



## COMUNICATO STAMPA

II C.d.A. di Comer Industries approva la Relazione Finanziaria del primo semestre 2021, ampiamente positivi tutti i principali indicatori di bilancio: ricavi +51,3%, EBITDA (adjusted) +83,4%, utile netto +156,4%.

Il flusso di cassa operativo del primo semestre, +19,2 milioni di euro, migliora ulteriormente la liquidità netta, che si attesta a 35,6 milioni.

### In sintesi:

- Fatturato consolidato al 30 giugno 2021 a 290 milioni di euro, +51,3% rispetto ai 191,6 milioni del primo semestre 2020;
- EBITDA (adjusted) a 40,7 milioni di euro, pari al 14% dei ricavi (11,6% nel primo semestre 2020);
- EBIT a 31,3 milioni di euro, pari al 10,8% dei ricavi (6,4% nel primo semestre 2020);
- Utile Netto a 22,6 milioni di euro, corrispondente al 7,8% dei ricavi (4,6% nel primo semestre 2020).

Posizione Finanziaria Netta (adjusted) in miglioramento di circa 8,6 milioni di euro rispetto al dato al 31 dicembre 2020, pari a 27,1 milioni. Le disponibilità liquide nette consolidate al 30 giugno ammontano a 35,6 milioni di euro.

Matteo Storchi, Presidente e Amministratore Delegato di Comer Industries, ha commentato:

"Non possiamo che esprimere grande soddisfazione per gli ottimi risultati, che evidenziano importanti incrementi sia in termini di volumi che di redditività. I dati esaminati oggi dal Consiglio di Amministrazione sono il frutto di una strategia chiara e lineare, incentrata sull'innovazione e su una sostenibilità innanzitutto economica, e degli investimenti che Comer Industries ha portato avanti senza soluzione di continuità, anche nei periodi più recenti".

"Il primo semestre del 2021 sarà ricordato anche per l'attività che ha portato all'accordo per l'acquisizione della tedesca Walterscheid Powertrain Group, siglato nelle scorse settimane. Un'operazione riconosciuta da più parti come esempio di un tessuto industriale e imprenditoriale costantemente volto allo sviluppo. Insieme a Walterscheid faremo nascere un gruppo mondiale nella meccanica per il settore agricolture e stiamo trovando grande entusiasmo e condivisione, non solo al nostro interno ma anche tra gli stakeholder, le istituzioni e gli investitori, per la sfida che abbiamo di fronte".



E-MARKET SDIR CERTIFIED

Reggiolo (RE), 04 agosto 2021 – Il Consiglio di Amministrazione di Comer Industries si è riunito oggi per esaminare e approvare la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2021 relativa ai risultati consolidati del Gruppo.

#### ANALISI DEI DATI ECONOMICI E FINANZIARI CONSOLIDATI DEL PRIMO SEMESTRE 2021

Comer Industries ha chiuso il primo semestre registrando una crescita dei **ricavi consolidati** del 51,3% rispetto allo stesso periodo del 2020, risultato raggiunto soprattutto grazie alla ripresa del mercato agricolo e alla continua crescita del comparto industriale in particolare nell'area Asia Pacific.

L'EBITDA [adjusted] si attesta a 40,7 milioni di €, pari al 14,0% dei ricavi, in crescita dell'83,4% in valore assoluto, rispetto all'11,6% dello scorso esercizio, registrando quindi un incremento più che proporzionale a quello del fatturato, risultato raggiunto attraverso i continui miglioramenti dei processi aziendali. L'EBITDA [adjusted] è stato rettificato per il trattamento contabile degli affitti su immobili e altri beni oggetto di *leasing*, secondo l'IFRS 16 e per il trattamento contabile della quota di competenza del periodo del piano di "stock grant", secondo l'IFRS 2.

L'EBITDA del primo semestre si consolida a 40,4 milioni €, pari al 13,9% dei ricavi, contro l'11,2% del primo semestre del 2020.

L'**utile netto** ammonta a 22,6 milioni €, contro gli 8,8 milioni del 30 giugno 2020, corrispondente al 7,8% del fatturato (4,6% nel semestre precedente).

L'Indebitamento finanziario netto [adjusted], corrispondente all'esposizione verso il sistema finanziario, presenta un saldo positivo pari a 35,6 milioni € in miglioramento di 8,6 milioni € rispetto al 31 dicembre 2020. Questo risultato è stato generato attraverso un flusso di cassa operativo pari a 19,2 milioni € nel semestre, al netto dell'erogazione del dividendo sul risultato 2020 pari a 10,2 milioni € (avvenuto in data 28 aprile 2021).

#### L'EVOLUZIONE DEL PRIMO SEMESTRE 2021

Nel primo semestre 2021, grazie all'inizio della campagna di vaccinazione anche in Europa e USA che ha alimentato le aspettative di ritorno alla normalità della vita sociale ed economica, sono continuati i forti segnali di ripresa dell'economia che si erano già manifestati nel quarto trimestre 2020. In questo contesto Comer Industries ha saputo cogliere le opportunità del mercato, realizzando un'importante crescita sia rispetto al primo semestre 2020 sia con riferimento allo stesso periodo dell'anno 2019, migliorando ulteriormente la redditività, il cash flow operativo e la posizione finanziaria netta.

A livello industriale, il primo semestre 2021 è stato segnato dall'ampliamento del polo industriale di Via Fermi in Reggiolo (RE), ultimo tassello del progetto "footprint re-balancing" lanciato nel corso del 2020, con la sottoscrizione di un nuovo contratto di locazione a lungo termine relativo ad un immobile di circa 12.000 metri adiacente ai fabbricati esistenti e dedicato alla gestione logistica (inbound/outbound) a servizio di tutti gli stabilimenti italiani.

Sul fronte dell'impegno Corporate Social Responsibility, si segnala l'inaugurazione, a fine giugno, dell'Atelier "I linguaggi degli ingranaggi", progetto nato dalla collaborazione fra Comer Industries e Reggio Children aperto al pubblico presso il Centro Internazionale Loris Malaguzzi di Reggio Emilia, dedicato alla formazione e all'educazione di qualità, volto a mettere a disposizione delle attuali e future generazioni quell'immenso bagaglio di sapere nell'ambito della meccanica che Comer Industries ha maturato in cinquant'anni di attività di ricerca e sviluppo.

### **EVENTI SUCCESSIVI DI RILIEVO**





Comer Industries, in data 15 luglio 2021, ha sottoscritto un accordo vincolante per l'acquisizione dal fondo americano di private equity One Equity Partners, del 100% del capitale sociale di WPG Holdco B.V., società a capo di Walterscheid Powertrain Group, leader nel settore dell'Off-Highway (componenti per veicoli per il settore dell'agricoltura, dell'industria e dell'edilizia, miniere e cave), presente in 14 Paesi con un fatturato nel 2020 pari a 396 milioni di euro ("**Operazione**"). Dall'Operazione nascerà un gruppo presente in maniera radicata in 75 Paesi, con fatturato pro-forma al 31.12.2020 pari a 792 milioni di euro, 16 plant produttivi nel mondo ed oltre 3.000 dipendenti, che proietterà Comer Industries tra i leader mondiali della meccanica nel settore *agriculture*.

L'accordo prevede che l'acquisizione avvenga a fronte di un corrispettivo di circa 203 milioni di euro, suddiviso in un esborso di cassa per 40 milioni di euro, per l'acquisto del 19,7% del capitale sociale di WPG Holdco B.V., e nell'emissione da parte della società di nuove azioni a servizio di un aumento di capitale in natura riservato a WPG Parent, socio unico di WPG Holdco B.V., da sottoscriversi e liberarsi mediante conferimento del residuo 80,3% del capitale sociale di WPG Holdco B.V.. A fronte della sottoscrizione del predetto aumento di capitale, WPG Parent, società controllata dal fondo di private equity One Equity Partners, diverrà socio di Comer Industries con una partecipazione del 28,00%. Eagles Oak Srl confermerà il proprio impegno di lungo termine mantenendo il controllo del Gruppo con una partecipazione di maggioranza del 51,05%.

Nel contesto dell'operazione, Comer Industries ha stipulato un contratto di finanziamento a medio-lungo termine pari ad un controvalore di oltre 210 milioni di euro (composto da diverse trance per complessivi 170 milioni di euro e 50 milioni di dollari americani) con Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, Milan Branch e Crédit Agricole Italia S.p.A., in qualità di banche finanziatrici. Alla data del perfezionamento dell'operazione (*closing*), attraverso la sottoscrizione del contratto di finanziamento, Comer Industries intende rifinanziare a migliori condizioni, l'indebitamento di Walterscheid Powertrain Group.

L'efficacia del contratto di finanziamento e l'erogazione delle linee sono sospensivamente condizionate al verificarsi di determinati eventi principalmente connessi al perfezionamento dell'Operazione.

Il perfezionamento dell'Operazione, previsto entro la fine del presente esercizio, è subordinato alle seguenti condizioni sospensive:

- i) l'approvazione dell'Operazione da parte delle competenti autorità antitrust;
- ii) l'approvazione dell'Operazione da parte delle competenti autorità ai sensi delle applicabili normative in ambito di foreign direct investment;
- iii) l'approvazione da parte dell'assemblea dell'Emittente dell'Operazione ai sensi dell'articolo 14 del Regolamento AIM Italia e dell'articolo 11.2 dello Statuto.

L'assemblea degli azionisti, in sede ordinaria e straordinaria, per iter alia l'approvazione dell'Operazione e dell'aumento di capitale a servizio della stessa, si terrà il prossimo 14 settembre.

Il management di WPG ha riferito che l'andamento dei ricavi nel corso del primo semestre 2021, sulla base di dati gestionali non assoggettati a revisione dei conti, ha registrato un incremento nell'intorno del 20% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente; la marginalità (intesa come EBITDA adjusted) si è attestata a circa 11% dei ricavi e la posizione finanziaria netta al 30.6.2021 è risultata in peggioramento di circa il 5% rispetto al 31.12.2020 a supporto della crescita del volume d'affari.

In data 19 luglio 2021 è stata esercitata l'ultima tranche dei "Warrant Comer Industries 2019-2021" per un controvalore complessivo incassato di Euro 2.389.450 di cui per Euro 238.945 destinato ad incremento del capitale sociale e per la restante parte ad aumento riserva sovrapprezzo azioni. Il capitale sociale di Comer Industries S.p.A alla data odierna ammonta ad Euro 13.348.225 suddiviso in nr. 20.648.225 azioni ordinarie, tutte prive di indicazione del valore nominale.





Si rende noto che la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2021, comprensiva della Relazione della Società di Revisione, è a disposizione del pubblico presso la Sede Sociale ed è altresì consultabile nella Sezione "Investor Relations/Documenti e risultati/Documenti Finanziari" del sito internet della Società <a href="https://www.comerindustries.com">www.comerindustries.com</a>, nonché sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage (www.emarketstorage.com).

\*\*\*

Il presente comunicato è disponibile anche sul sito della società: www.comerindustries.com

### Comer Industries S.p.A.

Comer Industries è player globale nella progettazione e produzione di sistemi avanzati di ingegneria e soluzioni di meccatronica per la trasmissione di potenza. Opera nei settori delle macchine per l'agricoltura, dell'attrezzatura edile e per la selvicoltura, dell'energia e dell'industria.

www.comerindustries.com

Per ulteriori informazioni:

Comer Industries	Stampa nazionale	Stampa internazionale
Roberta Benedusi Roberta_benedusi@comerindustries.com 0522-974111	Ferdinando De Bellis f.debellis@barabino.it +39 339 18 72 266	Laura Bruzzone <a href="mailto:libruzzone@barabino.de">l.bruzzone@barabino.de</a> +49 173 6181650
	Carlotta Bernardi c.bernardi@barabino.it +39 333 94 77 814	





# SINTESI DEI RISULTATI DEL GRUPPO COMER INDUSTRIES

(mil Euro)	30/06/2021	30/06/2020	Variazione in %	31/12/2020
RICAVI DELLE VENDITE	290,0	191,6	51,3%	396,2
EBITDA [adjusted]	40,7	22,2	83,4%	50,1
% sui ricavi	14,0%	11,6%		12,6%
EBITDA	40,4	21,4	88,7%	48,6
% sui ricavi	13,9%	11,2%		12,3%
Ammortamenti e svalutazioni	(9,1)	(9,1)	0,4%	(18,2)
EBIT	31,3	12,3	153,9%	30,4
% sui ricavi	10,8%	6,4%		7,7%
UTILE NETTO	22,6	8,8	156,4%	21,8
% sui ricavi	7,8%	4,6%		5,5%
CAPITALE CIRCOLANTE COMMERCIALE	97,9	91,3	7,2%	84,7
% sui ricavi 12 mesi rolling	19,8%	24,3%		21,4%
CAPITALE INVESTITO	151,1	147,6		139,8
ROI (EBIT 12 mesi rolling / Capitale investito (%) [adjusted])	32,7%	15,2%	114,9%	21,7%
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	9,3	(18,0)	-151,6%	3,6
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO [Adjusted]	35,6	6,7	429,9%	27,1
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	8,6	9,1		29,5
FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	19,2	18,9		0,8
CAPEX	5,2	3,5	49,1%	11,7
% sui ricavi	1,8%	1,8%		2,9%
PATRIMONIO NETTO	160,3	129,6	23,7%	143,4
ROE [Utile netto 12mesi rolling/ Patrimonio netto]	22,2%	12,2%	81,3%	18,0%
PERSONALE IMPIEGATO MEDIO NEL PERIODO	1.493	1.286	16,1%	1.335





## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

(migl Euro)

ATTIVITA'	30/06/2021	31/12/2020
Attività non correnti		
Immobilizz azioni materiali	78.576	76.481
Immobilizz azioni immateriali	3.222	3.605
Attività fiscali e imposte differite	9.268	8.414
Altri crediti lungo termine	295	284
Totale	91.461	88.784
Attività correnti	404740	00.054
Rimanenze	104.749	83.254
Crediti commerciali Altri Crediti a breve	122.066 596	85.701 1.428
Attività fiscali per imposte correnti	10.190	7.903
Strumenti finanziari derivati a breve termine Cassa e disponibilità liquide	864 68.061	1.214 38.177
Totale Totale	306.526	217.677
TOTALE ATTIVO	397.987	306.461
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	30/06/2021	31/12/2020
Capitale sociale e riserve		
Capitale emesso	13.109	13.109
Riserva Sovrapprezzo azioni	27.944	27.944
Aftre riserve	28.679	24.109
Utile (perdite) accumulati	90.594	78.213
- Utili a nuovo	68.009	56.448
- Utile del periodo	22.585	21.765
Totale	160.326	143.375
Quota di pertinenza di terzi	-	-
Patrimonio netto totale	160.326	143.375
Passività non correnti		
Finanziamenti a lungo termine	3.500	-290
Altri debiti finanziari a lungo termine	22.673	19.771
Passività fiscali e imposte differite	1.285	1.270
Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro	9.050	9.228
Altri debiti a lungo termine	2.399	213
Fondi a lungo termine	2.951	3.332
Totale	41.858	33.524
Passività correnti		
Debiti commerciali	128.868	84.209
Altri debiti a breve termine	13.980	16.349
Passività fiscali per imposte correnti	7.878	3.991
Finanziamenti a breve termine	29.630	12.358
Strumenti finanziari derivati a breve termine	177	255
Altri debiti finanziari a breve termine	3.691	3.691
Fondi a breve termine	11.579	8.709
Totale	195.803	129.562
TOTALE PASSIVO	397.987	306.461





CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (m igl Euro)	30/06/2021	30/06/2020
Ricavi da contratti con clienti	289.978	191.630
Altri ricavi operativi	1.576	1.368
Variazione nelle rimanenze di prodotti finiti sem. e l.i.c.	21.495	1.333
Costi di acquisto	(206.042)	(121.780)
Costo del personale	(40.885)	(33.311)
Altri costi operativi	(25.711)	(17.830)
Svalutazioni crediti e alti acc.ti rischi	(119)	(55)
Ammortamenti	(9.007)	(9.031)
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	31.287	12.325
Proventi / (oneri) finanziari netti	(40)	(415)
Utile prima delle Impo ste	31.247	11.910
Imposte sul reddito	(8.662)	(3.100)
UTILE NETTO	22.585	8.810
di cui quota di pertinenza di terzi	-	-
di cui quota di pertinenza del gruppo	22.585	8.810
Utile/ (perdita) per azione base (in euro)	1,11	0,43
Utile / (perdita) per azione diluito (in euro)	1,09	0,43





CONTO E CONOMICO COMPLE SSIVO CON SOLIDATO (m igl Euro)	30/06/2021	30/06/2020
U tile netto	22.585	8.810
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita d'esercizio: (al netto delle imposte)		
Net (loss)/gain on cash flow hedges	(407)	7
Differenze di conversione di bilanci esteri	2.587	(1.324)
di cui effetto fiscale	98	(2)
Totale altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente		
riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte	2.180	(1.316)
Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio: (al netto delle imposte)		
(Perdita)/utile da rivalutazione su piani a benefici definiti	235	62
di cui effetto fiscale	(39)	(15)
Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente		
riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte	196	62
Totale utile /(perdita) complessiva al netto delle imposte	24.961	7.555





Risultato netto del periodo   22.585   8.810   Riscondiliza Lutiline netto con il fussi di cassa operativi:   Arm.ti di attività mat.li, immat.li ei ruvet ii mmobilari al netto impatti IFRS 16   7.086   7.170   Arti rimpatti in om nonetali IFRS 2 al lordo dogli impatti fiscali   2.194   2.695   Acc.to a fondo svalutaz. crediti al netto degli utilizzi   1.42   8.8   Acc.to al piani per benefi a dip.ii al netto degli utilizzi   2.603   3.721   Variazione netta delle imposte differite   2.607   (977)   Variazione netta delle imposte differite   3.609   (3.318)   (3.599)   (3.318)   (3.599)   (3.318)   (3.599)   (3.318)   (3.599)   (3.318)   (3.599)   (3.318)   (3.599)   (3.318)   (3.599)   (3.318)   (3.599)   (3.318)   (3.599)   (3.318)   (3.599)   (3.318)   (3.599)   (3.318)   (3.599)   (3.318)   (3.599)   (3.318)   (3.599)   (3.318)   (3.599)   (3.318)   (3.599)   (3.318)   (3.599)   (	RENDICONTO FINANZIARIO	30/06/2021	30/06/2020
Risultato netto del periodo   22.585   8.810   Riconcilizar utile netto con i flussi di cassa operativi:   Amm.ti di attività mat.li, immat.li e invet.ti immobiliari al netto impatti IFRS 16   7.086   7.170   Altri impatti non monetari IFRS 2 al lordo degli impatti fiscali   2.194   2.695   3.205	(migl Euro)	30/00/2021	30/00/2020
Riconciliaz. utilio netto con i flussi di cassa operativi:         7.08         7.170           Amm. di di attività mat li, immat li eino tei mimobiliari al netto impatti IFRS 16         2.094         2.695           Acc. to a fondo svalutaz. credit in immat lei invest immobiliari al netto degli utilizzi         1.325         1.300           Acc. to a ipiani per benel a dipici i al netto degli utilizzi         2.663         3.721           Variazzione ne netta delle imposte differite         2.67         -7           Effetto conversione su poste in valuta derivanti da attività operativa         2.607         (977)           Variazzioni ne calpatile circolante         8         (21.495)         911           Rimanenze al netto degli impatti cambi         (21.495)         911           Crediti commerciali         36.509         (3.318)           Attività/Passività fiscali         761         6.687           Altri crediti         221         (284)           Debiti commerciali         44.659         (3.921)           Altri crediti         21         (284)           Debiti commerciali         44.659         (3.921)           Arizazione dei TFR al netto dell'accantonamento         (1.502)         (1.302)           Variazione fondi per rischi ed onendi a netto svalutazioni         (1.502)         (1.362)	A - Attività operativa		
Amm.ti di attività mat.li, immat.li e inve.li immobiliari al netto impatti IFRS 16 7.086 7.170 Altri impatti non monetari IFRS 2 al lordo degli impatti fiscali 2.194 2.695 Acc. to a fondo svalutaz. crediti al netto degli utilizzi 1.360 Acc. to a fondi rischi e oneri al netto degli utilizzi 2.2663 3.721 Variazione netta delle imposte differite 2.063 3.721 Variazione netta delle imposte differite 2.067 (977) Variazioni enetta delle imposte differite 3.067 (977) Variazioni net capitale circolante 3.067 (977) Variazioni del Capitale circolante 3.067 (977) Variazioni del Capitale circolante 3.067 (977) Variazioni del Trata netto dell'accantonamento 3.067 (977) Altri crediti 3.067 (977		22.585	8.810
Altri impatti non monetari IFRS 2 al lordo degli impatti fiscali 2,194 Acc. to a fondo svalutaz. crediti al netto degli utilizzi 1,135 Acc. to a fondo svalutaz. crediti al netto degli utilizzi 2,135 Acc. to a fondi rischi e oneri al netto degli utilizzi 2,136 Acc. to a fondi rischi e oneri al netto degli utilizzi 2,206 C. to a fondi rischi e oneri al netto degli utilizzi 2,207 Caredit conversione su poste in valuta derivanti da attività operativa 2,607 Credit commerciali 3,6509 Credit commerciali 3,6509 Attività Passività fiscali 7,61 Attività Passività fiscali 7,61 Attività Passività fiscali 7,61 Attività Passività fiscali 1,359 Attività passività 1,359 Attività passività 1,359 Attività de passività 1,359 Attività de passività 1,359 Attività de passività 1,359 Attività de passività 1,359 Attività di investimento (al lordo di impatti IFRS 16) Investimenti netti in immobilizzazioni materiali 5,550 Investimenti netti in immobilizzazioni materiali 1,90 Dirvestimenti in immobilizzazioni materiali 1,90 Dirv			
Acc. to a fondo svalutaz, credit al netto degli utilizzi 1.36 Acc. to a ipiani per benef a dipt til al netto degli utilizzi 1.365 Acc. to a fondi rischi e oneri al netto degli utilizzi 2.663 3.721 Variazione netta delle imposte differite 2.067 (977) Variazioni netta delle imposte differite 2.067 (977) Variazioni netta delle imposte differite 3.067 (977) Variazioni net capitale circolante 3.067 (977) Variazioni net capitale circolante 3.068 (30.599 (30.318) Crediti commerciali (30.509) (30.318) Attivitài/Passività fiscali 761 (60.57) Atti crediti commerciali 4.669 (30.519) Attivitài/Passività fiscali 761 (60.57) Altire passività (40.59) (11.302) Variazioni del TFR al netto dell'accantonamento (15.002) (13.302) Variazioni del TFR al netto dell'accantonamento (17.4) A-Flusso derivame da attività operativa 24.982 (22.63) B- Attività di investimento (al lordo di impatti IFRS 16) Investimenti netti in immobilizzazioni materiali (50.55) Investimenti in immobilizzazioni materiali (50.55) Investimenti in immobilizzazioni mmateriali (50.55) Investimenti in immobilizzazioni mmateriali (50.55) Investimenti in immobilizzazioni mmateriali (50.56) Dinvestimenti in immobilizzazioni materiali (50.56) Dinvestimenti in immobilizzazioni mmateriali (50.56) Dinvestimenti in immobilizzazioni miteriali (50.56) Din	·		_
Acc. to a i piani per benef a dip ii al netto degli utilizzi   2.663   3.721     Acc. to a fondi rischi e oneri al netto degli utilizzi   2.663   3.721     Variazzione netta delle imposte differite   2.677   7.72     Variazzione netta delle imposte differite   2.677   7.72     Variazzione contra degli imposte differite   2.677   7.72     Variazzione depatra degli imposte in valuta derivanti da attività operativa   2.1495   9.71     Rimanenze al netto degli impatti cambi   2.1495   9.71     Craditi commerciali   3.6509   3.318     Attività/Passività fiscali   7.61   6.687     Altri crediti   2.12   2.13     Altri passività   3.1359   3.921     Altre passività   44.659   3.921     Altre passività   44.659   3.921     Altre passività   44.659   3.921     Altre passività   4.1609   3.921     Altre passività   4.1609   3.921     Arizzione fondi per rischi ed oneri al netto svalutazioni   (1.70)   (7.76     A-Flusso dirivante da attività operativa   2.24982     B - Attività di investimento (al lordo di impatti IFRS 16)     Investimenti netti in immobilizzazioni materiali   5.055   (3.658)     Investimenti netti in immobilizzazioni materiali   9.0   3.06     Dinvestimenti ini inti inti immobili prosti   9.0   3.00     Effetto conversione	* * *		
Acct os fondi rischi e oneri al netto degli utilizzi   2.663   3.721   Variazione netta delle imposte differite   2.607   977   Fifetto conversione su poste in valuta derivanti da attività operativa   2.607   971   Variazioni net capitale circolante   761   6.687   761   6.687   761   6.687   761   6.687   761   6.687   761   6.687   761   6.687   761   6.687   761	<del>-</del>		
Variazione netta delle imposte differite   Effetto conversione su poste in valuta derivanti da attività operativa   2.607 (977)   Variazioni nel capitale circolante   Rimanenze al netto degli impatti cambi   (21.495) (3.518) (3.518) (3.518) (3.518) (3.518)   Altività/Passività fiscali   761 (6.687 Altir crediti   821 (284) (28			
Effetto conversione su poste in valuta derivanti da attività operativa         2.607         (977)           Variazioni nel capitale circolante         (21.495)         911           Crediti commerciali         (35.509)         (3.318)           Altri crediti         821         (284)           Altri crediti         4821         (284)           Debiti commerciali         (485)         (3.921)           Altre passività         (183)         1.359           Variazioni del TFR al netto dell'accantonamento         (183)         1.359           Variazioni dendi per rischi ed oneri al netto svalutazioni         (174)         (776)           A-Flusso derivante da attività operativa         24.982         22.163           B - Attività di investimento cil ordo di impatti IFRS 16)         (5.055)         (3.658)           Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali         (5.055)         (3.658)           Investimenti in immobilizzazioni immateriali         (604)         181           - Effetto conversione su patecipazioni         (604)         181           - Flusso finanziari netto da attività d'invest/disinvest         (5.824)         (3.274)           C - Attività di investimento riconducibile a trattamento IFRS 16         (205)         (205)           Impairment assets IFRS 16         (	<del>-</del>	2.663	3.721
Variazioni nel capitale circolante           Rimanenze al netto degli impatti cambi         (21.495)         911           Crediti commerciali         (36.509)         (3.318)           Attività/Passività fiscali         761         6.687           Altri crediti         821         (284)           Debiti commerciali         44.659         (3.921)           Altre passività         (1183)         1.359           Variazioni del TFR al netto dell'accantonamento         (1502)         (1.362)           Variazioni del TFR al netto dell'accantonamento         (174)         (776)           A-Flusso derivante da attività operativa         24.982         22.163           B - Attività di investimento (al lordo di impatti IFRS 16)         (5.055)         (3.658)           Investimenti ni mimobilizzazzioni manteriali         (5.055)         (3.658)           Dinvestimenti ni mimobilizzazioni materiali         190         306           Dinvestimenti ni mimobilizzazioni manteriali         190         306           Dinvestimenti ni mimobilizzazioni manteriali         190         306           Dinvestimenti ni mimobilizzazioni materiali         190         306           Pettoto conversione su immobilizzi         (50         3.24           Effetto conversione su immobilizzazioni	·	-	-
Rimanenze al netto degli impatti cambi		2.607	(977)
Credit commerciali		(04.405)	044
Attric rediti		• •	_
Altri crediti			, ,
Debiti commerciali			
Altre passività			, ,
Variazioni del TFR al netto dell'accantonamento         (1.502)         (1.362)           Variazione fondi per rischi ed oneri al netto svalutazioni         (174)         (776)           A - Flusso derivante da attività operativa         24,982         22,163           B - Attività di investimento (al lordo di impatti IFRS 16)         (5.055)         (3.658)           Investimenti netti in immobilizzazioni materiali         (355)         (105)           Dinvestimenti in immobilizzazioni materiali         190         306           Dinvestimenti in immobilizzazioni immateriali         4         2           Effetto conversione su immobilizzazioni immateriali         5         2           Effetto conversione su patecipazioni         -         -         -           B - Flusso finanziario netto da attività d'invest/disinvest         (582)         (3.274)           C - Attività di investimento riconducibile a trattamento IFRS 16         (280)         (2.25)         -           Incrementi         (4.668)         (235)         -         -           Incrementi di attività mat.li, immat.ii IFRS 16         (290)         (1.542)           Effetto conversione su IFRS 16         (41)         26           C - Flussi derivanti da impatti IFRS 16         (41)         26           C - Flussi derivanti da impatti IFRS 16			
Variazione fondi per rischi ed oneri al netto svalutazioni         (174)         (776)           A - Flusso derivante da attività operativa         24,982         22,163           B - Attività di investimento (al lordo di impatti IFRS 16)         Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali         (5,055)         (3,658)           Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali         (90         306           Dinvestimenti in immobilizzazioni immateriali         (90         306           Dinvestimenti in immobilizzazioni immateriali         (90         306           Dinvestimenti in immobilizzazioni immateriali         (90         306           Effetto conversione su immobilizza         (604)         181           - Effetto conversione su patecipazioni         -         -           - Effetto conversione su patecipazioni         -         -           - Flusso finanziari netto da attività d'invest/disinvest         (5,824)         (3,274)           C - Attività di investimento riconducibile a trattamento IFRS 16         (200         (2,25)         -           Incrementi         (4,668)         (2,35)         -           Impairiment assets IFRS 16         (2,25)         -         -           Amm.ti di attività mat.li, immat.li IFRS 16         (111)         20         -           C - Fluss		, ,	
A - Flusso derivante da attività operativa         24,982         22,163           B - Attività di investimento (al lordo di impatti IFRS 16) Investimenti netti in immobilizzazioni materiali         (5,055)         (3,658) (105)           Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali         (355)         (105)           Dinvestimenti in immobilizzazioni immateriali         190         306           Effetto conversione su immobilizza         604         181           Effetto conversione su patecipazioni         -         -           B - Flusso finanziarien ento da attività d'invest/disinvest         (5,824)         (3,274)           C - Attività di investimento riconducibile a trattamento IFRS 16         (4,668)         (235)           Impairment assets IFRS 16         (2,25)         .         .           Arm.ti di attività mat.li, immat.li IFRS 16         (2,903)         (1,542)           Effetto conversione su IFRS 16         (111)         2,003         (1,542)           Effetto finanziamenti al ungo te		, ,	, ,
B - Attività di investimento (al lordo di impatti IFRS 16)   Investimenti netti in immobilizzazioni materiali (355) (105)   Dinvestimenti inti mimmobilizzazioni immateriali (335) (105)   Dinvestimenti in immobilizzazioni immateriali (190 (306) (105)			
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali (3.055) (3.658)   Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali (3.055) (1.055)   Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali (3.055) (1.055)   Investimenti in immobilizzazioni materiali (3.055)   Investimenti in immobilizzazioni immateriali (3.055)   Investimenti in immobilizzazioni immateriali (4.064)   Isti		24.902	22.103
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali   190   306   200		(E 0EE)	(2 650)
Dinvestimenti in immobilizzazioni materiali 190 306 Dinvestimenti in immobilizzazioni immateriali - 2 Effetto conversione su immobilizzi (604) 181 - Effetto conversione su patecipazioni			
Dinvestimenti in immobilizzazioni immateriali Effetto conversione su immobilizzi Effetto conversione su patecipazioni B-Flusso finanziario netto da attività d'invest/disinvest B-Flusso finanziario netto da attività d'invest/disinvest Incrementi Incremento Incrementi Incremento Incremento Incremento Incrementi Incremento Incremen			
Effetto conversione su immobilizzi		190	
E-Fitusso finanziario netto da attività d'invest/disinvest C- Attività di investimento riconducibile a trattamento IFRS 16 Incrementi Incrementi Incrementi (4.668) (225) - Amm.ti di attività mat.li, immat.li IFRS 16 (225) - Amm.ti di attività mat.li, immat.li IFRS 16 (225) - Amm.ti di attività mat.li, immat.li IFRS 16 (290) (1.542) Effetto conversione su IFRS 16 (290) (1.542) Effetto conversione su IFRS 16 (411) 26  C- Flussi derivanti da impatti IFRS 16 (411) 111  D- Attività di finanziamento Rimborsi finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront (58) (4.521) Rimborsi finanziamenti a lungo termine al netto commissioni upfront (58) (4.521) Rimborsi finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront (58) (4.521) Rimborsi finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront (58) (4.521) Rimborsi finanziamenti a lungo termine Var. Fair Value dei derivati da contratti di finanz. (78) (5) Variazione in capitale e riserve per aumenti capitale da raccolta - (78) (5) Variazione patrimonio per riserva traduzione e altri impatti (2.607) (977) Impatto IFRS 2 costi di quotazione e altri impatti (2.607) (977) Impatto IFRS 2 costi di quotazione (1.324) Pariazione in capitale e riserve per esercizio warrants - (78) (2.521) Dividendi liquidati nel periodo (10.205) (7.143) Effetto conversione su finanziamenti - (7.143) Effetto conversione su finanziamenti (10.837) Dividendi Disponibilita liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo (38.177) Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (29.884) (9.745)		(604)	_
B - Flusso finanziario netto da attività d'invest/disinvest C - Attività di investimento riconducibile a trattamento IFRS 16 Incrementi Incrementi Incrementi (4.668) (235) Impairment assets IFRS 16 (225) - Amm.ti di attività mat.li, immat.li IFRS 16 1.920 1.862 Variazione debiti finanziari IFRS 16 2.903 (1.542) Effetto conversione su IFRS 16 (41) 26 C - Flussi derivanti da impatti IFRS 16 (11) 111 D - Attività di finanziamento Rimborsi finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront (58) (4.521) Rimborsi finanziamenti a lungo termine al netto commissioni upfront (58) (4.521) Rimborsi finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront (58) (4.521) Rimborsi finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront (58) (4.521) Rimborsi finanziamenti a breve (58) (4.521) Rimborsi finanziamenti a lungo termine (58) (4.521) Rimborsi finanziamenti a breve (58) (4.521) Rimborsi finanziamenti a breve (58) (4.521) Rimborsi finanziamenti a breve (58) (4.521) Rimborsi finanziamenti a lungo termine Var. Fair Value dei derivati da contratti di finanz. (78) (5) Variazione in capitale e riserve per aumenti capitale da raccolta		(00+)	-
C - Attività di investimento riconducibile a trattamento IFRS 16 Incrementi (4.668) (235) Impairment assets IFRS 16 (225) Amm.ti di attività mat.li, immat.li IFRS 16 (2.90) 1.862 Variazione debiti finanziari IFRS 16 (2.90) (1.542) Effetto conversione su IFRS 16 (41) 26 C - Flussi derivanti da impatti IFRS 16 (41) 111 D - Attività di finanziamento Rimborsi finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront (58) (4.521) Nuove erogazioni finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront - (1.729) Nuove erogazioni finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront - (78) (5) Variazione in capitale e riserve per aumenti capitale da raccolta - (78) Variazione patrimonio per riserva traduzione e altri impatti (2.607) 977 Impatto IFRS 2 costi di quotazione - (7.221) Impatti cambi su poste patrimoniali (2.607) 977 Impatto IFRS 2 costi di quotazione - (7.221) Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants - (7.221) Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants - (7.221) Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants - (7.221) Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants - (7.221) Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants - (7.221) Dividendi liquidati nel periodo (10.205) (7.143) Effetto conversione su finanziamenti - (7.221) Variazione DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C) 29.884 Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo 38.177 Incremento (decremento) delle disponibilità liquide		(5.824)	(3.274)
Incrementi         (4.668)         (235)           Impairment assets IFRS 16         (225)         -           Amm.ti di attività mat.li, immat.li IFRS 16         1.920         1.862           Variazione debiti finanziari IFRS 16         2.903         (1.542)           Effetto conversione su IFRS 16         (11)         26           C- Flussi derivanti da impatti IFRS 16         (11)         111           D- Attività di finanziamento         (111)         111           Rimborsi finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront         (58)         (4.521)           Rimborsi finanziamenti a lungo termine al netto commissioni upfront         (58)         (4.521)           Nuove erogazioni finanziamenti a breve         21.003         7.010           Nuove erogazioni finanziamenti a lungo termine         21.003         7.010           Nuove erogazioni finanziamenti a lungo termine         (78)         (5)           Variazione incapitale e dei derivati di finanz.         (78)         (5)           Variazione patrimonio per riserve per aumenti capitale da raccolta         -         -           Variazione patrimonio per riserva traduzione e altri impatti         2.587         (1.324)           Impatto IFRS 2 costi di quotazione         -         -           Effetti fiscalità differita su costi di		(0.02.)	(5.2.3)
Impairment assets IFRS 16 Amm.ti di attività mat.li, immat.li IFRS 16 Amm.ti di attività mat.li, immat.li IFRS 16 Variazione debiti finanziari IFRS 16 Effetto conversione su IFRS 16 Effetto conversione su IFRS 16 C - Flussi derivanti da impatti IFRS 16 C - Flussi derivanti da impatti IFRS 16 C - Flussi derivanti da impatti IFRS 16 D - Attività di finanziamento Rimborsi finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront Rimborsi finanziamenti a lungo termine al netto commissioni upfront Rimborsi finanziamenti a lungo termine al netto commissioni upfront Nuove erogazioni finanziamenti a breve Var. Fair Value dei derivati da contratti di finanz. Variazione in capitale e riserve per aumenti capitale da raccolta Variazione patrimonio per riserva traduzione e altri impatti L 2.587 Impatti cambi su poste patrimoniali L 2.587 Impatto IFRS 2 costi di quotazione Effetti fiscalità differita su costi di quotazione Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants Altre variazioni riserve Dividendi liquidati nel periodo Inauticali di finanziamenti  C - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento  VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C) Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo Incremento (decremento) delle disponibilità liquide		(4.668)	(235)
Amm.ti di attività mat.li, immat.li IFRS 16 Variazione debiti finanziari IFRS 16 Effetto conversione su IFRS 16 C - Flussi derivanti da impatti IFRS 16 C - Flussi di finanziamento  Rimborsi finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront Rimborsi finanziamenti a lungo termine al netto commissioni upfront Rimborsi finanziamenti a breve C - C - C - C - C - C - C - C - C - C -			(===)
Variazione debiti finanziari IFRS 16 2.903 (1.542)  Effetto conversione su IFRS 16 (41) 26  C - Flussi derivanti da impatti IFRS 16 (111) 111  D - Attività di finanziamento  Rimborsi finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront (58) (4.521) Rimborsi finanziamenti a lungo termine al netto commissioni upfront (58) (4.521) Nuove erogazioni finanziamenti a breve (21.003) 7.010  Nuove erogazioni finanziamenti a lungo termine Var. Fair Value dei derivati da contratti di finanz. (78) (5) Variazione in capitale e riserve per aumenti capitale da raccolta (78) (5) Variazione patrimonio per riserva traduzione e altri impatti (2.607) (977)  Impatto IFRS 2 costi di quotazione (7.1324)  Effetti fiscalità differita su costi di quotazione (7.143)  Effetto conversione su finanziamenti (7.143)  Effetto conversione su finanziamenti (7.143)  Effetto conversione su finanziamenti (7.143)  VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C) (29.884) 9.745  Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo (38.177)  Incremento (decremento) delle disponibilità liquide	•		1 862
Effetto conversione su IFRS 16(41)26C - Flussi derivanti da impatti IFRS 16(111)111D - Attività di finanziamento(58)(4.521)Rimborsi finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront(58)(4.521)Rimborsi finanziamenti a lungo termine al netto commissioni upfront-(1.729)Nuove erogazioni finanziamenti a breve21.0037.010Nuove erogazioni finanziamenti a lungo termine(78)(5)Var. Fair Value dei derivati da contratti di finanz.(78)(5)Variazione in capitale e riserve per aumenti capitale da raccoltaVariazione patrimonio per riserva traduzione e altri impatti2.587(1.324)Impatto IFRS 2 costi di quotazioneEffetti fiscalità differita su costi di quotazioneVariazione in capitale e riserve per esercizio warrantsAltre variazioni riserve196(2.521)Dividendi liquidati nel periodo(10.205)(7.143)Effetto conversione su finanziamentiC - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento10.837(9.255)VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C)29.8849.745Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo38.17716.136Incremento (decremento) delle disponibilità liquide29.8849.745	·		
C - Flussi derivanti da impatti IFRS 16(111)111D - Attività di finanziamentoRimborsi finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront(58)(4.521)Rimborsi finanziamenti a lungo termine al netto commissioni upfront- (1.729)Nuove erogazioni finanziamenti a breve21.0037.010Nuove erogazioni finanziamenti a lungo termineVar. Fair Value dei derivati da contratti di finanz.(78)(5)Variazione in capitale e riserve per aumenti capitale da raccolta- (78)- (5)Variazione patrimonio per riserva traduzione e altri impatti2.587(1.324)Impatti cambi su poste patrimoniali(2.607)977Impatto IFRS 2 costi di quotazione- (2.607)- (2.607)Effetti fiscalità differita su costi di quotazione- (2.607)Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants- (2.521)Altre variazioni riserve196(2.521)Dividendi liquidati nel periodo(10.205)(7.143)Effetto conversione su finanziamenti- (2.521)VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C)29.884Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo38.177Incremento (decremento) delle disponibilità liquide29.8849.745			-
D - Attività di finanziamento Rimborsi finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront Rimborsi finanziamenti a lungo termine al netto commissioni upfront Rimborsi finanziamenti a lungo termine al netto commissioni upfront Rimborsi finanziamenti a lungo termine al netto commissioni upfront Rimborsi finanziamenti a lungo termine al netto commissioni upfront Rimborsi finanziamenti a lungo termine Var. Fair Value dei derivati da contratti di finanz. Rimborsi finanziamenti a lungo termine Var. Fair Value dei derivati da contratti di finanz. Rimborsi Variazione in capitale e riserve per aumenti capitale da raccolta Rimborsi rimborio per riserva traduzione e altri impatti Rimborsi rimborio per riserva rimborio per ris			
Rimborsi finanziamenti a breve termine al netto commissioni upfront Rimborsi finanziamenti a lungo termine al netto commissioni upfront Rimborsi finanziamenti a lungo termine al netto commissioni upfront Ruove erogazioni finanziamenti a breve Par. Fair Value dei derivati da contratti di finanz.  Var. Fair Value dei derivati da contratti di finanz.  Variazione in capitale e riserve per aumenti capitale da raccolta - Variazione patrimonio per riserva traduzione e altri impatti Ripatti cambi su poste patrimoniali Ripatti fiscalità differita su costi di quotazione Effetti fiscalità differita su costi di quotazione Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants Altre variazioni riserve Dividendi liquidati nel periodo Effetto conversione su finanziamenti - C - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento  VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C) Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo Incremento (decremento) delle disponibilità liquide  29.884 9.745		(111)	
Rimborsi finanziamenti a lungo termine al netto commissioni upfront Nuove erogazioni finanziamenti a breve Nuove erogazioni finanziamenti a lungo termine Var. Fair Value dei derivati da contratti di finanz. Variazione in capitale e riserve per aumenti capitale da raccolta Variazione patrimonio per riserva traduzione e altri impatti 1.324) Impatti cambi su poste patrimoniali 1.2587 Impatto IFRS 2 costi di quotazione 1.54 Effetti fiscalità differita su costi di quotazione 1.55 Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants 1.55 Altre variazioni riserve 1.56 Dividendi liquidati nel periodo 1.52 Effetto conversione su finanziamenti 1.55 C - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento 1.55 Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo 1.56 Incremento (decremento) delle disponibilità liquide 1.57 1.50 1.57 1.57 1.57 1.57 1.57 1.57 1.57 1.57		(58)	(4 521)
Nuove erogazioni finanziamenti a breve 21.003 7.010  Nuove erogazioni finanziamenti a lungo termine  Var. Fair Value dei derivati da contratti di finanz. (78) (5)  Variazione in capitale e riserve per aumenti capitale da raccolta - 2.587 (1.324)  Impatto IFRS 2 costi di quotazione e altri impatti (2.607) 977  Impatto IFRS 2 costi di quotazione e altri impatti (2.607) 977  Impatto IFRS 2 costi di quotazione - 2.587  Effetti fiscalità differita su costi di quotazione - 3.587  Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants - 3.588  Altre variazioni riserve - 3.588  Dividendi liquidati nel periodo (10.205) (7.143)  Effetto conversione su finanziamenti - 3.588  C - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento 10.837  VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C) 29.884  Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo 38.177  Incremento (decremento) delle disponibilità liquide 29.884		-	, ,
Nuove erogazioni finanziamenti a lungo termine Var. Fair Value dei derivati da contratti di finanz. (78) (5) Variazione in capitale e riserve per aumenti capitale da raccolta		21.003	, ,
Var. Fair Value dei derivati da contratti di finanz.(78)(5)Variazione in capitale e riserve per aumenti capitale da raccoltaVariazione patrimonio per riserva traduzione e altri impatti2.587(1.324)Impatti cambi su poste patrimoniali(2.607)977Impatto IFRS 2 costi di quotazioneEffetti fiscalità differita su costi di quotazioneVariazione in capitale e riserve per esercizio warrantsAltre variazioni riserve196(2.521)Dividendi liquidati nel periodo(10.205)(7.143)Effetto conversione su finanziamentiC - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento10.837(9.255)VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C)29.8849.745Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo38.17716.136Incremento (decremento) delle disponibilità liquide29.8849.745			
Variazione in capitale e riserve per aumenti capitale da raccolta  Variazione patrimonio per riserva traduzione e altri impatti  Impatti cambi su poste patrimoniali  Impatto IFRS 2 costi di quotazione  Effetti fiscalità differita su costi di quotazione  Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants  Altre variazioni riserve  Dividendi liquidati nel periodo  Effetto conversione su finanziamenti  C - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento  VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C)  Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo  Incremento (decremento) delle disponibilità liquide		(78)	(5)
Variazione patrimonio per riserva traduzione e altri impatti2.587(1.324)Impatti cambi su poste patrimoniali(2.607)977Impatto IFRS 2 costi di quotazioneEffetti fiscalità differita su costi di quotazioneVariazione in capitale e riserve per esercizio warrantsAltre variazioni riserve196(2.521)Dividendi liquidati nel periodo(10.205)(7.143)Effetto conversione su finanziamentiC - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento10.837(9.255)VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C)29.8849.745Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo38.17716.136Incremento (decremento) delle disponibilità liquide29.8849.745		-	-
Impatti cambi su poste patrimoniali(2.607)977Impatto IFRS 2 costi di quotazioneEffetti fiscalità differita su costi di quotazioneVariazione in capitale e riserve per esercizio warrantsAltre variazioni riserve196(2.521)Dividendi liquidati nel periodo(10.205)(7.143)Effetto conversione su finanziamentiC - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento10.837(9.255)VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C)29.8849.745Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo38.17716.136Incremento (decremento) delle disponibilità liquide29.8849.745		2.587	(1.324)
Impatto IFRS 2 costi di quotazione  Effetti fiscalità differita su costi di quotazione  Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants  Altre variazioni riserve  196 (2.521)  Dividendi liquidati nel periodo  Effetto conversione su finanziamenti		(2.607)	,
Effetti fiscalità differita su costi di quotazione  Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants  Altre variazioni riserve  196 (2.521)  Dividendi liquidati nel periodo (10.205)  Effetto conversione su finanziamenti  C - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento  VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C)  Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo  38.177  Incremento (decremento) delle disponibilità liquide  29.884		. ,	-
Altre variazioni riserve 196 (2.521) Dividendi liquidati nel periodo (10.205) (7.143) Effetto conversione su finanziamenti - C - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento 10.837 VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C) 29.884 Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo 38.177 Incremento (decremento) delle disponibilità liquide 29.884		-	
Dividendi liquidati nel periodo (10.205) (7.143)  Effetto conversione su finanziamenti - C - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento 10.837  VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C) 29.884  Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo 38.177  Incremento (decremento) delle disponibilità liquide 29.884	Elletti iistailla uiilelita su tosti ui quotaziolle	-	-
Dividendi liquidati nel periodo (7.143)  Effetto conversione su finanziamenti -  C - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento 10.837  VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C) 29.884  Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo 38.177  Incremento (decremento) delle disponibilità liquide 29.884	•	- -	-
C - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento10.837(9.255)VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C)29.8849.745Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo38.17716.136Incremento (decremento) delle disponibilità liquide29.8849.745	Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants	- - - 196	- - (2.521)
VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C)29.884Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo38.177Incremento (decremento) delle disponibilità liquide29.884	Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants Altre variazioni riserve		
Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo38.17716.136Incremento (decremento) delle disponibilità liquide29.8849.745	Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants Altre variazioni riserve Dividendi liquidati nel periodo		
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide 29.884 9.745	Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants Altre variazioni riserve Dividendi liquidati nel periodo Effetto conversione su finanziamenti	(10.205) 	
	Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants Altre variazioni riserve Dividendi liquidati nel periodo Effetto conversione su finanziamenti C - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento	(10.205) - <b>10.837</b>	(7.143)
Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di fine periodo 68.061 25.882	Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants Altre variazioni riserve Dividendi liquidati nel periodo Effetto conversione su finanziamenti C - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C)	(10.205) - 10.837 29.884	(7.143) - <b>(9.255)</b>
	Variazione in capitale e riserve per esercizio warrants Altre variazioni riserve Dividendi liquidati nel periodo Effetto conversione su finanziamenti  C - Flusso finanziario netto da attività di finanziamento  VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDA E MEZZI EQUIVALENTI (A+B+C)  Disponibilità liquida e mezzi equivalenti di inizio periodo Incremento (decremento) delle disponibilità liquide	(10.205) - 10.837 29.884 38.177 29.884	(7.143) (9.255) 9.745 16.136 9.745