



comunicato stampa

IL CDA APPROVA I DATI RELATIVI AL PRIMO SEMESTRE 2013/2014

<i>Importi in milioni di Euro</i>	I semestre		Variazioni	
	2013/2014	2012/2013	Assolute	%
Ricavi	155,2	149,4	5,8	3,9%
Costi operativi	114,1	101,9	12,2	12,0%
Ammortamenti e accantonamenti, al netto di ripristini di valore e utilizzi di fondi	29,2	30,2	(1,0)	-3,3%
Risultato operativo	11,9	17,3	(5,4)	-31,2%
Risultato del periodo	4,8	11,3	(6,5)	-57,5%

			Variazioni	
	Al 31/12/2013	Al 30/06/2013	Assolute	%
Patrimonio netto	53,5	48,6	4,9	10,1%
Indebitamento finanziario netto	188,0	160,3	27,7	17,3%

* . * . *

Torino, 28 febbraio 2014 – Il Consiglio di Amministrazione di Juventus Football Club S.p.A., presieduto da Andrea Agnelli, ha approvato la Relazione finanziaria semestrale al 31 dicembre 2013.

Il primo semestre dell'esercizio 2013/2014 si è chiuso con un utile di € 4,8 milioni, che evidenzia una variazione negativa di € 6,5 milioni rispetto all'utile di € 11,3 milioni dell'analogo periodo dell'esercizio precedente. Tale andamento deriva, sostanzialmente, dall'incremento del costo del personale tesserato per € 11,6 milioni, da un aumento contenuto dei ricavi per € 5,8 milioni (peraltro influenzati negativamente dalla disputa di una partita casalinga in meno nel semestre in esame), nonché da altre variazioni nette negative per € 0,7 milioni. Queste ultime includono principalmente maggiori costi operativi (€ 0,6 milioni), oneri finanziari netti (€ 0,8 milioni), ammortamenti dei diritti calciatori (€ 0,7 milioni), imposte sul reddito (€ 0,3 milioni), parzialmente compensati da minori accantonamenti e svalutazioni (€ 1,7 milioni).

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2013 è pari a € 53,5 milioni, in aumento rispetto al saldo di € 48,6 milioni del 30 giugno 2013 per effetto dell'utile del semestre (€ +4,8 milioni) e della movimentazione della Riserva da *cash flow hedge* (€ +0,1 milioni).

L'Indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2013 ammonta a € 188 milioni (€ 160,3 milioni al 30 giugno 2013). Il peggioramento netto di € 27,7 milioni è stato determinato dagli esborsi legati alle Campagne Trasferimenti (€ -25,7 milioni netti), dagli anticipi versati alla Città di Torino e a vari fornitori per il Progetto Continassa (€ -4,6 milioni), dagli investimenti in altre immobilizzazioni (€ -4,5 milioni) e dai flussi delle attività finanziarie (€ -3,7 milioni). Tali flussi negativi sono stati parzialmente compensati dal flusso positivo della gestione operativa (€ +10,6 milioni) e da altre variazioni nette (€ +0,2 milioni).





comunicato stampa

Di seguito è esposta la composizione e la ripartizione tra corrente e non corrente del saldo dell'indebitamento finanziario netto al termine dei due periodi.

Importi in milioni di Euro	31/12/2013			30/06/2013		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Attività finanziarie*	-	4,1	4,1	-	4,1	4,1
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1,1	-	1,1	1,8	-	1,8
Totale attività finanziarie	1,1	4,1	5,2	1,8	4,1	5,9
Debiti finanziari						
verso società di leasing	(2,3)	(10,8)	(13,1)	(2,2)	(11,9)	(14,1)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(4,3)	(45,6)	(49,9)	(4,3)	(47,8)	(52,1)
verso banche	(75,3)	-	(75,3)	(50,1)	-	(50,1)
verso società di factoring	(54,4)	-	(54,4)	(49,3)	-	(49,3)
Altre passività finanziarie	-	(0,5)	(0,5)	-	(0,6)	(0,6)
Totale passività finanziarie	(136,3)	(56,9)	(193,2)	(105,9)	(60,3)	(166,2)
Indebitamento finanziario netto	(135,2)	(52,8)	(188,0)	(104,1)	(56,2)	(160,3)

* Tale voce è inclusa in quanto si riferisce a liquidità depositata su conto corrente a garanzia del mutuo contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo, a sua volta contabilizzato nei debiti finanziari.

Fatti di rilievo

Stagione sportiva

Il 18 agosto 2013 la Prima Squadra ha vinto la sesta Supercoppa Italiana della sua storia e il 26 settembre la squadra Primavera ha vinto la Supercoppa Italiana di categoria.

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2013/2014 la Prima Squadra ha partecipato alla fase a gironi della competizione UEFA Champions League classificandosi al terzo posto nel proprio girone. Conseguentemente, non ha ottenuto la qualificazione agli ottavi di finale, bensì l'accesso ai sedicesimi di finale della UEFA Europa League, seconda competizione calcistica europea per importanza. Nel febbraio 2014 la Prima Squadra si è qualificata per gli ottavi di finale della UEFA Europa League.

Nel gennaio 2014 la Prima Squadra è stata eliminata nei quarti di finale dalla Coppa Italia; la Squadra Primavera è stata eliminata, negli ottavi di finale, dalla Coppa Carnevale di Viareggio e, in semifinale, dalla Coppa Italia di categoria.

Campagna trasferimenti 2013/2014

Acquisti e cessioni

Le operazioni perfezionate nella prima e nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2013/2014 comportano un aumento del capitale investito di € 46 milioni derivante da acquisizioni per € 73,9 milioni e da cessioni per € 27,9 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni sono complessivamente pari € 19,9 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo (inclusi gli oneri accessori capitalizzati e gli oneri proventi finanziari impliciti su incassi e pagamenti dilazionati) ammonta a € 24,9 milioni, così ripartiti: € 11,8 milioni nell'esercizio 2013/2014, € 10,4 milioni nell'esercizio 2014/2015, € 4,4 milioni nell'esercizio 2015/2016, € -2 milioni nell'esercizio 2016/2017 e € 0,3 milioni nell'esercizio 2017/2018.



comunicato stampa

Rinnovi contratti prestazioni sportive

Con effetto a decorrere dal 1° luglio 2013 è stato rinnovato il contratto di prestazione sportiva del calciatore Arturo Erasmo Pardo Vidal (fino al 30 giugno 2017). Tale prolungamento comporta minori ammortamenti nell'esercizio 2013/2014 per circa € 0,7 milioni.

Nuova sponsorizzazione tecnica

Il 24 ottobre è stato perfezionato un accordo con adidas International Marketing B.V. ("adidas") per la sponsorizzazione tecnica a partire dalla stagione sportiva 2015/2016.

adidas diventerà sponsor tecnico di tutte le squadre Juventus a fronte di un corrispettivo fisso complessivo per i sei anni di durata del rapporto pari a € 139,5 milioni. Tale importo non include le forniture annuali di materiale tecnico e i premi variabili legati ai risultati sportivi di Juventus.

adidas gestirà inoltre le attività di *licensing* e di *merchandising* di Juventus a fronte di un corrispettivo fisso di € 6 milioni all'anno.

Juventus beneficerà anche di *royalties* addizionali al superamento di determinati volumi di vendita.

Fino al 30 giugno 2015, e quindi per tutta la stagione in corso e per la prossima (2014/2015), Juventus proseguirà la collaborazione con Nike quale sponsor tecnico e licenziatario.

Progetto Continassa

Il 30 luglio 2013 Juventus ha presentato ai competenti uffici della Città di Torino il Piano Esecutivo Convenzionato (PEC) relativo allo sviluppo del Progetto Continassa.

Il 12 settembre 2013 sono iniziati i lavori di recinzione e messa in sicurezza dell'area, nonché le prime opere preparatorie e propedeutiche all'inizio dei lavori previsti nel PEC e nel collegato Progetto Ambientale.

Come previsto nel contratto sottoscritto il 14 giugno 2013 con la Città di Torino, a fine dicembre Juventus ha versato il saldo del corrispettivo per l'acquisizione del diritto di superficie sull'area, pari a € 3,3 milioni.

A inizio gennaio 2014 Juventus ha affidato in esclusiva a Beni Stabili Gestioni S.p.A. – Società di Gestione del Risparmio ("BSG") l'incarico per la costituzione di un Fondo comune di investimento immobiliare finalizzato allo sviluppo del Progetto Continassa ("Fondo").

BSG, con il supporto e la collaborazione di Juventus, si occuperà nei prossimi mesi di reperire le risorse finanziarie necessarie al Fondo per il completamento del Progetto Continassa, sia mediante ricorso ad equity proveniente da investitori terzi sia mediante ricorso ad indebitamento finanziario.

Juventus e BSG collaboreranno inoltre al completamento dell'iter amministrativo in corso (che si completerà indicativamente entro il mese di aprile con l'approvazione del PEC e la sottoscrizione della relativa convenzione con la Città di Torino), nell'individuazione dei progettisti e delle imprese di costruzione, nonché dei gestori delle attività che si insedieranno nell'area.



comunicato stampa

Il Progetto Continassa prevede, nell'arco temporale di quattro anni, lo sviluppo urbanistico e la valorizzazione di un'area di circa 180.000 metri quadrati, adiacente allo Juventus Stadium, di cui Juventus ha acquisito il diritto di superficie per 99 anni, rinnovabili, e che sarà conferita e/o ceduta al Fondo.

Utilizzando una Superficie Lorda di Pavimento complessiva di 38.000 mq, saranno sviluppati il nuovo Centro di Allenamento e Media della Prima Squadra e la nuova sede sociale di Juventus, un hotel, un centro di servizi dedicati alle persone e alle imprese, nonché residenze private.

Indagine della Procura di Torino sulla costruzione del nuovo stadio

Il procedimento si è concluso in data 24 gennaio 2014 con decreto di archiviazione del Giudice per le Indagini Preliminari presso il Tribunale di Torino.

La Società, che nel procedimento ha avuto il ruolo di persona offesa e soggetto danneggiato dai reati ascritti agli indagati, ha peraltro dimostrato, depositando periodicamente idonea documentazione agli organi competenti (Procura della Repubblica procedente, Sindaco e Prefettura), la sicurezza dell'impianto che è sempre stato regolarmente in funzione.

..*

Evoluzione prevedibile della gestione

Nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2013/2014 la Società ha effettuato significativi investimenti per rafforzare ulteriormente la rosa della Prima Squadra e aumentarne la competitività.

Allo stato è ipotizzabile che il conseguente incremento dei costi relativi alla gestione sportiva non sarà compensato completamente da incrementi di ricavi a causa dell'eliminazione dalla UEFA Champions League.

Peraltro, l'avanzamento della Prima Squadra nel torneo di UEFA Europa League in corso e le azioni di ottimizzazione che saranno poste in essere potrebbero contribuire a ridurre, anche significativamente, la perdita dell'esercizio in corso che, attualmente, è prevista superiore a quella dell'esercizio 2012/2013.

Nel secondo semestre 2013/2014 la gestione sarà comunque focalizzata sull'obiettivo di proseguire nel trend di miglioramento dei risultati economici evidenziato nel corso degli ultimi due esercizi.

..*

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Marco Re dichiara ai sensi del comma 2, articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

UFFICIO STAMPA

Claudio Albanese

Tel. +39 011.6563448

claudio.albanese@juventus.com

INVESTOR RELATIONS

Marco Re

Tel. +39 011.6563403

investor.relations@juventus.com

**SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA**

Importi in Euro	31/12/2013	30/06/2013	Variazioni
Attività non correnti			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	133.541.116	119.221.616	14.319.500
Altre attività immateriali	30.527.959	30.489.942	38.017
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	15.000	(15.000)
Terreni e fabbricati	126.721.393	124.904.194	1.817.199
Altre attività materiali	31.705.236	32.977.171	(1.271.935)
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	616.319	1.770.797	(1.154.478)
Attività finanziarie non correnti	4.100.000	4.100.000	-
Imposte differite attive	4.893.738	4.930.023	(36.285)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	34.041.989	21.581.261	12.460.728
Altre attività non correnti	2.851.725	3.002.729	(151.004)
Totale attività non correnti	368.999.475	342.992.733	26.006.742
Attività correnti			
Crediti commerciali	29.742.144	12.642.843	17.099.301
Crediti non finanziari verso parti correlate	1.700.321	598.265	1.102.056
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	32.174.456	42.201.638	(10.027.182)
Altre attività correnti	19.670.122	19.428.918	241.204
Disponibilità liquide	1.147.433	1.777.036	(629.603)
Totale attività correnti	84.434.476	76.648.700	7.785.776
Anticipi versati			
Anticipi non correnti	12.476.680	12.547.976	(71.296)
Anticipi correnti	16.372.495	11.176.691	5.195.804
Totale anticipi versati	28.849.175	23.724.667	5.124.508
TOTALE ATTIVO	482.283.126	443.366.100	38.917.026



SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA

Importi in Euro	31/12/2013	30/06/2013	Variazioni
Patrimonio netto			
Capitale sociale	8.182.133	8.182.133	-
Riserva da sovrapprezzo azioni	41.165.959	57.112.892	(15.946.933)
Riserva da cash flow hedge	(521.305)	(631.060)	109.755
Riserva da utili/(perdite) attuariali	(122.301)	(122.301)	-
Risultato del periodo	4.792.225	(15.910.649)	20.702.874
Totale patrimonio netto	53.496.711	48.631.015	4.865.696
Passività non correnti			
Fondi per benefici ai dipendenti	4.277.156	4.277.156	-
Prestiti e altri debiti finanziari	56.336.056	59.635.588	(3.299.532)
Passività finanziarie non correnti	521.305	631.060	(109.755)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	41.079.698	29.305.031	11.774.667
Imposte differite passive	5.431.125	5.279.346	151.779
Altre passività non correnti	1.876.664	55.625	1.821.039
Totale passività non correnti	109.522.004	99.183.806	10.338.198
Passività correnti			
Fondi per rischi e oneri	551.984	425.000	126.984
Prestiti e altri debiti finanziari	136.334.891	105.854.262	30.480.629
Passività finanziarie correnti	13.520	15.853	(2.333)
Debiti commerciali	16.207.025	15.080.582	1.126.443
Debiti non finanziari verso parti correlate	317.061	1.045.451	(728.390)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	61.119.066	69.140.628	(8.021.562)
Altre passività correnti	34.872.776	45.780.050	(10.907.274)
Totale passività correnti	249.416.323	237.341.826	12.074.497
Anticipi ricevuti			
Anticipi non correnti	38.888.598	40.757.740	(1.869.142)
Anticipi correnti	30.959.490	17.451.713	13.507.777
Totale anticipi ricevuti	69.848.088	58.209.453	11.638.635
TOTALE PASSIVO	482.283.126	443.366.100	38.917.026



comunicato stampa

CONTO ECONOMICO

Esercizio 2012/2013	Importi in Euro	I Semestre 2013/2014	I Semestre 2012/2013	Variazioni
38.051.069	Ricavi da gare	19.277.806	19.640.336	(362.530)
163.477.670	Diritti radiotelevisivi e proventi media	86.688.556	90.545.151	(3.856.595)
52.598.893	Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	25.939.808	24.488.743	1.451.065
11.397.065	Proventi da gestione diritti calciatori	13.640.090	6.633.779	7.006.311
18.276.776	Altri ricavi	9.646.869	8.109.660	1.537.209
283.801.473	Totale ricavi	155.193.129	149.417.669	5.775.460
(2.933.770)	Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(1.940.045)	(1.692.559)	(247.486)
(45.079.682)	Servizi esterni	(22.716.696)	(21.736.513)	(980.183)
(149.010.399)	Personale tesserato	(77.262.706)	(65.641.195)	(11.621.511)
(14.452.797)	Altro personale	(6.105.549)	(5.619.947)	(485.602)
(5.579.779)	Oneri da gestione diritti calciatori	(2.361.959)	(3.155.908)	793.949
(10.033.850)	Altri oneri	(3.752.372)	(4.096.656)	344.284
(227.090.277)	Totale costi operativi	(114.139.327)	(101.942.778)	(12.196.549)
(51.414.589)	Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(24.872.222)	(24.217.444)	(654.778)
(8.291.739)	Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(4.050.660)	(4.042.082)	(8.578)
(810.874)	Accantonamenti e altre svalutazioni/ripristini di valore e rilasci di fondi	(266.150)	(1.923.474)	1.657.324
(3.806.006)	Risultato operativo	11.864.770	17.291.891	(5.427.121)
2.364.266	Proventi finanziari	1.720.243	1.197.918	522.325
(9.473.258)	Oneri finanziari	(6.004.775)	(4.706.959)	(1.297.816)
(10.914.998)	Risultato prima delle imposte	7.580.238	13.782.850	(6.202.612)
(5.924.068)	Imposte correnti	(2.636.233)	(2.586.156)	(50.077)
928.417	Imposte differite e anticipate	(151.780)	79.283	(231.063)
(15.910.649)	RISULTATO DEL PERIODO	4.792.225	11.275.977	(6.483.752)
(0,02)	RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO	0,005	0,011	(0,006)

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Esercizio 2012/2013	Importi in Euro	I Semestre 2013/2014	I Semestre 2012/2013	Variazioni
(15.910.649)	RISULTATO DEL PERIODO (A)	4.792.225	11.275.977	(6.483.752)
127.953	Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	109.755	(101.494)	211.249
	Effetto fiscale relativo agli altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico	-	-	-
	Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale (B1)	109.755	(101.494)	211.249
127.953	dell'effetto fiscale (B1)	109.755	(101.494)	211.249
(122.301)	Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da utili (perdite) attuariali	-	-	-
	Effetto fiscale relativo agli altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico	-	-	-
	Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale (B2)	-	-	-
(122.301)	dell'effetto fiscale (B2)	-	-	-
5.652	Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale (B) = (B1) + (B2)	109.755	(101.494)	211.249
(15.904.997)	RISULTATO COMPLESSIVO DEL PERIODO (A+B)	4.901.980	11.174.483	(6.272.503)

**RENDICONTO FINANZIARIO**

Esercizio 2012/2013	Importi in Euro	I Semestre 2013/2014	I Semestre 2012/2013
(10.914.998)	Risultato prima delle imposte	7.580.238	13.782.850
	Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività:		
59.706.328	ammortamenti e svalutazioni	28.922.882	28.259.527
1.355.411	accantonamenti TFR e altri fondi	800.026	1.626.362
2.233.167	accantonamento <i>Long Term Incentive Plan</i>	-	-
(9.029.589)	plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	(13.167.275)	(5.766.300)
(24.677)	plusvalenze su altre immobilizzazioni	(12.440)	(12.440)
827.320	minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	115.987	826.920
3.408	minusvalenze su altre immobilizzazioni	-	-
(2.364.267)	proventi finanziari	(1.720.243)	(1.197.918)
9.473.258	oneri finanziari	6.004.774	4.706.959
14.742.663	Variazione di crediti commerciali e altri crediti non finanziari	(18.589.641)	(4.523.919)
(6.359.459)	Variazione di debiti verso fornitori e altri debiti non finanziari	5.950.408	(6.921.816)
(4.811.127)	Imposte pagate	(4.565.717)	(2.538.796)
(6.683.676)	Utilizzo fondo TFR e altri fondi	(673.042)	(3.404.098)
48.153.762	Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività operativa	10.645.957	24.837.331
(68.248.649)	Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(66.537.199)	(62.986.850)
2.395.587	Aumento (diminuzione) dei debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori	1.499.273	23.777.809
23.909.400	Cessioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori	40.396.765	20.509.812
(21.211.478)	(Aumento) diminuzione dei crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	(1.016.825)	(16.667.545)
(2.852.972)	Investimenti in altre immobilizzazioni	(3.489.592)	(837.112)
859.287	Aumento (diminuzione) dei debiti per acquisto altre immobilizzazioni	(1.075.590)	(243.440)
(9.480.762)	Anticipi versati per il Progetto Continassa	(4.580.100)	(7.462.365)
106.656	Cessioni di altre immobilizzazioni	25.129	167.121
38.665	Interessi attivi	9.370	22.211
(74.484.266)	Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di investimento	(34.768.769)	(43.720.359)
(4.068.028)	Rimborso finanziamenti a medio-lungo termine	(2.101.118)	(2.011.967)
(2.095.853)	Rimborso leasing finanziari	(1.073.056)	(1.039.995)
(2.414.975)	Interessi su finanziamenti a medio-lungo termine	(1.140.381)	(1.229.532)
(297.201)	Interessi su leasing finanziari	(132.855)	(153.796)
(3.100.069)	Altri interessi passivi	(2.227.872)	(1.367.348)
(532.859)	Altri movimenti legati all'attività finanziaria	(182.306)	(186.545)
(12.508.985)	Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività finanziaria	(6.857.588)	(5.989.183)
(38.839.489)	Flusso di cassa generato (assorbito) nel periodo	(30.980.400)	(24.872.211)
	Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi:		
(58.781.248)	Saldi all'inizio dell'esercizio	(97.620.737)	(58.781.248)
(97.620.737)	Saldi alla fine dell'esercizio	(128.601.137)	(83.653.459)
(38.839.489)	Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi	(30.980.400)	(24.872.211)
	Composizione delle disponibilità liquide:		
1.777.036	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.147.433	1.337.569
(99.397.773)	Saldi bancari passivi	(129.748.570)	(84.991.028)
(97.620.737)	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	(128.601.137)	(83.653.459)