

**ASSEMBLEA DELLA PININFARINA S.p.A.****Approvato il Bilancio 2019 e la Relazione sulla remunerazione  
Evoluzione prevedibile della gestione**

**Cambiano, 11 maggio 2020** – Nella giornata odierna si è tenuta l'Assemblea degli Azionisti della Pininfarina S.p.A. che in sede ordinaria, sotto la presidenza del Dott. Silvio Pietro Angori, ha approvato la Relazione finanziaria annuale 2019 della Società, esaminato il bilancio Consolidato e approvato la Relazione sulla remunerazione 2019.

I dati 2019 oggi approvati non sono variati rispetto al progetto di bilancio reso pubblico, conseguentemente i commenti economico/finanziari sono gli stessi del comunicato stampa che la Società ha emesso in data 23 marzo 2020.

I principali dati economici e finanziari del 2019 del gruppo Pininfarina confrontati con quelli al 31 dicembre 2018 sono i seguenti:

(Valori in milioni di euro)	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni assolute
Valore della produzione	90,4	105,3	-14,9
Margine operativo lordo	-1,7	12,6	-14,3
Risultato operativo	-19,4	3,8	-23,2
Proventi (oneri) finanziari netti	-1,5	-2,4	0,9
Risultato netto	-23,1	2,2	-25,3
Posizione finanziaria netta	-12,0	5,2	-17,2
Patrimonio netto	39,0	61,7	-22,7

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

**Considerazioni generali**

Con riferimento alle attività di design ed ingegneria nell'ambito *automotive*, nei precedenti esercizi si era dato conto della sottoscrizione di alcuni importanti contratti con alcuni committenti asiatici aventi ad oggetto lo sviluppo di auto elettriche. Durante il corso dell'esercizio, sia a causa del contesto macro-economico e politico specifico di uno dei committenti che per alcuni ritardi nella evoluzione delle commesse relative al mercato cinese, si sono interrotti alcuni contratti che hanno determinato, rispetto al 2018, una sensibile riduzione del valore della produzione.

Più in generale, lo scenario macroeconomico del settore *automotive* nel corso del 2019 è stato caratterizzato da una riduzione delle vendite a livello mondiale, stimata in circa il 4% rispetto al 2018, con conseguente diminuzione dei volumi e dei margini per tutta la filiera della fornitura. I produttori di auto hanno continuato a dedicare grandi investimenti nelle nuove tecnologie (trazione elettrica e ADAS) limitando la parte di cash flow destinato allo sviluppo delle vetture tradizionali. Contemporaneamente molte start up, impegnate nel settore delle vetture elettriche, hanno trovato difficoltà a raccogliere i fondi necessari allo sviluppo dei nuovi veicoli, essendo quindi costrette a ridimensionare i loro progetti iniziali o abbandonare le iniziative intraprese.

In questo contesto i mercati più importanti per Pininfarina - Cina, India e Germania - hanno mostrato segnali di contrazione rispetto al 2018 sia relativamente al loro Prodotto interno lordo che allo specifico settore *automotive*.

A causa delle turbolenze del settore la pressione sui prezzi è stata elevata – soprattutto a partire dal secondo semestre dell'anno - con conseguente aumento della concorrenzialità e della riduzione generalizzata dei margini per tutti gli operatori ed in particolare per i fornitori di servizi di ingegneria.

Il calo del valore della produzione registrato nel 2019 ha interessato in particolare la Pininfarina S.p.A. e la controllata Pininfarina Engineering S.r.l. con effetto sui margini operativi che sono risultati negativi. La Capogruppo ha dovuto inoltre sopportare alcune svalutazioni per l'adeguamento del valore contabile di uno stabilimento e altri asset rispettivamente al valore di mercato e al loro valore recuperabile a seguito dei risultati delle procedure di Impairment Test applicate.

L'andamento economico ha influito negativamente sulle disponibilità di cassa e sull'indebitamento finanziario netto, che al 31 dicembre 2019 sconta anche l'iscrizione di *Passività per diritti d'uso* (a seguito dell'entrata in vigore del principio contabile IFRS 16) non presenti nella Posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2018.

## Il Gruppo

L'esercizio 2019 si chiude per il gruppo Pininfarina con un valore della produzione di 90,4 milioni di euro in diminuzione del 14% rispetto al 2018. Il calo ha riguardato tutti i settori ad eccezione della fornitura di stile sul mercato cinese.

Il Margine operativo lordo – positivo di 12,6 milioni di euro nel 2018 – mostra un valore negativo di 1,7 milioni di euro in conseguenza della riduzione del valore della produzione e dei prezzi di vendita dovuta alla dinamica del settore *automotive* così come precedentemente illustrato.

Il Risultato operativo risulta negativo di 19,4 milioni di euro rispetto al valore positivo di 3,8 milioni di euro del 2018. La diminuzione è principalmente conseguente, oltre che al calo del margine operativo lordo, alla presenza di svalutazioni su immobili e altri asset della Capogruppo per 9,2 milioni di euro. A seguito delle procedure di Impairment test applicate, si è proceduto all'adeguamento del valore contabile di uno stabilimento al suo valore di mercato per 4,0 milioni di euro e all'adeguamento di altri asset della Società al loro valore recuperabile per ulteriori 5,2 milioni di euro.

La gestione finanziaria evidenzia al 31 dicembre 2019 oneri netti per 1,5 milioni di euro rispetto ai 2,4 milioni di euro di un anno prima. Il miglioramento è sostanzialmente dovuto al positivo andamento dell'impiego della liquidità presente nella Pininfarina S.p.A. nell'arco dell'esercizio.

Le imposte sul reddito hanno un saldo negativo per 2,2 milioni di euro rispetto al saldo positivo di 0,8 milioni di euro di un anno prima. Il cambiamento di segno è principalmente dovuto all'azzeramento del credito per imposte anticipate stanziato nel 2018 sulle società italiane.

Per effetto di quanto precede il risultato netto dell'esercizio 2019 risulta negativo per 23,1 milioni di euro e si confronta con un utile netto del 2018 pari a 2,2 milioni di euro.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2019 ammonta a 39 milioni di euro con una riduzione del 37% sul dato 2018 (61,7 milioni di euro) principalmente per la perdita dell'esercizio.

La posizione finanziaria netta è negativa di 12 milioni di euro rispetto al valore positivo di 5,2 milioni di euro del 31 dicembre 2018. Si segnala che gli effetti indotti dal principio contabile internazionale IFRS 16 (introdotto nel 2019) hanno determinato un peggioramento di 6,3 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

Il personale al 31 dicembre 2019 risultava pari a 672 unità (656 un anno prima; +2%).

## Andamento dei settori di attività nel 2019

Il gruppo Pininfarina è stato interessato nel corso del 2018 e inizio 2019 da alcune operazioni societarie volte a semplificare e razionalizzare la corrispondenza tra la diversa natura dei servizi erogati e la loro concentrazione in unità legali dedicate. Nel maggio del 2018 è stata quindi costituita la Pininfarina Engineering S.r.l. a cui la capogruppo Pininfarina S.p.A. ha conferito, con effetto dal 1° luglio 2018, il ramo di azienda Engineering e la partecipazione totalitaria nella Pininfarina Deutschland Holding GmbH (operante nel medesimo settore sul mercato tedesco). Inoltre, a valere dal 1° gennaio 2019, la Pininfarina Extra S.r.l. (società operante nei servizi di stile non auto e architettura) è stata fusa in Pininfarina S.p.A. che ha acquisito, per gli effetti della fusione sopra indicata, anche la partecipazione diretta totalitaria nella società Pininfarina of America Corp. operante anch'essa nell'architettura e nell'industrial design. Si è inoltre progressivamente ridotta la significatività delle attività "non core" del Gruppo come la vendita di ricambi (per vetture prodotte negli

anni sino al 2010) e altro. A partire dall'esercizio 2019 la ripartizione in settori delle attività complessive del gruppo Pininfarina è stata quindi coerentemente modificata in considerazione dei mutamenti avvenuti per quanto descritto precedentemente. In linea con quanto previsto dal principio IFRS 8, sono stati ridefiniti due nuovi settori rispetto a quelli indicati al 31 dicembre 2018. I nuovi settori oggetto di reporting a partire dal 1 gennaio 2019 risultano pertanto: il settore Stile ed il settore Ingegneria. A seguito di tale cambiamento sono stati coerentemente riclassificati i dati di confronto del 2018.

### Settore Stile

Il settore accoglie, oltre alle attività di stile auto e non auto in tutte le sue accezioni, i servizi di architettura, i proventi derivanti dalla licenza del marchio Pininfarina, i servizi di aerodinamica ed aeroacustica ed i proventi e costi associati alla gestione del patrimonio immobiliare della capogruppo Pininfarina S.p.A.. Il valore della produzione è risultato pari a 54,7 milioni di euro in diminuzione di circa il 10% rispetto ai 60,5 milioni di euro del 31 dicembre 2018, per le ragioni evidenziate nel paragrafo delle *considerazioni generali*.

Il risultato operativo di settore è negativo per 14,1 milioni di euro in diminuzione rispetto al valore positivo di 5,9 milioni di euro consuntivati nel corrispondente periodo del 2018. Il sensibile calo è dovuto principalmente alle svalutazioni operate su un immobile e altri asset (per un totale di 9,2 milioni di euro) conseguenti all'applicazione delle procedure di Impairment Test resesi necessarie a fronte della diminuzione del *Fair Value* o del *Valore d'uso* di tali asset rispetto ai valori contabili della Pininfarina S.p.A.. La diminuzione del valore delle attività è dipendente in parte anche dal mutato scenario prospettico che interessa la società ed il Gruppo a seguito delle difficoltà macro economiche che interessano il settore *automotive* che determinano la riduzione di volumi e marginalità sulle attività di stile, costruzione di prototipi e show car ed i minori proventi derivanti dalle licenze del marchio (circa 3 milioni di euro).

### Settore Ingegneria

Il settore, che raggruppa le attività di ingegneria in Italia e Germania, mostra un valore della produzione pari a 35,7 milioni di euro, in diminuzione rispetto ai 44,8 milioni di euro del (-20%), per le ragioni evidenziate nel paragrafo delle *considerazioni generali*.

Il risultato operativo di settore mostra una perdita di 5,3 milioni di euro che aumenta rispetto al valore negativo di 2,1 milioni di euro del 31 dicembre 2018, la riduzione è conseguente al calo del valore della produzione e della marginalità avvenute in Italia.

I principali dati economici e finanziari della Capogruppo sono in sintesi:

(Valori in milioni di euro)	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni assolute
Valore della produzione	47,3	63,2	-15,9
Margine operativo lordo	-1,5	8,8	-10,3
Risultato operativo	-14,3	6,5	-20,8
Proventi (oneri) finanziari netti	-0,6	-1,6	1,0
Risultato netto	-16,5	5,7	-22,2
Posizione finanziaria netta	-6,6	-0,1	-6,5
Patrimonio netto	55,3	66,2	-10,9

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione

### Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione

La situazione di difficoltà del settore *automotive* a livello internazionale, che ha caratterizzato il 2019, è stata ulteriormente ampliata dal diffondersi su scala planetaria dall'emergenza sanitaria Covid – 19 (Coronavirus) che ha rallentato e, in alcuni casi, interrotto le attività di sviluppo di molti nuovi progetti. In questo contesto, per supportare un livello di disponibilità liquide sufficiente a fronteggiare i fabbisogni finanziari del Gruppo, la



Pininfarina S.p.A. ha sottoscritto nel mese di febbraio 2020 con l'azionista di riferimento PF Holdings B.V. un contratto di finanziamento, della durata di 36 mesi dall'erogazione, per un ammontare pari a 20 milioni di euro. Le disponibilità monetarie, ancorché non utilizzate alla data, sono ritenute sufficienti a garantire l'operatività del Gruppo in un prevedibile futuro.

Le previsioni per il 2020, in base alle attuali evidenze dei settori di business in cui il gruppo Pininfarina si trova ad operare, indicano una riduzione del Valore della produzione rispetto a quanto consuntivato nel 2019, un risultato operativo e un risultato netto entrambi negativi.

L'Assemblea, oltre al bilancio 2019 della Società, ha approvato la proposta di destinazione del risultato di esercizio che non prevede la distribuzione di dividendi.

**Contatti:**

**Pininfarina:**

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 335.7262530, f.fiordelisi@pininfarina.it

**Carolina Mailander Comunicazione:**

Carolina Mailander, carolina.mailander@cmailander.it

Stella Casazza, tel. 349 3579552, stella.casazza@cmailander.it

## PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI (\*)

(\*) I prospetti di bilancio riclassificati raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva.

Si precisa che i termini “margine operativo lordo” e “risultato operativo” utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi” e “utile (perdita) di gestione” utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.

**GRUPPO PININFARINA**  
**Conto economico consolidato riclassificato**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al				
	2019	%	2018	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	85.301	94,36	102.899	97,69	(17.598)
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	(17)	(0,02)	(26)	(0,02)	9
Altri ricavi e proventi	5.114	5,66	2.454	2,33	2.660
<b>Valore della produzione</b>	<b>90.398</b>	<b>100,00</b>	<b>105.327</b>	<b>100,00</b>	<b>(14.929)</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>(34)</b>	<b>(0,04)</b>	<b>184</b>	<b>0,17</b>	<b>(218)</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(37.076)	(41,01)	(42.900)	(40,73)	5.824
Variazione rimanenze materie prime	(32)	(0,04)	41	0,04	(73)
<b>Valore aggiunto</b>	<b>53.256</b>	<b>58,91</b>	<b>62.652</b>	<b>59,48</b>	<b>(9.396)</b>
Costo del lavoro (**)	(54.996)	(60,83)	(50.038)	(47,50)	(4.958)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(1.740)</b>	<b>(1,92)</b>	<b>12.614</b>	<b>11,98</b>	<b>(14.354)</b>
Ammortamenti	(4.918)	(5,45)	(3.433)	(3,27)	(1.485)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(12.711)	(14,06)	(5.386)	(5,11)	(7.325)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(19.369)</b>	<b>(21,43)</b>	<b>3.795</b>	<b>3,60</b>	<b>(23.164)</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.469)	(1,62)	(2.397)	(2,27)	928
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(2)	0,00	(21)	(0,02)	19
<b>Risultato lordo</b>	<b>(20.840)</b>	<b>(23,05)</b>	<b>1.377</b>	<b>1,31</b>	<b>(22.217)</b>
Imposte sul reddito	(2.235)	(2,48)	796	0,75	(3.031)
<b>Utile / (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(23.075)</b>	<b>(25,53)</b>	<b>2.173</b>	<b>2,06</b>	<b>(25.248)</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 7 euro/migliaia nel 2018 e per 227 euro/migliaia nel 2019

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 44 euro/migliaia nel 2018 e per 184,5 euro/migliaia nel 2019.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

## GRUPPO PININFARINA

### Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata (espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	6.092	7.326	(1.234)
Immobilizzazioni materiali nette	40.481	49.979	(9.498)
Attività per diritto d'uso	5.785	-	5.785
Partecipazioni	854	857	(3)
<b>Totale A</b>	<b>53.212</b>	<b>58.162</b>	<b>(4.950)</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>			
Rimanenze di magazzino	360	408	(48)
Attività derivanti da contratto	4.617	3.131	1.486
Crediti commerciali netti e altri crediti	40.004	34.647	5.357
Attività destinate alla vendita	1.819	-	1.819
Imposte anticipate	839	3.019	(2.180)
Debiti verso fornitori	(19.638)	(16.971)	(2.667)
Passività derivanti da contratto	(14.624)	(13.566)	(1.058)
Fondi per rischi ed oneri	(3.452)	(620)	(2.832)
Altre passività (*)	(7.864)	(6.892)	(972)
<b>Totale B</b>	<b>2.061</b>	<b>3.156</b>	<b>(1.095)</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>55.273</b>	<b>61.318</b>	<b>(6.045)</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>4.243</b>	<b>4.778</b>	<b>(535)</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>51.030</b>	<b>56.540</b>	<b>(5.510)</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>39.001</b>	<b>61.749</b>	<b>(22.748)</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>			
Debiti finanziari a m/l termine	24.840	21.891	2.949
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(12.811)	(27.100)	14.289
<b>Totale G</b>	<b>12.029</b>	<b>(5.209)</b>	<b>17.238</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>51.030</b>	<b>56.540</b>	<b>(5.510)</b>

(\*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

## GRUPPO PININFARINA

### Posizione finanziaria netta consolidata (espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
Cassa e disponibilità liquide	20.115	18.357	1.758
Attività correnti possedute per negoziazione	-	13.106	(13.106)
Debiti correnti per scoperti bancari	(2.368)	(725)	(1.643)
Passività per diritto d'uso	(1.298)	-	(1.298)
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.638)	(3.638)	-
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>12.811</b>	<b>27.100</b>	<b>(14.289)</b>
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	550	550	-
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(4.990)	-	(4.990)
Debiti a medio-lungo verso banche	(20.400)	(22.441)	2.041
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(24.840)</b>	<b>(21.891)</b>	<b>(2.949)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(12.029)</b>	<b>5.209</b>	<b>(17.238)</b>

**PININFARINA S.p.A.**  
**Conto economico riclassificato**  
(espressi in migliaia di euro)

	<b>Dati al</b>				
	<b>2019</b>	<b>%</b>	<b>2018</b>	<b>%</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	44.699	94,58	61.925	97,94	(17.226)
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	(17)	( 0,04)	(15)	( 0,02)	(2)
Altri ricavi e proventi	2.581	5,46	1.313	2,08	1.268
<b>Valore della produzione</b>	<b>47.263</b>	<b>100,00</b>	<b>63.223</b>	<b>100,00</b>	<b>(15.960)</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>( 34)</b>	<b>(0,07)</b>	<b>184</b>	<b>0,29</b>	<b>( 218)</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(27.068)	(57,27)	(32.099)	(50,77)	5.031
Variazione rimanenze materie prime	(32)	(0,07)	41	0,07	(73)
<b>Valore aggiunto</b>	<b>20.129</b>	<b>42,59</b>	<b>31.349</b>	<b>49,58</b>	<b>(11.220)</b>
Costo del lavoro (**)	(21.648)	(45,80)	(22.589)	(35,72)	941
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(1.519)</b>	<b>(3,21)</b>	<b>8.760</b>	<b>13,86</b>	<b>(10.279)</b>
Ammortamenti	(2.630)	(5,57)	(2.567)	(4,06)	(63)
(Accantonamenti), riduzioni fondi, (svalutazioni) e ripristini di valore	(10.186)	(21,55)	264	0,42	(10.450)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(14.335)</b>	<b>(30,33)</b>	<b>6.457</b>	<b>10,21</b>	<b>(20.792)</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(579)	(1,23)	(1.580)	(2,51)	1.001
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(2)	0,00	(33)	(0,05)	31
<b>Risultato lordo</b>	<b>(14.916)</b>	<b>(31,56)</b>	<b>4.844</b>	<b>7,66</b>	<b>(19.760)</b>
Imposte sul reddito	(1.633)	(3,45)	886	1,41	(2.519)
<b>Utile / (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(16.549)</b>	<b>(35,01)</b>	<b>5.730</b>	<b>9,06</b>	<b>(22.279)</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 7 euro/migliaia nel 2018 e per 227 euro/migliaia nel 2019

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 44 euro/migliaia nel 2018 e per 184,5 euro/migliaia nel 2019.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

**PININFARINA S.p.A.**  
**Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	5.450	5.963	(513)
Immobilizzazioni materiali nette	33.122	40.231	(7.109)
Attività per diritto d'uso	-	-	-
Partecipazioni	22.231	24.044	(1.813)
<b>Totale A</b>	<b>60.803</b>	<b>70.238</b>	<b>(9.435)</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>			
Rimanenze di magazzino	360	266	94
Attività derivanti da contratto	954	839	115
Crediti commerciali netti e altri crediti	30.094	22.387	7.707
Attività destinate alla vendita	290	-	290
Imposte anticipate	-	1.255	(1.255)
Debiti verso fornitori	(13.145)	(14.566)	1.421
Passività derivanti da contratto	(9.658)	(7.541)	(2.117)
Fondi per rischi ed oneri	(867)	(528)	(339)
Altre passività	(3.950)	(3.342)	(608)
<b>Totale B</b>	<b>4.078</b>	<b>(1.230)</b>	<b>5.308</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>64.881</b>	<b>69.008</b>	<b>(4.127)</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>2.978</b>	<b>2.717</b>	<b>261</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>61.903</b>	<b>66.291</b>	<b>(4.388)</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>55.269</b>	<b>66.239</b>	<b>(10.970)</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>			
Debiti finanziari a m/l termine	18.309	20.025	(1.716)
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(11.675)	(19.973)	8.298
<b>Totale G</b>	<b>6.634</b>	<b>52</b>	<b>6.582</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>61.903</b>	<b>66.291</b>	<b>(4.388)</b>

**PININFARINA S.p.A.**  
**Posizione Finanziaria Netta**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
Cassa e disponibilità liquide	17.036	11.183	5.853
Attività correnti possedute per negoziazione	-	13.106	(13.106)
Passività per diritto d'uso	(100)	-	(100)
Debiti finanz. v.so parti correlate	(1.683)	(738)	(945)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.578)	(3.578)	-
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>11.675</b>	<b>19.973</b>	<b>(8.298)</b>
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	2.191	2.326	(135)
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(130)	-	(130)
Debiti a medio-lungo verso banche	(20.370)	(22.351)	1.981
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(18.309)</b>	<b>(20.025)</b>	<b>1.716</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(6.634)</b>	<b>(52)</b>	<b>(6.582)</b>

## Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	48.800	1.818	550.000	-	118.894	78.354	-	-
Tech Mahindra Ltd	5.370	162.240	-	-	250.654	219.411	-	-
Tech Mahindra GmbH	24.051	-	-	-	204.069	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	113.940	-	-	-	9.820.076	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	-	-	-	-	143.585	-	-
PT Mahindra Accelo Steel Indonesia	-	31.746	-	-	44.754	-	-	-
Mahindra North America Technical Center	23.850	-	-	-	55.022	-	-	-
Ssangyong Motor Company	-	-	-	-	302.000	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	652.816	2.060.151	-	-	14.211.401	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>868.827</b>	<b>2.255.955</b>	<b>550.000</b>	<b>-</b>	<b>25.006.870</b>	<b>441.350</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, acquisto e vendita di beni con Pininfarina S.p.A.;
- Tech Mahindra Ltd: contratti di prestazioni di servizio a favore della Pininfarina Engineering S.r.l. e della Pininfarina S.p.A.; contratti di prestazioni di servizio di competenza della Pininfarina S.p.A., Pininfarina Engineering S.r.l., Pininfarina Deutschland GmbH e Pininfarina of America Corp.;
- Tech Mahindra GmbH: contratto di affitto aree uffici attrezzate e prestazioni di servizio di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH;
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A. e della Pininfarina Engineering S.r.l.;
- Mahindra Graphic Research Design S.r.l.: contratto di prestazioni di ingegneria a favore della Pininfarina Engineering S.r.l.;
- PT Mahindra Accelo Steel Indonesia: contratto di prestazioni di design di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Mahindra North America Technical Center: contratto di prestazioni di servizio di competenza della Pininfarina Engineering S.r.l.;
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Automobili Pininfarina GmbH: contratto di prestazioni di stile ed ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A..

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala:

- l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 36.000 euro.
- l'attività di consulenza svolta nei confronti della Pininfarina Engineering S.r.l. dal Dott. Mattio Roberto per un importo lordo pari a 6.960 euro.

La Società Pininfarina Engineering S.r.l., in data 26 settembre 2018, ha concluso con Mahindra & Mahindra Ltd ("M&M") un contratto per la fornitura di servizi di ingegneria avente ad oggetto lo sviluppo di un progetto concernente, in sintesi, la progettazione dei "sistemi upper body" della scocca, l'integrazione della scocca con

i principali sistemi operativi e la realizzazione delle performances richieste di un nuovo veicolo Mahindra basato su una sua nuova piattaforma.

Il corrispettivo totale pattuito dalle parti, a fronte dei Servizi di Ingegneria che saranno erogati, da Pininfarina Engineering S.r.l., è di Euro 10.583.172 per una durata complessiva prevista per l'esecuzione del Contratto pari a circa 16 mesi. L'importo sopra menzionato è tale da configurare l'operazione come "operazione di maggiore rilevanza" ai sensi della normativa applicabile. Le prestazioni previste sono erogate nell'ambito dell'"attività ordinaria della società" e a "condizioni di mercato". Alla data del 31 dicembre 2019 il valore complessivo dei servizi erogati al Cliente era pari a Euro 10.553.138, di cui Euro 7.783.643 di pertinenza dell'esercizio 2019. Il progetto alla data del 31 dicembre 2019 non si è concluso in quanto, secondo le indicazioni del cliente, la prova in galleria di fine progetto è stata posticipata al 2020.

La capogruppo Pininfarina S.p.A., ha concluso con Automobili Pininfarina GmbH (di seguito anche "AP") cinque contratti successivi riconducibili allo stesso progetto (rispettivamente in data 29 giugno 2018, 26 marzo 2019, 31 maggio 2019, 22 luglio 2019 e 9 dicembre 2019) per la fornitura di servizi di stile e ingegneria aventi ad oggetto lo sviluppo di un progetto concernente, in sintesi: lo stile degli interni e degli esterni di una nuova vettura, la progettazione dei "sistemi upper body" della scocca, l'integrazione della scocca con i principali sistemi operativi e la realizzazione delle performances richieste di un nuovo veicolo AP basato su una sua nuova piattaforma.

Il corrispettivo totale pattuito dalle parti, a fronte dei Servizi di cui sopra ammonta complessivamente a Euro 20.510.227, per una durata complessiva prevista per l'esecuzione dei Contratti da giugno 2018 a dicembre 2020. L'importo complessivo sopra menzionato è tale da configurare l'operazione come "operazione di maggiore rilevanza" ai sensi della normativa applicabile. Le prestazioni previste sono erogate nell'ambito dell'"attività ordinaria della società" e a "condizioni di mercato". Alla data del 31 dicembre 2019 il valore dei servizi erogati al Cliente era complessivamente pari a Euro 14.261.633, di cui Euro 10.345.998 di pertinenza dell'esercizio.

La Società Pininfarina Engineering S.r.l., in data 25 luglio 2019, ha concluso con Mahindra & Mahindra Ltd ("M&M") un contratto per la fornitura di servizi di ingegneria avente ad oggetto lo sviluppo di un progetto concernente, in sintesi, la progettazione dei "sistemi upper body" della scocca, l'integrazione della scocca con i principali sistemi operativi e la realizzazione delle performances richieste di un nuovo veicolo Mahindra basato su una sua nuova piattaforma.

Il corrispettivo totale pattuito dalle parti a fronte dei Servizi di cui sopra ammonta complessivamente a Euro 3.950.000 per una durata complessiva prevista per l'esecuzione del Contratto pari a circa 14 mesi. L'importo sopra menzionato è tale da configurare l'operazione come "operazione di maggiore rilevanza" ai sensi della normativa applicabile. Le prestazioni previste sono erogate nell'ambito dell'"attività ordinaria della società" e a "condizioni di mercato". Alla data del 31 dicembre 2019 il valore complessivo dei servizi erogati al Cliente era pari a Euro 1.030.666.

### Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	2019	2018
Amministratori	737	812
Sindaci	107	112
<b>Totale</b>	<b>844</b>	<b>924</b>

## Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	48.800	1.818	550.000	-	118.894	78.354	-	-
Pininfarina Extra S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-
Pininfarina Engineering S.r.l.	2.305.060	876.113	141.077	1.683.087	1.956.320	9.025.169	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	25.386	-	1.500.000	-	25.386	-	10.327	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	944.190	4.962	-	-	1.267.149	15.962	500.000	-
Pininfarina of America Co. Ltd	154.603	7.869	-	-	511.581	7.982	-	-
Tech Mahindra Ltd	4.480	-	-	-	209.898	10.800	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	-	-	-	-	2.347.919	-	-	-
Pt Mahindra Accelo Steel Indonesia	-	31.746	-	-	44.754	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	652.816	2.060.151	-	-	14.181.925	-	-	-
Ssangyong Motor Company	-	-	-	-	302.000	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>4.135.335</b>	<b>2.982.659</b>	<b>2.191.077</b>	<b>1.683.087</b>	<b>20.965.826</b>	<b>9.138.267</b>	<b>510.327</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento e acquisto e vendita di beni;
- Pininfarina Engineering S.r.l.: contratto di affitto aree attrezzate, contratti di distacco e cost sharing agreement, contratti di prestazioni di servizio;
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento;
- Pininfarina Shanghai Co Ltd: contratto di prestazioni di servizio, contratto di distacco e cost sharing agreement;
- Pininfarina of America Corp.: contratto di distacco e cost sharing agreement;
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio e riaddebito costi sostenuti per conto della società;
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria;
- PT Mahindra Accelo Steel Indonesia: contratto di prestazioni di stile;
- Automobili Pininfarina GmbH: contratto di prestazioni di stile ed ingegneria;
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starcllex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 36.000 euro.

### Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	2019	2018
Amministratori	737	552
Sindaci	99	102
<b>Totale</b>	<b>836</b>	<b>654</b>

Il valore complessivo dei costi rilevati nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 2,2 milioni di Euro, di cui:

- compensi per lavoro dipendente 1,1 milioni di Euro;
- incentivazioni 0,8 milioni di Euro;
- diritti per la maturazione di stock option 0,3 milioni di Euro.