

Consulente di **Credit Suisse** e **Goldman Sachs** quali *advisor* finanziari del Consiglio di Amministrazione di **UBI** in relazione all'offerta pubblica di scambio con Intesa Sanpaolo del valore di circa €4 miliardi. (luglio 2020)

- Consulente di **Dexia Crediop** nell'aumento di capitale pari a €120 milioni (dicembre 2019)
- Consulente dei collocatori nella contemplata IPO di **NTV-Nuovo Trasporto Viaggiatori**. (2018)
- Consulente di **Essilor** in relazione all'offerta pubblica di scambio e *de-listing* di **Luxottica**. (gennaio 2019)
- Consulente statunitense e inglese di **Credito Valtellinese** nel suo aumento di capitale per un valore di € 700 milioni. (marzo 2018)
- Consulente di **un azionista significativo** in relazione all'aumento di capitale di **Banca Carige**. (Dicembre 2017)
- Consulente di **Confindustria**, quale azionista di maggioranza de **Il Sole 24Ore**, nella ristrutturazione e nell'offerta di azioni ordinarie pari a €50 milioni. (Dicembre 2017)
- Consulente statunitense di **Newron Pharmaceuticals** nella vendita di circa 2 milioni di nuove azioni ordinarie, per un corrispettivo di circa CHF 27 milioni. (Ottobre 2017)
- Consulente del **Ministero dell'Economia e delle Finanze** nella contemplata privatizzazione di **Ferrovie dello Stato**, attraverso un'IPO. (sospesa)
- Consulente di **D'Ieteren** in relazione all'acquisizione del 41% di **Moleskine** e nella successiva OPA obbligatoria. (dicembre 2016)
- Consulente di **Snam** in relazione alla quotazione delle azioni ordinarie di **Italgas** derivanti dalla scissione parziale e proporzionale di Snam a favore di Italgas. (novembre 2016)
- Consulente di **Technogym** in relazione alla sua offerta pubblica iniziale L'IPO comprende un collocamento presso investitori istituzionali italiani ed esteri, tra cui investitori qualificati negli Stati Uniti, ai sensi della *Rule 144A/Regulation S*. (Aprile 2016)
- Consulente di **Infrastrutture Wireless Italiane S.p.A. (INWIT)** e di **Telecom Italia** in relazione alla sua offerta pubblica iniziale ai sensi delle *Rule 144A/Regulation S*, per un valore di €784 milioni. (giugno 2015)



- Consulente italiano, statunitense e internazionale dei collocatori **Jefferies International Limited** e **Banca Profilo** e dello sponsor **Banca Akros**, nell'offerta pubblica iniziale di **Banzai S.p.A.** L'IPO comprende un collocamento presso investitori istituzionali italiani ed esteri, tra cui investitori qualificati negli Stati Uniti, ai sensi della *Rule 144A/Regulation S*. (febbraio 2015)
- Consulente statunitense e internazionale di **FinecoBank S.p.A.** in relazione alla sua offerta pubblica iniziale ai sensi delle *Rule 144A/Regulation S*, per un valore di €673 milioni. (luglio 2014)
- Consulente italiano, statunitense e internazionale dei collocatori, guidati da **UBS AG**, nell'aumento di capitale di **Banca Monte dei Paschi di Siena** del valore € 5 miliardi, il più grande effettuato da una banca italiana negli ultimi anni. (luglio 2014)
- Consulente italiano, statunitense e internazionale di **Goldman Sachs International**, **Mediobanca — Banca di Credito Finanziario S.p.A.** e **Banca IMI** in qualità di *joint global coordinators* e *bookrunners* nel collocamento privato di azioni effettuato da **Salini Impregilo S.p.A.** e il suo azionista di maggioranza **Salini Costruttori S.p.A.**, per un controvalore complessivo pari a circa € 513 milioni. (giugno 2014)
- Consulente di **Banca Monte dei Paschi di Siena** e **Banca Popolare di Milano** in merito ai patti parasociali stipulati in relazione alla loro partecipazione in **Anima Holding** e nell'offerta pubblica iniziale di quest'ultima. (aprile 2014)
- Consulente di **Whirlpool Corporation** nell'acquisizione della partecipazione di maggioranza detenuta da **Fineldo** e dai membri della famiglia **Merloni** in **Indesit Company S.p.A.** e nella conseguente offerta pubblica di acquisto obbligatoria sulle restanti azioni detenute dagli investitori. (dicembre 2014)
- Consulente italiano e internazionale di **Jefferies International** e **Banca IMI** in qualità di garanti nell'offerta di nuove azioni ordinarie di **Molmed S.p.A.** per un valore di € 58 milioni, effettuata ai sensi delle *Rule 144A/Regulation S* (agosto 2010).
- Consulente statunitense e inglese di **YOOX S.p.A.**, partner globale di *Internet retail* per i principali brand di moda & design, in relazione alla sua offerta pubblica iniziale ai sensi delle *Rule 144A/Regulation S*, per un valore di € 105 milioni, l'unica IPO effettuata in Italia nel 2009 (dicembre 2009).
- Consulente statunitense e internazionale di **Enel S.p.A.** nel proprio aumento di capitale per un valore di € 8 miliardi, una delle maggiori emissioni di strumenti di capitale effettuate in Italia negli ultimi anni e una delle maggiori effettuate in Europa nel corso dell'anno (luglio 2009).
- Consulente di **UniCredit** in relazione al piano di ricapitalizzazione del valore di € 6,6 miliardi (febbraio 2009).
- Consulente italiano, statunitense e inglese di **Molecular Medicine S.p.A. (MolMed)** in relazione alla sua offerta pubblica iniziale, per un valore di € 56 milioni, effettuata ai sensi della *Regulation S* (marzo 2008).

- Consulente italiano, statunitense e inglese di **Merrill Lynch International** e **Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A.**, *joint global coordinators, joint bookrunners e institutional managers* nell'offerta pubblica iniziale di **Aeffe S.p.A.**, società italiana attiva nel settore della moda (tramite i marchi Alberta Ferretti, Moschino e Pollini), per un valore di € 152 milioni. L'IPO comprendeva un'offerta pubblica in Italia e un collocamento presso investitori istituzionali italiani ed esteri, tra cui investitori qualificati negli Stati Uniti, ai sensi della *Rule 144A/Regulation S* (luglio 2007).
- Consulente statunitense, inglese e internazionale di **Goldman Sachs International, JP Morgan** e **Mediobanca — Banca di Credito Finanziario S.p.A.**, *joint global coordinators e joint lead managers* nell'offerta pubblica iniziale di **Prysmian S.p.A.**, società con base in Italia *leader* nella produzione e fornitura di cavi e sistemi per l'energia e le telecomunicazioni, per un valore di € 1,24 miliardi. L'IPO comprendeva un'offerta pubblica in Italia e un collocamento presso investitori istituzionali italiani ed esteri, ai sensi della *Rule 144A/Regulation S*. L'IPO di Prysmian è la più grande realizzata in Italia nel 2007 (maggio 2007).
- Consulente statunitense, inglese e internazionale di **Credit Suisse Securities (Europe) Limited** e **Unicredit Banca Mobiliare S.p.A.** (ora **Bayerische Hypo- und Vereinsbank Succursale di Milano**), *joint global coordinators* nell'offerta pubblica iniziale di **Aicon S.p.A.**, società italiana produttrice di *yacht* a motore di lusso, per un valore di € 165 milioni. L'IPO comprendeva un'offerta pubblica in Italia e un collocamento presso investitori istituzionali italiani ed esteri, tra cui investitori qualificati negli Stati Uniti, ai sensi della *Rule 144A/Regulation S* (aprile 2007).
- Consulente statunitense, inglese e internazionale di **Merrill Lynch International** e **Banca Caboto S.p.A.**, *joint global coordinators, joint bookrunners e joint institutional lead managers* nell'offerta pubblica iniziale di **Gas Plus S.p.A.**, società italiana attiva nel settore del gas naturale, per un valore di € 106 milioni. L'IPO comprendeva un'offerta globale rivolta a investitori istituzionali in Italia e all'estero al di fuori degli Stati Uniti, ai sensi della *Regulation S*, e un'offerta pubblica rivolta a investitori italiani (2006).
- Consulente italiano, statunitense, inglese ed internazionale di **Morgan Stanley & Co. International Limited** e **Lehman Brothers International (Europe)**, *joint global coordinators e bookrunners* nell'offerta pubblica iniziale di **Newron Pharmaceuticals S.p.A.**, per un valore di CHF 118 milioni. L'IPO comprendeva un'offerta pubblica sul mercato svizzero, un'offerta a investitori istituzionali internazionali ai sensi della *Regulation S* e un collocamento a investitori qualificati, ai sensi della *Rule 144A* (2006).
- Consulente di **PAI Partners S.A.S.** in relazione alla fusione per incorporazione di **Gruppo Coin S.p.A.**, società italiana *leader* nella vendita di abbigliamento e accessori acquistata da PAI nel 2005, nella controllante **Bellini Investimenti S.p.A.**, e alla successiva quotazione delle azioni della società risultante dalla fusione, rinominata **Gruppo Coin**, presso il mercato gestito da Borsa Italiana (2006).
- Consulente italiano, statunitense, inglese e internazionale di **Merrill Lynch International** e **UniCredit Banca Mobiliare S.p.A.**, *joint global coordinators, joint bookrunners e joint institutional lead managers* nell'offerta

pubblica iniziale di **Poltrona Frau S.p.A.**, leader mondiale nel settore dell'arredamento di lusso, per un valore di € 113,7 milioni. L'IPO comprendeva un collocamento presso investitori istituzionali italiani ed esteri, tra cui investitori qualificati negli Stati Uniti, ai sensi della *Rule 144A/ Regulation S* (2006).

- Consulente italiano, statunitense e internazionale di **Saras S.p.A.** e dei suoi azionisti in relazione all'offerta pubblica iniziale di Saras per un valore di € 2,1 miliardi, la più grande realizzata nel 2006 e una delle maggiori offerte non legate a una privatizzazione in Italia. L'IPO comprendeva un'offerta pubblica in Italia e ad investitori istituzionali statunitensi, italiani ed esteri ai sensi della *Rule 144A/ Regulation S* (2006).
- Consulente statunitense di **Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A.** nella sua offerta di diritti d'opzione per la sottoscrizione di nuove azioni ordinarie per un ammontare pari ad € 1 miliardo. L'offerta comprendeva un collocamento privato negli Stati Uniti rivolto a investitori istituzionali (2005).
- Consulente internazionale di **Enel S.p.A.** in relazione alla terza e quarta *tranche* della sua privatizzazione, rappresentata da due offerte da parte del **Ministero dell'Economia e delle Finanze** di azioni Enel per un ammontare pari, rispettivamente, a € 8 miliardi ed € 4,1 miliardi. Le due operazioni comprendevano un'offerta pubblica in Italia, il collocamento privato, interamente documentato, rivolto a investitori istituzionali internazionali e un'offerta pubblica in Giappone non quotata. La terza *tranche* ha costituito la maggiore offerta di azioni effettuata nel mondo nel 2004, mentre la quarta *tranche* ha rappresentato la maggiore offerta di azioni avvenuta in Italia nel 2005 (2004-2005).

- Consulente italiano e internazionale di **Deutsche Bank** e **Unicredit Banca Mobiliare S.p.A.**, *joint sponsors* e *joint global coordinators* nell'offerta pubblica iniziale di **Giacomelli Sport Group S.p.A.**, per un valore di € 41 milioni. L'IPO comprendeva un'offerta globale rivolta a investitori istituzionali in Italia e all'estero al di fuori degli Stati Uniti, ai sensi della *Regulation S*, e un'offerta pubblica rivolta a investitori italiani (2001).
- Consulente italiano e internazionale di **Credit Suisse First Boston** nell'offerta globale e nella quotazione sul Nuovo Mercato della Borsa Italiana di azioni ordinarie di **Acotel Group S.p.A.**, un *application service provider* italiano fornitore di contenuti personalizzati, per un valore di € 43 milioni. L'IPO comprendeva un'offerta globale rivolta a investitori istituzionali in Italia e all'estero al di fuori degli Stati Uniti, ai sensi della *Regulation S*, e un'offerta pubblica rivolta a investitori italiani (2000).
- Consulente internazionale di **Goldman Sachs International** e **Banca Akros** nell'offerta globale e nella quotazione sul Nuovo Mercato della Borsa Italiana di azioni ordinarie di **ePlanet S.p.A.**, un fornitore di collegamenti diretti locali ad alta velocità (*competitive local exchange carrier*), per un valore di circa € 120 milioni. Le azioni di ePlanet sono state offerte tramite un'offerta pubblica di vendita in Italia ed un collocamento presso investitori istituzionali italiani ed esteri, tra cui investitori qualificati negli Stati Uniti ai sensi della *Rule 144A* (2000).

- Consulente internazionale di **Finmeccanica S.p.A.** e dell'**Istituto per la Ricostruzione Industriale-IRI S.p.A.** nell'offerta globale di azioni ordinarie di Finmeccanica per un valore di circa € 5,5 miliardi da parte di IRI, comprensiva di un collocamento istituzionale presso investitori qualificati negli Stati Uniti ai sensi della *Rule 144A* (2000).
- Consulente italiano e internazionale di **Banca IMI e ABN AMRO N.V.** nell'offerta globale e nella quotazione sul Nuovo Mercato della Borsa Italiana di azioni ordinarie di **Tiscali S.p.A.** per un valore di circa € 140 milioni. Nell'ambito dell'offerta è stata anche effettuata un'offerta privata negli Stati Uniti ai sensi della *Rule 144A*. Questa operazione è stata la seconda quotazione sul Nuovo Mercato e la prima di una società Internet presso la Borsa Italiana (1999).
- Consulente internazionale dei *global coordinator* nell'offerta globale e nella quotazione sulla Borsa Italiana delle azioni ordinarie di **Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.**, per un valore di circa € 2,2 miliardi, comprensiva di un collocamento privato negli Stati Uniti ai sensi della *Rule 144A* (1999).
- Consulente italiano e statunitense di **Ducati Motor Holding S.p.A.** e di alcuni azionisti venditori nell'offerta di sottoscrizione e di collocamento in Italia e negli Stati Uniti, per la quotazione alla Borsa Italiana e al New York Stock Exchange, di azioni ordinarie Ducati per un controvalore complessivo pari a circa € 262 milioni (1999).
- Consulente internazionale del **Ministero del Tesoro della Repubblica Italiana** nell'offerta globale da parte del Ministero del Tesoro di azioni ordinarie della **Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.** per un controvalore complessivo pari a Lire 5.100 miliardi, nell'ambito della privatizzazione della Banca Nazionale del Lavoro (1998).
- Consulente italiano e statunitense di **Snia BPD S.p.A.** e **Fiat S.p.A.** nell'offerta globale di azioni ordinarie di Snia BPD, per un valore complessivo di circa Lire 861 miliardi. L'offerta comprendeva un collocamento privato a investitori qualificati negli Stati Uniti ai sensi della *Rule 144A* (1998).
- Consulente di **Goldman Sachs** e dei sottoscrittori nell'offerta globale di azioni di **Saipem S.p.A.** per un controvalore complessivo pari a \$ 550 milioni (1998).
- Consulente italiano e statunitense di **Case New Holland Global N.V.** e dell'azionista venditore nell'offerta globale, per un controvalore complessivo pari a circa \$ 1 miliardo, di azioni ordinarie di New Holland, società del gruppo **Fiat leader** mondiale nel settore della progettazione, fabbricazione, produzione e commercializzazione di attrezzature agricole (1997).
- Consulente internazionale dei *global coordinator* nel contesto della privatizzazione di **Telecom Italia S.p.A.** realizzata mediante l'offerta globale (compresa un'offerta al pubblico negli Stati Uniti) di azioni ordinarie per un valore di circa Lire 1.583 miliardi (1997).

- Consulente in diritto italiano e statunitense di **De Rigo S.p.A.**, società produttrice di occhiali, in relazione all'offerta globale di *American Depositary Shares*, per un valore di \$ 143 milioni, finalizzata alla quotazione presso il New York Stock Exchange (1995).
- Consulente italiano ed internazionale dell'**Istituto Mobiliare Italiano S.p.A.** e del **Ministero del Tesoro della Repubblica Italiana** in relazione all'offerta globale di azioni (offerta al pubblico negli Stati Uniti), per un valore di circa \$ 1,4 miliardi, nell'ambito della privatizzazione dell'**IMI** (1994). Le azioni sono state ammesse alla negoziazione al New York Stock Exchange. Si è trattato della prima operazione di privatizzazione effettuata dal Ministero del Tesoro. In seguito, lo studio ha assistito l'**IMI** in relazione alla riorganizzazione della società controllata **Mabon Securities** (1994).
- Consulente di **Natuzzi S.p.A.**, produttore italiano di articoli da arredamento, in relazione all'offerta globale di *American Depositary Shares* finalizzata alla quotazione presso il New York Stock Exchange (1993), per un valore di \$ 126 milioni, nonché all'offerta secondaria di azioni per un valore di \$ 77 milioni (1994).
- Consulente di **Fila Holding S.p.A.**, produttore italiano di abbigliamento sportivo, in relazione all'offerta globale di *American Depositary Shares* finalizzata alla quotazione presso il New York Stock Exchange, per un valore di \$ 135 milioni (1993), nonché all'offerta secondaria, per un valore di \$ 132 milioni (1995).
- Consulente in diritto statunitense dei sottoscrittori nell'offerta globale di azioni dell'**Istituto Bancario San Paolo di Torino** (1992).
- Consulente di **Fiat S.p.A.** in relazione alla quotazione delle proprie azioni presso il New York Stock Exchange (1988).