



# ELITE

*Raffaele Jerusalmi*  
*Amministratore Delegato*  
*Borsa Italiana*



## Introduzione

- Il sistema industriale italiano è perlopiù composto da piccole e medie imprese, nella maggior parte dei casi organizzate come società di famiglia
- Le nostre aziende spesso si distinguono per qualità nel proprio settore e rappresentano punte di eccellenza del Paese. Basti pensare ai nostri distretti, che nel 2011 hanno registrato tassi di crescita delle esportazioni significativi (+12,9% nel secondo trimestre 2011, con punte del 17% per il distretto della moda e della meccanica)
- La dinamicità e l'unicità delle imprese italiane tuttavia si accompagna spesso a dimensioni limitate e a un minor grado di strutturazione che le pone talvolta in posizione di svantaggio nel confronto internazionale
- ELITE è nato con l'obiettivo di favorire lo sviluppo organizzativo e manageriale delle PMI, nonché stimolare la trasparenza, l'eccellenza e l'efficienza gestionale
- ELITE non è un mercato bensì un percorso di training e di crescita per le PMI indipendente dalla quotazione

## Cos'è ELITE

### FORMAZIONE



- **Education** su temi di Business Administration e Mercati Finanziari
- **Training:** esercitazioni sui temi formativi e feedback da parte di soggetti esperti in materia
- **Test:** check-up finale e rilascio attestato di qualità. Simulazione del processo di apertura del capitale



## Cos'è ELITE

### TUTORSHIP



- ELITE offre un servizio di **affiancamento** continuo alle imprese, fin dal primo giorno di partecipazione al programma
- La **tutorship** è garantita sia attraverso risorse dedicate di Borsa Italiana sia dal network di professionisti nazionali e internazionali collegati alla Borsa Italiana



## Cos'è ELITE

### COMMUNITY



- ELITE è il punto di accesso al **network** di player che ruotano intorno alla Borsa: investitori, banche, professionisti, associazioni

- ELITE avvicina le PMI alle società quotate e stimola l'**eccellenza** attraverso comportamenti e standard tipici delle società leader



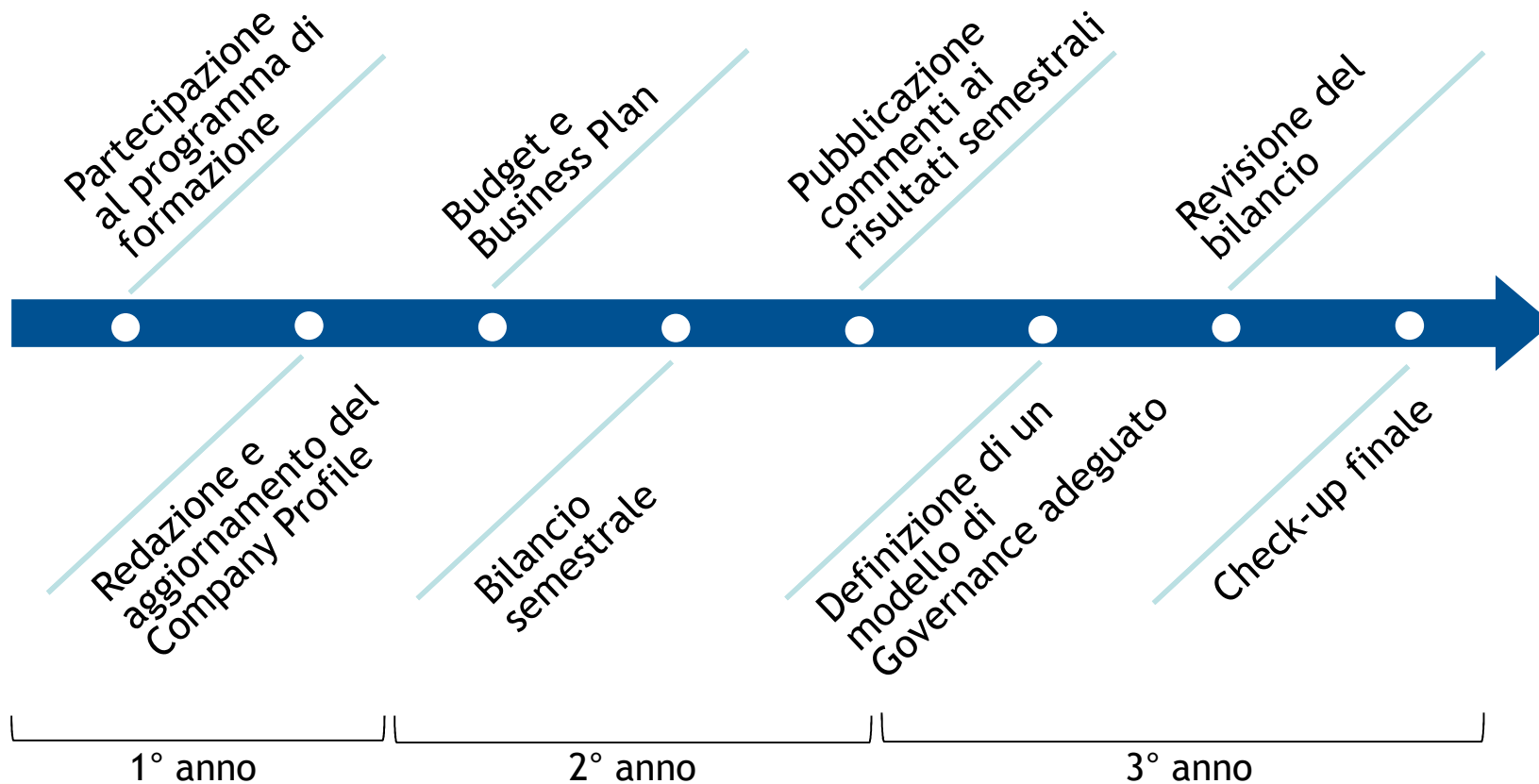
## Cos'è ELITE

### VISIBILITA'



- Area web dedicata (**Vetrina online**):
  - Link al sito internet della società
  - Company Profile
  - Video di presentazione
  - Principali news di business
- Le società ELITE si riconoscono per il **certificato di appartenenza**, con cui Borsa Italiana identifica le aziende che hanno deciso di intraprendere il percorso di sviluppo e crescita manageriale

## Il percorso di sviluppo delle società ELITE



## Come fare parte di ELITE

### Criteri di selezione

- Progetto di crescita
- Requisiti economici:
  - fatturato minimo di € 10 milioni e in crescita (o inferiore, in presenza di alti tassi di crescita)
  - risultato operativo > 5%
  - ultimo bilancio in utile

### Condizioni di permanenza

- Seguire il percorso di training e sviluppo:
  - primo anno: partecipazione attiva al programma di formazione, aggiornamento periodico del Company profile
  - secondo anno: redazione del budget, bilancio semestrale e pubblicazione dei commenti
  - terzo anno: definizione di un modello di governance adeguato all'azienda e revisione contabile del bilancio

## I vantaggi di essere ELITE

Crescita dell'azienda e dei  
suoi talenti

Prossimità alle società  
quotate e confronto con i  
leader

Profilo distintivo rispetto ai  
concorrenti

Attrazione di capitali  
(banche, private equity,  
investitori, mercato)

Migliore reputazione nei  
confronti di clienti, fornitori  
e altri stakeholders



Accesso al più importante  
network di professionisti

## Le iniziative di Borsa Italiana per le PMI

### Mercati dedicati alle PMI

- **Approccio equilibrato** tra esigenze di imprese e investitori per l'incontro efficiente di domanda e offerta



- Negli ultimi 10 anni si sono quotate circa **130 società** su mercati ideati appositamente per le PMI raccogliendo **10 miliardi di euro**
- In Italia tuttavia esiste un ampio bacino di società di alta qualità, che grazie alla Borsa potrebbero accelerare la crescita e competere con maggior successo a livello internazionale

### Promozione delle società all'estero

- Borsa Italiana promuove le società nelle principali piazze mondiali (oltre **1.000** incontri società-investitori nel 2011)



- Oggi il **90%** degli **investitori istituzionali** nel capitale delle medie e grandi aziende italiane è **estero**
- Un realistico progetto sistemico volto alla **patrimonializzazione** delle piccole imprese non può prescindere dall'impegno di **investitori domestici** (fondi pensione, fondazioni, sistema bancario e assicurativo)