

## Semestrale Gruppo Pininfarina

### Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre evoluzione prevedibile della gestione

Cambiano, 5 agosto 2019 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing. Paolo Pininfarina, ha approvato la Relazione finanziaria sull'andamento del Gruppo nel primo semestre del 2019. I principali dati economici e finanziari consolidati al 30 giugno 2019 confrontati con quelli dei primi sei mesi del 2018 sono i seguenti:

(Valori in milioni di Euro)	1°SEM. 2019	1°SEM. 2018	BILANCIO 31/12/2018	Variazioni Assolute*
Valore della produzione	46,4	55,3		-8,9
Margine operativo lordo	0,9	7,0		-6,1
Risultato operativo	-1,9	5,1		-7,0
Risultato netto	-2,6	3,1		-5,7
Posizione finanziaria netta	-7,3	3,8	5,2	-12,5
Patrimonio netto	59,3	62,3	61,7	-2,4

\* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali semestrali sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2018.

Il Margine Operativo Lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti e degli accantonamenti. Il Risultato Operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Gli aspetti più significativi che emergono dall'analisi dei dati consolidati del primo semestre 2019, confrontati con quelli del primo semestre 2018, riguardano la diminuzione del valore della produzione – dipendenti principalmente dagli effetti della sospensione di alcune commesse - e il calo dei margini economici (il risultato operativo ed il risultato netto di periodo chiudono entrambi negativi). Il patrimonio netto del Gruppo al 30 giugno 2019, comparato al dato del 31 dicembre 2018, è in diminuzione sostanzialmente per il risultato di periodo. La posizione finanziaria netta cambia segno e diventa negativa principalmente per l'effetto indotto dall'adozione del nuovo principio contabile internazionale IFRS 16 (in vigore dal 1° gennaio 2019) che prevede l'iscrizione di una passività finanziaria pari al valore attualizzato dei contratti di affitto o di leasing in essere (right of use). In particolare:

- il valore della produzione diminuisce complessivamente del 16%, rispetto ai dati del 30 giugno 2018, il settore stile cala del 10% mentre quello dell'ingegneria si riduce del 23%. All'interno dei settori e in base alle aree geografiche calano le attività di stile in Italia e U.S.A. mentre sono in aumento quelle realizzate in Cina. Per quanto riguarda l'ingegneria si contraggono le attività in Italia mentre aumentano quelle realizzate in Germania;
- il margine operativo lordo si è fortemente ridotto rispetto a quello del primo semestre 2018 sia per il minor valore della produzione che per la contrazione dei prezzi applicabili nei mercati di riferimento,

resta comunque ancora positivo grazie al contributo delle attività di ingegneria in Italia e Germania e a quelle di stile in Cina;

- al 30 giugno 2019 la riduzione del margine operativo lordo e la presenza di maggiori accantonamenti hanno influito sul risultato operativo del semestre che è risultato negativo;
- gli oneri finanziari netti, composti per la maggior parte da oneri figurativi, si riducono di oltre il 60% grazie al positivo andamento della liquidità gestita che ha generato un risultato positivo derivante dalla variazione del fair value alla data del 30 giugno 2019;
- a seguito di quanto precede il risultato di periodo consuntiva una perdita di 2,6 milioni di euro rispetto all'utile netto di 3,1 milioni di euro registrato al 30 giugno 2018.

La posizione finanziaria netta è negativa di 7,3 milioni di euro rispetto al valore positivo di 5,2 milioni di euro del 31 dicembre 2018 (valore positivo di 3,8 milioni di euro al 30 giugno 2018). Si segnala che in assenza degli effetti contabili indotti dal principio contabile internazionale IFRS 16, più volte citato, il valore al 30 giugno 2019 della posizione finanziaria netta sarebbe risultato negativo di 0,3 milioni di euro.

Il patrimonio netto di Gruppo scende dai 61,7 milioni di euro del 31 dicembre 2018 ai 59,3 milioni di euro del semestre in esame (62,3 milioni di euro al 30 giugno 2018) principalmente a seguito della perdita netta di periodo.

Il personale al 30 giugno 2019 è composto da 689 unità, 63 in più rispetto alle 626 di un anno prima (+10%).

Di seguito sono esposti i principali dati relativi alla capogruppo Pininfarina S.p.A.:

(Valori in milioni di Euro)	1°SEM. 2019	1°SEM. 2018	BILANCIO 31/12/2018	Variazioni Assolute*
Valore della produzione	23,5	37,6		-14,1
Margine operativo lordo	-0,5	5,3		-5,8
Risultato operativo	-2,3	3,8		-6,1
Risultato netto	-2,3	3,2		-5,5
Posizione finanziaria netta	-1,9	-0,6	0,0	-1,9
Patrimonio netto	69,4	63,3	66,2	3,2

\* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali semestrali sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2018

Il Margine operativo lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi. Il Risultato operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

### Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre

Non si registrano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre.



### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Sulla base dei dati consuntivati nel primo semestre e delle proiezioni a finire l'anno in corso, si prevede per l'intero esercizio 2019: una riduzione del valore della produzione di circa il 10% rispetto al 2018 ed un risultato operativo negativo mentre si conferma la riduzione del debito lordo.

Le aspettative precedenti, rilasciate in occasione dell'approvazione dei dati al 31 marzo 2019, erano le seguenti: "le previsioni per il 2019 indicano un consolidamento dei risultati economici raggiunti nel 2018, anche se su valori inferiori in termini di valore della produzione e di risultato operativo, mentre si conferma la previsione di riduzione del debito finanziario lordo".

#### **Contatti:**

##### **Pininfarina:**

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 011.9438105/335.7262530

##### **Studio Mailander:**

Carolina Mailander, tel. 011.5527311/335.6555651



## **PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI**

Essi raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva,

Si precisa che i termini “margine operativo lordo” e “risultato operativo” utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi” e “utile (perdita) di gestione” utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.

## GRUPPO PININFARINA

### Conto economico consolidato riclassificato (espressi in migliaia di euro)

	1° Semestre 2019		1° Semestre 2018		Variazioni	2018
		%		%		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	43.736	94,24	54.169	98,01	(10.433)	102.899
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	6	0,01	(14)	(0,03)	20	(26)
Altri ricavi e proventi	2.667	5,75	1.114	2,02	1.553	2.454
<b>Valore della produzione</b>	<b>46.409</b>	<b>100,00</b>	<b>55.269</b>	<b>100,00</b>	<b>(8.860)</b>	<b>105.327</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	-	-	<b>184</b>	<b>0,33</b>	<b>(184)</b>	<b>184</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(17.907)	(38,58)	(23.426)	(42,38)	5.519	(42.900)
Variazione rimanenze materie prime	43	0,09	83	0,15	(40)	41
<b>Valore aggiunto</b>	<b>28.545</b>	<b>61,51</b>	<b>32.110</b>	<b>58,09</b>	<b>(3.565)</b>	<b>62.652</b>
Costo del lavoro (**)	(27.647)	(59,58)	(25.128)	(45,46)	(2.519)	(50.038)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>898</b>	<b>1,93</b>	<b>6.982</b>	<b>12,63</b>	<b>(6.084)</b>	<b>12.614</b>
Ammortamenti	(2.386)	(5,14)	(1.894)	(3,43)	(492)	(3.433)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(423)	(0,91)	(2)	-	(421)	(5.386)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(1.911)</b>	<b>(4,12)</b>	<b>5.086</b>	<b>9,20</b>	<b>(6.997)</b>	<b>3.795</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(504)	(1,08)	(1.272)	(2,30)	768	(2.397)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(19)	(0,04)	(34)	(0,06)	15	(21)
<b>Risultato lordo</b>	<b>(2.434)</b>	<b>(5,24)</b>	<b>3.780</b>	<b>6,84</b>	<b>(6.214)</b>	<b>1.377</b>
Imposte sul reddito	(207)	(0,45)	(676)	(1,23)	469	796
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>(2.641)</b>	<b>(5,69)</b>	<b>3.104</b>	<b>5,61</b>	<b>(5.745)</b>	<b>2.173</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 2,9 euro/migliaia nel 2018 e per 92,3 euro/migliaia nel 2019

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 39,3 euro/migliaia nel 2018 e per 184,5 euro/migliaia nel 2019.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

**GRUPPO PININFARINA****Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2019	31.12.2018	Variazioni	30.06.2018
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	7.691	7.326	365	7.158
Immobilizzazioni materiali nette	50.292	49.979	313	49.520
Attività per diritto d'uso	7.063	-	7.063	-
Partecipazioni	837	857	(20)	844
<b>Totale A</b>	<b>65.883</b>	<b>58.162</b>	<b>7.721</b>	<b>57.522</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze di magazzino	457	408	49	4.892
Attività derivanti da contratto	5.334	3.131	2.203	4.430
Crediti commerciali netti e altri crediti	35.388	34.647	741	33.997
Attività destinate alla vendita	-	-	-	-
Imposte anticipate	3.011	3.019	(8)	874
Debiti verso fornitori	(14.901)	(16.595)	1.694	(18.241)
Passività derivanti da contratto	(14.043)	(13.566)	(477)	(9.707)
Fondi per rischi ed oneri	(568)	(620)	52	(549)
Altre passività (*)	(8.730)	(7.268)	(1.462)	(9.905)
<b>Totale B</b>	<b>5.948</b>	<b>3.156</b>	<b>2.792</b>	<b>5.791</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>71.831</b>	<b>61.318</b>	<b>10.513</b>	<b>63.313</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>5.185</b>	<b>4.778</b>	<b>407</b>	<b>4.737</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>66.646</b>	<b>56.540</b>	<b>10.106</b>	<b>58.576</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>59.337</b>	<b>61.749</b>	<b>(2.412)</b>	<b>62.340</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>				
Debiti finanziari a m/l termine	28.074	21.891	6.183	24.525
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(20.765)	(27.100)	6.335	(28.289)
<b>Totale G</b>	<b>7.309</b>	<b>(5.209)</b>	<b>12.518</b>	<b>(3.764)</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>66.646</b>	<b>56.540</b>	<b>10.106</b>	<b>58.576</b>

(\*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

**GRUPPO PININFARINA****Posizione finanziaria netta consolidata**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2019	31.12.2018	Variazioni	30.06.2018
Cassa e disponibilità liquide	13.177	18.357	(5.180)	19.335
Attività correnti possedute per negoziazione	13.806	13.106	700	12.508
Debiti correnti per scoperti bancari	(1.043)	(725)	(318)	-
Passività per diritto d'uso	(1.537)	-	(1.537)	-
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.638)	(3.638)	-	(3.554)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>20.765</b>	<b>27.100</b>	<b>(6.335)</b>	<b>28.289</b>
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	550	550	-	652
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(5.434)	-	(5.434)	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(23.190)	(22.441)	(749)	(25.177)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(28.074)</b>	<b>(21.891)</b>	<b>(6.183)</b>	<b>(24.525)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(7.309)</b>	<b>5.209</b>	<b>(12.518)</b>	<b>3.764</b>

**PININFARINA S.p.A.**  
**Conto economico riclassificato**  
 (espressi in migliaia di euro)

	Dati al					
	1° Semestre 2019		1° Semestre 2018		Variazioni	2018
		%		%		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	22.753	96,78	36.932	98,29	(14.179)	61.925
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	6	0,03	(8)	( 0,02)	14	(15)
Altri ricavi e proventi	751	3,19	651	1,73	100	1.313
<b>Valore della produzione</b>	<b>23.510</b>	<b>100,00</b>	<b>37.575</b>	<b>100,00</b>	<b>(14.065)</b>	<b>63.223</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>184</b>	<b>0,49</b>	<b>( 184)</b>	<b>184</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(13.601)	(57,85)	(18.892)	(50,28)	5.291	(32.099)
Variazione rimanenze materie prime	43	0,18	83	0,22	(40)	41
<b>Valore aggiunto</b>	<b>9.952</b>	<b>42,33</b>	<b>18.950</b>	<b>50,43</b>	<b>(8.998)</b>	<b>31.349</b>
Costo del lavoro (**)	(10.483)	(44,59)	(13.624)	(36,26)	3.141	(22.589)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(531)</b>	<b>(2,26)</b>	<b>5.326</b>	<b>14,17</b>	<b>(5.857)</b>	<b>8.760</b>
Ammortamenti	(1.303)	(5,54)	(1.498)	(3,98)	195	(2.567)
(Accantonamenti), riduzioni fondi, (svalutazioni) e ripristini di valore	(496)	(2,11)	4	0,01	(500)	264
<b>Risultato operativo</b>	<b>(2.330)</b>	<b>(9,91)</b>	<b>3.832</b>	<b>10,20</b>	<b>(6.162)</b>	<b>6.457</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	173	0,73	(461)	(1,23)	634	(1.580)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(19)	(0,08)	( 40)	(0,11)	21	(33)
<b>Risultato lordo</b>	<b>(2.176)</b>	<b>(9,26)</b>	<b>3.331</b>	<b>8,86</b>	<b>(5.507)</b>	<b>4.844</b>
Imposte sul reddito	(105)	(0,44)	(179)	( 0,47)	74	886
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>(2.281)</b>	<b>(9,70)</b>	<b>3.152</b>	<b>8,39</b>	<b>(5.433)</b>	<b>5.730</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 2,9 euro/migliaia nel 2018 e per 92,3 euro/migliaia nel 2019

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 39,3 euro/migliaia nel 2018 e per 184,5 euro/migliaia nel 2019.

- Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:
- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
  - La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
  - La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino
  - La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

**PININFARINA S.p.A.****Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata**

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			30.06.2018
	30.06.2019	31.12.2018	Variazioni	
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	7.151	5.963	1.188	5.930
Immobilizzazioni materiali nette	41.019	40.231	788	40.082
Attività per diritto d'uso	228	0	228	0
Partecipazioni	22.214	24.044	(1.830)	22.117
<b>Totale A</b>	<b>70.612</b>	<b>70.238</b>	<b>374</b>	<b>68.129</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze di magazzino	457	266	191	2.924
Attività derivanti da contratto	1.264	839	425	2.610
Crediti commerciali netti e altri crediti	25.781	22.387	3.394	27.302
Attività destinate alla vendita	-	-	-	-
Imposte anticipate	1.280	1.255	25	-
Debiti verso fornitori	(12.488)	(14.566)	2.078	(16.056)
Passività derivanti da contratto	(7.398)	(7.541)	143	(8.940)
Fondi per rischi ed oneri	(568)	(528)	(40)	(543)
Altre passività	(4.050)	(3.342)	(708)	(7.491)
<b>Totale B</b>	<b>4.278</b>	<b>(1.230)</b>	<b>5.508</b>	<b>(194)</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>74.890</b>	<b>69.008</b>	<b>5.882</b>	<b>67.935</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>3.537</b>	<b>2.717</b>	<b>820</b>	<b>3.972</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>71.353</b>	<b>66.291</b>	<b>5.062</b>	<b>63.963</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>69.419</b>	<b>66.239</b>	<b>3.180</b>	<b>63.316</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>				
Debiti finanziari a m/l termine	21.057	20.025	1.032	22.923
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(19.123)	(19.973)	850	(22.276)
<b>Totale G</b>	<b>1.934</b>	<b>52</b>	<b>1.882</b>	<b>647</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>71.353</b>	<b>66.291</b>	<b>5.062</b>	<b>63.963</b>

**PININFARINA S.p.A.****Posizione Finanziaria Netta**

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			30.06.2018
	30.06.2019	31.12.2018	Variazioni	
Cassa e disponibilità liquide	9.335	11.183	(1.848)	13.597
Attività correnti possedute per negoziazione	13.806	13.106	700	12.508
Passività per diritto d'uso	(100)	-	(100)	-
Debiti finanz. v.so parti correlate	(340)	(738)	398	(335)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.578)	(3.578)	-	(3.494)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>19.123</b>	<b>19.973</b>	<b>(850)</b>	<b>22.276</b>
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	2.203	2.326	(123)	2.134
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(130)	-	(130)	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(23.130)	(22.351)	(779)	(25.057)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(21.057)</b>	<b>(20.025)</b>	<b>(1.032)</b>	<b>(22.923)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(1.934)</b>	<b>(52)</b>	<b>(1.882)</b>	<b>(647)</b>



## Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina al 30.06.2019

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	78.956	39.638	550.000	-	60.010	47.701	-	-
Tech Mahindra Ltd	93.694	92.059	-	-	147.061	88.891	-	-
Tech Mahindra GmbH	27.618	-	-	-	113.202	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	1.475.118	-	-	-	6.237.027	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	-	-	-	-	143.585	-	-
Ssangyong Motor Company	-	-	-	-	302.000	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	692.650	-	-	-	9.176.101	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>2.368.036</b>	<b>131.697</b>	<b>550.000</b>	<b>-</b>	<b>16.035.401</b>	<b>280.177</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, acquisto e vendita di beni con la Pininfarina S.p.A.
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio a favore della Pininfarina Deutschland GmbH e della Pininfarina Engineering S.r.l.
- Tech Mahindra GmbH contratto di affitto aree uffici attrezzate di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A. e della Pininfarina Engineering S.r.l.
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design di competenza della Pininfarina S.p.A.
- Automobili Pininfarina GmbH contratto di prestazioni di stile ed ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclax – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 18.000 euro.

La Società Pininfarina Engineering S.r.l., in data 26 settembre 2018, ha concluso con Mahindra & Mahindra Ltd ("M&M") un contratto per la fornitura di servizi di ingegneria avente ad oggetto lo sviluppo di un progetto concernente, in sintesi, la progettazione dei "sistemi upper body" della scocca, l'integrazione della scocca con i principali sistemi operativi e la realizzazione delle performances richieste di un nuovo veicolo Mahindra basato su una sua nuova piattaforma.

Il corrispettivo totale pattuito dalle parti, a fronte dei Servizi di Ingegneria che saranno erogati, da Pininfarina Engineering S.r.l., è di Euro 10.375.000,00 per una durata complessiva prevista per l'esecuzione del Contratto pari a circa 16 mesi. L'importo sopra menzionato è tale da configurare l'operazione come "operazione di maggiore rilevanza" ai sensi della normativa applicabile. Le prestazioni previste sono erogate nell'ambito dell'"attività ordinaria della società" e a "condizioni di mercato". Alla data del 30 giugno 2019 il valore complessivo dei servizi erogati al Cliente era pari a Euro 10.086.368, di cui Euro 4.772.368 di pertinenza del primo semestre 2019.

La capogruppo Pininfarina S.p.A., ha concluso con Automobili Pininfarina GmbH (di seguito anche "AP") quattro contratti successivi riconducibili allo stesso progetto (rispettivamente in data 29 giugno 2018, 26 marzo 2019, 31 maggio 2019 e 22 luglio 2019) per la fornitura di servizi di stile e ingegneria aventi ad oggetto lo sviluppo di un progetto concernente, in sintesi: lo stile degli interni e degli esterni di una nuova vettura, la progettazione dei "sistemi upper body" della scocca, l'integrazione della scocca con i principali sistemi operativi e la realizzazione delle performances richieste di un nuovo veicolo AP basato su una sua nuova piattaforma.

Il corrispettivo totale pattuito dalle parti, a fronte dei Servizi di cui sopra ammonta complessivamente a Euro 14.656.132, per una durata complessiva prevista per l'esecuzione dei Contratti da giugno 2018 a settembre 2019. L'importo complessivo sopra menzionato è tale da configurare l'operazione come "operazione di



maggior rilevanza" ai sensi della normativa applicabile. Le prestazioni previste sono erogate nell'ambito dell'"attività ordinaria della società" e a "condizioni di mercato". Alla data del 30 giugno 2019 il valore dei servizi erogati al Cliente era complessivamente pari a Euro 11.102.707, di cui Euro 7.187.072 di pertinenza del primo semestre 2019.

### Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	1° Semestre 2019	1° Semestre 2018
Amministratori	477	505
Sindaci	53	56
<b>Totale</b>	<b>530</b>	<b>561</b>

### Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A. al 30.06.2019

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature Srl	78.956	39.638	550.000	-	60.010	47.701	-	-
Pininfarina Engineering S.r.l.	2.628.066	2.354.814	152.741	339.883	1.137.797	4.948.713	-	-
Pininfarina Deutschland Holding GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	-	-	1.500.000	-	-	-	5.060	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	213.794	-	-	-	364.090	11.000	500.000	-
Pininfarina of America Corp.	243.880	-	-	-	275.537	-	-	-
Tech Mahindra Ltd	89.215	5.800	-	-	124.582	5.800	-	-
Mahindra&Mahindra Limited	-	-	-	-	1.464.527	-	-	-
Automobili Pininfarina GMBH	688.961	-	-	-	9.176.101	-	-	-
Ssangyong Motor Company	-	-	-	-	302.000	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>3.942.872</b>	<b>2.400.252</b>	<b>2.202.741</b>	<b>339.883</b>	<b>12.904.644</b>	<b>5.013.214</b>	<b>505.060</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento e acquisto e vendita di beni
- Pininfarina Engineering S.r.l.: contratto di affitto aree attrezzate, contratti di distacco e cost sharing agreement, contratti di prestazioni di servizio.
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento
- Pininfarina Shanghai Co Ltd: contratto di prestazioni di servizio, contratto di distacco e cost sharing agreement
- Pininfarina of America Corp.: contratto di distacco e cost sharing agreement
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio e riaddebito costi sostenuti per conto della società
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria
- Automobili Pininfarina: GmbH contratto di prestazioni di stile ed ingegneria
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 18.000 euro.

### Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	1° Semestre 2019	1° Semestre 2018
Amministratori	477	375
Sindaci	50	52
<b>Totale</b>	<b>527</b>	<b>427</b>

Il valore complessivo del costo sostenuto al 30 giugno 2019 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 0,9 milioni di Euro.