

**CNH Industrial chiude il 2019 con ricavi consolidati pari a 28,1 miliardi di dollari, utile netto di 1.454 milioni di dollari e utile netto adjusted<sup>(2)(3)</sup> di 1.178 milioni di dollari (ovvero 0,84 dollari per azione).  
Indebitamento netto delle Attività Industriali<sup>(2)(3)</sup> pari a 854 milioni di dollari**

*Risultati economico-finanziari redatti in conformità agli U.S. GAAP<sup>(1)</sup>*

#### RISULTATI CONSOLIDATI

- Ricavi consolidati pari a 28,1 miliardi di dollari nel 2019, in calo del 6% anno su anno a cambi effettivi e in calo del 2% a cambi costanti
- Utile netto di 1.454 milioni di dollari nel 2019, in crescita di 355 milioni di dollari rispetto al 2018, dopo oneri per 274 milioni di dollari ante imposte (222 milioni di dollari al netto delle imposte) relativi alla strategia "Transform2Win" e all'impatto positivo precedentemente annunciato di 539 milioni di dollari relativo ad un beneficio fiscale riconosciuto nel terzo trimestre
- Utile netto adjusted di 1.178 milioni di dollari, in crescita di 61 milioni di dollari (in crescita del 5%) rispetto al 2018
- Risultato diluito per azione adjusted<sup>(2)(3)</sup> pari a 0,84 dollari per azione, in crescita del 5% rispetto al 2018
- Un totale di 332 milioni di dollari restituiti agli azionisti nel 2019 attraverso il pagamento di dividendi e il riacquisto di azioni
- Proposta di pagamento di un dividendo pari a 0,18 euro (circa 0,20 dollari) per azione ordinaria, in linea con il 2019

#### ATTIVITÀ INDUSTRIALI

- Ricavi netti pari a 26,1 miliardi di dollari nel 2019, in calo del 6% rispetto al 2018 (in calo del 2% a cambi costanti), in quanto i minori volumi di vendita dovuti ad una domanda debole e alle azioni per ridurre le rimanenze della rete di vendita nei nostri segmenti Agriculture e Construction hanno più che compensato i migliori prezzi realizzati in tutti i segmenti
- EBIT adjusted<sup>(2)(3)</sup> di 1.390 milioni di dollari nel 2019, che corrisponde a un margine del 5,3%, in calo di 40 punti base rispetto al 2018, principalmente dovuto a volumi e mix sfavorevoli nonché all'incremento delle materie prime, che hanno più che compensato i migliori prezzi e le azioni di contenimento dei costi
- Indebitamento netto al 31 dicembre 2019 pari a 854 milioni di dollari, in aumento di 255 milioni di dollari rispetto al 31 dicembre 2018 per effetto di un maggior capitale di funzionamento e degli investimenti relativi alle attività di M&A (fusioni e acquisizioni) avvenute durante l'anno

#### OBIETTIVI PER IL 2020

- Ricavi di vendita netti delle Attività Industriali da stabili a leggermente in flessione rispetto al 2019 a cambi costanti
- Risultato diluito per azione adjusted tra 0,78 e 0,86 dollari
- Free cash flow delle Attività Industriali<sup>(2)(3)</sup> tra 400 e 600 milioni di dollari

(1) CNH Industrial riporta i propri risultati trimestrali e annuali consolidati sia secondo gli U.S. GAAP sia secondo gli EU-IFRS. Le tabelle che seguono ed i commenti dei risultati economico-finanziari del Gruppo e per segmento si riferiscono a dati predisposti secondo gli U.S. GAAP. I risultati economico-finanziari secondo gli EU-IFRS sono presentati in specifiche tabelle alla fine del presente comunicato stampa.

(2) Questa voce è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie Non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP".

(3) Si veda la tabella specifica nella sezione "Altre informazioni economico-finanziarie addizionali" del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario "non-GAAP" e l'indicatore finanziario "GAAP" più comparabile.

Hubertus Mühlhäuser, Chief Executive Officer di CNH Industrial, ha dichiarato: «Dati i minori volumi del mercato e la domanda incerta nelle nostre Attività Industriali, CNH Industrial ha conseguito risultati apprezzabili nell'anno e nel quarto trimestre. Le difficoltà sono state particolarmente significative nei segmenti Agriculture e Construction in Nord America e nel Resto del Mondo. In tutti i nostri segmenti, la volatilità dei mercati e le condizioni difficili sono perdurate nel quarto trimestre, parzialmente compensate dal mix favorevole dei nuovi prodotti lanciati nel corso del 2019, dalle iniziative sui costi nell'ambito della strategia "Transform2Win" e da una positiva performance sui prezzi. Nel 2020 intensificheremo ulteriormente le nostre iniziative di semplificazione e di ottimizzazione nell'ambito della nostra strategia "Transform2Win", assicurando che CNH Industrial continui il suo percorso di miglioramento dei margini nei suoi segmenti principali, Agriculture e Commercial and Specialty Vehicles, continuando a investire in nuove cruciali tecnologie nonostante le continue incertezze macroeconomiche che incidono sulle nostre attività».

**CNH INDUSTRIAL**  
**Sintesi dei Risultati**  
*(in milioni di dollari, fatta eccezione per il Risultato per azione)*

2019	2018	01.01 – 31.12			2019	2018	4° Trimestre	
		Variazione in dollari	Variazione %				Variazione in dollari	Variazione %
<b>28.079</b>	29.706	-1.627	-5,5	Ricavi consolidati	<b>7.695</b>	8.202	-507	-6,2
<b>1.454</b>	1.099	355	32,3	Utile netto	<b>120</b>	258	-138	-53,5
<b>1.178</b>	1.117	61	5,5	Utile netto adjusted	<b>279</b>	294	-15	-5,1
<b>1,05</b>	0,79	0,26	32,9	Risultato base per azione (in dollari)	<b>0,08</b>	0,19	-0,11	-57,9
<b>1,05</b>	0,78	0,27	34,6	Risultato diluito per azione (in dollari)	<b>0,08</b>	0,19	-0,11	-57,9
<b>0,84</b>	0,80	0,04	5,0	Risultato diluito per azione adjusted (in dollari)	<b>0,20</b>	0,21	-0,01	-4,8

Londra (Regno Unito) - (7 febbraio 2020) CNH Industrial N.V. (NYSE:CNHI / MI:CNHI) ha annunciato oggi i risultati del quarto trimestre e dell'esercizio 2019.

I ricavi consolidati sono stati pari a 28,1 miliardi di dollari per l'anno 2019, in diminuzione del 6% rispetto al 2018 (in calo del 2% a cambi costanti). I ricavi di vendita netti delle Attività Industriali sono stati pari a 26,1 miliardi di dollari nell'anno, in diminuzione del 6% rispetto all'anno precedente (in calo del 2% a cambi costanti). Nel quarto trimestre del 2019, i ricavi consolidati sono stati pari a 7,7 miliardi di dollari, in diminuzione del 6% rispetto al quarto trimestre del 2018 (in calo del 4% a cambi costanti). I ricavi di vendita netti delle Attività Industriali sono stati pari a 7,2 miliardi di dollari nel quarto trimestre del 2019, in diminuzione del 7% rispetto al quarto trimestre del 2018 (in calo del 4% a cambi costanti).

L'utile netto è stato pari a 1.454 milioni di dollari nel 2019 e include un beneficio fiscale non-cash precedentemente annunciato di 539 milioni di dollari derivante dal rilascio del fondo svalutazione a fronte di alcune attività per imposte differite nette riconosciuto del terzo trimestre, un provento ante imposte di 119 milioni di dollari (90 milioni di dollari al netto delle imposte) derivante dal riversare a conto economico in circa 4,5 anni l'impatto positivo di 527 milioni di dollari relativo alla modifica nel 2018 di un piano healthcare statunitense, e un onere non-cash di 116 milioni di dollari ante imposte (88 milioni di dollari al netto delle imposte) relativo all'acquisto di un contratto assicurativo al fine di ridurre una parte del debito pensionistico in essere negli Stati Uniti riconosciuto nel quarto trimestre. L'utile netto è stato anche impattato negativamente da costi di ristrutturazione e costi relativi all'ottimizzazione di attività e svalutazioni per 291 milioni di dollari ante imposte (239 milioni di dollari al netto delle imposte) derivanti principalmente da azioni nell'ambito della strategia "Transform2Win", nonché da un onere ante imposte di 27 milioni di dollari (25 milioni di dollari al netto delle imposte) relativo al riacquisto di alcuni prestiti obbligazionari di CNH Industrial Finance Europe

S.A. per 380 milioni di euro (circa 420 milioni di dollari) in aggregato. Nel quarto trimestre del 2019, l'utile netto è stato pari a 120 milioni di dollari rispetto ai 258 milioni di dollari nel quarto trimestre del 2018.

L'utile netto adjusted è pari a 1.178 milioni di dollari nell'anno 2019 rispetto ai 1.117 milioni di dollari nel 2018. Il risultato diluito per azione adjusted nel 2019 è stato pari a 0,84 dollari per azione, in crescita del 5% rispetto al 2018. L'utile netto adjusted è pari a 279 milioni di dollari nel quarto trimestre, in calo di 15 milioni di dollari rispetto al quarto trimestre del 2018. Il risultato diluito per azione adjusted è stato pari a 0,20 dollari nel quarto trimestre del 2019, in diminuzione del 5% rispetto al quarto trimestre del 2018.

L'EBIT adjusted delle Attività Industriali è pari a 1.390 milioni di dollari nel 2019 (1.585 milioni di dollari nel 2018), che corrisponde a un margine EBIT adjusted del 5,3%, in calo di 40 punti base rispetto al 2018. Nel quarto trimestre del 2019, l'EBIT adjusted delle Attività Industriali è pari a 301 milioni di dollari rispetto a 432 milioni di dollari nel quarto trimestre del 2018, e corrisponde a un margine EBIT adjusted del 4,2%, in calo di 140 punti base rispetto al quarto trimestre del 2018.

L'EBITDA adjusted<sup>(1)(2)</sup> delle Attività Industriali è pari a 2.357 milioni di dollari per l'anno 2019, una diminuzione di 314 milioni di dollari rispetto al 2018. Il margine EBITDA adjusted è diminuito di 60 punti base al 9,0%. Nel quarto trimestre del 2019, l'EBITDA adjusted delle Attività Industriali è pari a 541 milioni di dollari, una diminuzione di 149 milioni di dollari rispetto al quarto trimestre del 2018. Il margine EBITDA adjusted è diminuito di 150 punti base al 7,5%.

Per l'anno 2019, le imposte sono state un beneficio netto di 271 milioni di dollari rispetto ad un onere di 417 milioni di dollari nel 2018. Le imposte adjusted<sup>(1)(2)</sup> per il 2019 sono state 325 milioni di dollari rispetto a 402 milioni di dollari nel 2018. L'aliquota fiscale effettiva adjusted<sup>(1)(2)</sup> è stata del 22% (27% nel 2018) per effetto di un mix geografico favorevole di utili ante imposte e di alcuni crediti fiscali e incentivi in alcune delle giurisdizioni in cui operiamo. Per il 2020, l'aliquota fiscale effettiva adjusted è attesa tra il 24 e il 25%.

L'indebitamento netto delle Attività Industriali è pari a 854 milioni di dollari al 31 dicembre 2019, e rappresenta un miglioramento di 1,5 miliardi di dollari rispetto al 30 settembre 2019 e un deterioramento di 255 milioni di dollari rispetto al 31 dicembre 2018, per effetto di maggiori rimanenze di prodotti finiti a causa del rallentamento della domanda nei nostri segmenti Agriculture e Construction principalmente nella seconda parte dell'anno, di un minor saldo dei debiti alla fine dell'anno a seguito delle numerose riduzioni della produzione poste in essere per mantenere un equilibrio rispetto alle performance di vendita alla clientela finale, nonché della cassa utilizzata per completare le operazioni di M&A effettuate nel corso dell'anno. L'indebitamento totale è pari a 24,9 miliardi di dollari al 31 dicembre 2019, in crescita di 0,4 miliardi di dollari rispetto al 31 dicembre 2018. Al 31 dicembre 2019, la liquidità disponibile<sup>(1)(2)</sup> è pari a 11,2 miliardi di dollari, in crescita di 2,3 miliardi di dollari rispetto al 31 dicembre 2018.

All'inizio del 2020, CNH Industrial è stata riconosciuta dal CDP tra le prime aziende (che rappresentano il 3% dei partecipanti) leader a livello globale per le prestazioni sostenibili, essendo stata inclusa nella CDP Water Security A List per il suo impegno nella gestione sostenibile delle risorse idriche. Inoltre, CNH Industrial ha ottenuto una "A-" nel programma CDP Climate Change, in riconoscimento delle sue azioni per ottimizzare i consumi energetici, ridurre le emissioni di CO<sub>2</sub> e mitigare i rischi aziendali legati ai cambiamenti climatici.

(1) Questa voce è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie Non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP".

(2) Si veda la tabella specifica nella sezione "Altre informazioni economico-finanziarie addizionali" del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario "non-GAAP" e l'indicatore finanziario "GAAP" più comparabile.

## Dividendi e riacquisto di azioni

Il Consiglio di Amministrazione di CNH Industrial N.V. intende proporre agli azionisti della Società un dividendo annuo di 0,18 euro per azione ordinaria, in linea con il dividendo dell'anno precedente, per un totale di circa 243 milioni di euro (circa 267 milioni di dollari). Subordinatamente all'approvazione degli azionisti nella prossima Assemblea degli Azionisti (prevista per il 16 aprile 2020), la data di stacco cedola (ex-dividend date) sarebbe fissata al 20 aprile 2020.

Nel 2019, CNH Industrial ha restituito agli azionisti un totale di 295 milioni di euro (circa 332 milioni di dollari) attraverso il pagamento di dividendi e il suo Programma di acquisto di azioni proprie. CNH Industrial ha pagato dividendi pari a 0,18 euro per azione ordinaria, ovvero 244 milioni di euro (circa 275 milioni di dollari) e ha riacquistato 6,3 milioni di azioni ordinarie nell'ambito del sopra citato Programma a un prezzo medio di 8,19 euro per azione per un valore complessivo di acquisto di 51 milioni di euro (circa 57 milioni di dollari). Nel mese di novembre 2019, a seguito della scadenza del Programma di acquisto di azioni proprie precedentemente in essere, la Società ha lanciato il suo nuovo Programma. L'importo autorizzato per i riacquisti di azioni nell'ambito dell'attuale Programma è fino a 700 milioni di euro, con scadenza 11 ottobre 2020 compreso, e sarà finanziato tramite la liquidità della Società.

## Prospettive<sup>(1)</sup> 2020

In Agriculture, ci aspettiamo che le aspettative degli agricoltori si stabilizzino durante il 2020, nonostante un contesto industriale sotto tono nei principali mercati in cui siamo presenti, dove i prezzi delle materie prime agricole rimangono sotto pressione. Tuttavia, in questo incerto scenario di mercato, continueremo a gestire la produzione in modo prudente fino a quando non vedremo segnali di un miglioramento nella domanda finale, specialmente nel primo trimestre. Allo stesso tempo, manterremo una rigorosa disciplina dei costi e accelereremo le nostre iniziative di semplificazione e ottimizzazione, mentre continuiamo a investire in soluzioni per l'agricoltura digitale e di precisione.

In Construction, abbiamo attentamente valutato lo stato del business in un contesto di deterioramento della performance del 2019. Insieme alla nuova leadership del segmento nominata nel quarto trimestre dell'anno, abbiamo deciso di dare priorità e accelerare le iniziative di eccellenza della qualità e passare alla fase due del nostro programma di semplificazione 80/20, focalizzando le azioni di risparmio sul costo del nostro prodotto con l'obiettivo di ridurre la complessità. I livelli delle scorte rimangono elevati, soprattutto in Nord America, pertanto continueremo a produrre di meno rispetto alle vendite ai clienti finali per l'intero anno. Di conseguenza, ci aspettiamo una contrazione dei risultati di Construction nella prima metà dell'anno, pur mantenendo invariati i nostri obiettivi di crescita a lungo termine in questo segmento.

Nel nostro business dei Veicoli Commerciali ci attendiamo un rallentamento della domanda, in particolare nei segmenti dei veicoli medi e pesanti in Europa. Di conseguenza, abbiamo prodotto di meno rispetto alle vendite ai clienti finali nel quarto trimestre del 2019 per ribilanciare il livello delle scorte sulla rete. Continuiamo a riscontrare uno slancio positivo rispetto alla nostra nuova e rinnovata gamma di prodotti, che include il nuovo S-Way e l'offerta di veicoli alimentati a GNL (gas naturale liquefatto), fiduciosi che ci porteranno a riconquistare quote di mercato nel 2020, poiché la penetrazione di veicoli a propulsione alternativa continuerà ad accelerare alla luce della strategia di decarbonizzazione prevista dai principali costruttori del settore e dei recenti segnali positivi nelle legislazioni dei paesi europei a seguito del Green Deal dell'Unione Europea. Inoltre, l'annuncio dell'alleanza con Nikola e la presentazione del nostro primo veicolo commerciale sviluppato in comune hanno creato entusiasmo per IVECO e per la nostra futura offerta di veicoli commerciali con Nikola Motor Company.

(1) *Gli obiettivi 2020 non includono nessun impatto derivante dal provento risultante dalla modifica del piano di healthcare negli Stati Uniti precedentemente citata, dal momento che il provento viene considerato non ricorrente e pertanto è trattato come una voce di aggiustamento ai fini del calcolo del risultato diluito per azione adjusted. Inoltre, gli obiettivi 2020 non includono nessun impatto derivante da possibili ulteriori riacquisti di azioni della Società nell'ambito del piano autorizzato dall'Assemblea il 12 aprile 2019.*

Ci si attende che il business degli autobus continui la sua traiettoria di performance redditizia, facendo leva su un solido portafoglio ordini. I business dei veicoli speciali stanno vivendo una fase di crescente attività a seguito dell'aggiudicazione di importanti commesse nei principali mercati in cui competiamo e sono all'opera per ottemperare a contratti a lungo termine recentemente acquisiti.

Per Powertrain, il 2020 dovrebbe essere un anno di transizione a seguito della piena adozione dei motori Stage V in Europa. Inoltre, stiamo decisamente accelerando il programma di investimenti per sviluppare offerte di motori a propulsione multipla, dove prevediamo di integrare la nostra propulsione diesel a basse emissioni e le nostre offerte leader di mercato di propulsioni alternative a GNC (gas naturale compresso) e GNL (gas naturale liquefatto) con le nuove soluzioni di veicoli a batteria elettrica e veicoli elettrici alimentati a fuel cell, che faranno parte del nostro percorso sostenibile nella strategia "Transform2Win".

In sintesi, mentre continuiamo ad agire con prudenza per via delle incertezze che prevalgono sui mercati, stiamo intensificando i nostri sforzi sulla performance e sulle iniziative di costo per favorire la redditività, confermando al contempo i nostri investimenti strategici in digitalizzazione, automazione e propulsione alternativa.

Alla luce delle difficili prospettive di mercato sopra ricordate, così come delle azioni della Società previste per il 2020, CNH Industrial fissa i seguenti obiettivi per il 2020:

- Ricavi di vendita netti delle Attività Industriali da stabili a leggermente in flessione rispetto all'anno precedente a cambi costanti;
- Risultato diluito per azione adjusted<sup>(1)</sup> atteso tra 0,78 e 0,86 dollari per azione;
- Free cash flow delle Attività Industriali atteso tra 400 e 600 milioni di dollari.

Infine, siamo in linea con il programma che porterà alla separazione delle nostre attività On-Highway e Off-Highway con l'obiettivo di completare lo spin-off a gennaio 2021, supportati da consulenti finanziari e di business specializzati.

### **Conference Call e Webcast**

Oggi, alle 15:30 CET / 14:30 GMT/ 9:30 EST i risultati del quarto trimestre e dell'esercizio 2019 saranno presentati dal management agli analisti e agli investitori istituzionali. La conference call può essere seguita in diretta online al seguente indirizzo [http://bit.ly/CNH\\_Industrial\\_Q4FY\\_2019](http://bit.ly/CNH_Industrial_Q4FY_2019) e successivamente in forma registrata sul sito internet del Gruppo ([www.cnhindustrial.com](http://www.cnhindustrial.com)). Precedentemente alla conference call, la relativa documentazione sarà resa disponibile sul medesimo sito.

*(1) Non vengono indicati target per il risultato diluito per azione, l'indicatore finanziario "GAAP" più comparabile per questo indicatore finanziario "non-GAAP", in quanto i proventi e gli oneri esclusi dal calcolo del risultato diluito per azione adjusted ed inclusi invece nel calcolo del risultato diluito per azione sono, per definizione, imprevedibili e incerti.*

**Risultati per Segmento di attività**

<b>CNH INDUSTRIAL</b>				<b>Ricavi per segmento di attività (in milioni di dollari)</b>			
				01.01 – 31.12		4° Trimestre	
2019	2018	Variazione %	Variazione % escluso delta cambi <sup>(1)</sup>	2019	2018	Variazione %	Variazione % escluso delta cambi <sup>(1)</sup>
<b>10.959</b>	11.682	-6,2	-3,4	<b>2.928</b>	3.155	-7,2	-5,3
<b>2.768</b>	3.021	-8,4	-6,4	<b>707</b>	814	-13,1	-11,9
<b>10.439</b>	10.939	-4,6	0,9	<b>2.996</b>	3.151	-4,9	-1,3
<b>4.117</b>	4.565	-9,8	-5,0	<b>1.008</b>	1.189	-15,2	-12,7
<b>(2.134)</b>	(2.376)	-	-	<b>(456)</b>	(602)	-	-
<b>26.149</b>	27.831	-6,0	-2,1	<b>7.183</b>	7.707	-6,8	-4,2
<b>2.011</b>	1.989	1,1	3,4	<b>531</b>	520	2,1	3,7
<b>(81)</b>	(114)	-	-	<b>(19)</b>	(25)	-	-
<b>28.079</b>	29.706	-5,5	-1,7	<b>7.695</b>	8.202	-6,2	-3,7

(1) "Variazione escluso delta cambi" ovvero "valutazione a cambi costanti" è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie Non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP".

<b>CNH INDUSTRIAL</b>				<b>EBIT adjusted per segmento di attività (in milioni di dollari)</b>			
						4° Trimestre	
2019	2018	Variazione in dollari	Variazione %	Margine EBIT adjusted 2019	Margine EBIT adjusted 2018	Variazione in punti base	
<b>236</b>	258	-22	-8,5	<b>8,1%</b>	8,2%	-10	
<b>3</b>	32	-29	-90,6	<b>0,4%</b>	3,9%	-350	
<b>3</b>	90	-87	-96,7	<b>0,1%</b>	2,9%	-280	
<b>84</b>	121	-37	-30,6	<b>8,3%</b>	10,2%	-190	
<b>(25)</b>	(69)	44	-	-	-	-	
<b>301</b>	432	-131	-30,3	<b>4,2%</b>	5,6%	-140	
<b>118</b>	109	9	8,3	<b>22,2%</b>	21,0%	120	
<b>-</b>	-	-	-	-	-	-	
<b>419</b>	541	-122	-22,6	<b>5,4%</b>	6,6%	-120	

**CNH INDUSTRIAL**  
**EBIT adjusted per segmento di attività (in milioni di dollari)**

	01.01 – 31.12						
	2019	2018	Variazione in dollari	Variazione %	Margine EBIT adjusted 2019	Margine EBIT adjusted 2018	Variazione in punti base
Agriculture	897	1.036	-139	-13,4	8,2%	8,9%	-70
Construction	51	91	-40	-44,0	1,8%	3,0%	-120
Commercial and Specialty Vehicles	224	299	-75	-25,1	2,1%	2,7%	-60
Powertrain	363	406	-43	-10,6	8,8%	8,9%	-10
Poste non allocate, elisioni e altre	(145)	(247)	102	-	-	-	-
<b>Totale delle Attività Industriali</b>	<b>1.390</b>	<b>1.585</b>	<b>-195</b>	<b>-12,3</b>	<b>5,3%</b>	<b>5,7%</b>	<b>-40</b>
Financial Services	490	516	-26	-5,0	24,4%	25,9%	-150
Elisioni e altre	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.880</b>	<b>2.101</b>	<b>-221</b>	<b>-10,5</b>	<b>6,7%</b>	<b>7,1%</b>	<b>-40</b>

**CNH INDUSTRIAL**  
**EBITDA adjusted per segmento di attività (in milioni di dollari)**

	4° Trimestre						
	2019	2018	Variazione in dollari	Variazione %	Margine EBITDA adjusted 2019	Margine EBITDA adjusted 2018	Variazione in punti base
Agriculture	304	330	-26	-7,9	10,4%	10,5%	-10
Construction	16	47	-31	-66,0	2,3%	5,8%	-350
Commercial and Specialty Vehicles	130	229	-99	-43,2	4,3%	7,3%	-300
Powertrain	116	153	-37	-24,2	11,5%	12,9%	-140
Poste non allocate, elisioni e altre	(25)	(69)	44	-	-	-	-
<b>Totale delle Attività Industriali</b>	<b>541</b>	<b>690</b>	<b>-149</b>	<b>-21,6</b>	<b>7,5%</b>	<b>9,0%</b>	<b>-150</b>
Financial Services	180	172	8	4,7	33,9%	33,1%	80
Elisioni e altre	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>721</b>	<b>862</b>	<b>-141</b>	<b>-16,4</b>	<b>9,4%</b>	<b>10,5%</b>	<b>-110</b>

**CNH INDUSTRIAL**  
**EBITDA adjusted per segmento di attività (in milioni di dollari)**

	01.01 – 31.12						
	2019	2018	Variazione in dollari	Variazione %	Margine EBITDA adjusted 2019	Margine EBITDA adjusted 2018	Variazione in punti base
Agriculture	1.178	1.339	-161	-12,0	10,7%	11,5%	-80
Construction	106	152	-46	-30,3	3,8%	5,0%	-120
Commercial and Specialty Vehicles	729	890	-161	-18,1	7,0%	8,1%	-110
Powertrain	487	536	-49	-9,1	11,8%	11,7%	10
Poste non allocate, elisioni e altre	(143)	(246)	103	-	-	-	-
<b>Totale delle Attività Industriali</b>	<b>2.357</b>	<b>2.671</b>	<b>-314</b>	<b>-11,8</b>	<b>9,0%</b>	<b>9,6%</b>	<b>-60</b>
Financial Services	738	767	-29	-3,8	36,7%	38,6%	-190
Elisioni e altre	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>3.095</b>	<b>3.438</b>	<b>-343</b>	<b>-10,0</b>	<b>11,0%</b>	<b>11,6%</b>	<b>-60</b>

**Agriculture** ha registrato ricavi di vendita netti pari a 11,0 miliardi di dollari nel 2019, in diminuzione del 6% rispetto al 2018 (in calo del 3% a cambi costanti). La diminuzione è stata principalmente guidata dalla minore domanda in Nord America e nei mercati del Resto del Mondo, unita alle azioni volte a ridurre le scorte della rete di vendita nella seconda metà dell'anno, parzialmente compensata da migliori performance nei prezzi in tutte le aree geografiche e dalle sostenute attività di post vendita. Nel quarto trimestre del 2019, i ricavi di vendita netti di Agriculture sono stati pari a 2,9 miliardi di dollari, in calo del 7% rispetto al quarto trimestre del 2018 (in calo del 5% a cambi costanti), per effetto di una domanda inferiore, parzialmente compensata dalla migliore performance dei prezzi.

Per l'anno 2019, l'EBIT adjusted è stato pari a 897 milioni di dollari, una riduzione di 139 milioni di dollari rispetto a 1.036 milioni di dollari nel 2018. I migliori prezzi, una rigorosa gestione dei costi, le efficienze industriali e una riduzione dei costi per gli incentivi a breve termine ai dipendenti sono stati più che compensati dai minori volumi, e dal mix mercato/prodotto, compreso l'assorbimento industriale sfavorevole derivante in primis dal livello di produzione inferiore, principalmente nella seconda parte dell'anno, nonché da maggiori costi del prodotto a seguito dell'aumento delle materie prime e delle tariffe. Il margine EBIT adjusted è diminuito di 70 punti base all'8,2%. Nel quarto trimestre del 2019, l'EBIT adjusted è stato pari a 236 milioni di dollari, in calo di 22 milioni di dollari rispetto al quarto trimestre del 2018, principalmente per effetto di volumi e mix sfavorevoli, parzialmente compensati dai migliori prezzi netti. Nel quarto trimestre del 2019, il margine EBIT adjusted è stato dell'8,1% (8,2% nel quarto trimestre del 2018).

**Construction** ha registrato ricavi di vendita netti pari a 2,8 miliardi di dollari nel 2019, in diminuzione dell'8% rispetto al 2018 (in calo del 6% a cambi costanti), per effetto di minori vendite in Nord America e nei mercati del Resto del Mondo dovute alle deboli condizioni del mercato e alle azioni volte a ridurre le scorte della rete di vendita nella seconda parte dell'anno, parzialmente compensati dai migliori prezzi netti. Nel quarto trimestre del 2019, Construction ha registrato ricavi di vendita netti pari a 0,7 miliardi di dollari, in calo del 13% rispetto al quarto trimestre del 2018 (in diminuzione del 12% a cambi costanti), per effetto di volumi e mix sfavorevoli in Nord America e nei mercati del Resto del Mondo.

Per l'anno 2019, l'EBIT adjusted è stato pari a 51 milioni di dollari, una diminuzione di 40 milioni di dollari rispetto al 2018, con un margine EBIT adjusted dell'1,8% (3,0% nel 2018). I migliori prezzi sono stati più che compensati da volumi e mix sfavorevoli in Nord America e nei mercati del Resto del Mondo, inclusivi di uno sfavorevole assorbimento industriale e di maggiori costi del prodotto principalmente relativi all'incremento dei costi delle materie prime e delle tariffe, e da costi associati alla nostra iniziativa di eccellenza della qualità dei nostri prodotti. Nel quarto trimestre del 2019, l'EBIT adjusted è stato pari a 3 milioni di dollari, che rappresenta un margine EBIT adjusted dello 0,4% (3,9% nel quarto trimestre del 2018). I risultati sono stati principalmente impattati da volumi e mix sfavorevoli dovuti alle deboli condizioni del mercato e ai costi del prodotto.

**Commercial and Specialty Vehicles** ha registrato ricavi di vendita netti pari a 10,4 miliardi di dollari nel 2019, in diminuzione del 5% rispetto 2018 (in crescita dell'1% a cambi costanti), per effetto di un aumento di consegne per gli autobus e i veicoli speciali, di una sostenuta attività post vendita e dei migliori prezzi, più che compensato dai ridotti volumi di vendita di veicoli medi e pesanti sia in Europa, dove stiamo passando a una nuova politica commerciale e a un'offerta di prodotti rinnovata, sia in Sud America, principalmente per la ridotta domanda in Argentina. Nel quarto trimestre del 2019, i ricavi di vendita netti di Commercial and Specialty Vehicles sono stati pari a 3,0 miliardi di dollari, in calo del 5% rispetto al quarto trimestre del 2018 (in diminuzione dell'1% a cambi costanti). I migliori prezzi sono stati più che compensati dalla calendarizzazione dei volumi e dall'impatto negativo delle differenze cambio di conversione.

Per l'anno 2019, l'EBIT adjusted è stato pari a 224 milioni di dollari (299 milioni di dollari nell'anno 2018) e include un profitto di 50 milioni di dollari realizzato nel terzo trimestre, concedendo a Nikola Corporation l'accesso ad alcune tecnologie di IVECO come parte della contribuzione in natura di 150 milioni di dollari quale

corrispettivo della partecipazione iniziale in Nikola. L'EBIT adjusted è stato negativamente impattato da maggiori costi del prodotto, dagli impatti sfavorevoli dei cambi e dall'adeguamento di alcuni fondi completato nel quarto trimestre, parzialmente compensati da volumi e mix favorevoli, migliori prezzi netti e da una riduzione dei costi per gli incentivi a breve termine ai dipendenti. Il margine EBIT adjusted è stato pari al 2,1% (2,7% nel 2018). Nel quarto trimestre del 2019, l'EBIT adjusted è stato pari a 3 milioni di dollari (90 milioni di dollari nel quarto trimestre del 2018), che corrisponde ad un margine EBIT adjusted di 0,1% (margine EBIT adjusted pari a 2,9% nel quarto trimestre del 2018). La diminuzione è stata principalmente dovuta all'impatto dell'adeguamento di alcuni fondi e del cambio di conversione negativo.

**Powertrain** ha registrato ricavi di vendita netti pari a 4,1 miliardi di dollari nel 2019, in diminuzione del 10% rispetto al 2018 (in calo del 5% a cambi costanti), per effetto di minori volumi di vendita. Le vendite verso clienti terzi hanno costituito il 51% dei ricavi di vendita totali (50% nel 2018). Nel quarto trimestre del 2019, i ricavi di vendita netti sono stati pari a 1,0 miliardi di dollari, in calo del 15% rispetto al quarto trimestre del 2018 (in diminuzione del 13% a cambi costanti), per effetto dell'attività nel 2018 di transizione sui motori in anticipazione dello Stage V.

Nel 2019 l'EBIT adjusted è stato pari a 363 milioni di dollari, una diminuzione di 43 milioni di dollari rispetto ai 406 milioni di dollari del 2018, per effetto di volumi e mix sfavorevoli e di maggiori investimenti nello sviluppo prodotto nella direzione delle iniziative della strategia "Transform2Win", parzialmente compensati dai migliori prezzi netti e da efficienze nel costo del prodotto. Il margine EBIT adjusted è stato pari all'8,8% (8,9% nel 2018). Nel quarto trimestre del 2019, l'EBIT adjusted è stato pari a 84 milioni di dollari (121 milioni di dollari nel quarto trimestre del 2018), per effetto di volumi e mix sfavorevoli, parzialmente compensati da migliori prezzi netti. Il margine EBIT adjusted è pari all'8,3% (10,2% nel quarto trimestre del 2018).

**Financial Services** ha conseguito ricavi pari a 2,0 miliardi di dollari nel 2019, un aumento dell'1% rispetto al 2018 (in crescita del 3% a cambi costanti), principalmente per effetto di un maggior portafoglio medio. Nel quarto trimestre del 2019, i ricavi sono stati pari a 0,5 miliardi di dollari, una crescita del 2% rispetto al quarto trimestre del 2018 (in aumento del 4% a cambi costanti).

Nel 2019, i finanziamenti concessi alla clientela finale (inclusivi delle joint venture non consolidate) sono stati pari a 9,7 miliardi di dollari, in calo di 0,4 miliardi di dollari rispetto al 2018, stabili a cambi costanti. Il portafoglio gestito (inclusivo delle joint venture non consolidate) è stato pari a 26,6 miliardi di dollari al 31 dicembre 2019 (di cui il 61% relativo alla clientela finale e il 39% alla rete di vendita), in crescita di 0,3 miliardi di dollari al 31 dicembre 2018. Escludendo l'impatto delle differenze cambio di conversione, il portafoglio gestito è aumentato di 0,5 miliardi di dollari rispetto al 2018.

Per l'anno 2019, l'utile netto è stato pari a 361 milioni di dollari, una diminuzione di 24 milioni di dollari rispetto allo stesso periodo del 2018, principalmente attribuibile alla riduzione del margine nelle attività di finanziamento alla rete di vendita e a maggiori accantonamenti per il costo del rischio rispetto a un 2018 molto favorevole. Nel quarto trimestre del 2019, l'utile netto è stato pari a 93 milioni di dollari, un aumento di 5 milioni di dollari rispetto al quarto trimestre del 2018.

## CNH Industrial

CNH Industrial N.V. (NYSE: CNHI /MI: CNHI) è un leader globale nel campo dei capital goods con una consolidata esperienza industriale, un'ampia gamma di prodotti e una presenza mondiale. Ciascuno dei brand di CNH Industrial è un player internazionale di rilievo nel rispettivo settore industriale: Case IH, New Holland Agriculture e Steyr per i trattori e le macchine agricole, Case e New Holland Construction per le macchine movimento terra, Iveco per i veicoli commerciali, Iveco Bus e Heuliez Bus per gli autobus e i bus granturismo, Iveco Astra per i veicoli cava cantiere, Magirus per i veicoli antincendio, Iveco Defence Vehicles per i veicoli per la difesa e la protezione civile, e FPT Industrial per i motori e le trasmissioni. Per maggiori informazioni su CNH Industrial: [www.cnhindustrial.com](http://www.cnhindustrial.com)

## Informazioni finanziarie “Non-GAAP”

CNH Industrial controlla la sua attività operativa tramite l'utilizzo di vari indicatori finanziari “non-GAAP”. Il management di CNH Industrial ritiene che questi indicatori finanziari “non-GAAP” forniscano informazioni utili e rilevanti dei risultati operativi del Gruppo e migliorino la capacità dei lettori a valutare le performance economico-finanziarie e la situazione finanziaria di CNH Industrial. Il management utilizza questi indicatori finanziari “non-GAAP” per individuare i trend operativi, così come per prendere decisioni relative a spese future, all'allocazione delle risorse e prendere altre decisioni operative poiché forniscono ulteriore trasparenza rispetto alle nostre principali attività operative. Questi indicatori finanziari “non-GAAP” non hanno un significato standard secondo i principi U.S. GAAP o EU-IFRS e sono difficilmente comparabili con indicatori utilizzati da altre società aventi analoghe denominazioni e non devono essere intesi come sostituti degli indicatori di performance finanziaria e di situazione finanziaria determinati secondo gli U.S. GAAP e/o EU-IFRS.

Gli indicatori finanziari “non-GAAP” di CNH Industrial sono definiti come segue:

- EBIT adjusted secondo U.S. GAAP: è calcolato come utile (perdita) netta prima delle imposte, interessi passivi netti delle Attività Industriali, costi di ristrutturazione, componenti finanziari e costi non correnti delle pensioni e dei benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro, utili/(perdite) su cambi, e altre componenti non ricorrenti. In particolare, le componenti non ricorrenti sono voci su cui viene data un'informativa specifica e che il management considera eventi rari o isolati di natura non ricorrente che non riflettono la continuità delle attività operative.
- EBITDA adjusted secondo U.S. GAAP: è calcolato come EBIT adjusted più gli ammortamenti delle attività materiali e immateriali (inclusivi degli ammortamenti sui beni ceduti in leasing operativo e in buy-back).
- EBIT adjusted secondo gli EU-IFRS: è calcolato come utile/(perdita) netta prima delle imposte, dei proventi/(oneri) finanziari delle Attività Industriali, degli oneri di ristrutturazione, e altre componenti non ricorrenti.
- EBITDA adjusted secondo EU-IFRS: è calcolato come EBIT adjusted più gli ammortamenti delle attività materiali e immateriali (inclusivi degli ammortamenti sui beni ceduti in leasing operativo e in buy-back).
- Utile (perdita) netta adjusted: è calcolata a partire dall'utile (perdita) netta, meno costi di ristrutturazione ed altre componenti non ricorrenti, al netto dell'effetto fiscale.
- Risultato diluito per azione adjusted: è calcolato dividendo l'utile (perdita) netta adjusted di pertinenza di CNH Industrial N.V. per un numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione durante il periodo che prende in considerazione il numero potenziale di azioni ordinarie in circolazione derivanti dai piani per pagamenti basati su azioni di CNH Industrial, quando l'inclusione non è anti-diluitiva. Quando forniamo i target per il risultato diluito per azione adjusted, non forniamo target per il risultato per azione poiché l'indicatore GAAP includerà componenti potenzialmente significative che non si sono ancora verificate e che sono difficili da prevedere con ragionevole certezza prima della fine dell'anno.
- Imposte adjusted: sono definite come imposte meno effetto fiscale dei costi di ristrutturazione e delle componenti non ricorrenti e meno oneri o benefici fiscali non ricorrenti.
- Aliquota fiscale effettiva adjusted: è calcolata dividendo a) le imposte adjusted per b) l'utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate, meno i costi di ristrutturazione e le componenti non ricorrenti.
- Indebitamento netto e Indebitamento netto delle Attività Industriali: l'indebitamento netto è definito come indebitamento totale meno crediti finanziari intersegment, disponibilità e mezzi equivalenti, disponibilità ad utilizzo predefinito, altre attività finanziarie correnti e derivati a copertura del debito. CNH Industrial presenta la riconciliazione dell'indebitamento netto all'indebitamento totale, che rappresenta la grandezza inclusa nella situazione patrimoniale-finanziaria consolidata più direttamente comparabile. A causa delle differenti fonti di flussi finanziari utilizzati per il rimborso del debito tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari (dalle attività operative per quanto riguarda le Attività Industriali e dall'incasso dei crediti

finanziari per quanto concerne i Servizi Finanziari), il management valuta separatamente le performance finanziarie delle Attività Industriali utilizzando l'indebitamento netto delle Attività Industriali.

- Free Cash Flow delle Attività Industriali (ovvero Free Cash Flow Industriale): si riferisce alle sole Attività Industriali ed è calcolato come cash flow delle attività operative consolidate meno: cash flow delle attività operative dei Servizi Finanziari; investimenti delle Attività Industriali in beni ceduti in buy-back, beni dati in leasing operativo, in immobili, impianti e macchinari e attività immateriali; variazioni dei derivati a copertura del debito delle Attività Industriali; altre variazioni e elisioni intersegment.
- Liquidità disponibile: è definita come disponibilità e mezzi equivalenti più disponibilità ad utilizzo predefinito e linee di credito disponibili.
- Variazione escluso delta cambi ovvero valutazione a cambi costanti: CNH Industrial fornisce informativa circa le variazioni nei ricavi a cambi costanti, applicando i tassi di cambio medi dell'esercizio precedente ai ricavi dell'esercizio corrente espressi in valuta locale, al fine di eliminare la distorsione determinata dalle fluttuazioni dei tassi di cambio.

Le tabelle allegate a questo comunicato stampa forniscono le riconciliazioni degli indicatori "non-GAAP" usati in questo documento rispetto agli indicatori "GAAP" più direttamente confrontabili.

## **Dichiarazioni previsionali**

Tutte le dichiarazioni diverse da dichiarazioni di dati di fatto contenute nel presente documento incluse le dichiarazioni riguardanti punti di forza competitivi del Gruppo; la strategia di business; la posizione finanziaria o risultati operativi futuri; i budget; le proiezioni riguardo ricavi, risultati, utili (o perdite) per azione, investimenti, dividendi, la struttura del capitale o altre voci finanziarie; i costi; e piani ed obiettivi di management riguardanti le attività e i prodotti, sono dichiarazioni previsionali. Tali dichiarazioni, possono essere identificate dall'uso di termini quali "potere", "volere", "aspettare", "potrebbe", "dovrebbe", "intendere", "stimare", "prevedere", "ritenere", "prospettive", "continuare", "rimanere", "secondo i piani", "progetto", "target", "obiettivo", "scopo", "previsione", "proiezione", "pianificare" o espressioni simili. Le dichiarazioni previsionali non sono garanzia di andamenti futuri. Esse sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni e sono soggette a rischi, noti e non, incertezze e altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo e difficile da prevedere. Qualora uno o più di tali rischi e incertezze dovessero verificarsi o altre assunzioni alla base delle dichiarazioni previsionali dovessero risultare non corrette, i risultati e gli andamenti effettivi potrebbero differire significativamente dai risultati e andamenti previsti o impliciti in tali dichiarazioni. Fattori, rischi e incertezze che potrebbero portare i risultati effettivi a differire significativamente da quelli contenuti nelle dichiarazioni previsionali includono, tra altre cose: i molti fattori che influenzano la fiducia dei consumatori e la domanda globale di capital goods e di prodotti correlati; le condizioni macroeconomiche nei vari mercati in cui il Gruppo opera; mutamenti delle politiche governative in ambito bancario, monetario e fiscale; leggi e normative, in particolare quelle concernenti fattori correlati al settore dei capital goods quali ad esempio agricoltura, ambiente, politiche di risanamento del debito e sussidi, industria e commercio e sviluppo delle infrastrutture; politiche dei governi sul commercio internazionale e sugli investimenti, incluse sanzioni, quote d'importazione, controllo dei capitali e delle tariffe; volatilità nel commercio internazionale causata dall'imposizione di tariffe, sanzioni, guerre commerciali; misure intraprese dai concorrenti nei vari settori in cui il Gruppo opera; sviluppo e utilizzo di nuove tecnologie e vincoli tecnologici; l'interpretazione di, o l'adozione di, nuove esigenze di conformità con rispetto alle emissioni dei motori, alla sicurezza o altri aspetti dei nostri prodotti; difficoltà produttive, compresi vincoli della capacità produttiva dell'azienda e/o dei fornitori, e livelli di scorte eccessivi; relazioni industriali; tassi di cambio e d'interesse; inflazione e deflazione; prezzi dell'energia; prezzi delle commodity agricole; attività edilizia e altre attività nel settore delle costruzioni; la capacità del Gruppo di reperire finanziamenti o rifinanziare il debito esistente; un calo dei prezzi dei veicoli usati; la risoluzione di procedimenti legali e verifiche pendenti su un'ampia gamma di argomenti, inclusi i contenziosi con la rete di vendita e i fornitori, seguito di contenziosi privati in vari paesi dopo la chiusura dell'indagine dell'antitrust dell'Unione Europea annunciata il 19 luglio 2016, le controversie sui diritti della proprietà intellettuale, la garanzia sui prodotti e i reclami per prodotti difettosi, regolamenti circa le emissioni e/o il consumo di carburante e questioni contrattuali; i piani pensione del Gruppo e altre obbligazioni relative a benefici successivi al rapporto di lavoro; instabilità politica e civile; volatilità e deterioramento dei mercati del capitale e finanziari, incluso i possibili effetti della "Brexit", pandemie, gli attacchi terroristici in Europa ed altrove; la nostra capacità di raggiungere gli obiettivi stabiliti nello Strategic Business Plan annunciato il 3 settembre 2019 durante il nostro Capital Markets Day; la nostra capacità di implementare lo scorporo pianificato del business On-Highway della Società; e altri rischi e incertezze simili, nonché la capacità del Gruppo di gestire i rischi di cui sopra. Ulteriori informazioni riguardanti fattori, rischi e incertezze che potrebbero impattare significativamente le performance economico-finanziarie del Gruppo sono disponibili nella Relazione annuale su Form 20-F al 31 dicembre 2018, predisposta secondo i principi contabili statunitensi ("U.S. GAAP"), e nella Relazione finanziaria annuale

al 31 dicembre 2018 predisposta secondo i principi EU-IFRS. In aggiunta alle informazioni contenute nel presente documento, gli investitori sono invitati a fare riferimento e prendere in considerazione le informazioni su fattori, rischi e incertezze incorporate per riferimento.

Le dichiarazioni previsionali sono basate su assunzioni concernenti i fattori descritti in questo documento, che sono a volte basati su stime e dati ricevuti da terzi. Queste stime e dati vengono spesso rivisti. I nostri risultati consuntivi potrebbero differire significativamente da quelli anticipati in tali dichiarazioni previsionali. Le dichiarazioni previsionali sono riferibili solo alla data in cui tali dichiarazioni sono fatte, e il Gruppo non si impegna ad aggiornare o rivedere pubblicamente le sue dichiarazioni previsionali. Ulteriori informazioni riguardanti il Gruppo e i suoi business, inclusi i fattori che potrebbero potenzialmente influenzare in modo rilevante i risultati finanziari del Gruppo, sono incluse nelle relazioni finanziarie e negli altri documenti del Gruppo depositati presso la U.S. Securities and Exchange Commission ("SEC"), la Autoriteit Financiële Markten ("AFM") e la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ("CONSOB").

Tutte le dichiarazioni previsionali future del Gruppo, scritte od orali, o di persone che agiscono per conto del Gruppo sono espressamente qualificate nella loro interezza per dichiarazioni cautelative qui contenute o riferite precedentemente.

### Contatti

#### Media Inquiries

Francesco Polsinelli  
Tel: +39 335 1776091

Cristina Formica  
Tel: +39 335 5762520

E-mail: [mediarelations@cnhind.com](mailto:mediarelations@cnhind.com)  
[www.cnhindustrial.com](http://www.cnhindustrial.com)

#### Investor Relations

United Kingdom

Federico Donati  
Tel: +44 207 7660 386

United States

Noah Weiss  
Tel: +1 630 887 3745

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Conto economico consolidato sintetico**  
**4° trimestre 2019 e 2018, e esercizi 2019 e 2018**  
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**(U.S. GAAP)**

(in milioni di dollari)	4° Trimestre		Esercizio	
	2019 <sup>(1)</sup>	2018	2019 <sup>(1)</sup>	2018
<b>Ricavi</b>				
Ricavi di vendita netti	7.183	7.707	26.149	27.831
Proventi finanziari, interessi attivi e altri proventi	512	495	1.930	1.875
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>7.695</b>	<b>8.202</b>	<b>28.079</b>	<b>29.706</b>
<b>Costi e Oneri</b>				
Costo del venduto <sup>(2)</sup>	6.100	6.352	21.832	22.958
Spese generali, amministrative e di vendita	582	645	2.216	2.351
Costi di ricerca e sviluppo	275	318	1.030	1.061
Costi di ristrutturazione	31	45	109	61
Interessi passivi <sup>(3)</sup>	228	231	798	812
Altri, netti <sup>(4)</sup>	372	245	924	997
<b>TOTALE COSTI E ONERI</b>	<b>7.588</b>	<b>7.836</b>	<b>26.909</b>	<b>28.240</b>
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE E DELLA QUOTA NEL RISULTATO DELLE CONTROLLATE NON CONSOLIDATE E DELLE COLLEGATE</b>	<b>107</b>	<b>366</b>	<b>1.170</b>	<b>1.466</b>
Imposte <sup>(5)</sup>	10	(105)	271	(417)
Quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate	3	(3)	13	50
<b>UTILE NETTO</b>	<b>120</b>	<b>258</b>	<b>1.454</b>	<b>1.099</b>
Utile netto attribuibile alle interessenze di pertinenza di terzi	6	4	32	31
<b>UTILE NETTO ATTRIBUIBILE A CNH INDUSTRIAL N.V.</b>	<b>114</b>	<b>254</b>	<b>1.422</b>	<b>1.068</b>
 (in dollari)				
<b>Risultato per azione attribuibile ai possessori di azioni ordinarie</b>				
Base	<b>0,08</b>	<b>0,19</b>	<b>1,05</b>	<b>0,79</b>
Diluito	<b>0,08</b>	<b>0,19</b>	<b>1,05</b>	<b>0,78</b>
Dividendi pagati per azione ordinaria	-	-	<b>0,203</b>	<b>0,173</b>

**Note:**

- (1) Il 1° gennaio 2019, CNH Industrial ha adottato il principio contabile aggiornato sui leasing (ASC 842) usando l'approccio retrospettivo semplificato, senza rideterminare i periodi precedenti. L'adozione del principio contabile ha avuto un impatto immateriale sul conto economico consolidato sintetico del quarto trimestre e dell'esercizio 2019.
- (2) Nel quarto trimestre e nell'esercizio 2019, questa voce include anche altri oneri per l'ottimizzazione di attività per 30 milioni di dollari e 165 milioni di dollari, rispettivamente, relativi ad azioni incluse nell'ambito della strategia "Transform2Win".
- (3) Nel quarto trimestre e nell'esercizio 2019, questa voce include l'onere di 27 milioni di dollari relativo al riacquisto di prestiti obbligazionari (22 milioni di dollari nel quarto trimestre e nell'esercizio 2018).
- (4) Nel quarto trimestre e nell'esercizio 2019, questa voce include anche il provento ante imposte di 29 milioni di dollari e di 119 milioni di dollari, rispettivamente, relativo alla modifica di un piano di healthcare negli Stati Uniti (30 milioni di dollari e 80 milioni di dollari nel quarto trimestre e nell'esercizio 2018, rispettivamente). Nel quarto trimestre e nell'esercizio 2019, questa voce include anche un onere ante imposte non-cash di 116 milioni di dollari relativo all'acquisto di un contratto assicurativo al fine di ridurre una parte del debito pensionistico in essere negli Stati Uniti.
- (5) Nell'esercizio 2019, questa voce include anche un beneficio fiscale di 539 milioni di dollari derivante dal rilascio del fondo svalutazione a fronte di alcune attività per imposte differite.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Situazione patrimoniale-finanziaria consolidate sintetica**  
**al 31 dicembre 2019 e 2018**

*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**(U.S. GAAP)**

(in milioni di dollari)	Al 31 dicembre 2019 <sup>(1)</sup>	Al 31 dicembre 2018
<b>ATTIVO</b>		
Disponibilità e mezzi equivalenti	4.875	5.031
Disponibilità ad utilizzo predefinito	898	772
Crediti da attività di finanziamento, netti	19.428	19.167
Rimanenze, nette	7.082	6.726
Immobili, impianti e macchinari, netti e Beni concessi in leasing operativo	7.126	7.675
Altre attività immateriali, nette	3.344	3.241
Altre crediti e attività	4.599	3.488
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>47.352</b>	<b>46.100</b>
<b>PASSIVO</b>		
Debiti finanziari	24.854	24.445
Altri debiti e passività	16.342	16.557
<b>Totale Passività</b>	<b>41.196</b>	<b>41.002</b>
<b>Interessenze di pertinenza di terzi riscattabili</b>	<b>35</b>	<b>30</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>6.121</b>	<b>5.068</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>47.352</b>	<b>46.100</b>

**Note:**

(1) Il 1° gennaio 2019, CNH Industrial ha adottato il principio contabile aggiornato sui leasing (ASC 842) usando l'approccio retrospettivo semplificato, senza rideterminare i periodi precedenti. Al momento dell'adozione del principio contabile, CNH Industrial ha registrato un diritto di utilizzo dell'attività e la relativa passività per leasing di circa 480 milioni di dollari (inclusi nelle voci Altre attività e Altre passività, rispettivamente) senza impatto sul patrimonio netto.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Rendiconto finanziario consolidato sintetico**  
**Esercizi 2019 e 2018**

*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**(U.S. GAAP)**

(in milioni di dollari)	<b>2019<sup>(1)</sup></b>	<b>2018</b>
Utile netto	1.454	1.099
Rettifiche per riconciliare l'utile netto alle disponibilità nette generate (assorbite) dalle operazioni del periodo	372	1.455
<b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE</b>	<b>1.826</b>	<b>2.554</b>
<b>DISPONIBILITÀ NETTE ASSORBITE DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>	<b>(1.987)</b>	<b>(1.920)</b>
<b>DISPONIBILITÀ NETTE ASSORBITE DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>206</b>	<b>(723)</b>
Effetto delle differenze cambi di conversione sulle disponibilità e mezzi equivalenti e disponibilità ad utilizzo predefinito	(75)	(308)
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO</b>	<b>(30)</b>	<b>(397)</b>
<b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>5.803</b>	<b>6.200</b>
<b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO A FINE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>5.773</b>	<b>5.803</b>

**Note:**

(1) Il 1° gennaio 2019, CNH Industrial ha adottato il principio contabile aggiornato sui leasing (ASC 842) usando l'approccio retrospettivo semplificato, senza rideterminare i periodi precedenti. L'adozione del principio contabile ha avuto un impatto immateriale sul rendiconto finanziario consolidato sintetico al 31 dicembre 2019.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Conto economico addizionale**  
**4° trimestre 2019 e 2018, e esercizi 2019 e 2018**

*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**(U.S. GAAP)**

	Attività Industriali				Servizi Finanziari			
	4° Trimestre		Esercizio		4° Trimestre		Esercizio	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
(in milioni di dollari)								
<b>Ricavi</b>								
Ricavi di vendita netti	7.183	7.707	26.149	27.831	-	-	-	-
Proventi finanziari, interessi attivi e altri proventi	22	27	98	100	531	520	2.011	1.989
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>7.205</b>	<b>7.734</b>	<b>26.247</b>	<b>27.931</b>	<b>531</b>	<b>520</b>	<b>2.011</b>	<b>1.989</b>
<b>Costi e Oneri</b>								
Costo del venduto	6.100	6.352	21.832	22.958	-	-	-	-
Spese generali, amministrative e di vendita	523	583	1.998	2.136	59	62	218	215
Costi di ricerca e sviluppo	275	318	1.030	1.061	-	-	-	-
Costi di ristrutturazione	30	45	105	61	1	-	4	-
Interessi passivi	123	135	380	468	146	148	597	558
Altri, netti	153	39	187	267	219	206	737	730
<b>TOTALE COSTI E ONERI</b>	<b>7.204</b>	<b>7.472</b>	<b>25.532</b>	<b>26.951</b>	<b>425</b>	<b>416</b>	<b>1.556</b>	<b>1.503</b>
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE E DELLA QUOTA NEL RISULTATO DELLE CONTROLLATE NON CONSOLIDATE E DELLE COLLEGATE	<b>1</b>	<b>262</b>	<b>715</b>	<b>980</b>	<b>106</b>	<b>104</b>	<b>455</b>	<b>486</b>
Imposte	29	(84)	391	(286)	(19)	(21)	(120)	(131)
Quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate	(3)	(8)	(13)	20	6	5	26	30
Quota nel risultato delle partecipazioni intersegment	93	88	361	385	-	-	-	-
<b>UTILE NETTO</b>	<b>120</b>	<b>258</b>	<b>1.454</b>	<b>1.099</b>	<b>93</b>	<b>88</b>	<b>361</b>	<b>385</b>

Il conto economico addizionale sopra riportato è presentato per finalità meramente informative. I dati addizionali in esso contenuti relativi alle Attività Industriali (che comprendono i Servizi Finanziari valutati secondo il metodo del patrimonio netto) includono i segmenti Agriculture, Construction, Commercial and Specialty Vehicles e Powertrain di CNH Industrial N.V., comprese le funzioni Corporate. I dati addizionali dei Servizi Finanziari riportati nel prospetto si riferiscono al segmento Financial Services di CNH Industrial N.V. Le transazioni tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari sono state eliminate nel processo di consolidamento al fine di ottenere il corrispondente schema consolidato.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Situazione patrimoniale-finanziaria addizionale**  
**al 31 dicembre 2019 e 2018**

*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**(U.S. GAAP)**

(in milioni di dollari)	Attività Industriali		Servizi Finanziari	
	Al 31 dicembre 2019	Al 31 dicembre 2018	Al 31 dicembre 2019	Al 31 dicembre 2018
<b>ATTIVO</b>				
Disponibilità e mezzi equivalenti	4.407	4.553	468	478
Disponibilità ad utilizzo predefinito	120	-	778	772
Crediti da attività di finanziamento, netti	1.223	1.253	20.657	20.252
Rimanenze, nette	6.907	6.510	175	216
Immobili, impianti e macchinari, netti e Beni concessi in leasing operativo	5.319	5.933	1.807	1.742
Altre attività immateriali, nette	3.173	3.075	171	166
Altri crediti e attività	6.901	5.947	809	775
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>28.050</b>	<b>27.271</b>	<b>24.865</b>	<b>24.401</b>
<b>PASSIVO</b>				
Debiti finanziari	6.558	6.347	20.748	20.436
Altri debiti e passività	15.336	15.826	1.300	1.148
<b>Totale Passività</b>	<b>21.894</b>	<b>22.173</b>	<b>22.048</b>	<b>21.584</b>
<b>Interessenze di pertinenza di terzi riscattabili</b>	<b>35</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>6.121</b>	<b>5.068</b>	<b>2.817</b>	<b>2.817</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>28.050</b>	<b>27.271</b>	<b>24.865</b>	<b>24.401</b>

La situazione patrimoniale-finanziaria addizionale sopra riportata è presentata per finalità meramente informative. I dati addizionali in essa contenuti relativi alle Attività Industriali (che comprendono i Servizi Finanziari valutati secondo il metodo del patrimonio netto) includono i segmenti Agriculture, Construction, Commercial and Specialty Vehicles e Powertrain di CNH Industrial N.V., comprese le funzioni Corporate. I dati addizionali dei Servizi Finanziari riportati nel prospetto si riferiscono al segmento Financial Services di CNH Industrial N.V. Le transazioni tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari sono state eliminate nel processo di consolidamento al fine di ottenere il corrispondente schema consolidato.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Rendiconto finanziario addizionale**  
**Esercizi 2019 e 2018**

*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**(U.S. GAAP)**

(in milioni di dollari)	Attività Industriali		Servizi Finanziari	
	2019	2018	2019	2018
Utile netto	1.454	1.099	361	385
Rettifiche per riconciliare l'utile netto alle disponibilità nette generate (assorbite) dalle attività operative	(113)	684	508	650
<b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE</b>	<b>1.341</b>	<b>1.783</b>	<b>869</b>	<b>1.035</b>
<b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>	<b>(1.017)</b>	<b>(448)</b>	<b>(990)</b>	<b>(1.512)</b>
<b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(273)</b>	<b>(1.427)</b>	<b>115</b>	<b>480</b>
Effetto delle differenze cambi di conversione sulle disponibilità e mezzi equivalenti e disponibilità ad utilizzo predefinito	(77)	(256)	2	(52)
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO</b>	<b>(26)</b>	<b>(348)</b>	<b>(4)</b>	<b>(49)</b>
<b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.553</b>	<b>4.901</b>	<b>1.250</b>	<b>1.299</b>
<b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO A FINE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.527</b>	<b>4.553</b>	<b>1.246</b>	<b>1.250</b>

Il rendiconto finanziario addizionale sopra riportato è presentato per finalità meramente informative. I dati addizionali in esso contenuti relativi alle Attività Industriali (che comprendono i Servizi Finanziari valutati secondo il metodo del patrimonio netto) includono i segmenti Agriculture, Construction, Commercial and Specialty Vehicles e Powertrain di CNH Industrial N.V., comprese le funzioni Corporate. I dati addizionali dei Servizi Finanziari riportati nel prospetto si riferiscono al segmento Financial Services di CNH Industrial N.V. Le transazioni tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari sono state eliminate nel processo di consolidamento al fine di ottenere il corrispondente schema consolidato.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Altre informazioni economico-finanziarie addizionali**  
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**CNH INDUSTRIAL**

Riconciliazione dell'Utile netto all'EBIT adjusted e EBITDA adjusted per segmento di attività in conformità agli U.S. GAAP  
*(in milioni di dollari)*

4° Trimestre 2019								
	Agriculture	Construction	Commercial and Specialty Vehicles	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale Attività Industriali	Financial Services	Totale
<b>Utile netto<sup>(1)</sup></b>						<b>27</b>	<b>93</b>	<b>120</b>
<i>Storno:</i>								
Interessi passivi delle Attività Industriali, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni						101	-	101
(Utili) perdite su cambio netti						17	-	17
Componenti finanziari e costi non correnti dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro <sup>(2)</sup>						105	5	110
Imposte						(29)	19	(10)
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	14	(4)	17	2	1	30	1	31
Altre componenti rare <sup>(3)</sup>	-	-	47	-	3	50	-	50
<b>EBIT adjusted</b>	<b>236</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>84</b>	<b>(25)</b>	<b>301</b>	<b>118</b>	<b>419</b>
Ammortamento delle attività materiali e immateriali	68	13	52	32	-	165	1	166
Ammortamento dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	-	-	75	-	-	75	61	136
<b>EBITDA adjusted</b>	<b>304</b>	<b>16</b>	<b>130</b>	<b>116</b>	<b>(25)</b>	<b>541</b>	<b>180</b>	<b>721</b>
4° Trimestre 2018								
	Agriculture	Construction	Commercial and Specialty Vehicles	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale Attività Industriali	Financial Services	Totale
<b>Utile netto<sup>(1)</sup></b>						<b>170</b>	<b>88</b>	<b>258</b>
<i>Storno:</i>								
Interessi passivi delle Attività Industriali, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni						108	-	108
(Utili) perdite su cambio netti						37	-	37
Componenti finanziari e costi non correnti dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro <sup>(2)</sup>						(12)	-	(12)
Imposte						84	21	105
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	22	1	19	3	-	45	-	45
<b>EBIT adjusted</b>	<b>258</b>	<b>32</b>	<b>90</b>	<b>121</b>	<b>(69)</b>	<b>432</b>	<b>109</b>	<b>541</b>
Ammortamento delle attività materiali e immateriali	72	15	45	32	-	164	1	165
Ammortamento dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	-	-	94	-	-	94	62	156
<b>EBITDA adjusted</b>	<b>330</b>	<b>47</b>	<b>229</b>	<b>153</b>	<b>(69)</b>	<b>690</b>	<b>172</b>	<b>862</b>
<p>(1) Per le Attività Industriali, utile netto al netto della "Quota nel risultato delle partecipazioni intersegment".</p> <p>(2) Nel quarto trimestre del 2019, questa voce include il provento ante imposte di 29 milioni di dollari (30 milioni di dollari nel quarto trimestre del 2018) derivante dal riversare a conto economico in circa 4,5 anni l'impatto positivo di 527 milioni di dollari relativo alla modifica di un piano di healthcare negli Stati Uniti. Nel quarto trimestre del 2019, questa voce include anche un onere ante imposte non-cash di 116 milioni di dollari relativo all'acquisto di un contratto assicurativo al fine di ridurre una parte del debito pensionistico in essere negli Stati Uniti.</p> <p>(3) Nel quarto trimestre del 2019, questa voce include principalmente altri oneri per l'ottimizzazione di attività di 30 milioni di dollari relativi ad azioni nell'ambito della strategia "Transform2Win".</p>								

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Altre informazioni economico-finanziarie addizionali**

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

**CNH INDUSTRIAL**

Riconciliazione dell'Utile netto all'EBIT adjusted e EBITDA adjusted per segmento di attività in conformità agli U.S. GAAP  
(in milioni di dollari)

01.01 – 31.12.2019								
	Agriculture	Construction	Commercial and Specialty Vehicles	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale Attività Industriali	Financial Services	Totale
<b>Utile netto<sup>(1)</sup></b>						<b>1.093</b>	<b>361</b>	<b>1.454</b>
<i>Storno:</i>								
Interessi passivi delle Attività Industriali, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni						282	-	282
(Utili) perdite su cambio netti						56	-	56
Componenti finanziari e costi non correnti dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro <sup>(2)</sup>						58	5	63
Imposte						(391)	120	(271)
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	41	18	37	7	2	105	4	109
Altre componenti rare <sup>(3)</sup>	-	-	182	-	5	187	-	187
<b>EBIT adjusted</b>	<b>897</b>	<b>51</b>	<b>224</b>	<b>363</b>	<b>(145)</b>	<b>1.390</b>	<b>490</b>	<b>1.880</b>
Ammortamento delle attività materiali e immateriali	281	55	195	124	2	657	3	660
Ammortamento dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	-	-	310	-	-	310	245	555
<b>EBITDA adjusted</b>	<b>1.178</b>	<b>106</b>	<b>729</b>	<b>487</b>	<b>(143)</b>	<b>2.357</b>	<b>738</b>	<b>3.095</b>
01.01 – 31.12.2018								
	Agriculture	Construction	Commercial and Specialty Vehicles	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale Attività Industriali	Financial Services	Totale
<b>Utile netto<sup>(1)</sup></b>						<b>714</b>	<b>385</b>	<b>1.099</b>
<i>Storno:</i>								
Interessi passivi delle Attività Industriali, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni						368	-	368
(Utili) perdite su cambio netti						171	-	171
Componenti finanziari e costi non correnti dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro <sup>(2)</sup>						(15)	-	(15)
Imposte						286	131	417
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	26	1	30	4	-	61	-	61
<b>EBIT adjusted</b>	<b>1.036</b>	<b>91</b>	<b>299</b>	<b>406</b>	<b>(247)</b>	<b>1.585</b>	<b>516</b>	<b>2.101</b>
Ammortamento delle attività materiali e immateriali	301	61	206	130	1	699	4	703
Ammortamento dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	2	-	385	-	-	387	247	634
<b>EBITDA adjusted</b>	<b>1.339</b>	<b>152</b>	<b>890</b>	<b>536</b>	<b>(246)</b>	<b>2.671</b>	<b>767</b>	<b>3.438</b>

(1) Per le Attività Industriali, utile netto al netto della "Quota nel risultato delle partecipazioni intersegment".

(2) Nell'esercizio 2019 e 2018, questa voce include il provento ante imposte di 119 milioni di dollari e di 80 milioni di dollari, rispettivamente, derivante dal riversare a conto economico in circa 4,5 anni l'impatto positivo di 527 milioni di dollari relativo alla modifica di un piano di healthcare negli Stati Uniti. Nell'esercizio 2019, questa voce include anche un onere ante imposte non-cash di 116 milioni di dollari relativo all'acquisto di un contratto assicurativo al fine di ridurre una parte del debito pensionistico in essere negli Stati Uniti.

(3) Nell'esercizio 2019, questa voce include principalmente altri oneri per l'ottimizzazione di attività di 165 milioni di dollari relativi ad azioni nell'ambito della strategia "Transform2Win".

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Altre informazioni economico-finanziarie addizionali**  
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**CNH INDUSTRIAL**  
**Riconciliazione dell'Indebitamento totale all'Indebitamento netto in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

	Consolidato		Attività Industriali		Servizi Finanziari	
	31 dicembre 2019 <sup>(*)</sup>	31 dicembre 2018 <sup>(*)</sup>	31 dicembre 2019 <sup>(*)</sup>	31 dicembre 2018 <sup>(*)</sup>	31 dicembre 2019	31 dicembre 2018
Indebitamento verso terzi	24.854	24.445	5.226	5.211	19.628	19.234
Debiti finanziari intersegment	-	-	1.332	1.136	1.120	1.202
<b>Indebitamento totale<sup>(1)</sup></b>	<b>24.854</b>	<b>24.445</b>	<b>6.558</b>	<b>6.347</b>	<b>20.748</b>	<b>20.436</b>
<i>Meno:</i>						
Disponibilità e mezzi equivalenti	4.875	5.031	4.407	4.553	468	478
Disponibilità ad utilizzo predefinito	898	772	120	-	778	772
Crediti finanziari intersegment	-	-	1.120	1.202	1.332	1.136
Altre attività finanziarie correnti	58	1	58	1	-	-
Derivati a copertura del debito	(1)	(8)	(1)	(8)	-	-
<b>Indebitamento netto (cassa)<sup>(2)</sup></b>	<b>19.024</b>	<b>18.649</b>	<b>854</b>	<b>599</b>	<b>18.170</b>	<b>18.050</b>

(\*) A partire dal 31 dicembre 2019, abbiamo modificato la definizione di Indebitamento netto e Indebitamento netto delle Attività Industriali al fine di includere le Altre attività finanziarie correnti. Di conseguenza, i valori dei periodi precedenti sono stati rideterminati.

(1) L'indebitamento totale delle Attività Industriali include i debiti finanziari intersegment verso i Servizi Finanziari di 1.332 milioni di dollari e 1.136 milioni di dollari al 31 dicembre 2019 e 2018, rispettivamente. L'indebitamento totale dei Servizi Finanziari include i debiti finanziari intersegment verso le Attività Industriali di 1.120 milioni di dollari e 1.202 milioni di dollari al 31 dicembre 2019 e 2018, rispettivamente.

(2) Il saldo netto di (crediti)/debiti finanziari registrato dai Servizi Finanziari relativamente alle Attività Industriali è di (212) milioni di dollari e di 66 milioni di dollari al 31 dicembre 2019 e 2018, rispettivamente.

**CNH INDUSTRIAL**  
**Riconciliazione delle Disponibilità e mezzi equivalenti alla Liquidità disponibile in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

	31 dicembre 2019	31 dicembre 2018
<b>Disponibilità e mezzi equivalenti</b>	<b>4.875</b>	5.031
Disponibilità ad utilizzo predefinito	898	772
Linee di credito disponibili	5.474	3.135
<b>Liquidità disponibile</b>	<b>11.247</b>	8.938

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Altre informazioni economico-finanziarie addizionali**  
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**CNH INDUSTRIAL**  
**Variazione dell'Indebitamento netto delle Attività Industriali in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

01.01 – 31.12			4° Trimestre	
2019 <sup>(*)</sup>	2018 <sup>(*)</sup>		2019 <sup>(*)</sup>	2018 <sup>(*)</sup>
<b>(599)</b>	(903)	(Indebitamento netto)/disponibilità nette delle Attività Industriali all'inizio del periodo	<b>(2.370)</b>	(1.911)
<b>2.357</b>	2.671	EBITDA adjusted delle Attività Industriali	<b>541</b>	690
<b>(388)</b>	(613)	Interessi e tasse pagate	<b>(60)</b>	(148)
<b>(436)</b>	(406)	Variazioni in fondi rischi e oneri futuri e voci similari <sup>(1)</sup>	<b>(70)</b>	(32)
<b>(753)</b>	(496)	Variazione del capitale di funzionamento	<b>1.617</b>	1.210
<b>780</b>	1.156	<b>Cash flow operativo</b>	<b>2.028</b>	1.720
<b>(633)</b>	(550)	Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali <sup>(2)</sup>	<b>(310)</b>	(262)
<b>(126)</b>	(54)	Altre variazioni	<b>(7)</b>	(105)
<b>21</b>	552	<b>Free cash flow delle Attività Industriali</b>	<b>1.711</b>	1.353
<b>(340)</b>	(399)	Aumenti di capitale e dividendi <sup>(3)</sup>	<b>(15)</b>	(3)
<b>64</b>	151	Differenze cambio di conversione e altro <sup>(4)</sup>	<b>(180)</b>	(38)
<b>(255)</b>	304	<b>Variazione dell'Indebitamento netto delle Attività Industriali</b>	<b>1.516</b>	1.312
<b>(854)</b>	(599)	(Indebitamento netto)/disponibilità nette delle Attività Industriali alla fine del periodo	<b>(854)</b>	(599)

(\*) A partire dal 31 dicembre 2019, abbiamo modificato la definizione di Indebitamento netto e Indebitamento netto delle Attività Industriali al fine di includere le Altre attività finanziarie correnti. Di conseguenza, i valori dei periodi precedenti sono stati rideterminati.

(1) Includere altre poste di cash flow relative al leasing operativo e al buy-back.

(2) Esclusi beni ceduti in buy-back e beni dati in leasing operativo.

(3) Includere le transazioni relative all'acquisto di azioni proprie.

(4) Nel quarto trimestre e nell'esercizio 2019 e 2018, questa voce include l'onere di 27 milioni di dollari e 22 milioni di dollari, rispettivamente, relativo al riacquisto di prestiti obbligazionari.

**CNH INDUSTRIAL**  
**Riconciliazione delle Disponibilità nette generate (assorbite) dalle Attività Operative al Free cash flow delle Attività Industriali in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

01.01 – 31.12			4° Trimestre	
2019 <sup>(*)</sup>	2018 <sup>(*)</sup>		2019 <sup>(*)</sup>	2018 <sup>(*)</sup>
<b>1.826</b>	2.554	<b>Disponibilità nette generate (assorbite) dalle Attività Operative</b>	<b>1.970</b>	1.358
<b>(869)</b>	(1.035)	Disponibilità nette (generate) assorbite dalle Attività Operative dei Servizi Finanziari	<b>47</b>	342
<b>384</b>	264	Elisioni intersegment	<b>173</b>	135
<b>1.341</b>	1.783	<b>Disponibilità nette generate (assorbite) dalle Attività Operative delle Attività Industriali</b>	<b>2.190</b>	1.835
<b>7</b>	(2)	Variazione dei derivati a copertura del debito delle Attività Industriali	<b>2</b>	5
<b>(568)</b>	(625)	Investimenti in buy-back e beni in leasing operativo delle Attività Industriali	<b>(164)</b>	(120)
<b>780</b>	1.156	<b>Cash flow operativo delle Attività Industriali</b>	<b>2.028</b>	1.720
<b>(633)</b>	(550)	Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali	<b>(310)</b>	(262)
<b>(126)</b>	(54)	Altre variazioni <sup>(1)</sup>	<b>(7)</b>	(105)
<b>21</b>	552	<b>Free cash flow delle Attività Industriali</b>	<b>1.711</b>	1.353

(\*) A partire dal 31 dicembre 2019, abbiamo modificato la definizione di Indebitamento netto e Indebitamento netto delle Attività Industriali al fine di includere le Altre attività finanziarie correnti. Di conseguenza, i valori dei periodi precedenti sono stati rideterminati.

(1) Questa voce include principalmente la variazione nei crediti finanziari intersegment e gli incrementi di capitale nelle partecipazioni intersegment.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Altre informazioni economico-finanziarie addizionali**

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

**CNH INDUSTRIAL**

Riconciliazione dell'Utile netto adjusted e delle Imposte adjusted all'Utile netto e alle Imposte e calcolo del Risultato diluito per azione adjusted e dell'Aliquota fiscale effettiva adjusted in conformità agli U.S. GAAP (in milioni di dollari, fatta eccezione per i dati per azione)

01.01 – 31.12			4° Trimestre	
2019	2018		2019	2018
1.454	1.099	<b>Utile netto</b>	120	258
320	3	Rettifiche che impattano l'Utile prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate (a)	195	37
(596)	15	Rettifiche che impattano le Imposte (b)	(36)	(1)
1.178	1.117	<b>Utile netto adjusted</b>	279	294
1.141	1.085	Utile netto adjusted di pertinenza di CNH Industrial N.V.	270	289
1.354	1.361	Numero medio ponderato di azioni in circolazione – diluito (milioni)	1.351	1.357
0,84	0,80	<b>Risultato diluito per azione adjusted (in dollari)</b>	0,20	0,21
1.170	1.466	<b>Utile prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate</b>	107	366
320	3	Rettifiche che impattano l'Utile prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate (a)	195	37
1.490	1.469	<b>Utile prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate adjusted (A)</b>	302	403
271	(417)	<b>Imposte</b>	10	(105)
(596)	15	Rettifiche che impattano le imposte (b)	(36)	(1)
(325)	(402)	<b>Imposte adjusted (B)</b>	(26)	(106)
22%	27%	<b>Aliquota fiscale effettiva adjusted (C=B/A)</b>	9%	26%

**a) Rettifiche che impattano l'Utile prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate**

109	61	Costi di ristrutturazione	31	45
27	22	Costi di riacquisto/rimborso anticipato di obbligazioni	27	22
(119)	(80)	Provento ante imposte relativo alla modifica di un piano di healthcare negli Stati Uniti	(29)	(30)
116	-	Onere ante imposte relativo all'acquisto di un contratto assicurativo al fine di ridurre una parte del debito pensionistico in essere negli Stati Uniti	116	-
187	-	Altre componenti rare <sup>(1)</sup>	50	-
320	3	<b>Totale</b>	195	37

**b) Rettifiche che impattano le Imposte**

(53)	11	Effetto fiscale delle rettifiche che impattano l'Utile prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate	(28)	-
(539)	12	Adeguamento del fondo svalutazione a fronte di attività per imposte differite	-	-
-	(8)	Adeguamento dell'impatto 2017 della riforma fiscale degli Stati Uniti	-	(1)
(4)	-	Altre	(8)	-
(596)	15	<b>Totale</b>	(36)	(1)

(1) Nel quarto trimestre e nell'esercizio 2019, questa voce include principalmente oneri relativi all'ottimizzazione delle attività di 30 milioni di dollari e 165 milioni di dollari, rispettivamente, relative ad azioni nell'ambito della strategia "Transform2Win".

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Altre informazioni economico-finanziarie addizionali**

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

**CNH INDUSTRIAL**

**Ricavi netti per segmento di attività in conformità agli EU-IFRS**  
*(in milioni di dollari)*

01.01 – 31.12			4° Trimestre			
2019	2018	Variazione %		2019	2018	Variazione %
<b>10.958</b>	11.786	-7,0	Agriculture	<b>2.945</b>	3.214	-8,4
<b>2.768</b>	3.021	-8,4	Construction	<b>708</b>	814	-13,0
<b>10.440</b>	10.933	-4,5	Commercial and Specialty Vehicles	<b>3.009</b>	3.154	-4,6
<b>4.114</b>	4.557	-9,7	Powertrain	<b>1.016</b>	1.191	-14,7
<b>(2.111)</b>	(2.370)	-	Elisioni e altre	<b>(455)</b>	(602)	-
<b>26.169</b>	27.927	-6,3	<b>Totale delle Attività Industriali</b>	<b>7.223</b>	7.771	-7,1
<b>1.996</b>	1.996	0,0	Financial Services	<b>529</b>	525	0,8
<b>(141)</b>	(187)	-	Elisioni e altre	<b>(35)</b>	(47)	-
<b>28.024</b>	29.736	-5,8	<b>Totale</b>	<b>7.717</b>	8.249	-6,4

**CNH INDUSTRIAL**

**EBIT adjusted<sup>(1)</sup> per segmento di attività in conformità agli EU-IFRS**  
*(in milioni di dollari)*

01.01 – 31.12					4° Trimestre					
2019 <sup>(2)</sup>	2018	Variazione in dollari	Margine EBIT adjusted 2019 <sup>(2)</sup>	Margine EBIT adjusted 2018		2019 <sup>(2)</sup>	2018	Variazione in dollari	Margine EBIT adjusted 2019 <sup>(2)</sup>	Margine EBIT adjusted 2018
<b>900</b>	1.098	-198	<b>8,2%</b>	9,3%	Agriculture	<b>230</b>	322	-92	<b>7,8%</b>	10,0%
<b>50</b>	69	-19	<b>1,8%</b>	2,3%	Construction	<b>11</b>	28	-17	<b>1,6%</b>	3,4%
<b>188</b>	285	-97	<b>1,8%</b>	2,6%	Commercial and Specialty Vehicles	<b>(21)</b>	71	-92	<b>(0,7)%</b>	2,3%
<b>362</b>	385	-23	<b>8,8%</b>	8,4%	Powertrain	<b>110</b>	104	6	<b>10,8%</b>	8,7%
<b>(124)</b>	(341)	217	-	-	Poste non allocate, elisioni e altre	<b>2</b>	(151)	153	-	-
<b>1.376</b>	1.496	-120	<b>5,3%</b>	5,4%	<b>Totale delle Attività Industriali</b>	<b>332</b>	374	-42	<b>4,6%</b>	4,8%
<b>497</b>	532	-35	<b>24,9%</b>	26,7%	Financial Services	<b>125</b>	120	5	<b>23,6%</b>	22,9%
-	-	-	-	-	Elisioni e altre	-	-	-	-	-
<b>1.873</b>	2.028	-155	<b>6,7%</b>	6,8%	<b>Totale</b>	<b>457</b>	494	-37	<b>5,9%</b>	6,0%

(1) Questa voce è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie Non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP".

(2) Il 1° gennaio 2019, CNH Industrial ha adottato il principio contabile aggiornato sui leasing (IFRS 16) usando l'approccio retrospettivo semplificato, senza rideterminare i periodi precedenti. L'adozione del principio contabile ha avuto un impatto immateriale sull'EBIT adjusted e sul margine EBIT adjusted del quarto trimestre e dell'esercizio 2019.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Altre informazioni economico-finanziarie addizionali**  
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**CNH INDUSTRIAL**  
**EBITDA adjusted<sup>(1)</sup> per segmento di attività in conformità agli EU-IFRS**  
*(in milioni di dollari)*

01.01 – 31.12					4° Trimestre					
2019 <sup>(2)</sup>	2018	Variazione in dollari	Margine EBITDA adjusted 2019 <sup>(2)</sup>	Margine EBITDA adjusted 2018		2019 <sup>(2)</sup>	2018	Variazione in dollari	Margine EBITDA adjusted 2019 <sup>(2)</sup>	Margine EBITDA adjusted 2018
<b>1.431</b>	1.641	-210	<b>13,1%</b>	13,9%	Agriculture	<b>357</b>	458	-101	<b>12,1%</b>	14,3%
<b>151</b>	176	-25	<b>5,5%</b>	5,8%	Construction	<b>34</b>	53	-19	<b>4,8%</b>	6,5%
<b>923</b>	1.035	-112	<b>8,8%</b>	9,5%	Commercial and Specialty Vehicles	<b>173</b>	260	-87	<b>5,7%</b>	8,2%
<b>540</b>	569	-29	<b>13,1%</b>	12,5%	Powertrain	<b>157</b>	157	-	<b>15,5%</b>	13,2%
<b>(119)</b>	(339)	220	-	-	Poste non allocate, elisioni e altre	<b>4</b>	(150)	154	-	-
<b>2.926</b>	3.082	-156	<b>11,2%</b>	11,0%	<b>Totale delle Attività Industriali</b>	<b>725</b>	778	-53	<b>10,0%</b>	10,0%
<b>746</b>	783	-37	<b>37,4%</b>	39,2%	Financial Services	<b>187</b>	183	4	<b>35,3%</b>	34,9%
-	-	-	-	-	Elisioni e altre	-	-	-	-	-
<b>3.672</b>	3.865	-193	<b>13,1%</b>	13,0%	<b>Totale</b>	<b>912</b>	961	-49	<b>11,8%</b>	11,6%

- (1) Questa voce è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie Non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP".
- (2) Il 1° gennaio 2019, CNH Industrial ha adottato il principio contabile aggiornato sui leasing (IFRS 16) usando l'approccio retrospettivo semplificato, senza rideterminare i periodi precedenti. L'adozione del principio contabile ha comportato un aumento di 44 milioni di dollari e di 45 milioni di dollari dell'EBITDA adjusted delle Attività Industriali e del Gruppo, rispettivamente, e un aumento di 60 punti base del margine EBITDA adjusted delle Attività Industriali e del Gruppo del quarto trimestre del 2019. L'adozione del principio contabile ha comportato un aumento di 159 milioni di dollari e di 161 milioni di dollari dell'EBITDA adjusted delle Attività Industriali e del Gruppo, rispettivamente, e un aumento di 60 punti base del margine EBITDA adjusted delle Attività Industriali e del Gruppo nell'esercizio 2019.

**CNH INDUSTRIAL**  
**Principali grandezze patrimoniali determinate in conformità agli EU-IFRS**  
*(in milioni di dollari)*

	Ai 31 dicembre 2019	Ai 31 dicembre 2018
Totale Attivo	<b>49.182</b>	48.650
Totale Patrimonio netto	<b>7.863</b>	7.472
Patrimonio netto attribuibile a CNH Industrial N.V.	<b>7.819</b>	7.443
Indebitamento netto	<b>(19.630)</b>	(18.749)
di cui Indebitamento netto delle Attività Industriali <sup>(1)</sup>	<b>(1.403)</b>	(639)

- (1) Questa voce è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie Non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP".

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Altre informazioni economico-finanziarie addizionali**  
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**CNH INDUSTRIAL**

Riconciliazione dell'Utile netto da U.S. GAAP a EU-IFRS *(in milioni di dollari)*

01.01 – 31.12			4° Trimestre	
2019	2018		2019	2018
<b>1.454</b>	1.099	<b>Utile netto determinato in conformità agli U.S. GAAP</b>	<b>120</b>	258
		Rettifiche per conformarsi agli EU-IFRS:		
<b>(43)</b>	(30)	Costi di sviluppo	<b>11</b>	8
<b>68</b>	428	Altre rettifiche <sup>(1)</sup>	<b>75</b>	4
<b>(573)</b>	(98)	Effetto fiscale sulle rettifiche e altre differenze fiscali <sup>(1)(2)</sup>	<b>(43)</b>	12
<b>(548)</b>	300	Totale rettifiche	<b>43</b>	24
<b>906</b>	1.399	<b>Utile netto determinato in conformità agli EU-IFRS</b>	<b>163</b>	282

(1) Questa voce include il diverso impatto contabile derivante dalla modifica di un piano di healthcare negli Stati Uniti.

(2) Nel quarto trimestre e nell'esercizio 2019, questa voce include anche l'impatto del beneficio fiscale derivante dal rilascio del fondo svalutazione a fronte di alcune attività per imposte differite nette in conformità agli U.S. GAAP.

**CNH INDUSTRIAL**

Riconciliazione del Totale Patrimonio Netto da U.S. GAAP a EU-IFRS *(in milioni di dollari)*

	Al 31 dicembre 2019	Al 31 dicembre 2018
<b>Totale Patrimonio Netto in conformità agli U.S. GAAP</b>	<b>6.121</b>	5.068
Rettifiche per conformarsi agli EU-IFRS:		
Costi di sviluppo	<b>2.260</b>	2.344
Altre rettifiche	<b>(87)</b>	(65)
Effetto fiscale sulle rettifiche e altre differenze fiscali <sup>(1)</sup>	<b>(431)</b>	125
Totale rettifiche	<b>1.742</b>	2.404
<b>Totale Patrimonio Netto in conformità agli EU-IFRS</b>	<b>7.863</b>	7.472

(1) Al 31 dicembre 2019, questa voce include anche l'impatto del beneficio fiscale derivante dal rilascio del fondo svalutazione a fronte di alcune attività per imposte differite nette in conformità agli U.S. GAAP.

**Conversione dei dati economico-finanziari espressi in una valuta diversa dal dollaro USA**

I principali tassi di cambio utilizzati per la conversione in dollari USA dei dati economico-finanziari espressi in una valuta diversa dal dollaro USA sono stati i seguenti:

	01.01 – 31.12.2019		01.01 – 31.12.2018	
	Medi	Puntuali	Medi	Puntuali
Euro	0,893	0,890	0,847	0,873
Sterlina inglese	0,784	0,757	0,749	0,781
Franco svizzero	0,994	0,966	0,978	0,984
Zloty polacco	3,839	3,789	3,609	3,757
Real brasiliano	3,942	4,020	3,648	3,881
Dollaro canadese	1,327	1,299	1,295	1,363
Lira turca	5,679	5,950	4,833	5,292

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Conto economico consolidato sintetico**  
**4° trimestre 2019 e 2018, 01/01 – 31/12/2019 e 01/01 – 31/12/2018**  
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

(EU-IFRS)

(in milioni di dollari)	4° Trimestre		01.01 – 31.12	
	2019 <sup>(1)</sup>	2018	2019 <sup>(1)</sup>	2018
Ricavi netti	7.717	8.249	28.024	29.736
Costo del venduto <sup>(2)</sup>	6.478	6.785	23.056	24.201
Spese generali, amministrative e di vendita	566	628	2.156	2.313
Costi di ricerca e sviluppo	269	306	1.093	1.110
Risultato partecipazioni:	4	6	19	61
Quota di utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	4	6	19	61
Plusvalenze/(minusvalenze) da cessione partecipazioni	-	-	-	(1)
Oneri di ristrutturazione	34	46	116	63
Altri proventi/(oneri) <sup>(3)</sup>	(48)	(42)	(52)	383
Proventi/(oneri) finanziari <sup>(4)</sup>	(130)	(73)	(362)	(578)
<b>UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>196</b>	<b>375</b>	<b>1.208</b>	<b>1.914</b>
Imposte	(33)	(93)	(302)	(515)
<b>UTILE/(PERDITA) DELLE ATTIVITÀ IN CONTINUITÀ</b>	<b>163</b>	<b>282</b>	<b>906</b>	<b>1.399</b>
<b>UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO</b>	<b>163</b>	<b>282</b>	<b>906</b>	<b>1.399</b>
<b>UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO ATTRIBUIBILE A:</b>				
Soci della controllante	156	277	874	1.368
Interessenze di pertinenza di terzi	7	5	32	31

(in dollari)	4° Trimestre		01.01 – 31.12	
	2019 <sup>(5)</sup>	2018	2019 <sup>(5)</sup>	2018
<b>RISULTATO BASE PER AZIONE ORDINARIA<sup>(5)</sup></b>	<b>0,12</b>	<b>0,20</b>	<b>0,65</b>	<b>1,01</b>
<b>RISULTATO DILUITO PER AZIONE ORDINARIA<sup>(5)</sup></b>	<b>0,12</b>	<b>0,20</b>	<b>0,65</b>	<b>1,01</b>

**Note:**

- (1) Il 1° gennaio 2019, CNH Industrial ha adottato il principio contabile aggiornato sui leasing (IFRS 16) usando l'approccio retrospettivo semplificato, senza rideterminare i periodi precedenti. L'adozione del principio contabile ha avuto un impatto immateriale sul conto economico consolidato sintetico del quarto trimestre e dell'esercizio 2019.
- (2) Nel quarto trimestre e nell'esercizio 2019, questa voce include anche altri oneri per l'ottimizzazione di attività per 30 milioni di dollari e 165 milioni di dollari, rispettivamente, relativi ad azioni nell'ambito della strategia "Transform2Win".
- (3) Nel quarto trimestre e nell'esercizio 2019, questa voce include anche un onere ante imposte non-cash di 20 milioni di dollari relativo all'acquisto di un contratto assicurativo al fine di ridurre una parte del debito pensionistico in essere negli Stati Uniti. Nell'esercizio 2019, questa voce include anche un provento ante imposte di 47 milioni di dollari relativo alla modifica di un piano di healthcare negli Stati Uniti. Nell'esercizio 2018, questa voce includeva il provento ante imposte di 527 milioni di dollari relativo alla modifica di un piano di healthcare negli Stati Uniti.
- (4) Nel quarto trimestre e nell'esercizio 2019, questa voce include l'onere di 27 milioni di dollari relativo al riacquisto di prestiti obbligazionari (22 milioni di dollari nel quarto trimestre e nell'esercizio 2018).
- (5) Nell'esercizio 2018, il risultato base e diluito per azione ordinaria includeva l'impatto positivo di 399 milioni di dollari, al netto dell'impatto fiscale, del provento ante imposte di 527 milioni di dollari relativo alla modifica di un piano di healthcare negli Stati Uniti. Escludendo questo impatto, il risultato base e diluito per azione ordinaria sarebbe stato di 0,71 dollari.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica**  
**al 31 dicembre 2019 e 2018**

*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**(EU-IFRS)**

(in milioni di dollari)	Al 31 dicembre 2019 <sup>(1)</sup>	Al 31 dicembre 2018
<b>ATTIVO</b>		
Attività immateriali	5.522	5.497
Immobili, impianti e macchinari e beni concessi in leasing operativo	7.626	7.737
Rimanenze, nette	7.065	6.719
Crediti da attività di finanziamento	19.429	19.175
Disponibilità e mezzi equivalenti	5.773	5.803
Altri crediti e attività	3.767	3.719
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>49.182</b>	<b>48.650</b>
<b>PASSIVO</b>		
Capitale emesso e riserve attribuibili ai soci della controllante	7.819	7.443
Interessenze di pertinenza di terzi	44	29
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>7.863</b>	<b>7.472</b>
Debiti finanziari	25.413	24.543
Altre debiti e passività	15.906	16.635
<b>Totale Passività</b>	<b>41.319</b>	<b>41.178</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>49.182</b>	<b>48.650</b>

**Note:**

(1) Il 1° gennaio 2019, CNH Industrial ha adottato il principio contabile aggiornato sui leasing (IFRS 16) usando l'approccio retrospettivo semplificato, senza rideterminare i periodi precedenti. Al momento dell'adozione del principio contabile, CNH Industrial ha registrato un diritto di utilizzo dell'attività e la relativa passività per leasing di circa 480 milioni di dollari (inclusi nelle voci Immobili, impianti e macchinari e Altri debiti finanziari, rispettivamente) senza impatto sul patrimonio netto.

**CNH INDUSTRIAL N.V.**  
**Rendiconto finanziario consolidato sintetico**  
**1/1 – 31/12/2019 e 1/1 – 31/12/2018**

*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*

**(EU-IFRS)**

(in milioni di dollari)	2019 <sup>(1)</sup>	2018
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	5.803	6.200
Utile/(perdita) del periodo	906	1.399
Rettifiche per riconciliare l'utile/(perdita) alle disponibilità generate/(assorbite) dalle attività operative	583	529
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE	1.489	1.928
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	(1.587)	(1.316)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	151	(696)
Differenze cambi di conversione	(83)	(313)
VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI	(30)	(397)
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE DELL'ESERCIZIO	5.773	5.803

**Note:**

(1) Il 1° gennaio 2019, CNH Industrial ha adottato il principio contabile aggiornato sui leasing (IFRS 16) usando l'approccio retrospettivo semplificato, senza rideterminare i periodi precedenti. L'adozione del principio contabile ha avuto un impatto immateriale sul rendiconto finanziario consolidato sintetico al 31 dicembre 2019.