1INFO DIGITAL SIGN

COMUNICATO STAMPA

Sommario

Dati Economici Consolidati in Euro/ml	01/07/2020 31/12/2020	01/07/2019 31/12/2019	Diff.%le
Valore della Produzione	106,66	70,10	52,15
Costi Operativi	(86,13)	(65,15)	32,21
Risultato Operativo Lordo	**20,52**	**4,95**	**314,57**
Proventi (oneri) da cessione contratti calciatori	0,95	14,56	(93,46)
Utile Lordo Ante Imposte	**3,81**	**3,21**	**18,63**
Imposte	(3,92)	(4,34)	(9,61)
Utile(Perdita) netto	**(0,12)**	**1,14**	**(110,95)**

Dati Patrimoniali/finanziari Consolidati in Euro/ml	31/12/2020	30/06/2020	Diff.%le
Patrimonio Netto	**26,84**	**26,96**	**(0,44)**
Posizione (indebitamento) finanziaria netta	**(22,75)**	**(49,79)**	**(54,31)**
Cash Flow	**0,02**	**7,42**	**(99,74)**
Rapporto Debt/equity	**0,85**	**1,85**	**(54,19)**

Formello, 30 marzo 2021- Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha approvato la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2020. La documentazione indicata al secondo comma dell'art. 154-ter del T.U.F. (comprendente la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31-12-2020, l'attestazione di cui all'articolo 154-bis, comma 5., nonché la relazione redatta dalla società di revisione) è depositata e disponibile presso la sede legale della Società, presso la Borsa Italiana S.p.A., nel sito www.1info.it del portale adottato dalla società per la diffusione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate, nonché nel sito Internet della Società www.sslazio.it - sezione Investor Relator.

Risultati reddituali

Il giro di affari consolidato si attesta a Euro 106,66 milioni ed è aumentato rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 36,56 milioni. Tale variazione è dipesa sia, a seguito del prolungamento della stagione sportiva 2019/2020, dall'effetto trascinamento di ricavi da sponsorizzazioni e diritti televisivi e sia dagli introiti percepiti dalla partecipazione alla Champions League.

Il valore della produzione al 31 dicembre 2020 è costituito da ricavi da diritti TV ed altre Concessioni per Euro 96,36 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 8,67 milioni, merchandising per Euro 0,96 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 0,65 milioni.

I costi operativi sono pari a Euro 85,96 milioni e sono aumentati rispetto alla stagione precedente, di 21 milioni di euro. La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

euro/000	01/07/20 31/12/20	01/07/19 31/12/19	Diff.%le
Costi per il personale	71,92	47,30	52,05
Altri costi di gestione	13,82	17,65	(21,67)
Sub totale Costi Operativi	**85,96**	**64,95**	**32,34**
TFR	0,18	0,20	(11,08)
Ammortamento diritti prestazioni	16,05	14,65	9,56
Altri ammortamenti	0,94	0,81	15,61
Accantonamenti e svalutazioni	0,18	0,06	175,04
Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti	**17,34**	**15,73**	**10,29**
Totale costi	**103,30**	**80,68**	**28,04**

Il costo del personale è aumentato rispetto al medesimo periodo della stagione precedente a seguito dell'allungamento della stagione sportiva 19/20 con conseguente impatto nella stagione 20/21, dell'ampiamento della rosa della prima squadra e dei compensi variabili dovuti ai risultati sportivi individuali e collettivi, rivenienti dalla Champions League.

La voce Altri Costi di gestione presenta un decremento dovuto, fra l'altro, alla riduzione dei costi sportivi di intermediazione.

L'incremento della voce Ammortamenti dei diritti alle prestazioni è conseguenza della campagna acquisti effettuata nella sessione estiva di calcio mercato.

Gli Oneri finanziari Netti diminuiscono sia per la riduzione di interessi su mutuo, a seguito della rinegoziazione del tasso, e sia per la quota di competenza di interessi riconosciuti da specifico cliente.

Situazione patrimoniale finanziaria

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 176,43 milioni con un incremento di Euro 9,35 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2020; tale aumento è dipeso in gran parte dagli acquisti dei diritti alle prestazioni sportive effettuati nel corso dell'esercizio, al netto degli ammortamenti di periodo.
Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 95,91 milioni.

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 91,21 milioni al 31 dicembre 2020 con un incremento di Euro 12,67 milioni rispetto al 30 giugno 2020. La variazione è generata soprattutto dall'aumento dei crediti verso enti specifici per le cessioni di diritti alle prestazioni sportive e dei crediti commerciali per la fatturazione dei proventi derivanti dalla cessione di diritti televisivi e media incassati nel mese di gennaio 2021.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 26,84 milioni.

I fondi iscritti tra le passività non correnti, al netto del fondo per benefici ai dipendenti, ammontano ad Euro 11,34 milioni con un decremento netto rispetto al 30 giugno 2020 di Euro 0,07 milioni. Tale variazione è dovuta all'effetto *reversal* sull'attualizzazione del debito tributario. L'importo maggiore dei fondi è costituito dalle imposte differite per Euro 11,12 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) pari a Euro 1,77 milioni registra, rispetto al 30 giugno 2020, un decremento di Euro 0,01 milioni.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e dei fondi, sono pari a Euro 191,06 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo si riduce a Euro 157,19 milioni con un aumento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 31,82 milioni

rispetto al 30 giugno 2020. La variazione è dipesa dall'aumento dei Debiti verso Altri, conseguenza del rinvio al mese di gennaio 2021 del pagamento delle retribuzioni dei mesi ottobre, novembre e dicembre dei tesserati I squadra e tecnici e dall'aumento dei Debiti tributari, conseguenza dello slittamento dei pagamenti ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 22,75 milioni con un miglioramento di Euro 27,04 milioni, rispetto al 30 giugno 2020, dovuto soprattutto all'incremento delle disponibilità presso banche.

Fatti di rilievo verificatisi nel periodo 01/07/20--31/12/20

Ammissione al campionato
In data 20 agosto 2020 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

Champions League
Al termine del campionato la S.S. Lazio S.p.A. si è qualificata per la Champions League 20/21.

Campagna trasferimenti
Successivamente al 30 giugno 2020 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di sei giocatori per un costo di acquisto di Euro 26,52 milioni, Iva esclusa;
- sono stati acquistati a titolo temporaneo e gratuito diritti alle prestazioni sportive di due giocatori;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori a titolo definitivo, per un ricavo di Euro 4,20 milioni ed un risparmio di retribuzioni di Euro 6,79 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di dodici giocatori a titolo temporaneo per un ricavo di Euro 1,50 milioni ed un risparmio di retribuzioni di Euro 6,40 milioni.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..
L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

Destinazione dell'utile dell'esercizio 19/20

In data 20 novembre 2020 2020 l'Assemblea della S.S. Lazio S.p.A. ha deliberato di rinviare a nuovo la perdita di Euro 12.955.391.

In data 20 novembre 2020 l'Assemblea della S.S. Lazio M.&C. S.p.A. ha deliberato di destinare a nuovo l'utile di Euro 4.569.950.

Covid
A partire dal mese di gennaio 2020, il contagio del nuovo virus Covid-19 si è diffuso su scala nazionale e internazionale con la conseguente definizione dell'epidemia quale "situazione pandemica" da parte dell'Organizzazione Mondiale della Sanità.
La FIGC a seguito delle disposizioni emanate dal Governo italiano per il contenimento dell'epidemia Covid-19, tramite il comunicato 196/A del 20 maggio 2020, ha previsto il prolungamento della stagione sportiva 2019/2020, con conseguente slittamento della disputa di competizioni sportive nei mesi di luglio e agosto 2020.
Di conseguenza, l'emergenza sanitaria da Covid-19 ha comportato il prolungamento della stagione sportiva 2019/2020 con conseguente slittamento della disputa, nei mesi di luglio e agosto 2020, delle competizioni sportive, i cui effetti sulla scorsa stagione sportiva sono stati già discussi nella relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2020.

Il posticipo ha comportato la rilevazione nell'esercizio in corso di una quota parte di ricavi e costi afferenti la stagione sportiva 2019/2020, quali principalmente proventi da diritti televisivi e da sponsorizzazione e costi per il personale tesserato.
Lo stesso comunicato 196/A della FIGC ha stabilito che la stagione sportiva federale 2020/2021, in relazione all'attività di competenza delle Leghe Professionistiche sarebbe iniziato il 1 settembre 2020. Ciò ha comportato una parametrizzazione delle principali grandezze economiche della nuova stagione sportiva su 10 mensilità (settembre 2020 – giugno 2021).
Ad oggi, le misure restrittive non permettono di disputare partite con presenza di pubblico e ciò ha causato un azzeramento dei ricavi da biglietteria. Inoltre, le misure di contenimento della pandemia sancite dal DPCM del 3 novembre 2020 (con successive conferme e modifiche) hanno comportato, a fasi alterne, la chiusura al pubblico dei punti vendita ufficiali causando impatti negativi sui ricavi da merchandising.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 31 dicembre 2020

Campagna trasferimenti
Successivamente al 31 dicembre 2020 per la rosa della prima squadra

- sono stati ceduti a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori a titolo gratuito;
- sono stati ceduti a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo gratuito;
- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo gratuito.

Tim Cup
In data 27 gennaio 2021 la Prima squadra è stata eliminata dalla Competizione.

Champions League
In data 17 marzo 2021 la Prima squadra è stata eliminata dalla Competizione.

Evoluzione prevedibile della gestione
Sulla base delle informazioni ad oggi disponibili, non è possibile prevedere l'andamento della pandemia in Italia e negli altri Paesi del mondo.
Attualmente la stagione calcistica 2020/2021 è in corso di svolgimento regolarmente, salvo l'impossibilità di disputare le partite con il pubblico negli stadi. Ciò impatta sui ricavi ed incassi da biglietteria, azzeratisi nel corso del primo semestre.
In relazione alla sostenibilità finanziaria, si segnala innanzitutto che al momento non sono stati registrati segnali di criticità nell'incasso dei crediti verso clienti. Il Gruppo ha, inoltre, beneficiato della proroga dei termini per versamenti tributari e contributivi in relazione alle misure anti COVID-19 varate dal Governo previste dal comma 36 e 37 art.1 della legge 178 del 30 dicembre 2020.
Considerando, quindi, un arco temporale di almeno 12 mesi, il Gruppo ritiene di poter far fronte regolarmente agli impegni già assunti, sostenendo eventuali picchi finanziari attraverso i flussi di cassa generati dalla gestione operativa ed il ricorso a forme di finanziamento autoliquidanti, già spesso adoperate.
È utile segnalare che il Gruppo, inoltre, gode di un ranking bancario che gli permette di poter accedere con facilità alle linee di credito disponibili sul mercato.
Pur permanendo un'oggettiva incertezza circa l'estensione e la durata della pandemia, non sono, altresì, attesi elementi di tensione sulle principali grandezze economiche. A tal riguardo, infatti, non

sono ad oggi intervenuti né, sulla base degli elementi al momento disponibili, sono prevedibili eventi tali da ipotizzare ulteriori passività.
Infine è opportuno segnalare che sono stati recentemente assegnati i diritti televisivi per il triennio 2021/2024 che garantiscono una sostanziale stabilità su una delle principali fonti di reddito su cui fa leva il Gruppo.
Tenendo conto di tutte le informazioni ad oggi disponibili e delle considerazioni sopra esposte, non si ravvisano elementi o criticità che possano inficiare la capacità di operare come un'entità in funzionamento su uno scenario di medio termine. Non sono, pertanto, attesi impatti tali da richiedere modifiche alla strategia ed agli obiettivi del Gruppo e non sussistono al momento, né sono ragionevolmente prevedibili, situazioni di squilibrio dell'indebitamento.
Con riferimento agli eventuali impatti di breve-medio termine legati alla diffusione del Covid-19, è al momento complesso effettuare previsioni attendibili alla luce delle incertezze presenti; ci si auspica che con la campagna vaccinale in atto si possa ritornare alla normalità, anche nello svolgimento delle competizioni sportive. All'esito delle valutazioni effettuate, non si ravvisano elementi inattesi di tensione anche sulla scorta delle principali grandezze economiche e finanziarie e delle fonti di finanziamento eventualmente attivabili. Il Gruppo affronta questo contesto monitorando giornalmente l'evoluzione del virus, per una gestione proattiva dei relativi effetti sul business.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (Marco Cavaliere) dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alla risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Gruppo S.S. Lazio

valori in Euro/000

ATTIVO		**31/12/2020**		**30/06/2020**	
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Terreni e fabbricati	1	56.825		57.243	
Terreni e fabbricati strumentali	*1.1*		34.925		35.343
Investimenti immobiliari	*1.2*		21.900		21.900
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	6.648		6.771	
Impianti e macchinari			*1.728*		*1.805*
Attrezzature industriali e commerciali			*198*		*188*
Altri beni			*4.721*		*4.777*
Diritti d'uso	3	2.164		*1.709*	
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	4	95.905		86.569	
Altre attività immateriali	5	14.174		14.208	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	*5.1*		*567*		*600*
Altre attività immateriali	*5.2*		*13.608*		*13.608*
Altre Attività finanziarie	6	710		574	
Crediti verso altri			*710*		*574*
Crediti commerciali	7	1.263		20.441	
Crediti verso enti settore specifico	7.1		*1.263*		*20.441*
Attività per imposte differite attive	8	24.713		25.022	
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		**202.401**		**212.536**	
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze	9	1.297		935	
Crediti commerciali	10	26.351		19.255	
Verso clienti entro l'anno			*26.351*		*19.255*
Crediti verso enti settore specifico	11	50.313		27.041	
Attività finanziarie correnti	12	9.920		7.780	
Verso altri	*12.1*		*9.920*		*7.780*
Altre attività correnti	13	2.751		9.821	
Risconti attivi	*13.1*		686		6.730
Crediti tributari	*13.2*		*371*		*349*
Crediti tributari per imposte correnti dirette	*13.3*		*1.694*		*2.741*
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	14	30.694		11.328	
Depositi bancari e postali			30.674		11.314
Danaro e valori in cassa			20		13
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		**121.325**		**76.159**	
TOTALE ATTIVO		**323.726**		**288.696**	

Dati verificati dalla Società di Revisione

valori in Euro/000

PASSIVO		31/12/2020		30/06/2020	
PATRIMONIO NETTO					
Capitale Sociale		40.643		40.643	
Riserve		(29.220)		(29.220)	
Riserva da soprapprezzo delle azioni			*17.667*		*17.667*
Riserva legale			*7.396*		*7.396*
Altre riserve			*15.223*		*15.223*
Riserva da prima applicazione IAS			*(69.464)*		*(69.464)*
Utile/Perdite portate a patrimonio netto			*(42)*		*(42)*
Utili (Perdite) portati a nuovo		15.533		31.409	
Utile (Perdita) di esercizio		(115)		(15.876)	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**15**	**26.841**		**26.956**	
PASSIVITA' NON CORRENTI					
Debiti finanziari-altri finanziatori non correnti	16	13.027		24.584	
Altre passività non correnti	17	39.746		36.706	
Debiti tributari	*17.1*		*33.869*		*30.825*
Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale	*17.2*		*316*		*0*
Altri debiti	*17.3*		*2.106*		*2.328*
Risconti passivi	*17.4*		*3.455*		*3.554*
Debiti verso enti settore specifico	18	20.648		24.744	
Imposte differite passive	19	11.117		11.188	
Fondi per rischi e oneri non correnti	20	221		221	
Altri fondi rischi	*20.1*		*221*		*221*
Fondi per benefici ai dipendenti	21	1.769		1.761	
PASSIVITA' NON CORRENTI		**86.528**		**99.204**	
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti finanziari correnti	22	179		0	
Altre passività correnti	23	114.222		81.763	
Debiti verso altri finanziatori	*23.1*		*40.235*		*36.535*
Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale	*23.2*		*1.151*		*2.420*
Altri debiti	*23.3*		*47.116*		*25.078*
Risconti passivi	*23.4*		*25.720*		*17.731*
Debiti verso enti settore specifico	24	40.974		38.495	
Debiti commerciali correnti	25	13.236		12.520	
Acconti	*25.1*		*796*		*1.339*
Debiti verso fornitori entro l'anno	*25.2*		*12.440*		*11.181*
Debiti tributari	26	29.307		19.768	
Debiti tributari per imposte correnti dirette	27	2.337		14	
Passività per fiscalità incerta	28	10.102		9.976	
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		**210.357**		**162.536**	
TOTALE PASSIVO		**323.726**		**288.696**	

Dati verificati dalla Società di Revisione

valori in Euro/000

		01/07/2020 31/12/2020		01/07/2019 31/12/2019	
RICAVI	**29**				
Ricavi da gare	29.1	0		5.318	
ricavi da gare in casa			*0*		*3.763*
abbonamenti			*0*		*1.555*
Diritti radiotelevisivi e proventi media	29.2	96.357		53.788	
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali	32	(17.163)		(15.494)	
Amm. delle attività immateriali			(16.087)		(14.686)
Amm. delle attività materiali			(637)		(571)
Amm. Dei diritti d'uso			(266)		(205)
Svalutaz. delle attività immateriali			(174)		(32)
Accantonamenti e altre svalutazioni	33	(3)		(32)	
Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.			(3)		(32)
RISULTATO OPERATIVO		**4.081**		**3.989**	
Oneri finanziari netti e differenze cambio	34	(273)		(782)	
Utili e perdite su cambi					
Totale utili e perdite su cambi			***0***		***0***
da terzi			401		27
da attualizzazione			14		6
Totale Proventi da attività di investimento			***414***		***33***
Oneri finanziari					
verso terzi			(301)		(541)
da attualizzazione			(386)		(274)
Totale oneri finanziari			***(687)***		***(815)***
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		**3.808**		**3.206**	
Imposte correnti	35	(3.685)		(2.715)	
Imposte differite e anticipate	36	(238)		(1.630)	
b) imposte differite			71		55
c) imposte anticipate			(309)		(1.685)
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		**(115)**		**(1.138)**	
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO			*(977)*		*(1.121)*
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		(115)	*(77)*	(1.138)	*(722)*
(PERDITA)/UTILE DA VALUTAZIONE ATTUARIALE DI FONDI PER BENEFICI A DIPENDENTI			*(67)*		*(65)*
UTILE (PERDITA) COMPLESSIVO DI ESERCIZIO		**(115)**	*(1.693)*	**(1.138)**	*(1.893)*

		31/12/2020		31/12/2019	
Numero azioni		67.738.911		67.738.911	
Utile/(perdita) per azione		(0,00)		(0,02)	
Utile/(perdita) diluito per azione (*)		(0,00)		(0,02)	
		(2.381)		(2.574)	
Spese bancarie			*(117)*		*(206)*
Per godimento di beni di terzi			*(1.710)*		*(1.565)*
Spese varie organizzazione gare			*(191)*		*(258)*
Tasse iscrizioni gare			*0*		*(7)*
Altri oneri di gestione			*(335)*		*(445)*
Sopravvenienze passive			*(28)*		*(94)*
TOTALE COSTI OPERATIVI		**(86.150)**		**(65.771)**	
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei tesserati			*146*		*14.561*
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei tesserati			*(209)*		*0*
RICAVI NETTI DA CESSIONE DIRITTI PLURIENNALI PRESTAZIONI TESSERATI	31	**(63)**		**14.561**	

Dati verificati dalla Società di Revisione

Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali	32	(17.163)		(15.494)	
Amm. delle attività immateriali			(16.087)		(14.686)
Amm. delle attività materiali			(637)		(571)
Amm. Dei diritti d'uso			(266)		(205)
Svalutaz. delle attività immateriali			(174)		(32)
Accantonamenti e altre svalutazioni	33	(3)		(32)	
Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.			(3)		(32)
RISULTATO OPERATIVO		**4.081**		**3.989**	
Oneri finanziari netti e differenze cambio	34	(273)		(782)	
Utili e perdite su cambi					
Totale utili e perdite su cambi			***0***		***0***
da terzi			401		27
da attualizzazione			14		6
Totale Proventi da attività di investimento			***414***		***33***
Oneri finanziari					
verso terzi			(301)		(541)
da attualizzazione			(386)		(274)
Totale oneri finanziari			***(687)***		***(815)***
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		**3.808**		**3.206**	
Imposte correnti	35	(3.685)		(2.715)	
Imposte differite e anticipate	36	(238)		(1.630)	
b) imposte differite			71		55
c) imposte anticipate			(309)		(1.685)
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		**(115)**		**(1.138)**	

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO		
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	(115)	(1.138)
(PERDITA)/UTILE DA VALUTAZIONE ATTUARIALE DI FONDI PER BENEFICI A DIPENDENTI		
UTILE (PERDITA) COMPLESSIVO DI ESERCIZIO	**(115)**	**(1.138)**

	31/12/2020	**31/12/2019**
Numero azioni	67.738.911	67.738.911
Utile/(perdita) per azione	(0,00)	(0,02)
Utile/(perdita) diluito per azione (*)	(0,00)	(0,02)

* non sono presenti titoli convertibili potenzialmente in azioni ordinarie

Dati verificati dalla Società di Revisione

in Euro migliaia

PROSPETTO MOVIMENTAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	Totale patrimonio netto
		Riserva da soprapprezzo delle azioni	*Riserva legale*	*Riserva valutazione e partecipazioni in collegate*	*Altre riserve*	*Riserva da prima applicazione IAS*	*Utile/Perdite portate a patrimonio netto*			
Saldo al 30.06.20	**40.643**	**17.667**	**7.396**	**0**	**15.223**	**(69.465)**	**(42)**	**31.409**	**(15.876)**	**26.956**
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente								(15.876)	15.876	**0**
Copertura perdita										**0**
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione										**0**
Variazione per applicazione IAS riclassifica										**0**
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										**0**
Risultato netto di esercizio									(115)	**(115)**
Saldo al 31.12.20	**40.643**	**17.667**	**7.396**	**0**	**15.223**	**(69.465)**	**(42)**	**15.533**	**(115)**	**26.841**

in Euro migliaia

PROSPETTO MOVIMENTAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili(Perdite) portati a nuovo (*)	Utile(Perdita) di esercizio	Totale patrimonio netto
		Riserva da soprapprezzo delle azioni	*Riserva legale*	*Riserva valutazione e partecipazioni in collegate*	*Altre riserve*	*Riserva da prima applicazione IAS (*)*	*Utile/perdite portate a patrimonio netto*			
Saldo al 30.06.19	**40.643**	**17.667**	**7.337**	**0**	**15.115**	**(69.418)**	**(42)**	**44.748**	**(13.161)**	**42.887**
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente			59		118			(13.338)	13.161	**0**
Copertura perdita										**0**
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione										**0**
Riserva per attualizzazione TFR riclassifica										**0**
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										**0**
Risultato netto di esercizio									(1.138)	**(1.138)**
Saldo al 31.12.19	**40.643**	**17.667**	**7.396**	**0**	**15.230**	**(69.418)**	**(42)**	**31.410**	**(1.138)**	**41.749**

Dati verificati dalla Società di Revisione

in euro/000		RENDICONTO 31/12/20		RENDICONTO 31/12/19
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		**(115)**		**(1.138)**
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	32	16.053		14.652
Ammortamento altre attività immateriali	32	33		34
Ammortamento attività materiali	32	637		571
Ammortamento diritti d'uso		266		205
Svalutazione delle attività immateriali		0		(32)
Variazione T.F.R. (*)	21	7	(*)	(9)
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	8;19;20;28	365		2.830
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori	31	(146)		(14.561)
Oneri finanziari netti	34	687		815
imposte correnti	35	3.685		2.715
AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)		**21.473**		**6.082**
Variazione rimanenze	30,1	(362)		621
Variazione crediti verso clienti	10	(20.898)		(13.214)
Variazione crediti tributari	13,1:13,3	1.026		129
Variazione attività finanziarie	12,1	(2.140)		(2.482)
Variazione ratei e risconti attivi	13,1	6.044		(1.129)
Totale (B)		**(16.330)**		**(16.075)**
Variazione debiti commerciali	25	15.938		287
Variazione debiti tributari	17,1;26;27	14.907		6.500
Variazione debiti diversi	17,2;23,2;23,3	20.867		5.287
Variazione ratei e risconti passivi	17,4;23,4	7.890		12.808
Accantonamento al fondo imposte		(0)		(259)
Imposte pagate		(3.685)		(2.456)
Totale (C)		**55.917**		**22.167**
VARIAZIONI NELLE ATTIVITÁ E NELLE PASSIVITÁ CORRENTI (D= B+C)		**39.587**		**6.092**
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A+D)		**61.060**		**12.174**
(Investimento) disinvestimento diritti pluriennali prestazioni calciatori		(30.465)		(37.012)
Cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		5.218		27.414
(Incremento) Decremento netto altre attività immateriali	3	0		0
(Incremento) Decremento netto attività materiali	1;2;3;32	(816)		(75)
(Incremento) Decremento netto attività finanziarie	6	(135)		(77)
Variazione crediti verso enti specifici	7,1;11	9.708		(4.273)
Variazione debitii verso enti specifici	18;24	(16.839)		14.807
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÁ DI INVESTIMENTO (F)		**(33.329)**		**785**
Debiti verso banche	16;22	5.555		
Debiti verso altri finanziatori	16;23,1	(13.232)		(3.833)
Oneri finanziari pagati	34	(687)		(815)
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÁ FINANZIARIA (G)		**(8.365)**		**(4.648)**
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (H= E+F+G)		**19.366**		**8.310**
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	14	11.328		3.904
Disponibilità liquide alla fine del periodo	14	30.694		12.213
SALDO A PAREGGIO		**19.366**		**8.310**

(*) comprensivo delle rettifiche di attualizzazione

Dati verificati dalla Società di Revisione