

Semestrale Gruppo Pininfarina

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre evoluzione prevedibile della gestione

Cambiano, 4 agosto 2017 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing. Paolo Pininfarina, ha approvato la Relazione finanziaria sull'andamento del Gruppo nel primo semestre del 2017. I principali dati economici e finanziari consolidati al 30 giugno 2017 confrontati con quelli dei primi sei mesi del 2016 sono i seguenti:

(Valori in milioni di Euro)	1°SEM. 2017	1°SEM. 2016	BILANCIO 31/12/2016	Variazioni Assolute*
Valore della produzione	39,6	34,0		5,6
Margine operativo lordo	2,2	-0,9		3,1
Risultato operativo	0,7	-2,4		3,1
Risultato netto	-0,6	21,8		-22,4
Posizione finanziaria netta	8,3	-29,9	-17,7	26,0
Patrimonio netto	56,5	31,4	30,5	26,0

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali semestrali sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2016.

Il Margine Operativo Lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti e degli accantonamenti. Il Risultato Operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Gli aspetti più significativi che emergono dall'analisi dei dati consolidati del primo semestre 2017, confrontati con quelli del primo semestre 2016, riguardano l'incremento del valore della produzione, il ritorno a valori positivi del margine operativo lordo e del risultato operativo e il deciso miglioramento della posizione finanziaria netta e del patrimonio netto, in particolare:

- il valore della produzione aumenta del 16,6%, rispetto ai dati del 30 giugno 2016, principalmente per il maggior contributo dei servizi di ingegneria, stile e operation mentre le attività dell'industrial design risultano sostanzialmente invariate. Si ricorda in particolare la sottoscrizione di due importanti accordi commerciali di durata pluriennale, avvenuti nel semestre in esame, con i clienti Hybrid Kynetic e Iran Khodro per un ammontare complessivo di circa 135 milioni di euro e che interessano tutte le aree operative della Capogruppo;
- il margine operativo lordo è ora positivo e si confronta con un dato 2016 negativo, il cambiamento di segno è conseguente all'aumento del valore della produzione e/o dei margini principalmente nelle attività di ingegneria in Italia e Germania. Anche il risultato operativo è positivo (rispetto al dato negativo del primo semestre 2016) a seguito del miglioramento del margine operativo lordo;
- nell'ambito del Gruppo e rispetto al primo semestre 2016 le attività italiane automotive aumentano il valore della produzione e la redditività, la marginalità economica delle controllate tedesche – pur rimanendo ancora negativa – migliora sensibilmente a sostanziale parità del valore della produzione. Le attività in Cina mostrano una crescita del valore della produzione mentre l'industrial design è sostanzialmente allineato, tra i due semestri in confronto, in termini di valore della produzione e di redditività operativa;



- a seguito dell'entrata in vigore del nuovo Accordo di riscadenziamento con gli Istituti Finanziatori (avvenuto il 30 maggio 2016) il Gruppo aveva registrato proventi da cancellazione di passività finanziarie per circa 26,5 milioni di euro nel primo semestre del 2016. Nel primo semestre 2017 non sono presenti elementi straordinari, gli oneri finanziari netti pari a circa un milione di euro sono sostanzialmente dovuti al carico degli oneri figurativi di periodo;

- Il risultato di periodo evidenzia una perdita netta di 0,6 milioni di euro che si confronta con l'utile netto di 21,8 milioni di euro del 30 giugno 2016 (fortemente influenzata dal provento finanziario straordinario sopra ricordato);

- la posizione finanziaria netta è positiva di 8,3 milioni di euro rispetto all'indebitamento netto di 17,7 milioni di euro del 31 dicembre 2016 (valore negativo di 29,9 milioni di euro al 30 giugno 2016). Il miglioramento di 25,9 milioni di euro è dovuto principalmente agli effetti dell'aumento di capitale che ha interessato la Pininfarina S.p.A. con un incremento della cassa (dovuto alle sottoscrizioni delle nuove azioni durante il normale periodo di offerta in opzione) per 10,4 milioni di euro e all'azzeramento del debito di circa 16 milioni di euro nei confronti dell'azionista di maggioranza PF Holdings B.V. che ha utilizzato tale importo per la parziale sottoscrizione delle nuove azioni di sua competenza. L'indebitamento è aumentato di circa 0,8 milioni di euro esclusivamente per effetto degli oneri figurativi discendenti dalla valutazione della passività con il metodo del costo ammortizzato.

Il patrimonio netto di Gruppo sale dai 30,5 milioni di euro del 31 dicembre 2016 ai 56,5 milioni di euro del semestre in esame (31,4 milioni di euro al 30 giugno 2016) principalmente a seguito all'iscrizione delle riserve di conseguenti all'aumento del capitale sociale in opzione, perfezionatosi nel mese di luglio 2017.

Il personale al 30 giugno 2017 è composto da 592 unità, una in meno rispetto ad un anno prima.

Di seguito sono esposti i principali dati relativi alla capogruppo Pininfarina S.p.A.:

(Valori in milioni di Euro)	1°SEM. 2017	1°SEM. 2016	BILANCIO 31/12/2016	Variazioni Assolute*
Valore della produzione	22,5	17,2		5,3
Margine operativo lordo	1,1	-1,5		2,6
Risultato operativo	0,0	-2,5		2,5
Risultato netto	-0,3	23,9		-24,2
Posizione finanziaria netta	5,7	-32,1	-22,7	28,4
Patrimonio netto	58,5	32,3	32,0	26,5

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali semestrali sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2016.

Il Margine operativo lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi. Il Risultato operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

- 1) La posizione finanziaria netta del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono esposte negli allegati al presente comunicato;
- 2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;



- 3) i rapporti verso parti correlate del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti negli allegati al presente comunicato;
- 4) l'Accordo di riscadenziamento in essere prevede un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30.000.000 di euro) da verificarsi annualmente a partire dal 31 marzo 2018;
- 5) il piano di ristrutturazione del debito finanziario della Pininfarina S.p.A. procede secondo gli accordi in essere;
- 6) l'implementazione del piano industriale – approvato dal Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. in data 27 novembre 2015 - procede secondo quanto previsto.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre

Si ricorda che in data 21 novembre 2016 l'Assemblea degli Azionisti di Pininfarina S.p.A. aveva deliberato un aumento di capitale per un importo massimo di euro 26.532.528 per cui l'azionista di maggioranza si era impegnato a sottoscrivere un importo di 20.000.000 di euro, utilizzando – nel caso – anche un finanziamento già erogato a favore della Società di 16 milioni di euro oltre ai relativi interessi. L'Aumento di Capitale doveva essere eseguito entro il 31 luglio 2017.

In data 9 giugno 2017 la Consob ha approvato la pubblicazione del Prospetto informativo relativo all'offerta in opzione ed il 12 giugno successivo è iniziato il processo di offerta. In data 11 luglio 2017 Pininfarina S.p.A. ha comunicato la conclusione della procedura dell'aumento di capitale in opzione che è risultato sottoscritto al 99,99% per un controvalore complessivo (inclusivo di sovrapprezzo) pari a euro 26.532.523,60. PF Holdings B.V., azionista di controllo della Società, ha contribuito all'operazione per un importo complessivo di euro 20.211.677,20 (utilizzando anche il finanziamento sopra citato); relativamente alle 54.287.128 azioni costituenti il nuovo capitale sociale (iscritto al Registro delle imprese di Torino a far data dal 17 luglio 2017) la sua quota di partecipazione è pari al 76,15%.

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre.

Evoluzione prevedibile della gestione

Si prevede un valore della produzione consolidato per l'esercizio in corso in aumento rispetto al dato consuntivato nel 2016, il risultato operativo dell'esercizio 2017 è previsto positivo.

La posizione finanziaria netta a fine 2017 è prevista in miglioramento rispetto al dato 2016 anche a seguito dell'operazione di aumento del capitale della Pininfarina S.p.A.- deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 21 novembre 2016 e conclusosi l'11 luglio 2017.

Contatti:

Pininfarina:

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 011.9438105/335.7262530

Studio Mailander:

Carolina Mailander, tel. 011.5527311/335.6555651



PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI

Essi raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva,

Si precisa che i termini “margine operativo lordo” e “risultato operativo” utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi” e “utile (perdita) di gestione” utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.

GRUPPO PININFARINA
Conto economico consolidato riclassificato
 (espressi in migliaia di euro)

	1° Semestre 2017		1° Semestre 2016		Variazioni	Dati al
		%		%		2016
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	34.546	87,18	32.495	95,62	2.051	62.660
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	1.423	3,60	(2.594)	(7,63)	4.017	(4.018)
Altri ricavi e proventi	3.658	9,22	4.084	12,01	(426)	10.227
Valore della produzione	39.627	100,00	33.985	100,00	5.642	68.869
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	1	-	-	-	1	14
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(15.439)	(38,96)	(13.255)	(39,00)	(2.184)	(24.840)
Variazione rimanenze materie prime	76	0,19	97	0,29	(21)	54
Valore aggiunto	24.265	61,23	20.827	61,28	3.438	44.097
Costo del lavoro (**)	(22.082)	(55,72)	(21.733)	(63,95)	(349)	(43.231)
Margine operativo lordo	2.183	5,51	(906)	(2,66)	3.089	866
Ammortamenti	(1.514)	(3,82)	(1.614)	(4,75)	100	(3.143)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(12)	(0,03)	96	0,28	(108)	(601)
Risultato operativo	657	1,66	(2.424)	(7,13)	3.081	(2.878)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(986)	(2,50)	(2.144)	(6,31)	1.158	(3.074)
Provento da estinzione delle passività finanziarie	-	-	26.459	77,85	(26.459)	26.459
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	7	0,02	13	0,04	(6)	14
Risultato lordo	(322)	(0,82)	21.904	64,45	(22.226)	20.521
Imposte sul reddito	(282)	(0,71)	(86)	(0,25)	(196)	10
Utile / (perdita) del periodo	(604)	(1,53)	21.818	64,20	(22.422)	20.531

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 8.5 euro/migliaia nel 2016 e per 1,3 euro/migliaia nel 2017.

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 673 euro/migliaia nel 2016 e per 4,6 euro/migliaia nel 2017.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

GRUPPO PININFARINA

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2017	31.12.2016	Variazioni	30.06.2016
Immobilizzazioni nette (A)				
Immobilizzazioni immateriali nette	1.684	1.809	(125)	1.993
Immobilizzazioni materiali nette	49.679	50.111	(432)	50.620
Partecipazioni	344	337	7	336
Totale A	51.707	52.257	(550)	52.949
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze di magazzino	3.233	1.749	1.484	3.213
Crediti commerciali netti e altri crediti	20.781	18.376	2.405	33.448
Imposte anticipate	885	1.002	(117)	940
Debiti verso fornitori	(14.563)	(12.925)	(1.638)	(12.335)
Fondi per rischi ed oneri	(414)	(421)	7	(479)
Altre passività (*)	(8.506)	(6.981)	(1.525)	(11.447)
Totale B	1.416	800	616	13.340
Capitale investito netto (C=A+B)	53.123	53.057	66	66.289
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	4.846	4.927	(81)	5.030
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	48.277	48.130	147	61.259
Patrimonio netto (F)	56.548	30.464	26.084	31.392
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	26.846	25.997	849	28.592
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(35.117)	(8.331)	(26.786)	1.275
Totale G	(8.271)	17.666	(25.937)	29.867
Totale come in E (H=F+G)	48.277	48.130	147	61.259

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

GRUPPO PININFARINA

Posizione finanziaria netta consolidata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2017	31.12.2016	Variazioni	30.06.2016
Cassa e disponibilità liquide	38.545	27.783	10.762	14.729
Attività correnti possedute per negoziazione	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a breve	-	-	-	-
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	(16.024)	16.024	-
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.428)	(3.428)	-	(16.004)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	35.117	8.331	26.786	(1.275)
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	132	134	(2)	132
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(26.978)	(26.131)	(847)	(28.724)
Debiti finanziari a m/l termine	(26.846)	(25.997)	(849)	(28.592)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	8.271	(17.666)	25.937	(29.867)

PININFARINA SpA
Conto Economico riclassificato
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al				Variazioni	Dati al
	1° Semestre 2017		1° Semestre 2016			2016
		%		%		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	19.404	86,23	17.295	100,82	2.109	31.630
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	(111)	(0,49)	(3.734)	(21,77)	3.623	(4.032)
Altri ricavi e proventi	3.208	14,26	3.593	20,95	(385)	9.210
Valore della produzione	22.501	100,00	17.154	100,00	5.347	36.808
Plus./ (minus.) nette su cessioni immob.	1	-	-	-	1	2
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(10.029)	(44,57)	(7.746)	(45,16)	(2.283)	(14.738)
Variazione rimanenze materie prime	76	0,34	97	0,57	(21)	54
Valore aggiunto	12.549	55,77	9.505	55,41	3.044	22.126
Costo del lavoro (**)	(11.445)	(50,86)	(10.968)	(63,94)	(477)	(22.242)
Margine operativo lordo	1.104	4,91	(1.463)	(8,53)	2.567	(116)
Ammortamenti	(1.128)	(5,01)	(1.119)	(6,52)	(9)	(2.216)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	1	-	105	0,61	(104)	82
Risultato operativo	(23)	(0,10)	(2.477)	(14,44)	2.454	(2.250)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(251)	(1,12)	(216)	(1,26)	(35)	(1.132)
Provento da estinzione delle passività finanziarie	-	-	26.459	154,24	(26.459)	26.459
Risultato lordo	(274)	(1,22)	23.766	138,55	(24.040)	23.077
Imposte sul reddito	(3)	(0,01)	106	0,62	(109,00)	190
Utile / (perdita) del periodo	(277)	(1,23)	23.872	139,16	(24.149)	23.267

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 8.5 euro/migliaia nel 2016 e per 1,3 euro/migliaia nel 2017.

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 673 euro/migliaia nel 2016 e per 4,6 euro/migliaia nel 2017.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

PININFARINA SpA
Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2017	31.12.2016	Variazioni	30.06.2016
Immobilizzazioni nette (A)				
Immobilizzazioni immateriali nette	479	585	(106)	732
Immobilizzazioni materiali nette	40.305	40.360	(55)	40.663
Partecipazioni	21.578	21.578	-	21.578
Totale A	62.362	62.523	(161)	62.973
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze di magazzino	975	1.010	(35)	1.352
Crediti commerciali netti e altri crediti	11.920	10.180	1.740	23.605
Debiti verso fornitori	(11.512)	(9.844)	(1.668)	(10.057)
Fondi per rischi ed oneri	(407)	(414)	7	(419)
Altre passività	(6.361)	(4.489)	(1.872)	(8.735)
Totale B	(5.385)	(3.557)	(1.828)	5.746
Capitale investito netto (C=A+B)	56.977	58.966	(1.989)	68.719
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	4.123	4.225	(102)	4.358
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	52.854	54.741	(1.887)	64.361
Patrimonio netto (F)	58.520	32.005	26.515	32.303
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	25.281	24.235	1.046	26.784
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(30.947)	(1.499)	(29.448)	5.274
Totale G	(5.666)	22.736	(28.402)	32.058
Totale come in E (H=F+G)	52.854	54.741	(1.887)	64.361

PININFARINA SpA
Posizione finanziaria netta
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2017	31.12.2016	Variazioni	30.06.2016
Cassa e disponibilità liquide	34.573	21.149	13.424	10.914
Attività correnti possedute per negoziazione	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a breve	-	-	-	-
Debiti finanz. v.so parti correlate	(258)	(16.282)	16.024	(16.188)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.368)	(3.368)	-	-
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	30.947	1.499	29.448	(5.274)
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	1.517	1.686	(169)	1.640
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(26.798)	(25.921)	(877)	(28.424)
Debiti finanziari a m/l termine	(25.281)	(24.235)	(1.046)	(26.784)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	5.666	(22.736)	28.402	(32.058)



Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina al 30.06.2017

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
PF Holding BV	-	-	-	-	-	-	-	19.889
Goodmind S.r.l.	-	-	131.982	-	16.000	-	1.982	-
Mahindra&Mahindra Ltd	972.735	-	-	-	3.352.588	-	-	-
Tech Mahindra Ltd	40.195	125.549	-	-	77.195	114.398	-	-
Tech Mahindra (Shanghai) Co Ltd	1.497.772	32.868	-	-	1.497.772	-	-	-
Tech Mahindra GmbH	1.301	13.869	-	-	9.324	125.927	-	-
Ssangyong Motor Company	-	-	-	-	552.341	-	-	-
Totale	2.512.003	172.287	131.982	-	5.505.220	240.325	1.982	19.889

Le operazioni con parti correlate si riferiscono a:

- Pininfarina Holdings BV : interessi di competenza del periodo per contratto di finanziamento concluso in data 29 giugno 2017 di competenza della Pininfarina S.p.A.
- Goodmind S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate con la Capogruppo e contratto di finanziamento con la Pininfarina Extra S.r.l.
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A.
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH, vendita di beni da parte della Pininfarina Extra S.r.l. e riaddebito costi sostenuti per conto della società di competenza della Capogruppo.
- Tech Mahindra (Shanghai) Co. Ltd: contratto di prestazioni di ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A. e della Pininfarina Deutschland GmbH.
- Saangyoung Motor Company: contratto di prestazioni di design di competenza della Pininfarina S.p.A.

Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	1° Semestre 2017	1° Semestre 2016
Amministratori	313	480
Sindaci	57	56
Totale	370	536

**Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A. al 30.06.2017**

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
PF Holding BV	-	-	-	-	-	-	-	19.889
Pininfarina Extra S.r.l.	116.945	15.411	17.366	257.838	210.385	18.223	717.800	-
Goodmind S.r.l.	-	-	-	-	16.000	-	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	-	650	1.500.000	-	56.000	650	6.167	-
Pininfarina Automotive Engineering (Shanghai) Co Ltd	393.928	-	-	-	134.122	29.000	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	972.735	-	-	-	3.345.850	-	-	-
Tech Mahindra (Shanghai) Co Ltd	1.315.386	-	-	-	1.315.386	-	-	-
Tech Mahindra Ltd	11.288	-	-	-	60.000	-	-	-
Ssangyong Motor Company	-	-	-	-	552.341	-	-	-
Totale	2.810.282	16.061	1.517.366	257.838	5.690.084	47.873	723.967	19.889

Le operazioni con parti correlate si riferiscono a:

- Pininfarina Holdings BV : interessi di competenza del periodo per contratto di finanziamento concluso in data 29 giugno 2017.
- Pininfarina Extra S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate e contratti di prestazioni di servizio. Si precisa che i saldi relativi al "Credito finanziario" e al "Debito finanziario" verso la Pininfarina Extra S.r.l. sono derivanti dal Contratto di consolidato fiscale nazionale.
- Goodmind S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate.
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento e contratto di prestazioni di ingegneria.
- Pininfarina Automotive Engineering (Shanghai) Co Ltd: contratto di distacco di personale e contratti di prestazioni di servizi stile.
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria.
- Tech Mahindra (Shanghai) Co. Ltd: contratto di prestazioni di ingegneria.
- Tech Mahindra Ltd: riaddebito costi sostenuti per conto della società.
- Saangyoung Motor Company: contratto di prestazioni di design.

Compensi ad Amministratori, Sindaci ed ai Dirigenti con responsabilità strategiche:

I compensi spettanti agli Amministratori e Sindaci della Pininfarina S.p.A. per lo svolgimento delle loro funzioni sono i seguenti:

(migliaia di Euro)	1° Semestre	1° Semestre
	2017	2016
Amministratori	183	296
Sindaci	52	51
Totale	235	347

Il valore complessivo del costo sostenuto al 30 giugno 2017 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 0,8 milioni di Euro.