

COMUNICATO STAMPA
Sommario

Dati Economici Consolidati in Euro/ml	01/07/2021	01/07/2020	Diff.%le
	31/12/2021	31/12/2020	
Valore della Produzione	71,56	106,66	(32,91)
Costi Operativi	(69,70)	(86,13)	(19,07)
Risultato Operativo Lordo	1,85	20,52	(90,97)
Proventi (oneri) da cessione contratti calciatori	24,96	0,95	2.527,54
Utile Lordo Ante Imposte	8,81	3,81	131,12
Imposte	(4,20)	(3,92)	7,26
Utile(Perdita) netto	4,60	(0,12)	(3.934,31)
Dati Patrimoniali/finanziari Consolidati in Euro/ml	31/12/2021	30/06/2021	Diff.%le
Patrimonio Netto	11,23	2,73	311,04
Indebitamento finanziario netto	(43,25)	(25,31)	70,87
Cash Flow	(0,01)	2,56	(100,31)
Rapporto Debt/equity	3,85	9,26	(58,43)

Formello, 30 marzo 2022- Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha approvato la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2021. La documentazione indicata al secondo comma dell'art. 154-ter del T.U.F. (comprendente la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31-12-2021, l'attestazione di cui all'articolo 154-bis, comma 5., nonché la relazione redatta dalla società di revisione) è depositata e disponibile presso la sede legale della Società, presso la Borsa Italiana S.p.A., nel sito www.linfo.it del portale adottato dalla società per la diffusione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate, nonché nel sito Internet della Società www.sslazio.it - sezione Investor Relator.

Risultati reddituali

Il giro di affari consolidato si attesta a Euro 71,56 milioni ed è diminuito rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 35,10 milioni. Tale variazione è dipesa dal venire meno degli introiti percepiti dalla partecipazione alla Champions League e dell'effetto trascinarsi di ricavi da sponsorizzazioni e diritti televisivi, ex 19/20, nella stagione 20/21.

Il valore della produzione al 31 dicembre 2021 è costituito da ricavi da gare per Euro 6,27 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 47,37 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 13,20 milioni, merchandising per Euro 1,05 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 3,67 milioni.

I costi operativi sono pari a Euro 69,70 milioni e sono diminuiti rispetto alla stagione precedente di 16,43 milioni di euro.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

euro/000	01/07/21 31/12/21	01/07/20 31/12/20	Diff.%le
Costi per il personale		52,60	71,92 (26,87)
Altri costi di gestione		16,92	13,82 22,42
Sub totale Costi Operativi	69,52	85,96	(19,12)
TFR	0,18	0,18	3,29
Totale Costi Operativi	69,70	86,13	(19,08)
Ammortamento diritti prestazioni	16,11	16,05	0,36
Altri ammortamenti	0,96	0,94	2,51
Accantonamenti e svalutazioni	0,26	0,18	49,88
Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti	17,34	17,17	0,99
Totale costi	87,04	103,30	(15,74)

Il costo del personale si è decrementato, rispetto al medesimo periodo della stagione precedente, a causa dell'effetto trascinarsi dei costi dei tesserati nella stagione 20/21 derivanti dall'allungamento della stagione sportiva 19/20.

La voce Altri Costi di gestione presenta un incremento dovuto, fra l'altro, all'aumento dei costi sportivi di intermediazione.

Gli Oneri finanziari Netti aumentano per la mancanza di interessi attivi riconosciuti da clienti.

Situazione patrimoniale finanziaria

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 173,62 milioni con un decremento di Euro 4,31 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2021; tale riduzione è dipesa in gran parte dagli ammortamenti dei diritti alle prestazioni sportive registrati nel corso del semestre, al netto delle relative operazioni di compravendita.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 87,27 milioni.

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 70,60 milioni al 31 dicembre 2021 con un decremento di Euro 17,61 milioni rispetto al 30 giugno 2021.

La variazione è generata soprattutto dall'aumento dei crediti verso enti specifici per le cessioni di diritti alle prestazioni sportive e dall'aumento dei crediti commerciali per la fatturazione dei proventi derivanti dalla cessione di diritti televisivi e media incassati nel mese di gennaio 2022.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 11,23 milioni.

I fondi iscritti tra le passività non correnti, al netto del fondo per benefici ai dipendenti, ammontano ad Euro 9,88 milioni con un decremento netto rispetto al 30 giugno 2021 di Euro 0,13 milioni. Tale variazione è dovuta soprattutto all'effetto *reversal* sull'attualizzazione del debito tributario. L'importo maggiore dei fondi è costituito dalle imposte differite per Euro 9,68 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) pari a Euro 1,75 milioni registra, rispetto al 30 giugno 2021, un incremento di Euro 0,09 milioni.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e dei fondi, sono pari a Euro 181,64 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo si riduce a Euro 145,96 milioni con una riduzione, a parità di perimetro di analisi, di Euro 19,86 milioni rispetto al 30 giugno 2021. La variazione è dipesa dalla riclassifica a ricavi degli Acconti, conseguenza di anticipi ricevuti sui ricavi da diritti televisivi per la stagione 21/22, dalla riduzione dei debiti verso enti specifici e dei Debiti tributari, conseguenza quest'ultimi sia del pagamento delle rate di competenza rivenienti dallo slittamento dei pagamenti ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020 e della legge 178 del 30 dicembre 2020 e sia del pagamento anticipato della rata della transazione tributaria in scadenza al 1° aprile 2022.

L'indebitamento finanziario netto risulta negativo per Euro 43,25 milioni con un incremento di Euro 17,94 milioni, rispetto al 30 giugno 2021, dovuto soprattutto alla diminuzione delle disponibilità presso banche.

Fatti di rilievo verificatisi nel periodo 01/07/21--31/12/21

Ammissione al campionato

In data 8 luglio 2021 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

Indice di Liquidità

In data 19 agosto 2021 la Società ha adempiuto a quanto richiesto dalle normative federali e di conseguenza è stata ammessa alle operazioni di acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2021 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di sei giocatori per un costo di Euro 7,22 milioni, Iva esclusa, e premi di Euro 0,97 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati acquistati a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per un costo di Euro 0,20 milioni, Iva esclusa, con obbligo di trasformare la cessione temporanea in definitiva, per Euro 7,00 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo definitivo per un massimo di premi di Euro 2,00 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi ed un risparmio di retribuzioni di Euro 3,58 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo temporaneo per un ricavo di Euro 5,40 milioni, Iva esclusa, ed un risparmio di retribuzioni di Euro 4,66 milioni, con obbligo di trasformare la cessione temporanea in definitiva, per Euro 27,80 milioni, Iva esclusa e premi di Euro 1,00 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo temporaneo per un risparmio di retribuzioni di Euro 2,05 milioni e diritti di opzione per Euro 8,50 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di cinque giocatori a titolo temporaneo per un risparmio di retribuzioni di Euro 1,12 milioni.

Destinazione del risultato di esercizio 20/21

In data 28 ottobre 2021 l'Assemblea della S.S. Lazio S.p.A. ha deliberato di rinviare a nuovo la perdita di Euro 25.650.309.

In data 28 ottobre 2021 l'Assemblea della S.S. Lazio M.&C. S.p.A. ha deliberato di destinare a nuovo l'utile di Euro 7.928.091.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 31 dicembre 2021

Campagna trasferimenti

Successivamente al 31 dicembre 2021 per la rosa della prima squadra

- sono stati ceduti a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di sette giocatori a titolo gratuito per un risparmio di retribuzioni pari a Euro 5,04 milioni;
- sono stati ceduti a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori per un importo di Euro 0,55 milioni ed un risparmio di retribuzioni pari a Euro 1,66 milioni;
- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per un importo di Euro 3,00 milioni;

- sono stati acquistati a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per un importo massimo di Euro 0,30 e retribuzione per Euro 0,94 milioni.

Tim Cup

In data 9 febbraio 2022 la Prima squadra è stata eliminata dalla Competizione.

Uefa Europa League

In data 24 febbraio 2022 la Prima squadra è stata eliminata dalla Competizione.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il perdurare dell'emergenza sanitaria da Covid-19, ha generato un elevato grado di incertezza nel contesto economico del paese, che alla luce dall'ultimo decreto approvato dal CdM in data 17 marzo 2022, con la riapertura, dal 1° aprile 2022, degli stadi italiani al 100% della loro capienza, consente la previsione di una positiva evoluzione della gestione.

I Consiglieri di Gestione continuano a monitorare la sostenibilità finanziaria ed economica del business, la recuperabilità degli attivi ed eventuali ulteriori passività connesse a costi consequenziali anche alla luce della presenza del COVID-19.

Considerando quindi un arco temporale di almeno 12 mesi, il Gruppo ritiene di poter far fronte regolarmente agli impegni già assunti, sostenendo eventuali picchi finanziari attraverso i flussi di cassa generati dalla gestione operativa che rispondono al mantenimento dell'obiettivo di equilibrio economico-finanziario

Non si ravvisano quindi anomalie o criticità che possano incidere sulla capacità del Gruppo di operare come un'entità in funzionamento nella sussistenza del presupposto della continuità dell'attività.

Dalle valutazioni effettuate, in relazione alle recenti vicende di politica internazionale che coinvolgono la Russia e l'Ucraina, non avendo, fra l'altro, rapporti commerciali in corso con i paesi coinvolti, non si ravvedono elementi che possano generare impatti o variazioni di alcuna natura sull'attività del Gruppo.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (Marco Cavaliere) dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Gruppo S.S. Lazio

valori in Euro/000					
ATTIVO		31/12/2021		30/06/2021	
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Terreni e fabbricati	1	55.984		56.407	
<i>Terreni e fabbricati strumentali</i>	1.1		34.084		34.507
<i>Investimenti immobiliari</i>	1.2		21.900		21.900
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	6.513		6.574	
<i>Impianti e macchinari</i>			1.535		1.635
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>			364		291
<i>Altri beni</i>			4.614		4.648
Immobilizzazioni in corso	2.1	7.253		4.973	
Diritti d'uso	3	1.993		1.897	
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	4	87.265		93.384	
Altre attività immateriali	5	14.108		14.141	
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	5.1		500		533
<i>Altre attività immateriali</i>	5.2		13.608		13.608
Altre Attività finanziarie	6	505		552	
<i>Crediti verso altri</i>			505		552
Crediti commerciali	7	20.600		1.267	
<i>Crediti verso enti settore specifico</i>	7.1		20.600		1.267
Attività per imposte differite attive	8	30.216		32.149	
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		224.437		211.344	
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze	9	1.078		2.993	
Crediti commerciali	10	17.333		5.867	
<i>Verso clienti entro l'anno</i>			17.333		5.867
Crediti verso enti settore specifico	11	22.467		34.205	
Attività finanziarie correnti	12	5.033		6.203	
<i>Verso altri</i>	12.1		5.033		6.203
Altre attività correnti	13	6.084		2.583	
<i>Risconti attivi</i>	13.1		1.993		126
<i>Crediti tributari</i>	13.2		2.631		697
<i>Crediti tributari per imposte correnti dirette</i>	13.3		1.459		1.760
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	14	5.900		13.892	
Depositi bancari e postali			5.881		13.877
Danaro e valori in cassa			20		15
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		57.894		65.742	
TOTALE ATTIVO		282.331		277.086	

Dati verificati dalla Società di Revisione

valori in Euro/000			
PASSIVO		31/12/2021	30/06/2021
PATRIMONIO NETTO			
Capitale Sociale		40.643	40.643
Riserve		(25.330)	(29.230)
	<i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>	17.667	17.667
	<i>Riserva legale</i>	7.396	7.396
	<i>Altre riserve</i>	19.118	15.218
	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>	(69.469)	(69.469)
	<i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>	(42)	(42)
Utili (Perdite) portati a nuovo		(8.680)	15.533
Utile (Perdita) di esercizio		4.601	(24.213)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	15	11.234	2.733
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Debiti finanziari-altri finanziatori non correnti	16	38.465	12.672
Altre passività non correnti	17	40.358	48.559
	<i>Debiti tributari</i>	17.1	35.685
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	17.2	334
	<i>Altri debiti</i>	17.3	1.115
	<i>Risconti passivi</i>	17.4	3.225
Debiti verso enti settore specifico	18	21.043	23.972
Imposte differite passive	19	9.678	9.785
Fondi per rischi e oneri non correnti	20	201	221
	<i>Altri fondi rischi</i>	20.1	201
Fondi per benefici ai dipendenti	21	1.745	1.662
PASSIVITA' NON CORRENTI		111.489	96.871
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti finanziari correnti	22	1.082	718
Altre passività correnti	23	81.164	67.026
	<i>Debiti verso altri finanziatori</i>	23.1	9.600
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	23.2	1.818
	<i>Altri debiti</i>	23.3	53.243
	<i>Risconti passivi</i>	23.4	16.502
Debiti verso enti settore specifico	24	26.487	36.076
Debiti commerciali correnti	25	15.384	23.564
	<i>Acconti</i>	25.1	255
	<i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>	25.2	15.130
Debiti tributari	26	22.893	36.048
Debiti tributari per imposte correnti dirette	27	3.640	3.672
Passività per fiscalità incerta	28	8.957	10.379
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		159.608	177.483
TOTALE PASSIVO		282.331	277.086

Dati verificati dalla Società di Revisione

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

valori in Euro/000

		01/07/2021		01/07/2020	
		31/12/2021		31/12/2020	
RICAVI					
	29				
Ricavi da gare	29.1	6.271		0	
			6.246		0
			25		0
Diritti radiotelevisivi e proventi media	29.2	47.366		96.357	41.712
			29.726		16.140
			16.140		52.029
			1.500		2.615
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	29.3	13.195		8.666	
			4.062		2.341
			3.719		5.717
			5.414		608
Proventi da gestione diritti calciatori	29.4	161		805	
			161		805
Altri ricavi	29.5	3.673		672	
			2.808		0
			625		663
			24		9
			215		0
Ricavi da merchandising	29.6	1.050		960	
TOTALE RICAVI		71.716		107.460	
COSTI OPERATIVI					
	30				
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	30.1	(2.531)		(2.602)	
			(616)		(2.964)
			(1.915)		362
Personale	30.2	(52.778)		(72.100)	
			(51.223)		(70.349)
			(1.335)		(1.542)
			(183)		(177)
			(37)		(31)
Oneri da gestione diritti calciatori	30.3	(445)		(250)	
			(27)		(16)
			(418)		(234)
Oneri per servizi esterni	30.4	(11.367)		(8.816)	
			(672)		(737)
			(2.937)		(1.934)
			(934)		(977)
			(497)		(77)
			(76)		(67)
			(4.272)		(3.333)
			(1.979)		(1.693)
Altri oneri	30.5	(2.607)		(2.381)	
			(268)		(117)
			(912)		(1.710)
			(234)		(191)
			(3)		0
			(716)		(335)
			(474)		(28)
TOTALE COSTI OPERATIVI		(69.730)		(86.150)	

Dati verificati dalla Società di Revisione

<i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei tesserati</i>		24.801	146
<i>Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei tesserati</i>		0	(209)
RICAVI NETTI DA CESSIONE DIRITTI PLURIENNALI PRESTAZIONI TESSERATI		31	24.801
			(63)
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali			
32	(17.071)	(17.163)	
	Amm. delle attività immateriali	(16.144)	(16.087)
	Amm. delle attività materiali	(657)	(637)
	Amm. Dei diritti d'uso	(270)	(266)
	Svalutaz. delle attività immateriali	0	(174)
33	(265)	(3)	
Accantonamenti e altre svalutazioni			
<i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i>		(285)	(3)
<i>Accantonamenti per rischi</i>		21	0
RISULTATO OPERATIVO		9.452	4.081
34	(647)	(273)	
Oneri finanziari netti e differenze cambio			
Totale utili e perdite su cambi		0	0
da terzi		2	401
da attualizzazione		61	14
Totale Proventi da attività di investimento		63	414
Oneri finanziari			
verso terzi		(319)	(301)
da attualizzazione		(391)	(386)
Totale oneri finanziari		(710)	(687)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		8.806	3.808
35	(2.378)	(3.685)	
Imposte correnti			
36	(1.827)	(238)	
Imposte differite e anticipate			
b) imposte differite		107	71
c) imposte anticipate		(1.933)	(309)
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		4.601	(115)
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO			
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		4.601	(115)
(PERDITA)/UTILE DA VALUTAZIONE ATTUARIALE DI FONDI PER BENEFICIARI DIPENDENTI			
UTILE (PERDITA) COMPLESSIVO DI ESERCIZIO		4.601	(115)
		31/12/2021	31/12/2020
Numero azioni		67.738.911	67.738.911
Utile/(perdita) per azione		0,07	(0,00)
Utile/(perdita) diluito per azione (*)		0,07	(0,00)

* non sono presenti titoli convertibili potenzialmente in azioni ordinarie

Dati verificati dalla Società di Revisione

									in Euro migliaia
									Totale
									patrimonio
									netto
PROSPETTO MOVIMENTAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserva da soprapprezzo delle azioni	Riserva legale	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utile/Perdite portate a patrimonio netto	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	
Saldo al 30.06.21	40.643	17.667	7.396	15.218	(69.469)	(42)	15.533	(24.213)	2.733
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente							(24.213)	24.213	0
Copertura perdita									0
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione									0
Variazione per applicazione IAS									0
Versamenti futuri aumenti				3.900					3.900
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN									0
Utile / perdita di periodo								4.601	4.601
Saldo al 31.12.21	40.643	17.667	7.396	19.118	(69.469)	(42)	(8.680)	4.601	11.234

									in Euro migliaia
									Totale
									patrimonio
									netto
PROSPETTO MOVIMENTAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserva da soprapprezzo delle azioni	Riserva legale	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS (*)	Utile/perdite portate a patrimonio netto	Utili(Perdite)	Utile(Perdit	
Saldo al 30.06.20	40.643	17.667	7.396	15.223	(69.465)	(42)	31.409	(15.876)	26.956
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente							(15.876)	15.876	0
Copertura perdita									0
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione									0
Variazione per applicazione IAS									0
Versamenti futuri aumenti									0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN									0
Utile / perdita di periodo								(115)	(115)
Saldo al 31.12.20	40.643	17.667	7.396	15.223	(69.465)	(42)	15.533	(115)	26.841

Dati verificati dalla Società di Revisione

in euro/000		RENDICONTO		RENDICONTO	
		31/12/21		31/12/20	
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO			4.601		(115)
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	32	16.111		16.053	
Ammortamento altre attività immateriali	32	33		33	
Ammortamento attività materiali	32	657		637	
Ammortamento diritti d'uso		270		266	
Svalutazione delle attività immateriali		0		0	
Variazione T.F.R. (*)	21	83		7	
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	8;19;20;28	384		365	
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori	31	(24.801)		(146)	
(Proventi) Oneri finanziari da partecipazioni		0		0	
Oneri finanziari netti	34	710		687	
imposte correnti	35	2.378		3.685	
AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)		426		21.473	
Variazione rimanenze	30,1	1.915		(362)	
Variazione crediti verso enti specifici	11	(22.044)		(16.180)	
Variazione crediti verso clienti	10	(11.466)		(7.096)	
Variazione crediti tributari	13,1;13,3	(1.634)		1.026	
Variazione attività finanziarie	12,1	1.170		(2.140)	
Variazione ratei e risconti attivi	13,1	(1.868)		6.044	
Totale (B)		(33.926)		(18.708)	
Variazione debiti verso enti specifici	18;24	18.199		17.800	
Variazione debiti commerciali	25	(8.180)		716	
Variazione debiti tributari	17,1;26;27	(20.145)		14.907	
Variazione debiti diversi	17,2;23,2;23,3	13.034		20.867	
Variazione ratei e risconti passivi	17,4;23,4	16.073		7.890	
Accantonamento al fondo imposte		1.421		(0)	
Imposte pagate		(3.799)		(3.685)	
Totale (C)		16.604		58.495	
VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B+C)		(17.322)		39.787	
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A+D)		(16.896)		61.260	
(Investimento) disinvestimento diritti pluriennali prestazioni calciatori		(18.952)		(30.465)	
Cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		33.761		5.218	
(Incremento) Decremento netto altre attività immateriali	3	0		0	
(Incremento) Decremento netto attività materiali	1;2;3;32	(2.819)		(816)	
(Incremento) Decremento netto attività finanziarie	6	47		(135)	
Variazione crediti verso società calcistiche	7,1;11	21.686		9.708	
Variazione debiti verso società calcistiche	18;24	(7.306)		(16.839)	
Variazione crediti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)		(7.237)		2.379	
Variazione debiti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)		(23.411)		(2.578)	
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)		(4.230)		(33.529)	
Debiti verso banche	16;22	364		5.555	
Debiti verso altri finanziatori	16;23,1	9.214		(13.954)	
Debiti verso IFRS 16		367		721	
Apporti di capitale		3.900		0	
Distribuzione di utili		0		0	
Oneri finanziari pagati	34	(710)		(687)	
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)		13.135		(8.365)	
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E+F+G)		(7.992)		19.366	
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	14	13.892		11.328	
Disponibilità liquide alla fine del periodo	14	5.900		30.694	
SALDO A PAREGGIO		(7.992)		19.366	

Dati verificati dalla Società di Revisione