              |
| Effects of exchange rate changes                                    |       | (117)           | 303             |
| Change in related party financial assets                            |       | (12,121)        | 3,169           |
| Change in related party financial loans and borrowings              |       | (120)           | (1,494)         |
| Change in related party receivables and service transactions        |       | 857             | (3,252)         |
| Change in related party payables and service transactions           |       | (2,970)         | 1,830           |
| Change in current tax receivables                                   |       | 979             | (814)           |
| Change in current tax liabilities                                   |       | (79)            | 125             |