

Parmalat Finanziaria S.p.A.
in Amministrazione Straordinaria

Breve

Relazione sulla gestione

e

Situazione Economica e Patrimoniale

al 31 dicembre 2003

INDICE

PREMESSA	pag. 3
<hr/>	
A) <i>BREVE RELAZIONE SULLA GESTIONE</i>	pag. 5
<hr/>	
B) <i>CONSOLIDATO GRUPPO PARMALAT</i>	
SITUAZIONE PATRIMONIALE	pag. 21
SITUAZIONE ECONOMICA	pag. 25
NOTA INTEGRATIVA	pag. 27
<hr/>	
CRITERI DI VALUTAZIONE	pag. 32
NOTE ALLE POSTE ATTIVE DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE	pag. 36
NOTE ALLE POSTE PASSIVE DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE	pag. 40
CONTI D'ORDINE	pag. 49
NOTE ALLA SITUAZIONE ECONOMICA	pag. 50
ALTRE INFORMAZIONI	pag. 55
<hr/>	
C) <i>SITUAZIONE ECONOMICA E PATRIMONIALE PARMALAT FINANZIARIA SPA</i>	
SITUAZIONE PATRIMONIALE	pag. 84
SITUAZIONE ECONOMICA	pag. 86
NOTA INTEGRATIVA	pag. 88
<hr/>	
CRITERI DI VALUTAZIONE	pag. 89
NOTE ALLE POSTE ATTIVE DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE	pag. 92
NOTE ALLE POSTE PASSIVE DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE	pag. 96
CONTI D'ORDINE	pag. 104
NOTE ALLA SITUAZIONE ECONOMICA	pag. 105
ALTRE INFORMAZIONI	pag. 110
<hr/>	
D) <i>SITUAZIONE ECONOMICA E PATRIMONIALE PARMALAT SPA</i>	
SITUAZIONE PATRIMONIALE	pag. 112
SITUAZIONE ECONOMICA	pag. 116
NOTA INTEGRATIVA	pag. 118
<hr/>	
CRITERI DI VALUTAZIONE	pag. 118
NOTE ALLE POSTE ATTIVE DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE	pag. 120
NOTE ALLE POSTE PASSIVE DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE	pag. 139
CONTI D'ORDINE	pag. 149
NOTE ALLA SITUAZIONE ECONOMICA	pag. 150
ALTRE INFORMAZIONI	pag. 158

PREMESSA

Nel corso dell'esercizio, la società Parmalat S.p.A. in Amministrazione Straordinaria, principale controllata di Parmalat Finanziaria S.p.A. in Amministrazione Straordinaria (di seguito la "Capogruppo"), con decreto del Ministero delle Attività Produttive in data 24 dicembre 2003, è stata ammessa alla procedura di Amministrazione Straordinaria delle Grandi Imprese (D.L. n° 347 del 23 dicembre 2003) nominando Commissario Straordinario il Dr. Enrico Bondi.

Con sentenza del Tribunale di Parma in data 27 dicembre 2003 n° 84/03 è stata dichiarata insolvente nominando Giudice Delegato il Dr. Vittorio Zanichelli.

In data 30 dicembre 2003 sono state ammesse alla procedura straordinaria e successivamente dichiarate insolventi anche le seguenti società:

- Parmalat Finanziaria S.p.A.;
- Eurolat S.p.A.;
- Lactis S.p.A.

Dopo la chiusura dell'esercizio sono state ammesse alla procedura di Amministrazione Straordinaria e sono state dichiarate insolventi le società di seguito elencate:

- Geslat S.r.l.
- Parmengineering S.r.l.
- Contal S.r.l.
- Eliair S.r.l.
- Newco S.r.l.
- Panna Elena C.P.C. S.r.l.
- Centro Latte Centallo S.r.l.
- Parma Associazione calcio S.p.A.
- Dairies Holding International B.V.
- Parmalat Capital Netherlands B.V.
- Parmalat Finance Corporation B.V.
- Parmalat Netherlands B.V.
- Olex S.A.
- Parmalat Soparfi S.p.A.
- Eurofood Ifsc Limited.
- Fratelli Strini s.R.L.
- Deutsche Parmalat GmbH
- Parmalat Molkerei GmbH

Nonostante il bilancio non fosse dovuto per l'esercizio 2003, la società ha ritenuto opportuno predisporre una Situazione Patrimoniale ed una Situazione Economica e sottoporla a verifica della società di revisione PriceWaterhouseCoopers SpA, a livello consolidato, di capogruppo e di società individuali.

Il principio di prudenza e la prospettiva della continuità aziendale hanno costituito le linee guida i cui criteri valutativi per le poste attive sono riassumibili nella documentabilità e nella recuperabilità dei crediti.

La società ritiene che la Situazione Economica e la Situazione Patrimoniale rappresentino in modo sufficientemente attendibile lo stato del Gruppo e l'effettiva consistenza e consentano una valutazione dell'entità della crisi che ha investito lo stesso nel corso dell'anno.

Gli attivi sono stati ricalcolati rettificando le poste attraverso accantonamenti o svalutazioni laddove la documentabilità dei crediti in esame risultasse insoddisfacente .

La comparabilità delle voci con le corrispondenti dell'esercizio precedente ha costituito la maggior difficoltà per il calcolo delle variazioni intervenute nell'esercizio. E' opportuno ricordare al proposito l'atto di citazione con cui la Consob ha richiesto al Tribunale di Parma la dichiarazione di nullità, o comunque l'annullamento, del bilancio della Capogruppo, per l'esercizio al 31 dicembre 2002, a causa della sua non conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

Per gli stessi motivi è stato anche chiesto l'accertamento della non conformità del bilancio consolidato al 31 dicembre 2002, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 marzo 2003. Il Tribunale di Parma, con sentenza del 24/05/2004, ha accettato il ricorso.

Tuttavia al fine di consentire una misurazione dell'entità delle perdite rispetto ai valori dichiarati negli esercizi precedenti, la società ha ritenuto opportuno dare evidenza al confronto con le poste dell'esercizio precedente e alle loro variazioni.

Al termine del proprio lavoro la PriceWaterhouseCoopers ha emesso la "opinione" riportata in allegato.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Collecchio 12/07/2004

Breve Relazione sulla gestione

Nel 2003 le società operative del Gruppo Parmalat hanno generato un fatturato netto consolidato gestionale di 5.654,8 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente di 7.590 milioni di euro.

La diminuzione è dovuta in massima parte all'esistenza nel dato al 31 dicembre 2002 di ricavi non supportati da operazioni documentate, ed in parte causata dal sovrannumero dei siti produttivi e delle categorie di prodotto, correlati alla dispersione geografica, bilanciati però dai numerosi punti di forza del Gruppo, che vanta posizioni di leadership nell'innovazione tecnologica, che si riflette in quote rilevanti in alcune categorie di prodotto (Es. latte UHT, latti funzionali) ed in alcuni mercati caratterizzati da economie forti e sviluppate (Canada, Australia) o da elevato potenziale di sviluppo nei segmenti ad alto valore aggiunto per il Gruppo (Portogallo, Spagna, Russia). Pertanto la strategia del nuovo Gruppo Parmalat fa perno nella "identificazione mondiale" che ne definisce la missione a livello globale partendo dai punti di forza del Gruppo stesso.

Analizzando più in dettaglio i risultati conseguiti nel 2003, si osserva che la diminuzione del fatturato è stata causata solo marginalmente da una riduzione dei volumi di vendita (-3,1%) mentre altre cause vanno ricercate nel significativo rafforzamento dell'euro verso alcune valute, quelle del Sud-America ed il dollaro statunitense in particolare, rilevanti per l'attività del Gruppo, nonché sulla mancanza di chiare indicazioni operative della capogruppo negli ultimi mesi del 2003, dovuti alla difficile situazione finanziaria.

Euro Mln	2003	2002
Fatturato Netto	5.654,8 100,0%	7.590,0 100,0%

Il margine di contribuzione al fatturato per categoria di prodotto mostra una forte preponderanza del "latte e prodotti a base di latte" (80%), una incidenza marginale ed in diminuzione dei prodotti da forno (8%, -24%), ed un contributo ancora poco incisivo ma con forte potenziale, ed in aumento, dei prodotti a base di frutta(9%, +2%).

Il margine di contribuzione al fatturato per paese vede Nord America, Italia e Sud America rappresentare l'80% del totale, mentre Romania, Russia, Portogallo e Venezuela sono stati i paesi che hanno generato maggior valore aggiunto nel 2003.

Euro Mln	2003
Divisione latte	3.159,4 55,9%
Divisione vegetale	531,0 9,4%
Divisione fresco	1.320,8 23,4%
Altro	643,6 11,4%
Totale	5.654,8

Euro Mln	2003	
Europa	2.070,5	35,0%
Nord America	2.116,1	37,4%
Sud America	840,2	14,9%
Resto del mondo	628,0	11,1%
Totale	5.654,8	

Il Gruppo Parmalat nella configurazione al 31 dicembre 2003 è un gruppo di medie dimensioni, con un fatturato di circa 5,6 mld di euro, altamente diversificato per area geografica (con società operative presenti in 32 paesi nei 5 continenti), nonché per categorie di prodotto (Dairy, Fruit Beverages, Bakery, Water, Tomato, Others), e marchi utilizzati (circa 130).

Il Gruppo si è caratterizzato storicamente per un percorso di crescita che negli ultimi quindici anni ha portato allo sviluppo di una struttura con: I) elevato numero di siti produttivi (132) e conseguente significativa duplicazione di tecnologie, II) elevato numero di addetti (in totale 32.292), nonché elevata frammentazione dell'offerta, con oltre 10.000 items di prodotto e ricette.

Tali peculiarità hanno portato alla creazione e consolidamento di un gruppo alimentare con redditività operativa inferiore ai *benchmarks* del settore, con un margine operativo lordo particolarmente contenuto (3,2%), con capacità di generare cash flow sensibilmente inferiore rispetto ai *comparables* e presente in numerosi paesi/aree geografiche instabili, soggetti a forti rischi in termini di politica macro-economica sui cambi (es. Brasile, Argentina).

A fronte dei punti di debolezza evidenziati il Gruppo presenta tuttavia importanti punti di forza, quali fondamentali di business solidi e concentrazione del fatturato in paesi forti e sviluppati, o ad alto potenziale di sviluppo, quindi sensibili a recepire i prodotti ad alto valore aggiunto rilevanti per la società.

Più in particolare, il Gruppo detiene posizioni di leadership in categorie di prodotto significative e in mercati di rilievo (per bacino di utenza, potenziale, prospettive di crescita e redditività procapite). In particolare il Gruppo:

È tra i principali leaders a livello globale nel mercato del Latte Uht

È tra i principali leaders a livello globale nel segmento dei Latti Funzionali

Innovazione tecnologica: il Gruppo è stato in grado di sviluppare e di dotarsi di tecnologie 'leading-edge' nei segmenti trainanti della crescita del mercato Food. In particolare

la Ricerca & Sviluppo del Gruppo Parmalat rappresenta un vero e proprio vantaggio competitivo in termini di creazione di valore aggiunto e velocità di implementazione

gli importanti vantaggi tecnologici sviluppati rispetto ai *competitors* sono individuabili in:

Leading-edge: Latte Uht (es.: infusione) Latte EsL (microfiltrazione), Latti Funzionali (Zymil Lactose-free, Calcium Plus, Omega3, Fibresse, Nuovi sviluppi e.g. CLA, Anti-ossidanti), Bevande Frutta da succo fresco, Bevande Frutta funzionali (Active Drink, Breakfast, Top), Condimenti bianchi base Panna.

Parity to Leaders: Yogurt, Yogurt Probiotici, Dessert Light, Formaggi freschi funzionali (Light e con integrazione funzionale)

Notorietà dei marchi: il Gruppo ha saputo sviluppare marchi forti per notorietà, profilo di immagine e potenziale di sviluppo, con progressivo consolidamento su scala mondiale dei marchi propri di origine nazionale "Parmalat" e "Santal" che oggi rappresentano più del 30% del fatturato consolidato. Oggi il marchio Parmalat è il 2° Brand Franchise a livello mondiale nel mercato Food.

Fatturato concentrato in Paesi forti e sviluppati. La crescita industriale ha portato all'ingresso in paesi sviluppati dove il Gruppo ha consolidato posizioni di mercato forti in segmenti ad alto valore aggiunto ed in linea con i principali trend di sviluppo a livello mondiale. In particolare il Gruppo ha sviluppato posizioni di mercato significative in:

Italia (27% fatturato totale): 4° gruppo alimentare, leadership nel Mercato Latte Alimentare (Fresco, Esl, Uht, Funzionali), marca leader nel mercato Bevande Frutta (Santà), leadership nel mercato Condimenti base panna (Chef), con un margine operativo lordo del 3,1%;

Canada (21% fatturato tot.): è tra i primi 2 gruppi alimentari Dairy, primo nel mercato del latte a livello nazionale e con posizioni di leadership anche nei mercati Yogurt, Formaggi Snack, Bevande Soia, , con un margine operativo lordo del 5,7%;

Australia (6,8% fatturato tot.):, 1° gruppo nel mercato del latte pastorizzato , 2° nell' uht e nella panna con un margine operativo lordo del 8,7%;

Sudafrica (3,7% fatturato tot):, leader nel mercato uht e nel burro, 2° nei mercati yogurt, latte aromatizzato e dessert con un Margine operativo lordo del 9,8% .;

Venezuela (3,5% fatturato tot): leader nei mercati succhi, yogurt, latte condensato, latte fermentato, formaggi e 2° nel latte in polvere e pastorizzato con un margine operativo lordo del 10,5%;

Potenziale di sviluppo: forte presidio delle posizioni di leadership nelle Categorie principali per il Gruppo(per importanza dei Marchi, per Redditività generata) in Paesi ad elevato potenziale di sviluppo per le attività del Gruppo:

Penisola Iberica (Spagna, Portogallo)

Est Europa (Russia,Romania)

Colombia

L'identificazione mondiale è la linea guida della strategia del nuovo gruppo che, sulla base dei punti di forza consolidati, ha permesso la definizione di una missione a livello globale e concretizzata nell'individuazione degli obiettivi raggiungibili nel medio termine nonché del perimetro del core business, con selezione delle categorie di prodotto, dei marchi, dei paesi delle società operative della nuova Parmalat.

Investimenti in impianti

Nel corso del 2003 il Gruppo Parmalat ha realizzato investimenti tecnici per 100,6 Euro Mln.

Tali investimenti hanno riguardato in massima parte (83,1 Euro Mln) l'acquisizione di beni produttivi o attività di manutenzione straordinaria sugli impianti esistenti.

Ulteriori investimenti hanno riguardato lo sviluppo dei sistemi informativi e amministrativi con il progetto di implementazione di SAP e di integrazione e sviluppo del CED.

Euro Mln	2003	
Europa	43,6	43,3%
Nord America	23,7	23,6%
Sud America	18,3	18,2%
Resto del mondo	15,0	14,9%
Totale	100,6	
di cui Parmalat Spa:	6,7	

In particolare i progetti di investimento più rilevanti sono di seguito elencati per area geografica:

Italia:

- Centrale Latte Roma: rifacimento impiantistico del ricevimento, stoccaggio e parte processo latte, rifacimento del confezionamento e pallettizzazione.

- Eurolat: nuovo reparto mascarpone e ricotta (Lodi), installazione di pulitrici (bactofughe) su tutti i siti di latte fresco

- Lactis: nuova riempitrice per latte fresco in bottiglie di Pet ed impianti di microfiltrazione.
- Latte Sole: rifacimento magazzino e primo step miglioramenti impiantistici
- Zevio: miglioramento area ricevimento e stoccaggio latte

Australia:

- miglioramenti impiantistici per migliorare la qualità e l'efficienza degli impianti. Lancio di Santal in bottiglia di pet

Nord America:

- miglioramenti impiantistici

Sud Africa:

- acquisizione stabilimento per formaggi; nuova linea yoghurt

Brasile:

- acquisizione di stabilimento per il pomodoro a Rio Verde; installazione di tank asettici e pulitrici in tutti i siti

Colombia:

- nuovo stabilimento di Cali

Dipendenti

Si evidenzia la suddivisione per area geografica dei dipendenti:

Numero Dipendenti	2003		2002	
Europa	7.365	22,8%	7.730	21,3%
Nord America	8.350	25,9%	7.678	21,1%
Sud America	11.912	36,9%	16.341	44,9%
Resto del Mondo	4.665	14,4%	4.607	12,7%
Totale	32.292		36.356	

La variazione più significativa, relativa al Sud America, è dovuta alla chiusura di alcuni stabilimenti, e ad una razionalizzazione della produzione a seguito di un piano di ristrutturazione.

Corporate governance e organi sociali

Con decreto del Ministro delle Attività Produttive in data 23 dicembre 2003 è stato nominato Commissario Straordinario della Società il Dott. Enrico Bondi.

Successivamente il Tribunale di Parma in data 27 dicembre 2003 ha dichiarato l'insolvenza della Società. Il tutto in conformità con quanto previsto dal decreto legge n. 347 del 23 dicembre 2003 convertito in legge e meglio noto come legge Marzano.

Il regime di Amministrazione Straordinaria al quale la Società è soggetta comporta come previsto dall'art. 200 della legge Fallimentare la cessazione dalle funzioni delle Assemblee e degli organi di amministrazione e di controllo.

Si sono comunque dimessi nel mese di dicembre 2003 gli amministratori di Parmalat S.p.A., Calisto Tanzi, Alberto Ferraris, Fausto Tonna, Giovanni Tanzi, mentre nel mese di aprile 2003 aveva rassegnato le proprie dimissioni l'Amministratore Paola Visconti.

Non vi sono state dimissioni nel collegio sindacale.

Contenzioso e potenziali passività al 31 dicembre 2003

1. Le Procure della Repubblica di Milano e di Parma stanno conducendo indagini, ormai da vari mesi, volte ad accertare, tra l'altro, la responsabilità penale di alcuni soggetti già facenti parte degli organi collegiali del Gruppo.

Il Commissario straordinario, in virtù delle risultanze processuali riscontrate, ha iniziato azioni giudiziarie in sede civile, sia nei confronti dei componenti del consiglio di amministrazione sia del collegio sindacale della Capogruppo che di Parmalat S.p.A., al fine di far accertare le responsabilità dei singoli componenti per i numerosi comportamenti di natura dolosa e/o colposa, che sono culminati nell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2002 e che, più in generale, hanno contribuito a determinare lo stato di insolvenza del Gruppo.

Contestualmente, il Commissario sta preparando altre azioni in sede civile, volte a far emergere le responsabilità concorrenti e/o autonome delle società di revisione e degli istituti bancari, che, nel corso dell'ultimo decennio, hanno favorito per proprio interesse il depauperamento del Gruppo e che ne hanno occultato gli effetti. Dette azioni sono ancora in fase di studio, ma si ritiene che esse poggino su ragioni assai fondate e, pertanto, che possano determinare la condanna dei predetti soggetti al pagamento di importi considerevoli, a titolo di risarcimento sia contrattuale sia extracontrattuale.

La procedura esperirà, inoltre, come di consueto in queste situazioni, le azioni revocatorie per le quali ha accertato e accerterà di avere titolo, dalle quali ci si attende di recuperare somme significative.

2. Si rileva, inoltre, che qualora venga accertata la responsabilità penale ed amministrativa degli organi collegiali del Gruppo è possibile che le società per le quali essi hanno operato possano essere soggette a responsabilità amministrativa in applicazione del d. lgs. 8 giugno 2001, n. 231 e, pertanto, che possano essere loro irrogate sanzioni pecuniarie ovvero interdittive. Al momento, tuttavia, posto che le indagini suddette sono ancora in corso, non è possibile determinare quale possa essere la percentuale di rischio che società del Gruppo siano condannate alle predette sanzioni, né, ovviamente, l'ammontare di tali sanzioni.

3. Tra le società facenti parte del Gruppo si distinguono quelle attualmente in bonis e quelle soggette a procedure concorsuali.

Per queste ultime, si rileva che le controversie pendenti alla data del 31 dicembre 2003 sono o saranno dichiarate interrotte, in forza della procedura concorsuale cui sono soggette.

Qualora tali controversie siano riassunte e si concludano con la condanna della società soggette a procedura concorsuale al pagamento di una somma, la parte vittoriosa, per il riconoscimento del proprio credito, dovrà insinuarsi al passivo della società. In ogni caso, le società convenute nei predetti giudizi continueranno regolarmente a coltivare le loro difese, mantenendo le riserve eventualmente allocate a copertura delle passività potenziali.

Tra le società in bonis, si segnalano due controversie di natura previdenziale, iniziate da INPS ed INAIL contro Latte Sole S.p.A. davanti al giudice del lavoro del Tribunale di Catania, per un importo complessivo di circa 3,5 milioni di euro. Tuttavia tale passività potenziale è neutralizzata da un successivo accordo, con il quale il soggetto che ha venduto Latte Sole a Parmalat S.p.A. si è assunto l'impegno di rimborsare la società stessa ovvero Parmalat S.p.A. di ogni costo inerente a tali pretese.

4. Inoltre, a seguito dell'ammissione alla procedura di amministrazione straordinaria, sono state iniziate quattro cause davanti al Tribunale civile di Parma, contro Eurofood IFSC Limited ovvero contro Parmalat Finance Corporation BV, di opposizione alla sentenza dichiarativa di insolvenza ex art. 9 del d. lgs. 8 luglio 1999 n. 270, volte in sostanza a contestare l'ammissione stessa alla procedura. Per definizione, le domande proposte dalle parti attrici in tali procedimenti non contemplano la condanna ad alcun risarcimento, volte come sono a mutare lo status nel quale la società convenuta si trova, in forza del suo dichiarato stato di insolvenza.

In sede amministrativa, sono stati depositati cinque ricorsi al TAR del Lazio, nei confronti della Capogruppo e del Ministero per le attività produttive, volti ad impugnare gli atti mediante i quali alcune società del Gruppo sono state ammesse alla procedura, come pure gli atti di nomina del commissario straordinario,

ovvero del comitato di sorveglianza. Questi ultimi procedimenti non prevedono la possibilità di un esborso da parte di società del Gruppo, vertendosi essenzialmente sulla legittimità di alcuni provvedimenti di legge.

5. Inoltre, nel 1999 le compagnie assicurative Chubb Insurance Company of Europe SA e AIG Europe SA avevano stipulato con Parmalat Finanziaria S.p.A. una polizza assicurativa a primo rischio per la responsabilità civile degli amministratori, sindaci e direttori generali del Gruppo Parmalat. Nel 2003, le compagnie assicurative AIG Europe SA ed XL Europe Ltd. stipulavano in coassicurazione una polizza a copertura del secondo rischio, per la responsabilità civile di amministratori, sindaci e direttori generali di Parmalat Finanziaria S.p.A. e delle sue controllate. Dette compagnie hanno citato la Capogruppo davanti al Tribunale di Milano per sentir dichiarare l'annullamento delle predette polizze assicurative, affermando che la società convenuta avrebbe fornito, con dolo o colpa grave, una fuorviante rappresentazione del gruppo e del rischio che le polizze andavano a coprire, inducendo così le compagnie attrici a stipulare due polizze che altrimenti non avrebbero concluso. Le compagnie attrici non chiedono il pagamento di alcuna somma. La prima udienza si terrà nei prossimi mesi e, al momento, non è possibile anticipare alcuna considerazione circa la fondatezza delle domande avversarie né sull'impatto che il suo accoglimento potrebbe avere sul Gruppo.

6. Negli Stati Uniti, la Securities and Exchange Commission, organo di controllo del mercato mobiliare, ha iniziato una causa davanti al Corte federale di New York (Southern District) contro la Capogruppo, contestandole la violazione del Securities Act del 1933 (ossia la disciplina che regola, tra l'altro, l'emissione di titoli azionari e di debito sul mercato statunitense) : in particolare, l'autorità attrice afferma che la Capogruppo avrebbe venduto strumenti finanziari del Gruppo, fornendo documenti ed informazioni falsi ovvero incompleti, con riferimento alle reali condizioni finanziarie dei soggetti emittenti, in danno di investitori americani. L'autorità attrice chiede che sia ordinato alla Capogruppo di interrompere con immediatezza ogni violazione della suddetta disciplina; la Securities and Exchange Commission non ha ancora quantificato l'ammontare della sanzione che chiede sia irrogata a Parmalat Finanziaria, né si è in grado, al momento, di fornire indicazioni circa l'ammontare di eventuali sanzioni pecuniarie.

Inoltre, anche l'ufficio del procuratore federale (United States Attorney's Office – Southern District of New York) e quello del procuratore dello Stato di New York (New York County District Attorney's Office) stanno indagando sull'operato della Capogruppo e delle banche che l'hanno assistita nell'emissione di strumenti finanziari sul mercato statunitense. Al momento, tali indagini non si sono ancora concluse e non risulta che dette agenzie abbiano iniziato alcun procedimento nei confronti di società del Gruppo.

E' opportuno segnalare che il Commissario Straordinario sta collaborando con le suddette autorità al fine di accelerare le indagini e creare un clima costruttivo, che possa eventualmente condurre ad una definizione in via transattiva, vantaggiosa per la procedura e per il Gruppo.

7. Sono state iniziate tre "class actions" negli Stati Uniti, contro la Capogruppo e contro altre società (facenti parte del Gruppo e non), promosse da investitori statunitensi e non. Gli attori riferiscono di aver acquistato strumenti finanziari emessi da società facenti parte del Gruppo, per i quali i relativi emittenti hanno comunicato notizie false o incomplete e, in generale, hanno agito in modo fraudolento, con ciò procurando un danno agli investitori. Dette azioni collettive sono state riunite in un unico procedimento, che pende avanti il Tribunale civile di New York (Southern District). Al momento tale procedimento è nella fase iniziale e gli attori hanno formulato una generica domanda di condanna al risarcimento per danni che, al momento, non sono stati quantificati. La domanda degli attori potrà comunque essere integrata e modificata nel corso del giudizio. Posto che la controversia in questione non ha ancora assunto contorni definiti, non è possibile fornire alcuna indicazione circa i margini di rischio e le possibili soluzioni che si prospettano per le società convenute.

8. Nel corso del 2000 e del 2002, a seguito di due distinti provvedimenti emanati dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, società del Gruppo Parmalat hanno formalmente ceduto a terzi le partecipazioni detenute in Newlat srl e in Fratelli Carnini SpA, rispettivamente pari al 100% e al 15% del capitale sociale di tali società. Sono in corso indagini da parte della Magistratura volte ad accertare se le cessioni delle azioni di queste due società siano state effettivamente simulate al fine di eludere i provvedimenti dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato. Qualora le Autorità Giudiziarie dovessero confermare l'ipotesi di simulazione di cessione delle azioni, le partecipazioni in Newlat srl e in Fratelli Carnini SpA avrebbero dovuto essere incluse nel bilancio consolidato; i relativi effetti non sono attualmente determinabili. Inoltre, qualora fosse accertata la simulazione della cessione, la Società sarebbe passibile di significative sanzioni da parte dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato al momento non quantificabili.

9. In data 22 giugno 2004 ciascuna delle seguenti 23 società ha depositato un ricorso presso il Tribunale fallimentare di New York in base alla Section 304 della legge fallimentare statunitense: la Capogruppo, Parmalat spa, Parmalat Netherlands BV, Parmalat Finance Corp. BV, Parmalat Capital Netherlands BV, Dairies Holding International BV, Parma Food Corp. BV, Parmalat Soparfi SA, Olex SA, Parmengineering srl, Panna Elena srl, Centro Latte Centallo srl, Eliair srl, Newco srl, Geslat srl, Contal srl, Nuova Holding spa, Hit spa, Hit International spa, Parmatour spa, Coloniale spa, Lactis spa, Eurolat spa.

Tale ricorso può essere presentato da società con sede fuori dagli Stati Uniti, soggette ad una procedura concorsuale straniera e titolari di beni o crediti negli Stati Uniti, affinché tali beni e crediti non siano oggetto di alcuna azione da parte dei creditori, le cui iniziative vengono quindi rinviate alla sede della procedura concorsuale già esistente.

Il 2 luglio si è tenuta udienza di fronte al Tribunale adito ed il Giudice, riscontrata la ricorrenza dei requisiti posti dalla Section 304, ha concesso un ordine temporaneo e rinnovabile – della durata di 60 giorni – che impedisce ai creditori delle suddette società ricorrenti di agire nei loro confronti negli Stati Uniti, confermando la esclusiva giurisdizione del Tribunale di Parma a definire controversie inerenti al Piano ed alla sua realizzazione.

10 A causa della grave situazione di difficoltà finanziaria delle attività brasiliane, la società Parmalat Brasil e Parmalat Participações hanno presentato istanza per l'ammissione alla procedura concorsuale locale denominata *concordata* (“**Concordata**”) innanzi al 42° distretto giudiziario. Su istanza di un creditore, il procedimento relativo all'istanza di ammissione ha subito forti turbative a causa dell'intervento del 29° distretto giudiziario.

La Corte d'Appello dello Stato di San Paolo ha infine riattribuito la competenza sulla procedura di *Concordata* al 42° distretto, sottraendola al 29° distretto. La procedura ha potuto così riprendere il suo corso ed è stato nominato un nuovo consiglio di amministrazione di Parmalat Brasil.

Il nuovo *management* ha avviato un processo di ristrutturazione ed un negoziato con i creditori di Parmalat Brasil e Parmalat Participações.

Fatti avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio sono state ammesse alla procedura di Amministrazione Straordinaria e sono state dichiarate insolventi anche altre società; vengono di seguito elencate tutte le società con le date di ammissione alle singole procedure:

SOCIETA'	Data amiss.ne Amm.ne Straord.	Data dich.stato insolvenza
PARMALAT SPA	24/12/2003	27/12/2003
PARMALAT FINANZIARIA SPA	30/12/2003	07/01/2004
EUROLAT SPA	30/12/2003	07/01/2004
LACTIS SPA	30/12/2003	07/01/2004
DAIRIES HOLDING INTERNATIONAL BV	30/01/2004	04/02/2004
PARMALAT CAPITAL NETHERLANDS BV	30/01/2004	04/02/2004
PARMALAT FINANCE CORPORATION BV	30/01/2004	04/02/2004
PARMALAT NETHERLANDS BV	30/01/2004	04/02/2004
OLEX SA	30/01/2004	04/02/2004
PARMALAT SOPARFI SA	30/01/2004	04/02/2004
GESLAT SRL	09/02/2004	17/02/2004
PARMENGINEERING SRL	09/02/2004	17/02/2004
CONTAL SRL	09/02/2004	19/02/2004
EUROFOOD IFSC LIMITED	09/02/2004	(*)
ELIAIR SRL	02/04/2004	08/04/2004
NEWCO SRL	02/04/2004	08/04/2004
PANNA ELENA C.P.C SRL	02/04/2004	08/04/2004

CENTRO LATTE CENTALLO SRL	02/04/2004	08/04/2004
PARMA ASSOCIAZIONE CALCIO SPA	23/04/2004	28/04/2004
F.LLI STRINI COSTRUZIONI MECCANICHE SRL	20/05/2004	24/05/2004
DEUTSCHE PARMALAT GMBH	03/06/2004	07/06/2004
PARMALAT MOLKEREI GMBH	03/06/2004	07/06/2004

(*) E' in corso un contenzioso sull'attribuzione della competenza al Tribunale di Dublino (Irlanda) per la procedura concorsuale.

Nel corso dei mesi di gennaio e febbraio 2004 hanno rassegnato le dimissioni dalle rispettive cariche i seguenti membri del consiglio di amministrazione di Parmalat spa:

- Dr. Domenico Barili (vicepresidente)
- Dr. Stefano Tanzi (consigliere)
- Dr. Paolo Tanzi (consigliere)
- Dr. Francesco Giuffredi (consigliere)

Sono state rese note le linee guida del piano di ristrutturazione:

dal punto di vista industriale il gruppo concentrerà l'attività su alcuni marchi principali, e in una selezione di paesi ad elevato potenziale, nei quali vi è un'alta richiesta di prodotti per il benessere. Le attività che non fossero considerate funzionali alla nuova strategia saranno oggetto di cessione.

Obiettivo di tale piano è di portare il gruppo ad un margine operativo lordo in linea con i principali concorrenti internazionali.

Si evidenzia la concessione di una linea di fido per 105.800 migliaia di euro da parte di Unicredit Banca d'impresa (Banca Agente) e da un pool di banche finanziatrici, sotto forma di scoperto di conto corrente e di anticipi su fatture, della durata di 364 giorni.

Sono state sciolte "ex lege" le transazioni sui derivati di cambi, tassi di interesse ed equità delle società in Amministrazione Straordinaria.

E' stato rifinanziato il debito delle società australiane e spagnole con le rispettive banche locali mentre sono in fase di negoziazione i rifinanziamenti di Canada, Venezuela, Sud Africa e Portogallo.

In base alle ultime modifiche normative, contenute nel D.L. 3 maggio 2004 n. 119, nel programma di ristrutturazione economico finanziaria, che sarà presentato dal Commissario Straordinario al Ministro delle Attività Produttive, verrà inserita una proposta di concordato che prevede il trasferimento totale dell'attivo e del passivo delle società concordatarie ad un terzo assuntore, che sarà una società di nuova costituzione, la quale assumerà in via esclusiva tutte le obbligazioni nascenti dal concordato, nonché tutte le azioni revocatorie e risarcitorie intraprese dal Commissario Straordinario. Ove approvata dai creditori, la suddetta proposta di concordato consentirà la soddisfazione integrale di tutti i crediti prededucibili e privilegiati e la soddisfazione dei crediti chirografari mediante l'assegnazione delle azioni della società assuntrice in proporzione ai crediti ammessi allo stato passivo e tenuto conto delle masse attive e passive della società in Amministrazione Straordinaria ammessa al concordato.

Il programma di ristrutturazione e l'equità e la ragionevolezza del corrispettivo da offrire a ciascuna categoria di creditori saranno valutati da un consulente finanziario selezionato tra un gruppo di primarie istituzioni internazionali.

E' stato definito il sistema di "corporate governance" del gruppo Parmalat. Esso tiene conto delle nuove norme del diritto societario, delle raccomandazioni di Consob, del codice di autodisciplina di Borsa Italiana e di ogni normativa applicabile e si allinea alle migliori prassi nazionali ed internazionali. Il fine del sistema di corporate governance sarà la protezione e la creazione di valore nel tempo per gli azionisti e gli altri soggetti interessati. Tale obiettivo viene elevato al rango di "principio statutario" con la sua collocazione tra i doveri degli organi sociali.

Sintesi economica e patrimoniale

Nei prospetti che seguono sono riportati lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico del Gruppo, della Capogruppo e della principale controllata Parmalat S.p.A.

GRUPPO PARMALAT**SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA RICLASSIFICATA**

(in migliaia di euro)

	Esercizio 2003
A IMMOBILIZZAZIONI	
Immateriali	831.668
Materiali	1.249.545
Finanziarie	<u>233.916</u>
	<u>2.315.129</u>
B CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO	
Rimanenze	482.896
Crediti Commerciali	1.124.108
Altre Attività	100.942
Debiti Commerciali (-)	(1.000.525)
Fondi per Rischi ed Oneri (-)	(584.320)
Altre Passività (-)	<u>(556.001)</u>
	<u>(432.899)</u>
C CAPITALE INVESTITO DEDOTTO LE PASSIVITA' D'ESERCIZIO (A+B)	<u>1.882.230</u>
D TRATT. DI FINE RAPPORTO E ALTRI FONDI RISCHI (-) FONDI PER RISCHI ED ONERI STRAORDINARI (-)	(59.120) <u>(1.433.093)</u> <u>(1.492.213)</u>
E CAPITALE INVESTITO NETTO (C-D)	<u>390.017</u>
Finanziato da:	
F PATRIMONIO NETTO	<u>(13.140.382)</u>
G INDEBITAMENTO (DISPONIBILITA') FINANZIARIE NETTE:	
Debiti finanziari v/so banche e altri finanziatori	13.713.683
Debiti finanziari v/so società Gruppo	
Crediti finanziari v/s Gruppo (-)	
Altre attività finanziarie (-)	(82.810)
Disponibilità (-)	(100.474)
Totale indebitamento netto	<u>13.530.399</u>
H TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (F+G)	<u>390.017</u>

GRUPPO PARMALAT**SITUAZIONE ECONOMICA CONSOLIDATA RICLASSIFICATA**

(in migliaia di euro)

	Esercizio 2003
A RICAVI VENDITE	5.654.838
Altri ricavi e proventi	72.033
RICAVI Totali Netti	5.726.871
Variazione delle rim.ze di prodotti in corso, sem. e finiti	15.177
B VALORE DELLA PRODUZIONE	5.742.048
Consumi di materie e servizi (-)	(4.815.718)
Oneri Diversi (-)	(68.321)
Stanziamiento ai fondi rischi e oneri (-)	(325.651)
C VALORE AGGIUNTO	532.358
Costo del Lavoro (-)	(773.006)
D MARGINE OPERATIVO LORDO	(240.649)
Ammortamenti e svalutazioni (-)	(1.571.267)
E UTILE OPERATIVO NETTO	(1.811.916)
Proventi (oneri) finanziari netti	(1.152.644)
Dividendi e credito imposta	40.849
Rivalutazione (svalutazione di attività finanziarie)	(1.030.241)
F RIS. ANTE COMP. STRAORD. E IMPOSTE	(3.953.952)
Proventi (oneri) e stanziamenti ai fondi rischi straordinari	(11.397.425)
G RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(15.351.377)
Imposte sul reddito dell'esercizio	140.831
I RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(15.210.546)

GRUPPO PARMALAT**SITUAZIONE PATRIMONIALE PARMALAT FINANZIARIA SPA IN A.S. RICLASSIFICATA**

(in migliaia di euro)

	Esercizio 2003
A IMMOBILIZZAZIONI	
Materiali	14
Finanziarie	108
	<u>122</u>
B CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO	
Crediti Commerciali	39.207
Altre Attività	198
Debiti Commerciali (-)	(827)
Fondi per Rischi ed Oneri (-)	(246)
Altre Passività (-)	(423)
	<u>37.909</u>
C CAPITALE INVESTITO DEDOTTO LE PASSIVITA' D'ESERCIZIO (A+B)	<u>38.031</u>
D TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (-)	(247)
FONDO PER RISCHI ED ONERI STRAORDINARI (-)	(14.578.292)
	<u>(14.578.539)</u>
E CAPITALE INVESTITO NETTO (C-D)	<u>(14.540.508)</u>
Finanziato da:	
F PATRIMONIO NETTO	<u>(15.673.787)</u>
G INDEBITAMENTO (DISPONIBILITA')	
FINANZIARIE NETTE:	
Debiti finanziari v/so banche e altri finanziatori	266.731
Debiti finanziari v/so società Gruppo	1.007.942
Crediti finanziari v/s Gruppo (-)	(140.235)
Altre attività finanziarie (-)	(1.141)
Disponibilità (-)	(18)
Totale indebitamento netto	<u>1.133.279</u>
H TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (F+G)	<u>(14.540.508)</u>

GRUPPO PARMALAT**SITUAZIONE ECONOMICA PARMALAT FINANZIARIA SPA IN A.S. RICLASSIFICATA**

(in migliaia di euro)

raccomandazione Consob SOC/RM/94001437 del 23/02/94

	Esercizio 2003
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
<i>Proventi da partecipazioni</i>	
- Da imprese controllate	91.967
	91.967
Altri proventi finanziari	
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	26
Proventi diversi dai precedenti:	
- da imprese controllate	56.276
- da altri	1.699
	58.001
Interessi e altri oneri finanziari	
Verso imprese controllate	40.168
Verso imprese controllanti	222
Verso altri	10.760
	(51.150)
<i>Totale proventi e oneri finanziari</i>	98.818
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
Svalutazioni:	
- di partecipazioni	1.612.960
- di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0
- di crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	1.165.104
Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie	(2.778.064)
ALTRI PROVENTI DELLA GESTIONE	
Altri ricavi e proventi da imprese controllate	4170
Altri ricavi e proventi	6
Totale altri proventi della gestione	4.176
ALTRI COSTI DELLA GESTIONE	
Per servizi non finanziari	7561
Per godimento di beni di terzi	133
Per il personale	729
Ammortamenti e svalutazioni	83

Oneri diversi di gestione	11
	<hr/>
Totale altri costi della gestione	(8.517)
	<hr/>
Risultato delle attività ordinarie	(2.683.587)
	<hr/>
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
Proventi straordinari verso imprese controllate	591
Oneri straordinari	
- copertura patrimonio netto imprese controllate	(13.920.202)
- altri oneri straordinari	(491)
	<hr/>
Totale proventi e oneri straordinari	(13.920.102)
	<hr/>
Risultato prima delle imposte	(16.603.689)
	<hr/>
<i>Imposte sul reddito dell'esercizio</i>	
Imposte correnti	0
Imposte anticipate	(92)
	<hr/>
Totale imposte	(92)
	<hr/>
Risultato dell'esercizio	(16.603.781)
	<hr/>

GRUPPO PARMALAT**SITUAZIONE PATRIMONIALE PARMALAT SPA IN A.S. RICLASSIFICATA**

(in migliaia di euro)

	Esercizio 2003
A IMMOBILIZZAZIONI:	
Immateriali	5.901
Materiali	57.129
Finanziarie	331.092
	394.122
B CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO:	
Rimanenze	37.450
Crediti commerciali	163.914
Altre attività	43.865
Debiti commerciali (-)	(627.762)
Fondi per rischi ed oneri (-)	(5.167)
Altre passività (-)	(30.126)
	(417.826)
C CAPITALE INVESTITO DEDOTTE LE PASSIVITA' D'ESERCIZIO (A+B)	(23.704)
D TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (-) FONDO RISCHI E ONERI STRAORDINARI (-)	(30.347) (9.739.924)
	(9.770.271)
E CAPITALE INVESTITO (C-D)	(9.793.975)
Finanziato da :	
F PATRIMONIO NETTO	(13.888.705)
G INDEBITAMENTO (DISPONIBILITA')	
FINANZIARIE NETTE:	
Debiti verso banche e altri finanziatori	2.882.829
Debiti finanziari verso società del Gruppo	1.266.205
Crediti finanziari verso società del Gruppo	(28.009)
Altre attività finanziarie (-)	(19.682)
Disponibilità (-)	(6.613)
Totale indebitamento netto	4.094.730
H TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (F+G)	(9.793.975)

GRUPPO PARMALAT**SITUAZIONE ECONOMICA PARMALAT SPA IN A.S. RICLASSIFICATA**

(in migliaia di euro)

	Esercizio 2003
A RICAVI VENDITE	790.081
Altri ricavi e proventi	5.643
RICAVI Totali Netti	795.724
Var. delle rimanenze di prodotti semilavorat, prod. finiti	(3.629)
B VALORE DELLA PRODUZIONE	792.095
Consumi di materie prime e servizi (-)	(728.363)
Oneri diversi (-)	(9.485)
C VALORE AGGIUNTO	54.247
Costo del lavoro (-)	(93.253)
D MARGINE OPERATIVO LORDO	(39.006)
Ammortamenti (-)	(20.720)
E UTILE OPERATIVO NETTO	(59.726)
Proventi (oneri) finanziari netti	(152.850)
Dividendi e credito d'imposta	3.249
Rivalutazioni (svalutazioni) di attività finanziarie	(2.149.350)
F RISULTATO ANTE COMP. STRAORDINARI E IMPOSTE	(2.358.677)
Stanzamenti ai fondi rischi, oneri e svalutazioni (-)	(135.320)
Proventi (oneri) straordinari	(12.640.626)
G RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(15.134.622)
Imposte sul reddito dell'esercizio	(2.000)
I RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(15.136.622)

SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATA

ATTIVO (in migliaia di Euro)		31/12/2003	31/12/2002
A)	Crediti verso soci per versamenti dovuti	53	53
B)	Immobilizzazioni		
I	Immobilizzazioni immateriali:		
1)	costi di impianto e di ampliamento	33.482	30.918
2)	costi ricerca, di sviluppo e di pubblicità	1.411	6.047
3)	diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	9.764	19.340
4)	concessioni, licenze, marchi e diritti simili	138.911	398.056
5)	avviamento	50.766	517.279
5 bis)	differenza di consolidamento	492.416	838.975
6)	immobilizzazioni in corso e acconti	2.563	24.242
7)	altre	102.355	328.172
	Totale immobilizzazioni immateriali	831.668	2.163.029
II	Immobilizzazioni materiali:		
1)	terreni e fabbricati	519.533	520.991
2)	impianti e macchinari	568.228	1.051.067
3)	attrezzature industriali e commerciali	37.409	84.798
4)	altri beni	71.362	109.343
5)	immobilizzazioni in corso e acconti	53.014	51.263
	Totale immobilizzazioni materiali	1.249.545	1.817.462
III	Immobilizzazioni finanziarie		
1)	Partecipazioni in:		
a)	imprese controllate	0	6.395
b)	imprese collegate	31.916	74.083
d)	altre imprese	5.367	23.309
e)	altre società del gruppo	0	
2)	Crediti:		
d)	verso altri	61.161	409.498
	- entro l'esercizio successivo	25.447	34.972
	- oltre l'esercizio successivo	35.714	374.526
3)	Altri titoli	135.472	210.134
4)	Azioni proprie		
	Totale immobilizzazioni finanziarie	233.916	723.419
	Totale immobilizzazioni B)	2.315.129	4.703.910

C)	Attivo circolante	31/12/2003	31/12/2002
I	Rimanenze:		
1)	materie prime, sussidiarie e di consumo	164.471	198.422
2)	prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	11.374	10.051
3)	lavori in corso su ordinazione	10.829	8.965
4)	prodotti finiti e merci	300.144	303.423
5)	acconti	4.835	27.006
6)	fondo svalutazione magazzino	(8.757)	
	Totale rimanenze	482.896	547.867
II	Crediti:		
1)	verso clienti	748.080	1.185.627
	- entro l'esercizio successivo	728.574	1.143.720
	- oltre l'esercizio successivo	19.506	41.907
2)	verso imprese controllate		287
	- entro l'esercizio successivo		262
	- oltre l'esercizio successivo		25
3)	verso imprese collegate	5.296	5.317
	- entro l'esercizio successivo	5.296	5.317
5)	verso altri	370.732	297.319
	- entro l'esercizio successivo	349.391	224.931
	- oltre l'esercizio successivo	21.341	72.388
7)	Fondo svalutazione crediti		(68.009)
	Totale crediti	1.124.108	1.420.541
III	Attività finanziarie non immobilizzate:		
4)	altre partecipazioni	19.682	4
6)	altri Titoli	1.184	2.412.941
	Totale attività finanziarie non immobilizzate	20.866	2.412.945
IV	Disponibilità liquide:		
1)	depositi bancari e postali	91.731	828.152
2)	assegni	1.262	117.206
3)	denaro e valori in cassa	7.481	5.262
	Totale disponibilità liquide	100.474	950.620
	Totale attivo circolante C)	1.728.344	5.331.973
D)	Ratei e risconti attivi	162.834	245.948,00
2)	altri ratei e risconti	162.834	245.948
	TOTALE ATTIVO	4.206.361	10.281.884

PASSIVO (in migliaia di Euro)		31/12/2003	31/12/2002
A)	Patrimonio netto		
	Di spettanza del gruppo:		
I	Capitale	815.670	804.927
II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	71.880	67.643
IV	Riserva legale	9.356	7.983
VII	Altre riserve:		
	- <i>riserva di consolidamento</i>	747.108	385.059
	- <i>riserva da differenza di traduzione</i>	277.481	
	- <i>riserva straordinaria</i>	33.088	23.323
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	(15.119.975)	252.102
	Totale patrimonio netto di spettanza del gruppo	(13.165.392)	1.541.037
	Di spettanza di terzi:		
X	Capitale e riserve	115.582	691.372
XI	Utile (perdita) dell'esercizio	(90.571)	17.253
	Totale patrimonio netto di spettanza di terzi	25.011	708.625
	Totale patrimonio netto A)	(13.140.382)	2.249.662
B)	Fondi per rischi ed oneri		
1)	per trattamento di quiescenza ed obblighi similari	8.635	7.763
2)	per imposte	14.993	363.264
3)	altri	1.993.785	39.458
	Totale fondi per rischi ed oneri B)	2.017.413	410.485
C)	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	59.120	66.804

D)	Debiti	31/12/2003	31/12/2002
1)	obbligazioni	5.931.735	607.920
	- entro l'esercizio successivo	5.931.735	103.291
	- oltre l'esercizio successivo		504.629
2)	obbligazioni convertibili	1.184.400	938.000
	- entro l'esercizio successivo	1.184.400	
	- oltre l'esercizio successivo		938.000
3)	debiti verso banche	5.415.423	3.889.890
	- entro l'esercizio successivo	4.896.900	1.052.394
	- oltre l'esercizio successivo	518.523	2.837.496
4)	debiti verso altri finanziatori	962.175	304.941
	- entro l'esercizio successivo	962.175	126.846
	- oltre l'esercizio successivo		178.095
5)	acconti	6.270	10.428
	- entro l'esercizio successivo	6.177	10.428
	- oltre l'esercizio successivo	93	
6)	debiti verso fornitori	900.200	1.086.336
	- entro l'esercizio successivo	893.764	1.061.618
	- oltre l'esercizio successivo	6.436	24.718
7)	debiti rappresentati da titoli di credito	7.987	4.749
	- entro l'esercizio successivo	7.987	4.749
8)	debiti verso imprese controllate	16.700	
	- entro l'esercizio successivo	11.090	
	- oltre l'esercizio successivo	5.610	
9)	debiti verso imprese collegate	69.430	31.603
	- entro l'esercizio successivo	69.430	31.603
10)	debiti verso imprese controllanti	7.927	10.274
	- entro l'esercizio successivo	7.927	10.274
11)	debiti tributari	167.076	139.102
	- entro l'esercizio successivo	115.387	104.445
	- oltre l'esercizio successivo	51.689	34.657
12)	debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	20.000	21.190
	- entro l'esercizio successivo	19.857	20.958
	- oltre l'esercizio successivo	143	232
13)	altri debiti	246.706	131.101
	- entro l'esercizio successivo	198.098	110.667
	- oltre l'esercizio successivo	48.608	20.434
Totale debiti D)		14.936.028	7.175.534
E)	Ratei e risconti passivi	334.182	379.399
2)	altri ratei e risconti	334.182	379.399
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		4.206.361	10.281.884

A)	Valore della produzione		
1)	Ricavi delle vendite e prestazioni	5.654.838	7.590.014
2)	Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-59	(19.871)
3)	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	1.589	1.026
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	13.647	37.146
5)	Altri ricavi e proventi		
	- contributi in conto esercizio	1.288	111.322
	- altri	70.744	2.038
	Totale valore della produzione A)	5.742.048	7.721.675
B)	Costi della produzione		
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	3.347.335	4.246.248
7)	Per servizi	1.356.120	1.519.594
8)	Per godimento beni di terzi	77.334	80.542
9)	Per il personale:		
a)	salari e stipendi	580.505	653.420
b)	oneri sociali	134.732	152.577
c)	trattamento di fine rapporto	18.080	16.241
d)	trattamento di quiescenza e simili	1.352	2.216
e)	altri costi	38.337	39.722
10)	Ammortamenti e svalutazioni:		
a)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	140.485	164.275
b)	ammortamenti immobilizzazioni materiali	150.820	152.060
c)	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	1.279.962	19.235
d)	svalutazione dei crediti compresi nell' attivo circolante e delle disponibilità liquide	117.080	22.821
11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(7.151)	(9.347)
12)	Accantonamenti per rischi	1.005.685	6.869
13)	Altri accantonamenti	42.067	4.001
14)	Oneri diversi di gestione	68.321	55.501
	Totale costi della produzione B)	8.351.064	7.125.975
	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	(2.609.016)	595.700
C)	Proventi ed oneri finanziari	31/12/2003	31/12/2002
15)	Proventi da partecipazioni:		
	- dividendi ed altri proventi da controllate	33.717	491
	- dividendi ed altri proventi da collegate	1.754	1.854
	- dividendi ed altri proventi da altre	1.361	1.031
	- dividendi ed altri proventi da altre società del gruppo	4.017	
16)	Altri proventi finanziari:		
a)	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:		
	- da altre imprese	7.175	32.820
	- da altre società del gruppo		
b)	da titoli iscritti immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	5.254	3.841
c)	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	19.699	66.688
d)	proventi diversi dai precedenti:		
	- da imprese controllate	422	
	- da altre società del Gruppo	151	
	- da altre imprese	533.616	138.680
17)	Interessi ed altri oneri finanziari		
	- da imprese controllate	333	
	- da imprese collegate	2.799	4.410
	- da imprese controllanti	263	136
	- da altre imprese	1.715.565	398.156
	- da altre società del gruppo	1	
	Totale proventi ed oneri finanziari C) (15+16-17)	(1.111.795)	(157.297)

D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	31/12/2003	31/12/2002
18)	Rivalutazioni:		
	a) di partecipazioni, incluse le quote di utili delle partecipate non consolidate		
	b) di immobilizzazioni finanziarie	623	147
	c) di titoli iscritti nell' attivo circolante	94	30
19)	Svalutazioni:		
	a) di partecipazioni, incluse le quote di perdite delle partecipate non consolidate	308.496	6.436
	b) di immobilizzazioni finanziarie	443.661	50
	c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	278.800	170
	Totale rettifiche di valore attività finanziarie D) (18-19)	(1.030.241)	(6.479)
E)	Proventi ed oneri straordinari		
20)	Proventi:		
	- plusvalenze da alienazione	2.616	1.686
	- altri	95.152	16.574
21)	Oneri:		
	- minusvalenze da alienazioni	22.288	9.698
	- imposte relative ad esercizi precedenti	4.162	137
	- altri	10.671.643	66.923
	Totale proventi ed oneri straordinari E) (20-21)	(10.600.325)	(58.498)
	Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	(15.351.377)	373.426
22)	Imposte sul reddito dell'esercizio	(140.831)	104.071
	- correnti		
	- differite/anticipate		
23)	Utile (perdita) dell'esercizio	(15.210.546)	269.355
	- di cui: utile (perdita) di terzi	(90.571)	17.253
	- di cui: utile (perdita) del gruppo	(15.119.975)	252.102

NOTA INTEGRATIVA AL CONSOLIDATO

(valori in milioni di euro)

Contenuto e forma

La Situazione Economica, la Situazione Patrimoniale e la Nota Integrativa (il “bilancio”) sono stati redatti secondo i criteri della normativa civilistica così come stabiliti dal Decreto Legislativo 9 aprile 1991 n. 127; i principi contabili adottati sono in linea con quelli stabiliti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dal Consiglio Nazionale dei Ragionieri.

I bilanci utilizzati per il consolidamento sono quelli di esercizio di ogni singola società, opportunamente modificati, ove necessario, per adeguarli ai principi contabili di gruppo nonché per eliminare eventuali interferenze fiscali.

Per quelle società che hanno data di chiusura dell’esercizio diversa dalla data di riferimento del bilancio consolidato, sono stati predisposti degli appositi bilanci annuali intermedi chiusi al 31 dicembre 2003.

I valori esposti nella nota integrativa, ove non diversamente specificati, sono espressi in milioni di euro.

Incertezze e limitazioni

Antecedentemente alla nomina del Commissario Straordinario di Parmalat SpA avvenuta in data 24 dicembre 2003, la Società e le sue controllate hanno effettuato per molti anni numerose complesse e significative operazioni anche con parti correlate mai indicate come tali.

Queste operazioni erano effettuate in un contesto di un sistema di controllo interno e di Corporate Governance, non affidabile per redigere i bilanci secondo i principi contabili di generale accettazione.

Le più importanti deficienze nel controllo interno includevano: mancanza di supervisione, e controllo, violazione di norme di legge o statutarie da parte di amministratori e di alcuni dirigenti in una struttura inadeguata data la dimensione e complessità del gruppo, manipolazione delle scritture contabili, pubblicazioni di bilanci alterati, inadeguata documentazione di importanti operazioni, inefficace supervisione e approvazione dei vari processi aziendali, mancanza di procedure e processi amministrativi standardizzati. Tutto ciò ha permesso, per anni l’attività censurabile.

Inoltre, alcuni consiglieri e/o membri dell’alta Direzione della Società e dirigenti (attualmente indagati ed esonerati dalla data della Procedura) che erano responsabili di negoziare, concludere e contabilizzare importanti e significative operazioni, esonerati dopo la scoperta delle attività censurabili e fraudolenti non sono stati in grado di fornire informazioni e spiegazioni circa la completezza e motivazioni di tali operazioni.

Le conseguenze più importanti di tali situazioni sono le seguenti:

- la mancanza di certezza circa la completezza e accuratezza che operazioni significative di competenza del Gruppo siano state recepite e debitamente rilevate nel consolidato e nella nota integrativa;
- produzione di false comunicazioni societarie agli investitori, alla Consob e all’Amministrazione Finanziaria;
- pubblicazioni e approvazioni di dati di bilancio successivamente risultati non veritieri;
- significativi rapporti di natura finanziaria ed economica con società correlate facenti capo ad azionisti, Consiglieri e loro famigliari, nonché a dirigenti di società del Gruppo Parmalat. (Tali operazioni risultano in violazione al sistema di controllo interno e Corporate Governance delle società);
- significative somme investite in acquisizioni di aziende all’estero, attualmente in stato fallimentare, non supportate da adeguate valutazioni o perizie;
- distrazioni di fondi trasferiti senza motivazione da parte di alcuni amministratori e dirigenti;
- significativi esborsi da parte di società estere a terzi non supportati da alcuna documentazione;
- indagini da parte delle procure di Milano e Parma nei confronti di alcuni consiglieri e dirigenti per i reati di aggrottaggio, frode e bancarotta fraudolenta;
- azione legale promossa dalla SEC (Securities Exchange Commission) presso la Corte Federale di New York contestando la violazione del Securities Act del 1933 (Emissione di titoli azionari e di debito sul mercato statunitense);

- inizio negli USA, da parte di investitori statunitensi e non, di tre Class Actions, per aver acquistato strumenti finanziari emessi da società facenti parte del Gruppo per i quali i relativi emittenti hanno comunicato notizie false o incomplete;

Conseguentemente il Commissario Straordinario è stato nell'impossibilità di analizzare e/o avere accesso a tutte le operazioni effettuate, verificare se contabilizzate e, nel caso, valutare che il loro trattamento contabile fosse appropriato.

Continuità aziendale

Il bilancio della controllante Parmalat Finanziaria e i bilanci delle controllate utilizzati ai fini della redazione del consolidato sono stati redatti presupponendo la permanenza in funzionamento sia della capogruppo che delle controllate, ad eccezione delle società in liquidazione volontaria escluse dall'area di consolidamento e valutate con criteri di liquidazione. Come indicato nella relazione sulla gestione sono state rese note le linee guida del piano industriale presentato dal Commissario Straordinario al Ministro delle Attività Produttive.

Il Piano prevede la proposta di un concordato che prevede il trasferimento totale dell'attivo e del passivo delle società concordatarie ad un terzo assuntore, che sarà una società di nuova costituzione la quale assumerà in via esclusiva tutte le obbligazioni nascenti dal concordato, nonché tutte le azioni revocatorie e risarcitorie intraprese dal Commissario Straordinario.

La relazione del Commissario evidenzia inoltre la concessione di una linea di fido per 105 milioni di euro da parte di un pool di banche finanziatrici della durata di 364 giorni e sono in corso rifinanziamenti dei debiti delle società australiane e spagnole con le rispettive banche locali mentre sono in fase di negoziazione i rifinanziamenti di Canada, Venezuela, Sud Africa e Portogallo.

Conseguentemente i criteri di valutazione adottati sono basati sul presupposto della continuità aziendale.

Area di consolidamento

Il consolidato al 31 dicembre 2003 della Capogruppo comprende, oltre al bilancio della stessa, i bilanci delle imprese italiane ed estere di cui la Capogruppo dispone, direttamente o indirettamente:

- della maggioranza dei voti esercitabili nell'Assemblea ordinaria;
- di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'Assemblea ordinaria;
- di un autonomo controllo della maggioranza dei diritti di voto in base ad accordi con altri soci.

Sono escluse dall'area di consolidamento:

- le imprese controllate per le quali è in corso o una procedura concorsuale o la procedura di liquidazione volontaria;
- le imprese controllate per le quali si è impossibilitati ad ottenere informazioni.

Al termine della nota integrativa si riporta l'elenco delle imprese incluse dall'area di consolidamento, nonché l'elenco delle imprese entrate e uscite nel corso dell'esercizio.

Sono state incluse nell' Area di Consolidamento società finanziarie con bilanci redatti a date diverse rispetto a quella di riferimento perché mancano informazioni utili e necessarie per consolidare i bilanci alla data del 31.12.03. Questa impostazione di consolidamento è in contrasto con il D. Lgs. n.127/1991 art .30 comma 1 ma rispecchia quella consentita dai principi contabili internazionali che permettono il consolidamento di bilanci chiusi ad una data diversa purchè non superiore ai tre mesi. I bilanci utilizzati si riferiscono alla data di chiusura trimestrale del 30.09.03.

Per quanto riguarda le operazioni non intercompany, si è provveduto a rettificare i bilanci per le operazioni, certe e accuratamente documentate, avvenute in date successive.

Per quanto riguarda invece le operazioni intercompany, i saldi al 30.09.03 risultano riconciliati e le movimentazioni commerciali e finanziarie avvenute dal 1° ottobre 2003 fino alla chiusura dell'esercizio, sono a conoscenza della Capogruppo. Le differenze intercompany tra le società sopramenzionate e quelle con

bilancio al 31.12.03, sono state eliminate con scritture di rettifica che hanno generato delle operazioni patrimoniali e/o economiche.

Le società consolidate, inserendo i bilanci ad una data diversa del 31.12.03, sono le seguenti:

1. Food Consulting Services Limited (Gran Bretagna)
2. Valuetuning Ltd (Gran Bretagna)
3. Eurofood IFSC Limited (Irlanda)
4. Olex SA (Lussemburgo)
5. Parmalat Malta Holding Limited (Malta)
6. Parmalat Trading Limited (Malta)
7. Parmalat Capital Finance Ltd (Malta)
8. Curcastle Corporation NV (Antille Olandesi)
9. Zilpa Corporation NV (Antille Olandesi)

Principi di consolidamento

Nella redazione del bilancio consolidato le voci dell'attivo e del passivo, nonché i proventi e gli oneri delle imprese incluse nel consolidamento, sono ripresi integralmente. In particolare:

- il valore contabile delle partecipazioni è stato eliminato con la corrispondente frazione del patrimonio netto assumendo la totalità delle attività e passività della società partecipata;
- la differenza tra il costo di acquisizione delle partecipazioni e la relativa quota del patrimonio netto è imputata a rettifica delle specifiche voci dell'attivo e del passivo sulla base della valutazione effettuata all'atto dell'acquisto. L'eventuale differenza residua, se positiva, è iscritta alla voce dell'attivo "Differenza di consolidamento" e imputata a conto economico applicando il criterio di valutazione previsto per l'Avviamento; se negativa è iscritta alla voce del passivo "Fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri", quando è attribuibile a previsione di risultati economici sfavorevoli, diversamente è iscritta alla voce di Patrimonio netto, "Riserva di consolidamento";
- l'importo del capitale e delle riserve delle imprese incluse nell'area di consolidamento corrispondente a partecipazioni di terzi, è iscritto in una voce del patrimonio netto denominata "Capitale e Riserve di spettanza di terzi"; la parte del risultato economico consolidato corrispondente a partecipazioni di terzi è iscritta in una voce denominata "Utile (Perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi".
- sono stati eliminati i dividendi incassati o deliberati da società consolidate;
- sono state eliminate le rettifiche di valore e gli accantonamenti di natura esclusivamente fiscale;
- i debiti e i crediti, gli oneri e i proventi relativi a operazioni effettuate tra le imprese incluse nell'area di consolidamento sono stati elisi;
- gli utili e le perdite conseguenti a operazioni fra dette imprese e relativi a valori compresi nel patrimonio, sono stati eliminati;
- i profitti intersocietari inclusi nelle merci in rimanenza, derivanti da imprese incluse nell'area di consolidamento, non sono stati eliminati perché di importo non rilevante;
- sono state apportate le necessarie rettifiche per rendere omogenei i principi contabili

Alcune società controllate di minore importanza o in procedura concorsuale, sono state valutate con il metodo del patrimonio netto. Al termine della nota integrativa si riporta l'elenco delle suddette società.

Le società controllate che si trovano in liquidazione alla data del 31 dicembre 2003, sono state valutate con il metodo del patrimonio netto. In particolare :

- per l'attivo si è provveduto all'intera svalutazione,
- per il passivo, la controllante Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria ha accantonato, in un apposito fondo, il rischio di accollo dell'indebitamento delle suddette società comprensivo delle eventuali spese di liquidazione, se conosciute.

Per la società Bonlat Financing Corporation (Isole Cayman), l'attivo è stato considerato inesistente, il passivo, rappresentato esclusivamente da debiti verso società del gruppo, ha determinato l'integrale svalutazione dei crediti nelle società corrispondenti.

Il valore di carico delle società controllate escluse dall'area di consolidamento per mancanza di informazioni, è stato interamente svalutato.

Le società collegate, di carattere strategico, nelle quali la Capogruppo esercita un'influenza significativa e che non siano irrilevanti ai fini di una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria, nonché del risultato economico del Gruppo, sono state valutate in presenza di informazioni utili e necessarie con il metodo del patrimonio netto, altrimenti al costo di acquisto.

Criteria di conversione dei bilanci in valuta estera

I bilanci delle imprese estere sono stati convertiti in euro, applicando alle voci dell'attivo e del passivo patrimoniale, i cambi correnti alla data di chiusura dell'esercizio, alle voci del patrimonio netto i cambi storici e alle voci del conto economico i cambi medi dell'esercizio (fonte: Ufficio Italiano Cambi). Le differenze cambio da conversione, sono state imputate alla voce del patrimonio netto "Riserva da differenza di traduzione".

I bilanci utilizzati per la conversione, sono quelli espressi in moneta locale o nella moneta funzionale. Le quotazioni utilizzate nella conversione dei bilanci, sono le seguenti (quantità di valuta per 1 euro).

Fonte: Ufficio Italiano Cambi

DIVISA	Cod. ISO	31/12/2003 (Finale)	31/12/2002 (Finale)	Variaz. % (Finale)	31/12/2003 (Medio)	31/12/2002 (Medio)	Variaz. % (Medio)
BATH - THAILANDIA	THB	50,0140	45,2094	10,63%	46,8983	40,6151	15,47%
BOLIVAR VENEZUELA	VEB	2.015,7400	1.458,5700	38,20%	1.829,4300	1.112,7100	64,41%
COLON COSTARICA	CRC	514,4650	389,8820	31,95%	443,5160	338,5010	31,02%
COLON SALVADOREGNO	SVC	11,0512			9,8976		
CORDOBA ORO NICARAGUA	NIO	19,5342	15,4210	26,67%	17,0251	13,5153	25,97%
CORONA SLOVACCA	SKK	41,1700	41,5030	-0,80%	41,4889	42,6935	-2,82%
DOLLARO AUSTRALIANO	AUD	1,6802	1,8556	-9,45%	1,7379	1,7377	0,02%
DOLLARO CANADESE	CAD	1,6234	1,6550	-1,91%	1,5817	1,4838	6,60%
DOLLARO USA	USD	1,2630	1,0487	20,43%	1,1312	0,9456	19,63%
FORINT UNGHERE	HUF	262,5000	236,2900	11,09%	253,6180	242,9630	4,39%
FRANCO SVIZZERO	CHF	1,5579	1,4524	7,26%	1,5212	1,4670	3,69%
GUARANI PARAGUAY	PYG	7.546,4200	7.393,3300	2,07%	7.262,5600	5.425,5500	33,86%
KWACHA ZAMBIA	ZMK	5.545,4800	4.784,0000	15,92%	5.411,8300	4.153,3800	30,30%
LEU ROMANIA	ROL	41.158,0000	35.135,0000	17,14%	37.550,6000	31.269,7000	20,09%
LILANGENI SWAZILAND	SZL	8,3276	9,0094	-7,57%	8,5317	9,9072	-13,88%
METICAL MOZAMBICO	MZM	28.998,4000	24.224,9000	19,70%	26.004,0000	21.782,2000	19,38%
PESO ARGENTINA	ARS	3,7450	3,5407	5,77%	3,3268	2,9734	11,89%
PESO CILENO	CLP	748,0110	755,0640	-0,93%	779,5660	652,8500	19,41%
PESO COLOMBIANO	COP	3.617,9200	2.954,9800	22,43%	3.283,5700	2.371,5700	38,46%
PESO DOMINICANO	DOP	43,7184	20,4959	113,30%	32,7443	16,4654	98,87%
PESO MESSICANO	MXN	14,1613	10,9656	29,14%	12,2098	9,1573	33,33%
PESO URUGUAYANO	UYU	36,0649	28,2257	27,77%	31,1523	20,0347	55,49%
PULA BOTSWANA	BWP	5,6166	5,7189	-1,79%	5,5968	5,9743	-6,32%
QUETZAL GUATEMALA	GTQ	10,3919			9,0549		
RAND SUD AFRICA	ZAR	8,3276	9,0094	-7,57%	8,5317	9,9072	-13,88%
REAL BRASILE	BRL	3,6627	3,6944	-0,86%	3,4680	2,7883	24,38%
RENMINBI CINA	CNY	10,4576	8,6832	20,43%	9,3660	7,8287	19,64%
RINGGIT MALAYSIA	MYR	4,7990	3,9845	20,44%	4,2979	3,5927	19,63%
RUBLO RUSSIA	RUB	36,9269	33,4857	10,28%	34,6648	29,6971	16,73%
RUPIA INDONESIA	IDR	10.621,8000	9.375,3700	13,29%	9.679,2600	8.775,5500	10,30%
STERLINA GRAN BRETAGNA	GBP	0,7048	0,6505	8,35%	0,6920	0,6288	10,04%

* I Valori dei bilanci delle società con sede in Ecuador vengono espressi in dollari statunitensi

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati nel bilancio consolidato sono gli stessi adottati dalla Capogruppo e dalle imprese controllate per la redazione del bilancio di esercizio, secondo quanto previsto nel Manuale di Gruppo per la redazione del bilancio d'esercizio e delle relazioni infrannuali, emesso dalla Capogruppo. Tale Manuale dei Principi Contabili di Gruppo, ha sostituito il precedente in essere dal 1996.

Premesse di carattere generale

La capogruppo ha comparato i patrimoni delle singole controllate con il loro valore economico, determinato utilizzando il metodo dei discounted cash flow o dei multipli previsti di reddito, a seconda della dimensione o della complessità delle partecipate. Per le partecipazioni di cui si prevede la dismissione il valore economico è basato sui presunti valori di realizzo.

Quando il valore economico è risultato minore, la capogruppo ha provveduto ad annullare le poste iscritte nelle immobilizzazioni immateriali (quali l'avviamento, il disavanzo di consolidamento ed eventualmente il residuo maggior valore, pagato nell'acquisizione della partecipata, imputato alle attività materiali).

Qualora tali rettifiche non fossero risultate sufficienti a ridurre il valore della partecipazione al valore economico sopra menzionato, la capogruppo ha provveduto a stanziare per la differenza un fondo rischi.

Lo stanziamento di tale fondo rischi è ritenuto necessario nella specifica attuale situazione della società, in quanto, come evidenziato nella relazione sulla gestione, è previsto il trasferimento delle società oggetto di concordato, incluso la capogruppo, ad un terzo assuntore al valore economico sopra menzionato. Tale valore complessivamente risulta inferiore ai valori netti patrimoniali iscritti nel consolidato per un importo di circa 988 milioni di euro.

Tale fondo potrà essere proventizzato negli anni futuri a fronte di interventi straordinari di ristrutturazione.

L'effetto totale di queste rettifiche ammonta a 1.896,2 milioni di euro, così suddiviso:

- la Differenza di Consolidamento per 337,9 milioni di euro;
- l'Avviamento per 323,7 milioni di euro;
- il maggior valore attribuito alle Immobilizzazioni Materiali per 246,9 milioni di euro;
- iscrizione del Fondo sopra indicato per 987,7 milioni di euro

Le note esplicative che commentano le poste della nota integrativa sono state predisposte al meglio delle conoscenze disponibili, stante la situazione di crisi che ha interessato il Gruppo. Di conseguenza, alcune informazioni (principalmente: quelle relative agli effetti derivanti dal trattamento dei leasing finanziari, ove è stata privilegiata la sostanza dei contratti; i dettagli relativi alle operazioni di finanza derivata ancora presenti al 31 dicembre 2003; l'esistenza di passività potenziali o vincoli sui beni; le operazioni con parti correlate) vengono riportate al meglio delle informazioni oggi pervenute.

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori e sono ammortizzati a quote costanti in funzione della residua vita utile. Se si verifica una perdita durevole di valore le immobilizzazioni sono svalutate fino a concorrenza del valore recuperabile. Il valore recuperabile è il maggior tra il valore realizzabile dall'alienazione e quello effettivo d'uso delle immobilizzazioni stesse. Se vengono meno le ragioni che hanno determinato questa svalutazione, si procede al ripristino del costo. In particolare:

- i costi di impianto e di ampliamento sono ammortizzati in quote costanti entro un termine massimo di cinque anni o nel minor periodo di utilità;
- i costi di ricerca applicata e di sviluppo, sono stati capitalizzati quando sono riferiti ad un prodotto o processo chiaramente definito, nonché identificabile e misurabile, o ad un progetto realizzabile, cioè tecnicamente fattibile, per il quale l'impresa possiede o possa disporre delle necessarie risorse; sono stati ammortizzati in quote costanti in base al piano di recuperabilità definito in base ai ricavi che nel futuro si svilupperanno dall'applicazione del progetto stesso;
- i diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati a partire dall'esercizio in cui il diritto è stato utilizzato o avrebbe potuto esserlo, entro il periodo di utilità, che non può in nessun caso eccedere la durata legale del brevetto, pari a 20 anni;

- le concessioni, le licenze, i marchi e i diritti simili iscritti all'attivo sono ammortizzati in base al periodo di produzione e commercializzazione in esclusiva dei prodotti cui il marchio si riferisce entro il limite massimo di 20 anni;
- l'avviamento è stato iscritto nell'attivo patrimoniale quando è stato acquistato a titolo oneroso, nei limiti del costo per esso sostenuto ed ammortizzato in un periodo di cinque anni o nel periodo di prevista validità da determinare in base ad una circostanziata programmazione, non superiore ai 20 anni. Qualora le prospettive reddituali della gestione variassero in modo da non consentire il recupero, negli anni futuri, dell'intero valore residuo d'iscrizione dell'avviamento, tale valore è stato in tutto o in parte addebitato, mediante svalutazione, all'esercizio in cui si è verificata la predetta circostanza; analogo criterio è stato applicato per la differenza di consolidamento;
- le altre immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente in relazione alla residua possibilità di utilizzazione; i diritti pluriennali relativi alle prestazioni di atleti vengono ammortizzati in base alla durata dei contratti degli atleti stessi.

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo determinato secondo i criteri indicati per le immobilizzazioni immateriali.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate a quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni.

Le svalutazioni e le rivalutazioni sono state effettuate sia in conformità di apposite leggi vigenti nei paesi in cui il gruppo opera.

I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione, aventi natura incrementativa, sono imputati all'attivo patrimoniale, le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

A partire dal 2003, le società del gruppo ammortizzano le immobilizzazioni materiali in conformità al nuovo Manuale dei Principi Contabili di Gruppo il quale prevede che il valore dei cespiti iscritto in bilancio, deve essere rettificato dagli ammortamenti, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei cespiti, a partire dall'esercizio in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato nel processo produttivo. Il piano di ammortamento così definito deve essere riesaminato periodicamente per verificare che non siano intervenuti cambiamenti tali da richiedere una modifica delle stime effettuate nella determinazione della residua possibilità di utilizzazione. Se quest'ultima va modificata, il valore contabile dell'immobilizzazione (valore originario al netto degli ammortamenti fino a quel momento effettuati) al tempo di tale cambiamento va ripartito sulla nuova vita utile residua del cespite, e tale modifica deve essere motivata.

In linea generale i beni a disposizione del Gruppo a fronte di contratti di leasing non sono rilevati nello Stato Patrimoniale.

Le rate di leasing scadenti nell'esercizio sono rilevate a Conto Economico.

Nei Conti d'Ordine è indicato l'importo delle rate di leasing ancora da corrispondere.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni in imprese controllate non consolidate con il metodo integrale e le partecipazioni in imprese collegate, sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto o del costo. Si rimanda a quanto riportato nel capitolo "Principi di consolidamento".

Le altre partecipazioni sono valutate al costo d'acquisto, eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore. Il costo è determinato secondo i criteri indicati per le immobilizzazioni immateriali. Quando vengono meno i motivi delle svalutazioni, i titoli sono rivalutati nei limiti delle svalutazioni effettuate.

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzazione. I crediti in moneta estera sono iscritti al cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio con effetti a conto economico.

I titoli sono iscritti al costo d'acquisto, integrati degli interessi impliciti maturati alla chiusura dell'esercizio. Il costo così determinato è rettificato per perdite durevoli di valore. Quando vengono meno i motivi delle svalutazioni, i titoli sono rivalutati nei limiti delle svalutazioni effettuate.

Attivo Circolante

Rimanenze

Le materie prime, sussidiarie e i prodotti finiti commercializzati sono stati valutati ai costi d'acquisto; i prodotti finiti lavorati dalle Società del Gruppo sono stati valutati con criteri riconducibili al costo di produzione che include anche i costi diretti ed indiretti di produzione.

Le rimanenze finali sono valutate al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore di mercato.

Crediti

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzazione. I crediti in moneta estera sono iscritti al cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio con effetti a conto economico.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al minore fra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Il costo è ripristinato allorché vengano meno i presupposti di precedenti svalutazioni.

Patrimonio Netto

Il valore del Patrimonio Netto al 31.12.2003 è il risultato delle movimentazioni intervenute durante l'esercizio che hanno rettificato le sue varie componenti.

Fondi per rischi ed oneri

Gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto copre le spettanze da corrispondere in relazione agli impegni maturati alla data di chiusura dell'esercizio a favore dei dipendenti, in applicazione delle leggi, dei contratti di lavoro e di eventuali accordi aziendali in vigore nei singoli Paesi ove operano le società consolidate. Per le società italiane, l'anticipo delle imposte sul trattamento di fine rapporto è stato portato a diretta rettifica del trattamento di fine rapporto iscritto in bilancio.

Debiti

I debiti espressi in euro sono iscritti al loro valore nominale. I debiti in moneta estera sono iscritti al cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio con effetti a conto economico. Per le società in Amministrazione Straordinaria sono in corso le procedure di insinuazione al passivo ad oggi non ancora concluse. Per quanto, dall'esame fino ad oggi effettuato, non emergano passività in eccesso rispetto ai dati contabili, non sono escluse possibili differenze.

Ratei e risconti

I Ratei e risconti attivi e passivi sono calcolati su base temporale in modo da riflettere in bilancio il principio della competenza

Garanzie, impegni e altri conti d'ordine

Sono iscritti in bilancio al controvalore degli impegni assunti o delle garanzie prestate o ricevute.

Ricavi, proventi, costi, oneri e contributi

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono iscritti al momento del trasferimento della proprietà o del compimento della prestazione. I ricavi sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi nonché delle imposte direttamente connesse.

I costi sono iscritti quando relativi a beni e servizi venduti o consumati o per ripartizione sistematica ovvero quando non si possa identificare l'utilità futura degli stessi.

Oneri Straordinari

Gli oneri straordinari sono stati determinati in base ad analisi sull'effettiva consistenza di componenti dell'attivo patrimoniale e di conti d'ordine provenienti da esercizi precedenti e dopo l'avvio delle procedure di Amministrazione Straordinaria, considerati non realizzabili e oggetto di opportuni stanziamenti ai fondi rischi.

Imposte

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile; il debito previsto è rilevato alla voce "Debiti tributari".

Le imposte sul reddito differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. La rilevazione delle imposte differite è omessa se è dimostrabile che il loro pagamento è improbabile, l'iscrizione delle imposte anticipate è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono iscritte rispettivamente alla voce "Attivo circolante – crediti vs altri" e "Fondo per imposte".

Nel corso degli anni precedenti all'ammissione alla Procedura, la Parmalat Finanziaria SpA, alcune sue controllate unitamente a società e parti correlate, al fine di rappresentare una situazione finanziaria economica non veritiera, hanno effettuato e contabilizzato significative operazioni fittizie.

Pur essendo stato per anni, il risultato finale consolidato, e di alcune società controllate, fittiziamente alterato con conseguente pagamento delle relative imposte, tale risultato era prodotto da operazioni che ignoravano il principio della competenza, la territorialità delle imposte, la veridicità, l'assenza di indipendenza contrattuale con società del gruppo e parti correlate appartenenti ad azionisti facenti parte di Organi Societari e con famigliari degli stessi.

Pur in presenza delle imposte pagate negli anni precedenti su utili inesistenti, in seguito concretizzatisi con le significative perdite accumulate e contabilizzate nel 2003 il mancato rispetto di principi sopraelencati potrebbe portare a determinare in seno al Gruppo e alle singole società, passività fiscali, al momento non quantificabili, incluso la certezza di poter recuperare i significativi crediti verso l'Erario.

Operazioni con parti correlate

La Società e il Gruppo hanno intrattenuto estese, complesse e significative operazioni con parti correlate quali: società controllate direttamente o indirettamente da azionisti di Parmalat Finanziaria SpA, da Amministratori, dirigenti e loro famigliari.

La tipologia delle operazioni comprende operazioni di natura finanziaria, di factoring, forniture di beni, cessioni di beni materiali e immateriali che non sono state effettuate a condizioni di mercato. Sono stati inoltre effettuate operazioni di finanza derivata e rilascio di garanzie. Non siamo in grado di assicurare che tutte le parti correlate siano state identificate. Si ritiene tuttavia che le passività derivabili da tali operazioni siano state sostanzialmente identificate ed appostate.

Trattamento dei contratti derivati

Con riferimento alle società in Amministrazione Straordinaria si precisa che, per effetto dell'ammissione in Procedura e dello scioglimento dei contratti da parte del Commissario Straordinario, le opzioni concesse dalle diverse società in Procedura non possono più essere utilmente esercitate dai beneficiari alle rispettive scadenze. Ne consegue che ogni atto di esercizio di opzioni compiuto dopo l'apertura della Procedura è inefficace ed inopponibile alle società interessate.

Le transazioni di "hedging" attualmente in essere presso le società operative rispettano le caratteristiche di tasso e valuta dell'indebitamento sottostante. Pertanto ogni "contingent profit" trova riscontro con un "contingent loss", azzerando l'effetto sul conto economico per l'ammontare oggetto della copertura. Operazioni di "hedging" rilevanti sotto il profilo della gestione di rischi di cambio e/o di tasso risultano in essere in Canada, Sudafrica ed Australia. Non ci risultano operazioni di tipo speculativo.

Note alle poste dello Stato Patrimoniale – Attivo

B) Immobilizzazioni

B) I . Immobilizzazioni immateriali

Il valore netto delle immobilizzazioni immateriali è pari a 831,6 milioni di euro.

Di seguito sono riportate le voci che hanno avuto movimentazioni significative durante l'esercizio 2003.

B) I 1) . Costi di impianto e ampliamento

Il valore netto è pari a 33,4 milioni di euro.

Le movimentazioni intervenute durante l'esercizio sono le seguenti:

- incrementi pari a 1.1 milioni di euro
- decrementi pari a 3,6 milioni di euro
- ammortamenti pari a 6,9 milioni di euro

B) I 2) . Costi di ricerca e sviluppo

Il valore netto è pari a 1,4 milioni di euro

Le movimentazioni intervenute durante l'esercizio sono le seguenti:

- incrementi pari a 3,1 milioni di euro di cui oneri finanziari capitalizzati per 2,5 milioni di euro
- decrementi pari a 3.2 milioni di euro
- ammortamenti pari a 1,2 milioni di euro

B) I 4) . Concessioni, licenze, marchi e diritti similari

Il valore netto è pari a 138,9 milioni di euro

Le movimentazioni intervenute durante l'esercizio sono le seguenti:

- incrementi pari a 58 milioni di euro
- decrementi pari a 39,6 milioni di euro
- ammortamenti pari a 19,3 milioni di euro
- svalutazione del Goodwill attribuito pari a 131,8 milioni di euro, in seguito all'”impairment test”.

B) I 5) . Avviamento

Il valore netto è pari a 50,7 milioni di euro

L'unica movimentazione rilevante intervenuta nel corso dell'esercizio è rappresentata dalla svalutazione pari a 246,9 milioni di euro. Tale svalutazione è stata effettuata per rettificare il valore delle partecipazioni sottoponendole a “impairment test”.

B) I 5 bis) . Differenze di consolidamento

Il valore netto è pari a 492,4 milioni di euro

L'unica movimentazione è rappresentata dalla svalutazione pari a 337,9 milioni di euro. Tale svalutazione è stata effettuata per rettificare il valore delle partecipazioni sottoponendole a “impairment test”.

B) I 7) Altre immobilizzazioni immateriali

Il valore netto è pari a 102,3 milioni di euro ed è principalmente formato da 54,7 milioni di euro relativi alla voce “costi pluriennali prestazioni calciatori” presenti nella società Parma A.C.

B) II . Immobilizzazioni Materiali

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali è pari a 1.249,5 milioni di euro.

Di seguito sono riportate le voci che hanno avuto movimentazioni significative durante l'esercizio 2003.

B) II 1) . Terreni e fabbricati

Il valore netto è pari a 519,5 milioni di euro.

Le movimentazioni intervenute durante l'esercizio sono le seguenti:

- incrementi pari a 6,3 milioni di euro
- decrementi pari a 1,9 milioni di euro
- ammortamenti pari a 20,9 milioni di euro
- svalutazione del Goodwill attribuito pari a 35,9 milioni di euro, in seguito all'”impairment test” descritto nelle “Premesse generali “ della sezione B “ Criteri di valutazione”.

B) II 2) . Impianti e macchinari

Il valore netto è pari a 568,2 milioni di euro.

Le movimentazioni intervenute durante l'esercizio sono le seguenti:

- incrementi pari a 112,7 milioni di euro
- decrementi pari a 31,6 milioni di euro
- ammortamenti pari a 97,6 milioni di euro
- svalutazione del Goodwill attribuito pari a 79,2 milioni di euro, in seguito all'”impairment test”.

B) II 3) . Attrezzature industriali e terreni

Il valore netto è pari a 37,4 milioni di euro.

Le movimentazioni intervenute durante l'esercizio sono le seguenti:

- incrementi pari a 12,2 milioni di euro
- decrementi pari a 22,5 milioni di euro
- ammortamenti pari a 9,3 milioni di euro

B) II 4) . Altri beni

Il valore netto è pari a 71,3 milioni di euro.

Le movimentazioni intervenute durante l'esercizio sono le seguenti:

- incrementi pari a 20,2 milioni di euro
- decrementi pari a 12 milioni di euro
- ammortamenti pari a 21,7 milioni di euro

B) II 5) . Immobilizzazioni in corso e acconti

Il valore netto è pari a 53 milioni di euro.

Le movimentazioni intervenute durante l'esercizio sono le seguenti:

- incrementi pari a 50,1 milioni di euro
- decrementi pari a 39,4 milioni di euro

B) III . Immobilizzazioni Finanziarie

Il valore netto delle immobilizzazioni finanziarie è pari a 233,9 milioni di euro.

Il valore delle Partecipazioni in imprese collegate, pari a 31,9 milioni di euro è principalmente formato dalla partecipazione nella società Nom Ag controllata da Parmalat Austria GmbH per un valore pari a 30,4 milioni di euro e per la quale esiste una trattativa in corso per la sua cessione.

Il valore dei Crediti verso altre imprese è pari a 61,2 milioni di euro al netto della svalutazione pari a 157 milioni di euro che copre i crediti verso terzi della Parmalat Spa per 17,3 milioni di euro, della Contal Srl per 113,6 milioni di euro e della Parmalat Capital Finance per 26,1 milioni di euro. Il saldo residuo è principalmente formato da Crediti verso terzi della Parmalat Soparfi e della Emmegi Agroindustriale Srl .

Il valore degli Altri titoli, pari a 135,4 milioni di euro è principalmente formato da :

- Titoli di Stato italiani e altri titoli obbligazionari quotati, posseduti dalla società Geslat per un importo pari a 23,3 milioni di euro.
- Polizza assicurativa sottoscritta per la cartolarizzazione, posseduta dalla società Parma A.C. per un importo pari a 26,2 milioni di euro.
- Titoli Food Holding, posseduti dalla società Parmalat Capital Finance per un importo pari a Euro 23,7 milioni di euro.
- Titoli Eureka e Archimede, posseduti dalla società Curcastle Corporation per un importo pari a 60,8 milioni di euro, riferiti ad operazioni di cartolarizzazione.

C) Attivo circolante

C) II Crediti

Il valore del saldo “Crediti” al netto del “Fondo Svalutazione Crediti” è pari a 1.124,1 milioni di euro.

Gli importi relativi al saldo “Crediti verso società controllate” pari a 6.121 milioni di euro e al saldo “Crediti verso altre società del gruppo” pari a 1.279 milioni di euro sono stati completamente svalutati: si riferiscono ai crediti che le società del gruppo hanno nei confronti delle società controllate valutate con il metodo del patrimonio netto o del costo.

Alcune società del Gruppo hanno fatto ricorso ad operazioni di factoring e di securitization per smobilizzare i crediti verso la clientela. Nel caso di operazioni pro-soluto la titolarità dei crediti è trasferita al finanziatore e quindi gli stessi non figurano nei valori di questa posta. Con l’ammissione di alcune Società in Amministrazione Straordinaria sono sorte contestazioni con i cessionari circa la titolarità degli incassi sia con riferimento ad operazioni pro-soluto che ad operazioni pro-solvendo. Ciò ha dato luogo ad un arresto dei pagamenti da parte della clientela considerata la situazione di incertezza. I debiti verso i finanziatori di questa operazione sono stati interamente appostati nello stato passivo.

C) III Attività finanziarie non immobilizzate

Il valore del saldo “Attività finanziarie non immobilizzate” è pari a 20,9 milioni di euro.

E’ principalmente composto dalle partecipazioni:

- nel Medio Credito Centrale Spa per 18 milioni di euro, pari ad una quota del 1,5%
- nella Banca di Roma per 1,6 milioni di euro, pari ad una quota del 0,03 %

Tali partecipazioni sono state riclassificate dalle “Attività Immobilizzate”, perché nei primi mesi del 2004, sono state vendute dopo la chiusura dell’esercizio, con realizzo di una plusvalenza netta di 3,1 milioni di euro.

D) Ratei e risconti attivi

I ratei e i risconti attivi ammontano a 162,8 milioni di euro e sono costituiti da canoni prepagati di leasing, spese prepagate, interessi e altri oneri su finanziamenti a medio termine prepagati, altri costi di competenza esigibili in esercizi futuri.

I canoni di leasing prepagati sono emersi dal risconto di importi fatturati anticipatamente da Società di leasing da ripartire sull'intera durata del contratto.

Gli interessi prepagati derivano dallo sconto di effetti oppure da finanziamenti con pagamento anticipato degli interessi.

Ratei attivi :

	<i>(in milioni di euro)</i>	
	2003	2002
- Interessi	56,8	53,9
- Canoni e affitti	-	-
- Premi assicurativi	-	-
- Altri e diversi	9,3	6,5
	66,1	60,4

Risconti attivi:

	<i>(in milioni di euro)</i>	
	2003	2002
- Interessi e commissioni su finanziamenti	24,2	71,8
- Canoni e affitti	3,3	5,1
- Premi assicurativi	6,8	6,3
- Altri e diversi	62,4	102,2
	96,7	185,5
<i>Totale Ratei e Risconti attivi</i>	162,8	245,9

Note alle poste dello Stato Patrimoniale – Passivo

A) Patrimonio Netto

Al 31 Dicembre 2003 il Patrimonio Netto del Gruppo è negativo ed ammonta a 13.165,4 milioni di euro. Le operazioni che nel corso dell'esercizio hanno interessato tale posta sono le seguenti:

A) I Capitale sociale sottoscritto e versato

Il capitale sociale al 31 dicembre 2003 sottoscritto ed interamente versato è pari a euro 815.669.721 ed è rappresentato da n. 815.669.721 azioni ordinarie da nominali euro 1 cadauna.

Il capitale sociale si è incrementato, nel corso dell'esercizio, di 10,743 milioni di euro per effetto dell'esercizio di n. 20.659.950 "Warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003" e conseguente sottoscrizione, come previsto dal relativo regolamento approvato dall'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 19 dicembre 1995 e aggiornato a seguito delle delibere dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2001 relative alla ridenominazione in euro del capitale sociale ed al raggruppamento delle azioni, di n. 10.743.174 azioni ordinarie da nominali euro 1 cadauna, contro pagamento di un prezzo unitario di euro 1,39443.

Dopo il termine ultimo del 31 marzo 2003 previsto per l'esercizio del diritto di sottoscrizione, i n. 418.550 "Warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003" non esercitati sono decaduti da ogni diritto divenendo privi di validità a tutti gli effetti.

Capitale sociale deliberato ma non sottoscritto

Nel presente paragrafo vengono riportate, per una maggiore e completa informativa, le delibere assunte dall'Assemblea straordinaria degli Azionisti della Capogruppo attinenti gli aumenti di capitale al servizio di prestiti obbligazionari emessi da imprese controllate estere. Causa l'ammissione della Società alla procedura di Amministrazione Straordinaria, le delibere inerenti i suddetti aumenti di capitale sono decadute.

L'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 27 ottobre 1997, con deliberazione modificata dalla successiva Assemblea straordinaria del 30 aprile 2001 in conseguenza delle delibere assunte dalla medesima Assemblea del 30 aprile 2001 relative alla ridenominazione del capitale sociale in euro ed al raggruppamento delle azioni, aveva deliberato di aumentare irrevocabilmente, con esclusione del diritto di opzione, il capitale sociale di ulteriori massimi nominali euro 78 milioni mediante emissione di massime n. 78 milioni di nuove azioni ordinarie, da euro 1 cadauna di valore nominale, riservate esclusivamente al servizio di un prestito obbligazionario convertibile, che doveva essere emesso da una Società di diritto estero controllata direttamente o indirettamente da Parmalat Finanziaria Spa, da questa garantito e rivolto ad investitori professionali italiani ed esteri.

A seguito della citata delibera del 27 ottobre 1997, in data 19 marzo 1998 la controllata Parmalat Capital Netherlands Bv, ammessa alla procedura di Amministrazione Straordinaria in data 30 gennaio 2004 con decreto del Ministro delle Attività Produttive, ha emesso, ad un prezzo pari al valore nominale, un prestito obbligazionario di 281,2 milioni di euro con scadenza 31 dicembre 2005 ed interessi pagabili posticipatamente al 31 dicembre di ogni anno ad un tasso fisso pari all'1% per anno.

I portatori delle obbligazioni Parmalat Capital Netherlands Bv avevano la facoltà di richiedere la conversione delle suddette obbligazioni in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria da nominali euro 1 cadauna.

Il numero di azioni da emettere in conversione di un'obbligazione sarebbe stato determinato dividendo la somma capitale delle obbligazioni da convertire per il relativo prezzo di conversione. Il regolamento del prestito prevede in caso di raggruppamento delle azioni destinate alla conversione meccanismi automatici di modifica del prezzo di emissione.

A seguito delle delibere dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2001, relative alla ridenominazione del capitale sociale in euro ed al raggruppamento delle azioni, le obbligazioni "Parmalat Capital Netherlands Bv 1998/2005 euro 281.200.000" potevano essere convertite in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria da nominali euro 1 cadauna, con un prezzo di emissione di euro 3,886 per azione fino al 31 dicembre 2003 e con un prezzo di emissione di euro 3,654 per azione nel periodo dal 1° gennaio 2004 e fino all'ultimo giorno in cui la conversione poteva essere esercitata.

Dalla data iniziale (20 marzo 2000) della facoltà di richiedere la conversione delle obbligazioni, nessuna richiesta di conversione in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria è stata presentata dai portatori delle obbligazioni “Parmalat Capital Netherlands Bv 1998/2005”.

La Capogruppo ha garantito il rimborso delle obbligazioni, il pagamento delle cedole e il pagamento della “cash-option” (opzione pagamento in contanti).

Il valore percentuale di rimborso per la garante Capogruppo al 30 dicembre 2003, data di ammissione alla procedura di Amministrazione Straordinaria, è pari a 100,995.

L’Assemblea straordinaria degli Azionisti del 5 giugno 2000, con deliberazione modificata dalla successiva Assemblea straordinaria del 30 aprile 2001 in conseguenza delle delibere assunte dalla medesima Assemblea del 30 aprile 2001 relative alla ridenominazione del capitale sociale in euro ed al raggruppamento delle azioni, aveva deliberato di aumentare irrevocabilmente, con esclusione del diritto di opzione, il capitale sociale di ulteriori massimi nominali euro 156 milioni mediante emissione, anche in più riprese, di massime n. 156 milioni di nuove azioni ordinarie da nominali euro 1 cadauna, riservate esclusivamente per n. 91.000.000 azioni al servizio del prestito obbligazionario convertibile in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria emesso in data 28 febbraio 2001 dalla controllata Parmalat Netherlands Bv e per n. 65.000.000 azioni al servizio di obbligazioni convertibili in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria che dovevano essere emesse, entro 36 mesi dalla omologa della Assemblea del 5 giugno 2000 avvenuta il 29 giugno 2000 e quindi entro il 29 giugno 2003, da una Società di diritto estero controllata da Parmalat Finanziaria Spa e da questa garantito e rivolto ad investitori professionali italiani ed esteri.

Il prestito obbligazionario convertibile emesso, a parziale esecuzione della citata delibera del 5 giugno 2000, in data 28 febbraio 2001 tramite la Parmalat Netherlands Bv, interamente controllata dalla Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria, ammonta a nominali 350 milioni di euro, pari al prezzo di emissione, durata fino al 30 giugno 2021 con interessi pagabili posticipatamente al 30 giugno di ogni anno ad un tasso fisso pari allo 0,875% per anno.

Con decreto del Ministro delle Attività Produttive la Parmalat Netherlands Bv è stata ammessa alla procedura di Amministrazione Straordinaria in data 30 gennaio 2004.

Il numero di azioni da emettere in conversione di un’obbligazione doveva essere determinato dividendo la somma capitale delle obbligazioni da convertire per il relativo prezzo di conversione. Il regolamento del prestito prevede in caso di raggruppamento delle azioni destinate alla conversione meccanismi automatici di modifica del prezzo di emissione.

A seguito delle delibere dell’Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2001, relative alla ridenominazione del capitale sociale in euro ed al raggruppamento delle azioni, i portatori delle obbligazioni Parmalat Netherlands Bv avevano la facoltà di richiedere la conversione delle suddette obbligazioni in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria da nominali euro 1 cadauna ad un prezzo di conversione pari a euro 3,87254 per azione.

Dalla data iniziale (28 febbraio 2002) della facoltà di richiedere la conversione delle obbligazioni, nessuna richiesta di conversione in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria è stata presentata dai portatori delle obbligazioni “Parmalat Netherlands Bv 2001/2021”.

La Capogruppo e la Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria hanno garantito il rimborso delle obbligazioni, il pagamento delle cedole e il pagamento della “cash-option” (opzione pagamento in contanti).

Il valore percentuale di rimborso per la garante Capogruppo al 30 dicembre 2003, data di ammissione alla procedura di Amministrazione Straordinaria, è pari a 100,436.

In data 23 maggio 2002 è stata data completa esecuzione alla delibera dell’Assemblea straordinaria degli Azionisti del 5 giugno 2000, modificata dalla successiva Assemblea straordinaria del 30 aprile 2001, di emettere, con esclusione del diritto di opzione, un prestito obbligazionario convertibile in massime n. 65.000.000 nuove azioni ordinarie Parmalat Finanziaria da nominali euro 1 cadauna.

Il prestito obbligazionario convertibile emesso in data 23 maggio 2002 tramite la società di diritto lussemburghese Parmalat Soparfi Sa, controllata interamente dalla Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria, ammonta a nominali 306,8 milioni di euro, pari al prezzo di emissione, durata fino al 23 maggio 2032 con interessi pagabili posticipatamente al 23 maggio di ogni anno ad un tasso fisso pari al 6,125% per anno.

Con decreto del Ministro delle Attività Produttive la Parmalat Soparfi Sa è stata ammessa alla procedura di Amministrazione Straordinaria in data 30 gennaio 2004.

La controllata Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria ha garantito su base subordinata il rimborso delle obbligazioni, il pagamento delle cedole e il pagamento della “cash-option” (opzione pagamento in contanti), rendendo strutturalmente tale operazione subordinata rispetto agli altri impegni del Gruppo.

I portatori delle obbligazioni Parmalat Soparfi avevano la facoltà di richiedere la conversione delle suddette obbligazioni in massime n. 65.000.000 nuove azioni ordinarie Parmalat Finanziaria da nominali 1 euro cadauna ad un prezzo di conversione pari a 4,72 euro per azione.

Dalla data iniziale (3 luglio 2002) della facoltà di richiedere la conversione delle obbligazioni, nessuna richiesta di conversione in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria è stata presentata dai portatori delle obbligazioni “Parmalat Soparfi Sa 2002/2032”.

La società di diritto lussemburghese Parmalat Soparfi Sa, interamente controllata tramite Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria, il 12 dicembre 2002 ha emesso un prestito obbligazionario indicizzato, con scadenza 12 dicembre 2022, di nominali 246,4 milioni di euro zero coupon, con un rendimento a scadenza del 2,75% annuo.

I possessori delle obbligazioni, denominate “Parmalat Soparfi Sa € 246.400.000 guaranteed zero coupon equity linked bonds due 2022”, avevano la facoltà di richiedere in via continuativa a partire dal 12 giugno 2003 il rimborso in contanti delle obbligazioni secondo un meccanismo di indicizzazione (“Rimborso Indicizzato”). L’ammontare del Rimborso Indicizzato doveva essere calcolato come prodotto del valore di mercato, al momento della richiesta di rimborso, delle azioni ordinarie di Parmalat Finanziaria per il valore nominale delle obbligazioni, diviso per il “Prezzo di Rimborso Indicizzato”, fissato a euro 3,08. Nel caso in cui i possessori delle obbligazioni avessero esercitato l’opzione per il Rimborso Indicizzato, Parmalat Soparfi Sa avrebbe avuto la facoltà di ripagare l’ammontare del suddetto rimborso tramite assegnazione di azioni ordinarie di Parmalat Finanziaria.

Il numero di azioni da assegnare per ripagare l’ammontare delle obbligazioni sarebbe stato determinato dividendo il valore nominale delle obbligazioni presentate per il rimborso, fino ad un massimo quindi di 246,4 milioni di euro, per il Prezzo di Rimborso Indicizzato, pari a 3,08 euro, e pertanto potevano essere assegnate fino ad un massimo di n. 80.000.000 di azioni ordinarie.

L’Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2003, per consentire alla controllata Parmalat Soparfi Sa di avere la possibilità di rimborsare il prestito obbligazionario indicizzato tramite assegnazione di azioni ordinarie Parmalat Finanziaria, aveva deliberato di aumentare irrevocabilmente, con esclusione del diritto di opzione, il capitale sociale di ulteriori massimi nominali euro 80 milioni mediante emissione, anche in più riprese, di massime n. 80 milioni di azioni ordinarie da nominali euro 1 cadauna, da riservare esclusivamente al servizio del prestito obbligazionario “Parmalat Soparfi Sa € 246.400.000 guaranteed zero coupon equity linked bonds due 2022”.

Dalla data iniziale (12 giugno 2003) della facoltà di richiedere il Rimborso Indicizzato, nessuna richiesta di rimborso è stata presentata dai portatori delle obbligazioni “Parmalat Soparfi Sa € 246.400.000 guaranteed zero coupon equity linked bonds due 2022”.

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, aggiornata al 31 dicembre 2003, con la composizione del capitale sociale sottoscritto e del capitale sociale deliberato ma non sottoscritto.

Causa l’ammissione della Capogruppo alla procedura di Amministrazione Straordinaria, le delibere inerenti gli aumenti di capitale al servizio dei prestiti obbligazionari sono decaduti.

	azioni da statuto sociale vigente	azioni emesse e massime emettibili	Prezzo di conversione in euro per azione
<i>Capitale sociale sottoscritto e versato</i>	815.669.721	815.669.721	
<i>Capitale sociale deliberato ma non sottoscritto</i>			
Azioni da emettere al servizio delle obbligazioni convertibili "Parmalat Capital Netherlands Bv 1998/2005"	78.000.000	76.956.759	3,654
Azioni da emettere al servizio delle obbligazioni convertibili "Parmalat Netherlands Bv 2001/2021"	91.000.000	90.379.957	3,87254
Azioni da emettere al servizio delle obbligazioni convertibili "Parmalat Soparfi Sa 2002/2032"	65.000.000	65.000.000	4,72
Azioni al servizio del prestito obbligazionario indicizzato "Parmalat Soparfi Sa 2002/2022"	80.000.000	80.000.000	3,08
Totale	1.129.669.721	1.128.006.437	

Deleghe agli Amministratori per l'aumento del capitale sociale

Nel presente paragrafo vengono riportate, per una maggiore e completa informativa, le delibere assunte dall'Assemblea straordinaria degli Azionisti della Capogruppo attinenti le deleghe attribuite agli Amministratori per l'aumento del capitale sociale.

Causa l'ammissione della Società alla procedura di Amministrazione Straordinaria, le delibere inerenti tali deleghe sono decadute.

L'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2001 aveva deliberato:

- di attribuire agli Amministratori, ai sensi dell'art. 2443 del C.C., la facoltà, per il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale di ulteriori massimi nominali euro 156 milioni mediante emissione di massime n. 156 milioni di nuove azioni ordinarie del valore nominale di euro 1 cadauna da offrire in opzione ai Soci in proporzione alle azioni da essi possedute;
- di attribuire agli Amministratori, ai sensi dell'art. 2420-ter del C.C., la facoltà, per il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, di emettere, in una o più volte, obbligazioni, anche convertibili e/o munite di opzioni (warrants), fino ad un ammontare massimo di euro 250 milioni, deliberando i necessari aumenti di capitale al servizio delle obbligazioni convertibili e/o dei warrants sino alla cifra massima sopra indicata.

A) II Riserva da sovrapprezzo delle azioni

La riserva da sovrapprezzo delle azioni, pari a 71,9 milioni di euro, si è incrementata di 4,2 milioni nel corso dell'esercizio corrente a seguito della conversione di n. 20.659.950 "Warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003" in n. 10.743.174 azioni ordinarie da nominali euro 1 cadauna sottoscritte al prezzo unitario di euro 1,39443 cadauna di cui euro 0,39443 di sovrapprezzo.

A) IV Riserva legale

La riserva legale, pari a 9,4 milioni di euro, è aumentata, nel corso dell'esercizio, di 1,4 milioni per la quota di utile dell'esercizio 2002 accantonata come da delibera assembleare del 30 aprile 2003.

Riserva per azioni proprie in portafoglio

La capogruppo non possiede azioni proprie e non sussistono autorizzazioni dell'Assemblea all'acquisto di tali azioni.

La capogruppo e le imprese incluse nell'area di consolidamento non possiedono azioni o quote di società controllanti.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate operazioni di acquisto o di vendita, nè direttamente nè tramite società fiduciaria o per interposta persona, su azioni proprie o su azioni o quote di Società controllanti.

A)VII Altre Riserve

Le altre riserve sono così costituite:

	<i>(in milioni di euro)</i>
-Riserva straordinaria	33,1
-Riserva di consolidamento	746,5
-Riserva da differenza di traduzione	278,1
Totale altre riserve	1.057,7

Riserva straordinaria

La riserva straordinaria, pari a 33,1 milioni di euro, è aumentata, nel corso dell'esercizio, di 9,7 milioni di euro per effetto delle seguenti variazioni:

- accantonamento, come da delibera assembleare del 30 Aprile 2003, di 9,7 milioni di euro della quota di utile dell'esercizio 2002;
- mancata riscossione dei dividendi, relativi all'esercizio 1997, per 1.790 euro ed imputati al conto di riserva straordinaria come da art. 23 dello statuto sociale.

Riserva di consolidamento

La riserva di consolidamento, pari a 746,5 milioni di euro, è stata interessata dai seguenti movimenti:

- destinazione a riserva straordinaria, come da delibera assembleare del 30 Aprile 2003, di 9,763 milioni di euro della quota di utile dell'esercizio 2002;
- destinazione a riserva legale di 1,373 milioni di euro, come da delibera assembleare del 30 Aprile 2003, della quota di utile dell'esercizio 2002;
- distribuzione agli azionisti della quota di utile dell'esercizio 2002, come da delibera assembleare del 30 Aprile 2003, per 16,313 milioni di euro.

Perdita dell'esercizio

La perdita dell'esercizio ammonta a 15.119,9 milioni di euro dei quali 9.187,2 relativi ad operazioni anteriori al 2003 come di seguito descritto.

Tenuto conto di quanto sopra il patrimonio netto al 01 gennaio 2003 risulterebbe di 7.231,3 milioni di euro anziché di 1.541 come da bilancio dell'esercizio precedente. (vedi prospetto patrimonio netto).

MOVIMENTAZIONE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO:

		<i>(in migliaia di euro)</i>
<i>Patrimonio Netto da Bilancio Consolidato di pertinenza del gruppo al 31/12/03</i>		<i>(13.165.392)</i>
I. Capitale sociale	Conversione dei "warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003	10.743
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	Conversione dei "warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003	4.237
IV. Riserva legale	Riparto utili 2002 come da delibera assemblea 30 aprile 2003	1.372
VII. Altre riserve:		-
- Riserva straordinaria	Riparto utili 2002 come da delibera assemblea 30 aprile 2003	9.765
- Riserva da differenza di traduzione	Conversione di alcune voci di CE al cambio medio invece che al finale	(35)
- Riserva di consolidamento	Riparto utili 2002 come da delibera assemblea 30 aprile 2003	(27.451)
VIII. Utili (Perdite) portati a nuovo		-
IX. Utile (Perdita) dell'esercizio		(15.119.975)
- di cui relativo ad esercizi anteriori al 2003 (vedi tabella)		(9.187.264)
<i>Patrimonio Netto rettificato di pertinenza del gruppo al 01/01/03</i>		<i>(7.231.313)</i>
<i>Patrimonio netto da Bilancio Consolidato al 31/12/02 di pertinenza del gruppo</i>		<i>1.541.036</i>

La perdita dell'esercizio relativa ad operazioni anteriori al 2003 può essere stimata come segue:

	<i>(in migliaia di euro)</i>
-Svalutazione crediti vs società Bonlat Financing Corporation	8.043.608
-Ricevute bancarie emesse a carico dei concessionari senza supporto commerciale (spesate alla voce del Conto Economico E.21 Oneri Straordinari)	1.096.684
-Altro	46.970
	9.187.264

La svalutazione dei crediti vs la società Bonlat Financing Corporation è così composta:

	<i>(in migliaia di euro)</i>
Società	Svalutazione
Parmalat Capital Finance	6.421.238
BF Holding	7.780
Farmland Dairies	7.691
Parmalat Usa	5.583
Wishaw Trading	38.625
Parmalat de Venezuela	20.652
Parmalat Australia	384
Parmalat Argentina	24.838
Parmalat Brasil	2.142
Parmalat Participacoes	444.372
Parmalat Trading	4.517
Parmalat Finance	672.249
Parmalat Netherland	69.260
Parmalat spa	323.251
Lactis spa	1.028
	8.043.610

Raccordo tra il Patrimonio netto di Parmalat Finanziaria S.p.A. e il Patrimonio netto di Gruppo – (valori in euro)	Patrimonio Netto
Patrimonio netto di Parmalat Finanziaria Spa al 31.12.2003	-15.673.787.232
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate</i>	
- differenza tra valore di carico e valore pro - quota del patrimonio netto	-755.638.616,38
- risultati pro - quota conseguiti dalle partecipate	-9.473.927.211,66
- differenza di consolidamento	830.329.536,13
- riserva di conversione	277.480.616,61
 <i>Eliminazione di rettifiche e accantonamenti operati esclusivamente in applicazione di norme tributarie:</i>	
- effetto degli ammortamenti anticipati iscritti nel bilancio di esercizio	50.048,16
 <i>Eliminazione altre operazioni effettuate nei bilanci civilistici:</i>	
- svalutazione crediti intercompany	2.686.540.263,10
- accantonamento a fondo rischi copertura perdite effettuato dalla Parmalat Finanziaria	14.130.664.792,74
- eliminazione svalutazione titoli detenuti da altre società del gruppo	331.744.609,00
- rateo per interessi CSFB	81.789.984,48
- svalutazione partecipazioni relative a società del gruppo	3.964.315.965,29
 <i>Eliminazione degli effetti compiuti tra società consolidate:</i>	
- utili su cessioni intragruppo di cespiti	-8.729,19
 <i>Altre operazioni:</i>	
- svalutazione crediti intercompany vs società in procedura	-7.244.558.234,87
- acc.to a fondo rischi effettuato in conseguenza alla "valutazione delle partecipazioni"	-987.700.000,00
- rettifica avviamento e goodwill attribuito alle Immobilizzazioni Materiali e Immateriali effettuato in conseguenza alla "valutazione delle partecipazioni"	-246.887.013,74
- rettifica avviamento effettuata in conseguenza alla valutazione delle partecipazioni	-323.729.209,18
- rettifica differenza consolidamento effettuata in conseguenza alla valutazione delle partecipazioni	-337.913.553,00
- ammortamento goodwill non svalutato attribuito a cespiti	-773.701,60
- elisione minus/plusvalenze su partecipazioni	131.796.387,45
- aggiustamento bilanci società al 30 Settembre	-464.302.257,13
- svalutazione cash collateral	-94.401.701,64
- riclassifiche da riserva di conversione a riserva di consolidamento	511.431.993,01
- riclassifiche da altre riserve a riserva di consolidamento	253.347.394,63
- altre	-854.357.754,05
<i>Effetti fiscali relativi alle rettifiche di consolidamento sopra indicate</i>	93.101.175,84
 Patrimonio netto di Gruppo al 31.12.2003	-13.165.392.448,00

B) Fondo per rischi ed oneri

Il valore del saldo “Fondo per rischi ed oneri” è pari a 2.017,4 milioni di euro ed è composto dal “Fondo per trattamento di quiescenza” per 8,6 milioni di euro, dal “Fondo per imposte” per 14,9 milioni di euro e da “Altri fondi” per 1.993,8 milioni di euro.

Il saldo della voce “Altri fondi” è principalmente composto da :

- svalutazione effettuata in Parmalat Spa in A.S. della Put Option sottoscritta tra Food Holding Ltd. e Dairy Holdings Ltd. con Parmalat Capital Finance Ltd per un importo pari a 366,5 milioni di euro.
- mancata conversione delle obbligazioni in azioni da parte di Parmalat Capital Netherlands BV in A.S. per 50,1 milioni di euro e da parte di Parmalat Netherlands BV in A.S. per 37,6 milioni di euro.
- Fideiussioni prestate dalla Capogruppo ad Uffici Iva e Imposte Dirette per conto di imprese controllate pari a 190,7 milioni di euro.
- Fideiussioni prestate dalla Parmalat S.p.A. in Amministrazione Straordinaria all’Ufficio Iva, al Ministero delle Politiche Agricole, alla Lega Calcio e ad Enti diversi per 45,2 milioni di euro.
- Fideiussioni prestate dall’Eurolat S.p.A. in Amministrazione Straordinaria all’Ufficio Iva per 83 milioni di euro.
- Stanziamento in Eurolat S.p.A. in Amministrazione Straordinaria del “Fondo indennità clientela” per 1,2 milioni di euro
- Stanziamento in Parmalat de Venezuela per passività potenziali pari 16,8 milioni di euro
- Stanziamento di un fondo per un importo pari a 987,7 milioni di euro, in applicazione dell’”impairment test” descritto nel capitolo “Criteri di valutazione”, nelle premesse di carattere generale.

D) Debiti

L’indebitamento finanziario netto ammonta a 13.574,1 milioni di euro ed è composto da 13.757,3 milioni di euro di indebitamento rettificato da 20,9 milioni di euro di attività finanziarie non immobilizzate, da 100,4 milioni di euro di disponibilità liquide, da 56,8 milioni di euro di rateo interessi attivi bancari e da 5,1 milioni di euro di risconti attivi per interessi .

Si riassume nella tabella di seguito allegata, quanto è stato sopra descritto, riportando anche i valori risultanti dal bilancio consolidato 2002.

	<i>(in milioni di euro)</i>	
	Esercizio 2003	Esercizio 2002
-Obbligazioni	5.931,7	607,9
-Obbligazioni convertibili	1.184,4	938,0
-Debiti verso banche	5.415,4	3.889,9
-Debiti verso altri finanziatori	962,2	304,9
-Debiti rappresentati da titoli di credito	7,9	4,7
-Rateo per interessi passivi bancari	188,1	118,8
-Risconto passivo per interessi	23,8	30,4
Indebitamento finanziario lordo	13.713,5	5.894,6
-Attività finanziarie non immobilizzate	20,9	2.412,9
-Disponibilità liquide	100,4	950,6
-Rateo interessi attivi bancari	56,8	53,9
Risconto attivo per interessi	5,1	4,8
Indebitamento finanziario netto	13.503,3	2.472,4

All'indebitamento finanziario lordo delle società consolidate con il metodo integrale, vanno aggiunti ulteriori debiti finanziari pari a 49,4 milioni di euro di competenza di società non consolidate integralmente per motivi legati all'impossibilità di avere informazioni o per la loro messa in liquidazione. Tale indebitamento è da considerarsi principalmente a breve termine.

Il Saldo dei Debiti tributari pari a 167,1 milioni di euro è principalmente composto da :

- debiti della società Parma A.C. in A.S. per 59,5 milioni di euro relativi a omesso versamento all'Erario di ritenute d'acconto operate su redditi di lavoro dipendente e autonomo e dell'IVA mensile, all'adesione alla sanatoria fiscale e al debito IRAP di competenza 1.7-31.12.2003.
- debiti della società Parmalat Brasil per 31 milioni di euro
- debiti della società Parmalat Dairy and Bakery per 28 milioni

Il Saldo degli Altri Debiti pari a 246,7 milioni di euro è principalmente composto da:

- debiti della società Parma A.C. in A.S. relativi alla cartolarizzazione dei crediti ceduti e al personale
- debiti della società Contal relativi al costo di acquisto del 44 % del capitale sociale di Boschi Luigi e Figli S.p.A.

E) Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi ammontano a 334,2 milioni di euro e sono costituiti essenzialmente da interessi passivi, di competenza dell'esercizio ma pagabili successivamente, e da risconti per ricavi di competenza di esercizi successivi.

Ratei:

	<i>(in milioni di euro)</i>	
	Esercizio 2003	Esercizio 2002
-per interessi passivi	188,2	125,4
-Canoni e affitti	0,2	0,2
-Premi assicurativi	2,5	2,3
-Altri e diversi	81,0	170,9
	271,9	298,8

Risconti:

	<i>(in milioni di euro)</i>	
	Esercizio 2003	Esercizio 2002
-Interessi	23,8	30,5
-Altri e diversi	38,4	50,1
	62,2	80,6
Totale Ratei e Risconti passivi	334,1	379,4

CONTI D'ORDINE

Al 31 dicembre 2003 nei conti d'ordine vengono principalmente evidenziate:

- fideiussioni ad altre imprese per 191,9 milioni di euro
- garanzie reali ad altre imprese per 16,4 milioni di euro
- beni di terzi in deposito per 39,8 milioni di euro
- beni presso terzi in deposito per 1,8 milioni di euro
- rate leasing da pagare per 49,7 milioni di euro

Note alle poste del Conto Economico

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione ammonta complessivamente a 5.742 milioni di euro.

La ripartizione delle vendite è la seguente:

A) 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano a 5.654,8 milioni di euro.

La ripartizione delle vendite è la seguente:

						<i>(in milioni di euro)</i>
Area geografica	Totale	Divisione latte	Divisione vegetali	Divisione fresco	Divisione forno e altri ricavi	
Europa	2036	1138	363	373		162
Nord e Centro America	2116	1046	29	630		411
Sud America	845	563	98	150		34
Resto del mondo	658	442	41	168		7
Totale	5655	3189	531	1321		614

Le vendite della Divisione “altri ricavi” sono composti da ricavi per la vendita di gelarti, acqua e cioccolato, da ricavi delle attività sportive, dai contributi AIMA ricevuti per le produzioni di pomodoro, succhi di frutta, burro e formaggi e da vendite di sottoprodotti.

A) 4) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

La voce si riferisce a immobilizzazioni materiali realizzate nelle officine interne e capitalizzate in quanto di utilità pluriennale.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente a 8.351 milioni di euro.

B) 6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci ammontano a 3.347,3 milioni di euro e si riferiscono a spese sostenute per :

(in milioni di euro)

	Esercizio 2003	Esercizio 2002
- Materie prime ed ingredienti	2.398	2.938,7
- Imballi	530	575,2
- Prodotti finiti e merci	339	633,4
- Materiale di manutenzione	37	39,1
- Materiale di laboratorio	5	4,4
- Materiale pubblicitario	22	28,7
- Materiale di cancelleria e modulistica	4	4,6
- Altri beni materiali e vari	13,2	21,9
	3.347,3	4.246,2

B) 7) Costi per servizi

I costi per servizi ammontano a 1.356,1 milioni di euro e si riferiscono a spese sostenute per:

(in milioni di euro)

	Esercizio 2003	Esercizio 2002
- Servizi per acquisti	41,0	55,9
- Servizi industriali	272,2	281,7
- Servizi commerciali	903,3	1.008,1
- Servizi amministrativi	139,6	173,8
	1.356,1	1.519,5

B) 8) Costi per godimento di beni di terzi

I costi per godimento di beni di terzi ammontano a 77,3 milioni di euro e comprendono i costi per le quote di leasing di competenza dell'esercizio, pari a 40,8 milioni di euro, i costi sostenuti per l'affitto di immobili e macchinari pari a 34,9 milioni di euro e royalties su concessioni di marchi e diritti pari a 1,6 milioni di euro contabilizzate da parte di alcune società del gruppo a favore di Parmalat Spa .

B) 9) Costi per il personale

I costi per il personale ammontano a 772,8 milioni di euro e si riferiscono a :

(in milioni di euro)

	Esercizio 2003	Esercizio 2002
- Salari e stipendi	580,5	653,4
- Oneri sociali	134,7	152,6
- Trattamento di fine rapporto	18,0	16,2
- Trattamento di quiescenza	1,3	2,2
- Altri costi	38,3	39,7
	772,8	864,1

B) 10) Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti e le svalutazioni ammontano a 1.688,3 milioni e si riferiscono a :

	<i>(in milioni di euro)</i>	
	Esercizio 2003	Esercizi 2002
- Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	140,5	164,2
- Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	150,8	152,0
- Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	1.280,0	19,2
- Totale ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	1.571,3	335,4
- Svalutazione crediti dell'attivo circolante	117,0	22,8
	1.688,3	358,2

La voce "Altre svalutazioni delle immobilizzazioni" comprende le rettifiche delle voci "Differenze di Consolidamento, "Avviamento" e "Avviamento attribuito alle Immobilizzazioni Materiali" conseguenti al test di "impairment".

Il totale di tali rettifiche ammonta a 908,5 milioni di euro così suddiviso :

- Differenze di consolidamento per 337,9 milioni di euro
- Avviamento per 323,7 milioni di euro
- Avviamento attribuito alle Immobilizzazioni Materiali per 246,9 milioni di euro

B) 12) Accantonamenti per rischi

Gli accantonamenti per rischi ammontano a 1.005,6 milioni di euro e si riferiscono a :

- Accantonamenti fiscali effettuati dalla Parmalat Brasil per 9,2 milioni di euro
- Accantonamenti per rischi su imposte probabili stanziati dalla società Parma A.C., in relazione all'imposta IRAP di competenza dell'esercizio chiuso al 30.06.02 per un importo pari a 3,4 milioni di euro. Detto accantonamento comprende gli interessi e le sanzioni che sono state accantonate in funzione di quanto previsto dalla normativa per la non impugnazione degli avvisi di accertamento.
- Accantonamento di un Fondo per Badwill pari a 987,7 milioni di euro, conseguente al test di "impairment".

B) 13) Altri accantonamenti

Gli altri accantonamenti ammontano a 42 milioni di euro e comprendono principalmente la svalutazione dei magazzini, lo stanziamento effettuato principalmente dalla Parmalat Spa per un importo pari a 34,4 milioni di euro, per le passività connesse alle procedure concorsuali in corso presso alcune società controllate.

B) 14) Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione ammontano a 68,3 milioni di euro e comprendono:

	<i>(in milioni di euro)</i>	
	Esercizio 2003	Esercizio 2002
- Imposte pagate ma non relative al reddito d'esercizio	37,6	23,6
- Minusvalenze, sopravvenienze e insussistenze passive ordinarie	6,9	6,4
- Spese di rappresentanza	2,9	3,5
- Perdite su crediti	8,4	3,2
- Altre spese varie non imputabili alla voce "Costi della produzione per servizi"	12,5	18,8
	68,3	55,5

C) Proventi e oneri finanziari

I proventi e oneri finanziari risultano negativi per 1.111,8 milioni euro.

C) 15) Proventi da partecipazioni

I proventi da partecipazioni ammontano complessivamente a 40,8 milioni di euro e si riferiscono principalmente a crediti d'imposta su dividendi da imprese controllate, collegate e altre società del Gruppo per un importo pari a 39,5 milioni di euro e da altre imprese per un importo pari a 1,3 milioni di euro.

C) 16) Altri proventi finanziari

Gli altri proventi finanziari ammontano complessivamente a 599 milioni di euro e sono costituiti da:

	<i>(in milioni di euro)</i>	
	Esercizio 2003	Esercizio 2002
- Proventi su crediti iscritti nelle immobilizzazioni	7,1	32,8
- Proventi su titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	5,3	3,8
- Proventi su titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono – partecipazioni	19,7	66,7
- Interessi attivi ed altri proventi finanziari da imprese intercompany e del gruppo	0,6	0,0
- Interessi attivi ed altri proventi finanziari da altre imprese	31,8	84,7
- Differenze cambio attive	534,5	53,9
	599,0	241,9

Le differenze cambio attive ammontano a 534,5 milioni di euro e sono state realizzate principalmente:

- per 179 milioni di euro da Parmalat Spa su contratti swap,
- per 19,1 milioni di euro da Parmengineering per adeguamento cambi su finanziamento in valuta di 65 milioni di sterline ricevuto da Parmalat Food Holding,
- per 7,7 milioni di euro dalla società lussemburghese Olex
- per 40,2 milioni di euro dalla società olandese Dairies Holding BV
- per 104,2 milioni di euro dalla società Parmalat Participacoes do Brasil,
- per 13 milioni di euro da Parmalat Brasil
- per 13,5 milioni di euro dalla società Parmalat Adminis e Partic do Brasil

C) 17) Interessi ed altri oneri finanziari

Gli interessi e gli altri oneri finanziari ammontano complessivamente a 1.751,6 milioni di euro e sono costituiti da:

	<i>(in milioni di euro)</i>	
	Esercizio 2003	Esercizio 2002
- Interessi e oneri su collocamento prestiti obbligazionari	315,3	55,7
- Interessi passivi ed altri oneri finanziari	472,7	246,5
- Differenze cambio passive	960,3	96,0
- Totale interessi e oneri finanziari verso altri	1.748,2	398,2
- Interessi e oneri finanziari verso imprese controllanti	0,3	0,0
- Interessi e oneri finanziari verso imprese collegate	2,8	4,4
- Interessi e oneri finanziari verso imprese controllanti	0,3	0,1
- Interessi e oneri finanziari verso società del Gruppo	0,0	0,0
Totale	1.751,6	402,7

Le differenze cambio passive ammontano a 960,3 milioni di euro e sono state realizzate principalmente:

- per 282 milioni di euro da Parmalat Spa su contratti di swap,
- per 185,6 milioni di euro dalla società olandese Parmalat Finance Corporation BV,
- per 11,4 milioni di euro da Parmalat de Venezuela,
- per 38,7 milioni di euro da Parmalat Participacoes do Brasil,
- per 18,7 milioni di euro dalla società lussemburghese Olex,
- per 335,9 milioni di euro dalla società maltese Parmalat Capital Finance Ltd

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Il valore netto delle rettifiche di valore di attività finanziarie è negativo per 1.030,2 milioni di euro. Le rettifiche sono costituite principalmente da

- a. svalutazione di partecipazioni per un importo pari a 308,5 milioni di euro, di cui 296 milioni di euro relativo a società controllate, collegate e altre società del gruppo. Le principali svalutazioni si riferiscono alle società che sono uscite dall'Area di Consolidamento per i motivi esposti nel capitolo corrispondente: la società inglese Parmalat Food Holdings per 200,4 milioni di euro, la società ungherese Parmalat Hungaria per 49,9 milioni di euro, la società italiana Giglio S.p.A in liquidazione per 20 milioni di euro, la società spagnola Gelateria Parmalat Iberica, liquidata nel corso del 2003, per 1,6 milioni di euro.
- b. svalutazioni di titoli dell'attivo circolante per un importo pari a 278,8 milioni di euro relativi ad un credito finanziario che la società Wishaw Trading vanta nei confronti di Carital do Brasil, società non consolidata, originata da una scissione di Parmalat Participacoes do Brasil. In base alla legislazione brasiliana, in caso di insolvenza di Carital, il pagamento deve essere effettuato da Parmalat Participacoes do Brasil, pertanto prudenzialmente è stato rettificato .

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Il valore netto delle partite straordinarie è negativo per 10.600,3 milioni di euro.

E) 20) Proventi straordinari

La voce plusvalenze da alienazione, pari a 2,6 milioni di euro , sono prevalentemente generate dalla vendita di immobilizzazioni non appartenenti all'attività caratteristica del Gruppo.

La voce altri proventi straordinari, pari a 95,1 milioni di euro, comprende le sopravvenienze attive relative a maggiori costi imputati o a minori ricavi rilevati in precedenti esercizi

E) 21) Oneri straordinari

La voce minusvalenze da alienazioni, pari a 22,3 milioni, derivano principalmente da dismissioni di immobilizzazioni non appartenenti alla attività caratteristica del gruppo.

La voce oneri vari straordinari pari a 10.671,6 milioni di euro si riferisce principalmente alla svalutazione crediti che le società del Gruppo hanno effettuato nei confronti della società Bonlat Financing Corporation.

E) 22) Imposte sul reddito d'esercizio

Le imposte sul reddito d'esercizio sono negative, ammontano a 140,8 milioni e sono costituite da :

	<i>(in milioni di euro)</i>	
	Esercizio 2003	Esercizio 2002
- Imposte correnti	13,2	80,4
- Imposte anticipate	-106,9	-59,3
- Imposte differite	-48,6	94,9
- Altre imposte sul reddito	1,5	0,0
- Credito d'imposta su dividendi incassati nell'esercizio	0,0	-12,0
Totale	-140,8	104,0

Altre informazioni

Eventi successivi

Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria, ha ceduto a Campina International Holding B.V. la partecipazione, pari all'89,79% del capitale sociale, nella Parmalat Thailand Ltd. La società thailandese è stata ceduta al valore simbolico di 1 USD.

TABELLE

1. Variazione dell' Area di Consolidamento verificatasi nell'esercizio
2. Partecipazioni del gruppo
 - a) consolidate con il metodo integrale
 - b) controllate valutate al patrimonio netto
 - c) controllate valutate al costo
 - d) collegate
 - e) possedute oltre il 10% valutate con il criterio del costo

VARIAZIONI DELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO AVVENUTE NEL 2003

Imprese entrate nel corso dell'esercizio nell'area di consolidamento

Società	Nazione	Motivazione
6052231 CANADA INC	CANADA	Costituzione
6159532 CANADA INC	CANADA	Costituzione
LACTEOS SAN MIGUEL S.A. DE C.V.	EL SALVADOR	Costituzione
COMERCIALIZADORA SAN ISIDRO S.A.	GUATEMALA	Costituzione

Imprese uscite nel corso dell'esercizio dall'area di consolidamento

Società	Nazione	Motivazione
4023439 CANADA INC	CANADA	Fusione in Parmalat Food inc
4023447 CANADA INC	CANADA	Fusione in Parmalat Food inc
6040870 CANADA INC	CANADA	Estinta
6045014 CANADA INC	CANADA	Estinta
AULT FOOD (UK) LIMITED	GRAN BRETAGNA	In procedura concorsuale denominata "Administration"
BF USB INC	USA	Fusione in Mother's Cake & Cookie Co In liquidazione provvisoria, decisa dal Tribunale locale, su richiesta delle società Food Holdings Limited e Dairy Holdings Limited, creditori di minoranza della Parmalat Capital Finance Limited e conseguente impossibilità ad avere informazioni
BONLAT FINANCING CORPORATION	CAYMAN	Impossibilità di avere informazioni. Costituita a Luglio 2003
BONLAT FINANCING LLC	USA	In liquidazione e impossibilità ad avere informazioni
BONNITA HOLDINGS LTD	SUD AFRICA	In procedura concorsuale denominata "Administration"
BRIDGE FARM DAIRIES LIMITED	GRAN BRETAGNA	Impossibilità di avere informazioni. Costituita ad Ottobre 2003
EURO FINANCIAL MANAGEMENT LIMITED	IRLANDA	Estinta
GALLARATE SRL IN LIQUIDAZIONE	ITALIA	Estinta
GELATERIA PARMALAT IBERICA SA	SPAGNA	Estinta
GIGLIO SPA	ITALIA	Liquidazione
GROUPE LAITIER DES PYRENEES SA	FRANCIA	Ceduta
LAKELAND FOODS LIMITED	GRAN BRETAGNA	In procedura concorsuale denominata "Administration"
LOSELEY CHILLED PRODUCTS LTD	GRAN BRETAGNA	In procedura concorsuale denominata "Administration"
NOVA UCAL LDA	PORTOGALLO	Fusione in Parmalat Portugal sa
PARMALAT ASIA EAST LIMITED	COREA	Estinta
PARMALAT ASIA WEST SDN BHD	MALAYSIA	In liquidazione e impossibilità ad avere informazioni In liquidazione provvisoria, decisa dal Tribunale locale, su richiesta delle società Food Holdings Limited e Dairy Holdings Limited, creditori di minoranza della Parmalat Capital Finance Limited e conseguente impossibilità ad avere informazioni
PARMALAT ATLANTIC FINANCING CORPORATION	CAYMAN	In procedura concorsuale denominata "Administration"
PARMALAT DAIRIES (UK) LIMITED	GRAN BRETAGNA	In procedura concorsuale denominata "Administration"
PARMALAT FOOD HOLDINGS (UK) LIMITED	GRAN BRETAGNA	In procedura concorsuale denominata "Administration"
PARMALAT FOOD IMPORTS (UK) LIMITED	GRAN BRETAGNA	In liquidazione e la controllante Parmalat Spa ne ha perso il controllo
PARMALAT FRANCE SA	FRANCIA	In liquidazione e la controllante Parmalat Spa ne ha perso il controllo
PARMALAT HUNGARIA RT	UNGHERIA	Estinta
PARMALAT PERU' SRL	PERU'	Controllata da Parmalat Ungheria in liquidazione. Le poste di bilancio attive verranno utilizzate dalla controllante per soddisfare i propri creditori
PARMALAT SK SRO	REPUBBLICA SLOVACCA	Fusione in Archway Cookies llc
PERRY COOKIE CO INC	USA	Liquidazione
SARAL SRL	ITALIA	In vendita, controllata dalla Parmalat France che è in liquidazione
SOCIETE' FROMAGERE D'ATHIS SA	FRANCIA	Fusione in Archway Cookies llc
THE SHUR - GOOD BISCUIT CO INC	USA	Fusione in Archway Cookies llc
VERIMAC (N. 98) LIMITED	GRAN BRETAGNA	In procedura concorsuale denominata "Administration"

Suddivisione per aree geografiche delle imprese controllate, collegate e minoritarie possedute dal Gruppo

Parmalat Finanziaria S.p.a. in amministrazione Straordinaria

	Italia	Europa	Nord America	Centro America	Sud America	Africa	Asia	Oceania	Totale
Imprese consolidate con il metodo integrale	28	41	28	9	38	10	7	29	190
Imprese controllate valutate con il metodo del PN	2	12	1	2	0	0	1		18
Imprese controllate valutate con il metodo del Costo per mancanza di informazioni	2	2			2	1	1		8
Imprese collegate	6	3					1	6	16
Altre imprese minoritarie	2	2							4
TOTALE	40	60	29	11	40	11	10	35	236

Elenco delle imprese consolidate con il metodo integrale

Società (denominazione)	Sede e Stato di appartenenza	Tipo di società quotate (1)		Capitale sociale	
				Importo in Euro(salvo dove espress. indicato)	Tot. Numero az./quote votanti possedute
ITALIA					
BOSCHI LUIGI & FIGLI SPA	Fontanellato	NO	A	6.000.000	5.366.400
CE.DI. SPEZIA SRL	Collecchio	NO	SRL	10.320	2.000
CENTRALE DEL LATTE DI ROMA SPA	Roma	NO	A	37.736.000	5.661.381
CENTRO LATTE CENTALLO SRL in A.S.	Savigliano	NO	SRL	420.000	420.000
COMPAGNIA FINANZIARIA ALIMENTI SPA	Collecchio	NO	A	2.860.000	5.470.000
CONTAL SRL in A.S.	Collecchio	NO	SRL	50.000	49.500
DALMATA Srl	Collecchio	NO		1.000.000	1.000.000
ELI AIR SRL in A.S.	Collecchio	NO	SRL	350.000	349.771
EMMEGI AGRO-INDUSTRIALE SRL	Collecchio	NO	SRL	3.000.000	3.000.000
EUROLAT SPA in A.S.	Roma	NO	A	155.000.000	155.000.000
FINFOOD SRL	Collecchio	NO	SRL	103.290	103.290
FRATELLI STRINI COSTRUZIONI MECCANICHE SRL in A.S.	Fontevivo	NO	SRL	52.000	100.000
GELATERIA PARMALAT SRL	Collecchio	NO	SRL	100.000	100.000
GESLAT SRL in A.S.	Collecchio	NO	SRL	23.543.776	22.724.429
IMPIANTI SPORTIVI PARMA SRL	Parma	NO	SRL	100.000	98.400
INTERLATTE SpA	San Massimo	NO	A	130.000	123.500
ITALCHEESE SPA - MAGAZZINI GENERALI REGGIANI	Reggio Emilia	NO	A	7.500.000	7.500.000
LACTIS SPA in A.S.	Albano S. Alessandro	NO	A	5.692.500	2.674.423
LATTE SOLE SPA	Collecchio	NO	A	7.800.000	15.000.000
MARGHERITA YOGURT SRL	Roma	NO	SRL	50.000	50.000
NEWCO SRL in A.S.	Noceto	NO	SRL	153.000	15.300
PANNA ELENA - CPC SRL in A.S.	Savigliano	NO	SRL	5.000.000	5.000.000
PARMA A.C. SPA in A.S.	Parma	NO	A	50.000.000	49.366.574
PARMALAT FINANZIARIA SPA in A.S.	Collecchio	SI	A	815.669.721	
PARMALAT SPA in A.S.	Collecchio	NO	A	500.000.000	500.000.000
PARMENGINEERING SRL in A.S.	Collecchio	NO	SRL	100.000	100.000
R.M. ALIMENTI SRL	Collecchio	NO	SRL	25.000	25.000
STREGLIO SPA	Collecchio	NO	A	3.170.000	3.170.000
EUROPA					
AUSTRIA					
PARMALAT AUSTRIA GMBH	Vienna	NO	E	36.337	1
BELGIO					
PARMALAT BELGIUM NV	Bruxelles	NO	E	144.000.000	5.808.945
GERMANIA					
DEUTSCHE PARMALAT GMBH in A.S.	Weissenhorn	NO	E	4.400.000	4.400.000
PARMALAT MOLKEREI GMBH in A.S.	Gransee	NO	E	600.000	540.000

Partecipazione		Partecipazione			Tratt.to nel Bil. Consolidato		
Diretta		Indiretta			Totale	Interess. di gruppo	Crit. Di consol.to o valutaz. (2)
numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quot)	Tramite	numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quot)			
		Parmalat SpA	2.940.000	49,0000			
		Contal srl	2.426.400	40,4400	89,44	89,0356	I
		Eurolat SpA	2.000	100,0000	100,0	100,0000	I
		Eurolat SpA	5.661.381	75,0132	75,01	75,0130	I
		Parmalat SpA	294.000	70,0000			
		Contal Srl	126.000	30,0000	100,00	99,7000	I
		Parmalat SpA	4.970.000	90,3636			
		Parmalat Netherlands B.V.	500.000	9,0909	99,455	99,4549	I
		Parmalat SpA	49.500	99,0000	99,000	99,0000	I
1.000.000	100,00				100,00	100,0000	I
		Parmalat SpA	349.771	99,9346	99,935	99,9350	I
		Parmalat SpA	2.970.000	99,0000			
		Geslat Srl	30.000	1,0000	100,000	99,9565	I
		Parmalat SpA	147.250.000	95,0000			
		Dalmata srl	7.750.000	5,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	103.290	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	51.000	51,0000	51,000	51,0000	I
		Parmalat SpA	99.000	99,0000			
		Parmalat Soparfi sa Luxembourg	1.000	1,0000	100,000	99,9964	I
		Parmalat SpA	2.210.000	9,3868			
		Contal Srl	20.514.429	87,1331	96,520	95,6487	I
		Parmalat SpA	98.400	98,4000	98,400	98,4000	I
		Parmalat SpA	123.500	95,0000	95,000	95,0000	I
		Parmalat SpA	7.500.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Eurolat SpA	2.674.423	97,2517	97,252	97,2520	I
		Parmalat SpA	15.000.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	49.500	99,0000			
		Contal Srl	500	1,0000	100,000	99,9900	I
		Parmalat SpA	15.300	51,0000	51,000	51,0000	I
		Parmalat SpA	4.950.000	99,0000			
		Geslat Srl	50.000	1,0000	100,000	99,9565	I
		Parmalat SpA	47.428.586	94,8572			
		Contal Srl	1.938.168	3,8763	98,734	98,6942	I
						100,0000	I
500.000.000	100,00				100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	90.000	90,0000			
		Contal Srl	10.000	10,0000	100,000	99,9000	I
		Emmegi Agroindustriale srl	25.000	100,0000	100,000	99,9565	I
		Parmalat SpA	3.170.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	1	100,0000	100,000	100,0000	I
1	0,00	Dalmata srl	5.808.944	99,9990	100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	4.400.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Deutsche Parmalat GmbH	540.000	90,0000	90,000	90,0000	I

Società (denominazione)	Sede e Stato di appartenenza	Tipo di società quotate (1)			Capitale sociale	
					Importo in Euro (salvo dove espress. indicato)	Tot. Numero az./quote votanti possedute
GRAN BRETAGNA						
FOOD CONSULTING SERVICES LIMITED	Douglas	NO	E	GBP	2.000	2.000
VALUETUNING LTD	Londra	NO	E	GBP	162.928.224	162.928.224
IRLANDA						
EUROFOOD IFSC LIMITED in A.S.	Dublino-Irlanda	NO	E		100.002	100.002
LUSSEMBURGO						
FOOD REINSURANCE SA	Munsbach	NO	E		1.240.000	500.000
OLEX SA	Lussemburgo	NO	E		578.125	23.125
PARMALAT SOPARFI SA in A.S.	Munsbach	NO	E		25.822.000	10.000.000
MALTA						
PARMALAT CAPITAL FINANCE LIMITED	Sliema	NO	E	USD	30.000	30.000
PARMALAT MALTA HOLDING LIMITED	Sliema	NO	E	USD	2.000	2.000
PARMALAT TRADING LIMITED	Sliema	NO	E	USD	2.000	2.000
OLANDA						
DAIRIES HOLDING INTERNATIONAL BV in A.S.	Rotterdam	NO	E		244.264.623	542.765.869
PARMALAT CAPITAL NETHERLANDS BV in A.S.	Rotterdam	NO	E		20.000	400
PARMALAT FINANCE CORPORATION BV in A.S.	Rotterdam	NO	E		1.242.000	27.000
PARMALAT NETHERLANDS BV in A.S.	Rotterdam	NO	E		1.242.000	27.000
PORTOGALLO						
BECO FINO ACTIVIDADES HOTELEIRAS LIMITADA	Cascais	NO	E		184.555	184.455
CLESA PORTUGUESA INDUSTRIA DE LATICINIOS SA	Oporto	NO	E		748.500	150.000
F.I.T. FOMENTO E INDUSTRIA DO TOMATE SA	Aguas de Moura	NO	E		11.676.600	2.193.819
ITALAGRO SA	Vila Franca de Xira	NO	E		10.978.000	2.090.000
PARMALAT PORTUGAL SA PRODUTOS ALIMENTARES	Sintra	NO	E		45.000.000	9.000.000
ROMANIA						
LA SANTAMARA SRL	Baia Mare	NO	E	ROL	66.675.000	635
PARMALAT ROMANIA SA	Comuna Lunari	NO	E	ROL	260.897.600.000	1.913.911
RUSSIA						
OAO BELGORODSKIJ MOLOCNIJ KOMBINAT	Belgorod	NO	E	RUB	67.123.000	43.528.000
OOO DEKALAT	San Pietroburgo	NO		RUB	100.000	1

Partecipazione		Partecipazione			Tratt.to nel Bil. Consolidato		
Diretta		Indiretta			Interess. di gruppo	Crit. Di consol.to o valutaz. (2)	
numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quot)	Tramite	numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quot)			Totale
		Curcastle Corporation nv	2.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Dalmata srl	162.928.224	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	100.002	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	450.000	90,0000			
		Parmalat International sa	50.000	10,0000	100,000	99,6666	I
		Dairies Holding International bv	22.894	99,0011			
		Parmalat Netherlands bv	231	0,9989	100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	6.422.025	64,2203			
		Contal srl	3.577.975	35,7798	100,000	99,6422	I
		Parmalat SpA	100	0,3333			
		Parmalat Participac. do Brasil ltda	30	0,1000			
		Parmalat Malta Holding Limited	29.870	99,5667	100,000	99,6607	I
		Parmalat Spa	100	5,0000			
		Parmalat Soparfi sa	1.900	95,0000	100,000	99,6601	I
		Parmalat Spa	100	5,0000			
		Parmalat Malta Holding Limited	1.900	95,0000	100,000	99,6771	I
		Dalmata srl	40	0,0082			
		Valuetuning Limited	542.765.829	99,9918	100,000	100,0000	I
400	100,00					100,0000	I
		Parmalat SpA	27.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	27.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Gelateria Parmalat Srl - Italia	184.455	99,9459	99,946	99,9424	I
		Clesa sa	150.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Italagro sa	2.193.819	93,7529	93,753	79,2999	I
		Boschi Luigi & Figli SpA	2.090.000	95,0000	95,000	84,5838	I
		Parmalat SpA	8.984.000	99,8240			
		Compagnia Finanz.Alimenti spa	4.000	0,0440			
		Contal srl	4.000	0,0440			
		Geslat srl	4.000	0,0440			
		Parmalat Netherlands BV	4.000	0,0440	100,000	99,9974	I
		Contal srl	535	84,2520			
		Parmalat Romania sa	100	15,7480	100,000	94,9567	I
		Parmalat SpA	1.825.819	69,9822			
		Contal Srl	88.092	3,3765	73,359	73,3249	I
		Parmalat SpA	43.528.000	64,8481	64,848	64,8481	I
		Parmalat SpA	1	100,0000	100,000	100,0000	I

Società (denominazione)	Sede e Stato di appartenenza	Tipo di società quotate (1)		Capitale sociale		Tot. Numero az./quote votanti possedute
				Importo in Euro (salvo dove espress. indicato)		
OOO FARM	Nizhnij Novgorod	NO		RUB	80.891.950	80.891.950
OOO PARMALAT EAST	Mosca	NO	E	RUB	42.147.000	5.600
OOO PARMALAT MK	Mosca	NO	E	RUB	124.000	1
OOO PARMALAT SNG	Mosca	NO	E	RUB	152.750	2
OOO TRADE HOUSE 4 SEASONS	Belgorod	NO	E	RUB	15.000	1
OOO URALLAT	Berezovsky	NO	E	RUB	129.618.210	1
SPAGNA						
ARILCA SA	Madrid	NO	E		270.455	448
BASCONES DEL AGUA SA	Madrid	NO	E		3.005.000	50.000
CLESA HELADOS SL	Madrid	NO	E		14.427.297	14.427.297
CLESA SA	Madrid	NO	E		9.291.647	309.200
COMPANIA AGRICOLA Y FORESTAL SA	Ciudad Real	NO	E		339.541	56.496
ENERLASA SA	Madrid	NO	E		1.021.700	9.350
LETONA SA	Barcellona	NO	E		4.507.500	75.000
SVIZZERA						
PARMALAT INTERNATIONAL SA	Lugano	NO	E	CHF	150.000	145
UNGHERIA						
PDBI LIQUIDITY MANAGEMENT HUNGARY LLC	Varkonyi	NO	E	HUF	132.205.000	1
NORD AMERICA						
CANADA						
2975483 CANADA INC	Toronto	NO	E	CAD	100	100
3450473 CANADA INC	Toronto	NO	E	CAD	202	8.203
3782581 CANADA INC	Toronto	NO	E	CAD	100	100
3853853 CANADA INC	Toronto	NO	E	CAD	100	100
6052231 CANADA INC	Toronto	NO	E	CAD	49.886.000	1.001
6159532 CANADA INC	Toronto	NO	E	CAD	399.886.000	1.002
CRINGLE HOLDINGS LTD	Calgary	NO	E	CAD	691.453	691.453
EAUX VIVES HARRICANA INC	St.Mattieu d'Harricana	NO	E	CAD	17.910.370	600.001
LACTANTIA LIMITED	Victoriaville	NO	E	CAD	5	89.259
LES SOURCES PERIGNY INC	Hurricane West	NO	E	CAD	1.567.966	7.806
PARMALAT CANADA LIMITED	Toronto	NO	E	CAD	878.479.550	878.479
PARMALAT DAIRY & BAKERY INC	Toronto	NO	E	CAD	635.260.550	9.519.605
PARMALAT FOOD INC.	Etobicoke	NO	E	CAD	161.326.000	131.759
THE GEORGE CRINGLE-PALM DAIRIES RESEARCH FOUND.	Calgary	NO	E	CAD	1	3
STATI UNITI D'AMERICA						
ARCHWAY COOKIES LLC	Wilmington	NO	E	USD	0	1
BF HOLDINGS USA INC	Dover	NO	E	USD	24.308.010	155
CHEESE TRADER INC	Wilmington	NO	E	USD	1.000	100
EVH USA INC	Wilmington	NO	E	USD	1	1

Partecipazione		Partecipazione		Tratt.to nel Bil. Consolidato			
Diretta		Indiretta		Totale	Interess. di gruppo	Crit. Di consol.to o valutaz. (2)	
numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quot)	Tramite	numero az./quote (in dettaglio)				%(riferita al n.az. Ord/quot)
		Contal Srl	80.891.950	100,000	100,000	99,0000	I
		Parmalat SpA	5.544	99,0000			
		Dairies Holding International bv	56	1,0000	100,000	100,0000	I
		Contal Srl	1	100,0000	100,000	99,0000	I
		Parmalat SpA	1	95,0000			
		Dairies Holding International bv	1	5,0000	100,000	100,0000	I
		OAO Belgorodskij Molocnij Komb	1	100,0000	100,000	64,8481	I
		Contal Srl	1	100,0000	100,000	99,0000	I
		Parmalat SpA	448	99,5556	99,556	99,5560	I
		Clesa sa	47.500	95,0000			
		Letona sa	2.500	5,0000	100,000	100,0000	I
		Clesa sa	14.427.297	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	289.213	93,5359			
		Compania Agricola y Forestal sa	19.987	6,4641	100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	56.496	100,0000	100,000	100,0000	I
		Clesa sa	9.350	55,0000	55,000	55,0000	I
		Clesa sa	71.250	95,0000			
		Bascones del Agua sa	3.750	5,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	145	96,6660	96,666	96,6660	I
		Parmalat Dairy & Bakery Inc	1	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Food Inc	100	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Food Inc	8.203	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Canada Lim	100	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Food Inc	100	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Food Inc	1.001	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Dairy & Bakery Inc	1.002	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Dairy & Bakery Inc	691.453	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Canada Lim.	600.001	60,0000	60,000	60,0000	I
		Parmalat Food Inc	89.259	100,0000	100,000	100,0000	I
		Eaux Vives Hurricana Inc	7.806	100,0000	100,000	60,0000	I
		Dairies Holding International bv	878.479	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Canada Lim.	9.519.604	100,0000			
		3782581 Canada Inc	1	0,0000	100,000	100,0000	I
		6159532 Canada Inc	131.759	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Dairy & Bakery Inc	3	100,0000	100,000	100,0000	I
		Mother's Cake & Cookie co	1	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	155	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Food Inc	100	100,0000	100,000	100,0000	I
		Eaux Vives Hurricana Inc	1	100,0000	100,000	60,0000	I

Società (denominazione)	Sede e Stato di appartenenza	Tipo di società quotate (1)		Capitale sociale		
				Importo in Euro (salvo dove espress. indicato)	Tot. Numero az./quote votanti possedute	
FARMLAND DAIRIES LLC	Dover	NO	E	USD	0	
MILK PRODUCTS OF ALABAMA LLC	Decatur	NO	E	USD	0	80
MOTHER'S CAKE & COOKIE CO	Los Angeles	NO	E	USD	57.151.000	24.092
PARMALAT GELATERIE HOUSTON INC	Austin	NO	E	USD	1.000	1.000
PARMALAT GELATERIE MIAMI INC	Wilmington	NO	E	USD	1.000	1.000
PARMALAT GELATERIE USA INC	Wilmington	NO	E	USD	50.000	500
PARMALAT INGREDIENTS INC	Wilmington	NO	E	USD	1.000	100
PARMALAT TECHHOLD CORP.	Wilmington	NO	E	USD	40.000	400
PARMALAT USA CORPORATION	Wilmington	NO	E	USD	1.388.356	603
MESSICO						
PARMALAT DE MEXICO S.A. de C.V.	Jalisco	NO	E	MXN	390.261.812	390.261.812
AMERICA CENRALE						
BRITISH VIRGIN ISLANDS						
ECUADORIAN FOODS COMPANY INC	Tortola	NO	E	USD	50.000	25.500
COSTA RICA						
LACTEOS CENTROAMERICANOS LACTAM SA	San Ramon	NO	E	CRC	12.000	12
PARMALECHE DE COSTA RICA SA	San Ramon	NO	E	CRC	10.000	10
CUBA						
CITRUS INTERNATIONAL CORPORATION SA	Ciudad de la Habana	NO	E	USD	11.400.000	627
EL SALVADOR						
LACTEOS SAN MIGUEL S.A. DE C.V.	San Salvador	NO	E	SVC	100.000	1.000
GUATEMALA						
COMERCIALIZADORA SAN ISIDRO SA	Guatemala	NO	E	GTQ	5.000	10
NICARAGUA						
PARMALAT NICARAGUA SA	Managua	NO	E	NIO	2.000.000	2.000
REPUBBLICA DOMINICANA						
PARMALAT DEL CARIBE SA	Santo Domingo	NO	E	DOP	3.390.000	33.893
PARMALAT DOMINICANA SA	Santo Domingo	NO	E	DOP	310.228.000	203.948
SUD AMERICA						
ANTILLE OLANDESI						
CURCASTLE CORPORATION NV	Willemstad	NO	E	USD	6.000	6.000
ZILPA CORPORATION NV	Willemstad	NO	E	USD	6.000	6.000

Partecipazione		Partecipazione		Tratt.to nel Bil. Consolidato			
Diretta		Indiretta		Totale	Interess. di gruppo	Crit. Di consol.to o valutaz. (2)	
numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quot)	Tramite	numero az./quote (in dettaglio) Ord/quot				
		Parmalat Usa Corporation	-	100,000	100,000	100,0000	I
		Farmland Dairies llc	80	80,0000	80,000	80,0000	I
		BF Holdings Usa Inc	24.092	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Gelaterie Usa Inc	1.000	100,0000	100,000	99,9964	I
		Parmalat Gelaterie Usa Inc	1.000	100,0000	100,000	99,9964	I
		Gelateria Parmalat Srl - Italia	500	100,0000	100,000	99,9964	I
		Cheese Trader Inc	100	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmengineering srl	400	100,0000	100,000	99,9000	I
		Parmalat SpA	603	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	390.211.812	99,9872			
		Contal Srl	50.000	0,0128	100,000	99,9999	I
		Dairies Holding International bv	25.500	51,0000	51,000	51,0000	I
		Parmalat Nicaragua sa	12	100,0000	100,000	99,9890	I
		Parmalat SpA	10	100,0000	100,000	100,0000	
		Olex sa	627	55,0000	55,000	55,0000	I
		Parmalat Nicaragua sa	999	99,9000			
		Lacteos Centroamerican. Lactam sa	1	0,1000	100,000	99,9890	I
		Parmalat Nicaragua sa	9	90,0000			
		Lacteos San Miguel sa de cv	1	10,0000	100,000	99,9890	I
		Parmalat SpA	25	1,2500			
		Curcastle Corporation nv	1.943	97,1500			
		Contal Srl	22	1,1000			
		Dairies Holding International bv	10	0,5000	100,000	99,9890	I
		Curcastle Corporation nv	33.893	99,9794	99,979	99,9790	I
		Curcastle Corporation nv	203.948	65,7413	65,741	65,7410	I
		Parmalat Austria gmbh	6.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Curcastle Corporation nv	6.000	100,0000	100,000	100,0000	I

Società (denominazione)	Sede e Stato di appartenenza	Tipo di società quotate (1)			Capitale sociale	
					Importo in Euro (salvo dove espress. indicato)	Tot. Numero az./quote votanti possedute
ARGENTINA						
AGRICOLA SAN JUAN SA	San Juan	NO	E	ARS	60.000	60.000
GANADERA NIQUIVIL SA	San Juan	NO	E	ARS	45.000	45.000
GELATERIA PARMALAT ARGENTINA SA	Buenos Aires	NO	E	ARS	718.700	71.870
PARMALAT ARGENTINA SA	Buenos Aires	NO	E	ARS	317.772.750	31.777.275
LACTONA SA	Buenos Aires	NO	E	ARS	1.527.790	1.527.790
UNION GANDARENSE SA	Buenos Aires	NO	E	ARS	2.000.000	200.000
BRASILE						
BATAVIA SA	Carambei	NO	E	BRL	144.200.000	73.541.997
GELATERIA PARMALAT LTDA	San Paolo	NO	E	BRL	10.131.767	10.131.767
ITC - COMERCIO INTERNACIONAL DO BRASIL LTDA	San Paolo	NO	E	BRL	22.985.352	22.985.352
PARMALAT ADMIN E PARTICIP DO BRASIL LTDA	San Paolo	NO	E	BRL	1.000.000	1.000.000
PARMALAT BRASIL SA INDUSTRIA DE ALIMENTOS	San Paolo	SI	E	BRL	848.597.317	5.329.073.784
PARMALAT EMPREENDIMENTOS E ADMINIST LTDA	San Paolo	NO	E	BRL	1.443.660.566	1.181.177.020
PARMALAT PARTICIPACOES DO BRASIL LTDA	San Paolo	NO	E	BRL	1.271.257.235	1.271.256.736
SEIB SOCIEDADE EXPORT E IMPORT DE BENS LTDA	San Paolo	NO	E	BRL	15.658.112	15.658.112
CILE						
COMERCIAL PARMALAT SA	Santiago	NO	E	CLP	830.416.232	7.999
PARMALAT CHILE SA	Santiago	NO	E	CLP	12.815.566.650	2.096.083
COLOMBIA						
GELATERIA PARMALAT LTDA	Santafè de Bogotà	NO	E	COL	32.480.000	16.240
PARMALAT COLOMBIA LTDA	Santafè de Bogotà	NO	E	COP	20.466.360.000	20.466.360
PROCESADORA DE LECHE SA (PROLECHE SA)	Medellin	NO	E	COP	173.062.136	138.036.745
ECUADOR						
LECHE COTOPAXI COMP.DE ECONOM MIXTA LECOCEM	Latacunga	NO	E	USD	167.720	4.021.745
PARMALAT DEL ECUADOR SA	Quito	NO	E	USD	345.344	8.633.599
PRODUCTOS LACTEOS CUENCA SA PROLACEM	Cuenca	NO	E	USD	35.920	872.732

Partecipazione		Partecipazione		Tratt.to nel Bil. Consolidato		
Diretta		Indiretta		Totale	Interess. di gruppo	Crit. Di consol.to o valutaz. (2)
numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quot)	Tramite	numero az./quote (in dettaglio)			
		Lactona sa	37.530	62,5500		
		Union Gandarense sa	22.470	37,4500	100,000	100,0000 I
		Lactona sa	27.000	60,0000		
		Union Gandarense sa	18.000	40,0000	100,000	100,0000 I
		Gelateria Parmalat srl - Italia	1.100	1,5305		
		Parmalat Argentina Sa	70.680	98,3442		
		Parmalat Soparfi sa Luxembourg	90	0,1252	100,000	99,9995 I
		Parmalat SpA	31.777.273	99,9990		
		Gelateria Parmalat Argentina sa	2	0,0010	100,000	100,0000 I
		Parmalat SpA	15.278	1,0000		
		Parmalat Argentina Sa	1.512.512	99,0000	100,000	100,0000 I
		Parmalat SpA	2.000	1,0000		
		Parmalat Argentina Sa	198.000	99,0000	100,000	100,0000 I
		Parmalat Brasil sa	73.541.997	51,0000	51,000	41,3345 I
		Gelateria Parmalat Srl - Italia	330.847	3,2654		
		Parmalat Participac. do Brasil Ltda	9.800.920	96,7346	100,000	99,2134 I
		Parmalat Participac. do Brasil Ltda	22.985.350	99,9990		
		Parmalat Emprend e Admin Ltda	2	0,0010	100,000	99,1868 I
		Parmalat SpA	810.349	81,0349		
		Parmalat Food Holdings (UK) Ltd	189.651	18,9651	100,000	81,0350 I
		Parmalat Emprend e Admin Ltda	5.329.073.784	99,8710	99,871	81,0481 I
		Parmalat Participac. do Brasil Ltda	1.181.177.020	81,8182	81,818	81,1528 I
		Parmalat SpA	1.260.921.308	99,1870		
		Parmalat Food Holdings (UK) Ltd	10.335.428	0,8130	100,000	99,1870 I
		Parmalat Participac. do Brasil Ltda	15.658.110	99,9990		
		Parmalat Emprend e Admin Ltda	2	0,0010	100,000	99,1868 I
		Parmalat Chile sa	7.999	99,9870	99,987	99,9868 I
		Parmalat SpA	2.096.083	99,9990	99,999	99,9998 I
		Gelateria Parmalat Srl - Italia	15.240	93,8424		
		Parmalat Colombia Ltda	10	0,0616		
		Parmalat Soparfi sa Luxembourg	990	6,0961	100,000	99,9748 I
		Dairies Holding International bv	18.621.581	90,9863		
		Parmalat Participac. do Brasil Ltda	1.844.779	9,0137	100,000	99,9267 I
		Parmalat SpA	127.111.673	91,8107		
		Dalmata Srl	4.101.258	2,9623		
		Contal Srl	4.101.258	2,9623		
		Parmalat Colombia Ltda	2.722.556	1,9665	99,702	99,6704 I
		Parmalat del Ecuador sa	4.021.745	95,9158	95,916	95,9160 I
		Dairies Holding International bv	8.633.599	100,0000	100,000	100,0000 I
		Ecuadorian Foods Company Inc	872.732	97,1852	97,185	49,5644 I

Società (denominazione)	Sede e Stato di appartenenza	Tipo di società quotate (1)			Capitale sociale	
					Importo in Euro (salvo dove espress. indicato)	Tot. Numero az./quote votanti possedute
PARAGUAY						
PARMALAT PARAGUAY SA	Asuncion	NO	E	PYG	9.730.000.000	9.633
URUGUAY						
GELATERIA PARMALAT URUGUAY SA	Montevideo	NO	E	UYU	262.500	262.500
LACTERIA SA	Montevideo	NO	E	UYU	9.198.000	9.198.000
PARMALAT TRADING SOUTH AMERICA	Montevideo	NO	E	UYU	400.000	400.000
PARMALAT URUGUAY SA	Montevideo	NO	E	UYU	544.255	544.255.000
WISHAW TRADING SA	Montevideo	NO	E	USD	30.000	300
VENEZUELA						
DEPORTIVO ITALCHACAO FUTBOL CLUB SA	Caracas	NO	E	VEB	1.000.000	94
DISTRIBUIDORA MIXTA DE ALIMENTOS CA (DISMALCA)	Caracas	NO	E	VEB	3.300.000	3.300
INDUSTRIA LACTEA VENEZOLANA CA (INDULAC)	Caracas	NO	E	VEB	34.720.471.600	343.108.495
FRUTICOLA MONTALBAN CA	Caracas	NO	E	VEB	25.522.000	255.220
FRUTICOLA SANTA CRUZ CA	Caracas	NO	E	VEB	64.062.000	640.620
GELATERIA PARMALAT DE VENEZUELA CA	Caracas	NO	E	VEB	10.000.000	10.000
PARMALAT DE VENEZUELA CA	Caracas	NO	E	VEB	2.324.134.000	2.324.134
QUESOS NACIONALES CA QUENACA	Caracas	NO	E	VEB	3.000.000.000	3.000.000
AFRICA						
BOTSWANA						
PARMALAT BOTSWANA (PTY) LTD	Gaborone	NO	E	BWP	3.000	2.900
MAURITIUS						
PARMALAT AFRICA LIMITED	Port Louis-Africa	NO	E	USD	55.982.304	55.982.304
MOZAMBICO						
PARMALAT MOCAMBIQUE - PROD ALIMEN LDA	Maputo	NO	E	MZM	18.910.800.000	18.909.300.000
PARMALAT PRODUTOS ALIMENTARES SARL	Matola	NO	E	MZM	57.841.500.000	536.415
SUD AFRICA						
DUN ROBIN PRODUCTS (PTY) LIMITED	Stellenbosch	NO	E	ZAR	1.000	100.000
PARMALAT FOOD INDUSTRIES SOUTH AFRICA (PTY) LTD	Stellenbosch	NO	E	ZAR	4.000	4.000
PARMALAT SOUTH AFRICA (PTY) LTD	Stellenbosch	NO	E	ZAR	860.100	86.010.000
PRIMA DOLCE (PTY) LTD	Stellenbosch	NO	E	ZAR	1.000	10.000
SWAZILAND						
PARMALAT SWAZILAND (PTY) LTD	Mbabane	NO	E	SZL	100	60

Partecipazione		Partecipazione			Tratt.to nel Bil. Consolidato		
Diretta		Indiretta			Totale	Interess. di gruppo	Crit. Di consol.to o valutaz. (2)
numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quot)	Tramite	numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quot)			
		Parmalat SpA	9.633	99,0000	99,000	99,0000	I
		Gelateria Parmalat Srl - Italia	236.250	90,0000			
		Parmalat Soparfi sa Luxembourg	26.250	10,0000	100,000	99,9610	I
		Parmalat SpA	9.198.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	400.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Lacteria sa	544.255.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat SpA	50	16,6667			
		Parmalat Participac. do Brasil Ltda	70	23,3333			
		Parmalat Paraguay sa	90	30,0000			
		Parmalat de Venezuela ca	90	30,0000	100,000	99,5103	I
		Indu.Lac.Venezolana ca-Indulac	94	94,0000	94,000	92,8908	I
		Indu.Lac.Venezolana ca-Indulac	3.300	100,0000	100,000	98,8202	I
		Parmalat de Venezuela ca	343.108.495	98,8202	98,820	98,8202	I
		Indu.Lac.Venezolana ca-Indulac	255.220	100,0000	100,000	98,8202	I
		Indu.Lac.Venezolana ca-Indulac	640.620	100,0000	100,000	98,8202	I
		Gelateria Parmalat Srl	9.000	90,0000			
		Parmalat Soparfi sa	1.000	10,0000	100,000	99,9610	I
		Parmalat SpA	2.324.134	100,0000	100,000	100,0000	I
		Indu.Lac.Venezolana ca-Indulac	3.000.000	100,0000	100,000	98,8202	I
		Parmalat Africa Ltd	2.900	96,6667	96,667	96,6670	I
		Parmalat Austria gmbh	53.560.510	95,6740			
		Parmalat SpA	2.421.794	4,3260	100,000	100,0000	I
		Parmalat Africa Ltd	18.909.300.000	99,9921	99,992	99,9920	I
		Parmalat Mocambique P.A. Lda	168.000	29,0449			
		Parmalat Africa Ltd	368.415	63,6939	92,739	92,7367	I
		Parmalat Africa Ltd	100.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Austria gmbh	4.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Africa Ltd	86.010.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat South Africa (Pty) Ltd	10.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Africa Ltd	60	60,0000	60,000	60,0000	I

Società (denominazione)	Sede e Stato di appartenenza	Tipo di società quotate (1)			Capitale sociale	
					Importo in Euro (salvo dove espress. indicato)	Tot. Numero az./quote votanti possedute
ZAMBIA						
PARMALAT ZAMBIA LIMITED	Lusaka	NO	E	ZMK	27.280.000	19.505.200
ASIA						
CINA						
PARMALAT (NANJING) DAIRY CO LTD	Jiangsu	NO	E	USD	6.105.386	3.968.501
PARMALAT (TIANJIN) DAIRY CORP. LTD	Tianjin	NO	E	USD	12.000.000	1
PARMALAT (ZHAODONG) DAIRY COR. LTD	Zhaodong	NO	E	CNY	56.517.260	53.301.760
INDONESIA						
PT PARMALAT INDONESIA	Jakarta	NO	E	USD	150.000	97.500
THAILADIA						
PARMALAT ASIA (EWP) LIMITED	Bangkok	NO	E	THB	30.850.000	308.500
PARMALAT THAILAND LIMITED	Bangkok	NO	E	THB	100.000.000	89.790
PARMALAT TRADING (THAILAND) LIMITED	Bangkok	NO	E	THB	100.000	49
OCEANIA						
AUSTRALIA						
BEAUDESERT MILK PTY LTD	Labrador	NO	E	AUD	3.000	3.000
BENDIGO MOULDERS PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	100	100
DAIRYFIELDS PTY LTD	Labrador	NO	E	AUD	3.572.428	3.511.594
GELATERIA PARMALAT PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	500.000	500.000
GOLD COAST MILK PTY LTD	Labrador	NO	E	AUD	570.000	285.000
HABERFIELDS DAIRY PTY LIMITED	South Brisbane	NO	E	AUD	85.527	50.000
MONTAGUE MOULDERS PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	200	160
PARMALAT AUSTRALIA LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	122.519.504	82.345.352
PARMALAT FOODS AUSTRALIA PTY LIMITED	South Brisbane	NO	E	AUD	200.000	200.000
PARMALAT PACIFIC HOLDING PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	322.618.866	322.618.866
PARMALAT SUPERANNUATION PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	8	4
PAULS (N.T.) PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	200.000	400.000
PAULS DAIRY EXPRESS (MACKAY) PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	100	100

Partecipazione		Partecipazione		Tratt.to nel Bil. Consolidato			
Diretta		Indiretta		Totale	Interess. di gruppo	Crit. Di consol.to o valutaz. (2)	
numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quot)	Tramite	numero az./quote (in dettaglio)				%(riferita al n.az. Ord/quot)
		Parmalat Africa Ltd	19.505.200	71,5000	71,500	71,5000	I
		Parmalat SpA	3.968.501	65,0000	65,000	65,0000	I
		Parmalat SpA	1	70,0000	70,000	70,0000	I
		Parmalat SpA	53.301.760	94,3106	94,311	94,3110	I
		Parmalat Australia ltd	97.500	65,0000	65,000	65,0000	I
		Parmalat Australia ltd	151.159	48,9981			
		Parmalat Trading (Thailand) Ltd	157.335	51,0000			
		Pauls Foods Pty Ltd	1	0,0003			
		Pauls Ice Cream & Milk Pty Ltd	1	0,0003			
		Pauls Trading ltd	1	0,0003			
		Port Curtis Dairy Pty Ltd	1	0,0003			
		Dairyfields Pty Ltd	1	0,0003			
		Gold Coast Milk ltd	1	0,0003	99,999	71,6989	I
		Parmalat SpA	89.785	89,7850			
		Parmalat Pacific Holding Pty Ltd	1	0,0010			
		Parmalat Foods Australia Pty Ltd	1	0,0010			
		Pauls Ice Cream & Milk Pty Ltd	1	0,0010			
		Pauls Trading Pty Ltd	1	0,0010			
		Parmalat Australia ltd	1	0,0010	89,790	89,7900	I
		Parmalat Thailand Limited	44	44,0000			
		Parmalat Australia ltd	1	1,0000			
		Pauls Ice Cream & Milk Pty Ltd	1	1,0000			
		Pauls Trading Pty Ltd	1	1,0000			
		Dairyfields Pty Ltd	1	1,0000			
		Port Curtis Dairy Pty Ltd	1	1,0000	49,000	44,5076	I
		Gold Coast Milk Pty Ltd	2.999	99,9667			
		Dairyfields Pty Ltd	1	0,0333	100,000	100,0000	I
		Parmalat Australia ltd	100	100,0000	100,000	100,0000	I
		Pauls Trading Pty Ltd	3.511.594	100,0000	100,000	100,0000	I
		Gelateria Parmalat Srl	500.000	100,0000	100,000	99,9964	I
		Pauls Trading Pty Ltd	114.000	40,0000			
		Dairyfields Pty Ltd	171.000	60,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Pacific Holding Pty Ltd	50.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Australia ltd	137	68,5000			
		Dairyfields Pty Ltd	23	11,5000	80,000	80,0000	I
		Parmalat Pacific Holding Pty Ltd	82.345.352	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Pacific Holding Pty Ltd	200.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Belgium nv	322.618.866	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Australia ltd	4	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Australia ltd	400.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Australia ltd	100	100,0000	100,000	100,0000	I

Società (denominazione)	Sede e Stato di appartenenza	Tipo di società quotate (1)			Capitale sociale	
					Importo in Euro (salvo dove espress. indicato)	Tot. Numero az./quote votanti possedute
PAULS EMPLOYEE SHARE PLAN PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	18	9
PAULS FOODS PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	286.000	143.000
PAULS ICE CREAM & MILK PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	606.038	302.027
PAULS PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	1	1
PAULS TRADING PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	2	2
PAULS VICTORIA LIMITED	Rowville	NO	E	AUD	23.234.777	24.753.729
PETERS ARTIC DELICACY COMPANY PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	916.034	1.832.068
PETERS MILK PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	41.504	20.752
PORT CURTIS DAIRY PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	2.578.140	1.289.070
PORT CURTIS MOULDERS PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	200	155
Q.U.F. INDUSTRIES PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	2	2
SANDHURST FARMS PROPERTIES PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	920.000	920.000
SUNCOAST MILK PTY LTD	South Brisbane	NO	E	AUD	50.000	25.000
SWAN HILL MILK DISTRIBUTORS PTY LTD	Victoria	NO	E	AUD	200	200
SWISSFIELD CHEESES PTY LIMITED	Labrador	NO	E	AUD	108.012	108.012
THE ALL AUSTRALIAN DAIRY COMPANY PTY LIMITED	South Brisbane	NO	E	AUD	1.000	1.000

Partecipazione		Partecipazione		Tratt.to nel Bil. Consolidato			
Diretta		Indiretta		Totale	Interess. di gruppo	Crit. Di consol.to o valutaz. (2)	
numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quot)	Tramite	numero az./quote (in dettaglio)				%(riferita al n.az. Ord/quot)
		Parmalat Australia ltd	9	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Australia ltd	142.996	99,9960			
		Pauls (N.T.) Pty Ltd	1	0,0010			
		Pauls Trading Pty Ltd	1	0,0010			
		Peters Artic Delicacy Comp.Pty Ltd	1	0,0010			
		Suncoast Milk Pty Ltd	1	0,0010	100,000	100,0000	I
		Parmalat Australia ltd	302.023	99,9960			
		Pauls (N.T.) Pty Ltd	1	0,0010			
		Pauls Trading Pty Ltd	1	0,0010			
		Peters Artic Delicacy Comp.Pty Ltd	1	0,0010			
		Suncoast Milk Pty Ltd	1	0,0010	100,000	100,0000	I
		Parmalat Australia ltd	1	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Australia ltd	2	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Australia ltd	24.753.729	100,0000			
		Pauls Trading Pty Ltd	2	0,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Australia ltd	1.832.064	99,9960			
		Pauls (N.T.) Pty Ltd	1	0,0010			
		Pauls Foods Pty Ltd	1	0,0010			
		Pauls Ice Cream & Milk Pty Ltd	1	0,0010			
		Pauls Trading Pty Ltd	1	0,0010	100,000	100,0000	I
		Peters Artic Delicacy Comp.Pty Ltd	20.748	99,9800			
		Pauls (N.T.) Pty Ltd	1	0,0050			
		Pauls Foods Pty Ltd	1	0,0050			
		Pauls Ice Cream & Milk Pty Ltd	1	0,0050			
		Pauls Trading Pty Ltd	1	0,0050	100,000	100,0000	I
		Parmalat Australia ltd	1.289.070	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Australia ltd	90	45,0000			
		Port Curtis Dairy Pty Ltd	50	25,0000			
		Dairyfields Pty Ltd	15	7,5000	77,500	77,5000	I
		Parmalat Australia ltd	2	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Australia ltd	920.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Peters Artic Delicacy Comp.Pty Ltd	25.000	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Australia ltd	200	100,0000	100,000	100,0000	I
		Parmalat Foods Australia Pty Ltd	108.012	100,0000	100,000	100,0000	I
		Dairyfields Pty Ltd	1.000	100,0000	100,000	100,0000	I

Elenco delle imprese controllate non consolidate valutate con il metodo del P.N.

Società (denominazione)	Sede e Stato di appartenenza	Tipo di società			Capitale sociale	
					Importo Euro(salvo dove espress. indicato)	Tot. Numero az./quote votanti possedute
		quotat e	(1)			
AULT FOOD (UK) LIMITED	Londra-gran Bretagna	NO	E	GBP	150.002	150.002
BONLAT FINANCING CORPORATION	George Town-Isole Cayman	NO	E	USD	1	1
BONLAT FINANCING LLC	Dover-U.S.A.	NO	E	USD	100	100
BRIDGE FARM DAIRIES LIMITED	Mildenhall-Gran Bretagna	NO	E	GBP	12.500	12.500
GIGLIO SPA	Reggio Emilia-Italia	NO	A		20.000.000	20.000.000
LAKELAND FOODS LIMITED	Glasgow-Gran Bretagna	NO	E	GBP	500.000	500.000
LOSELEY CHILLED PRODUCTS LTD	Mildenhall-Gran Bretagna	NO	E	GBP	150.100	150.100
PARMALAT ASIA (WEST) SDN BHD	Kuala Lumpur-Malesia	NO	E	MYR	350.000	350.000
PARMALAT ATLANTIC FINANCING CORPORATION	George Town-Isole Cayman	NO	E	USD	100	100
PARMALAT DAIRIES (UK) LIMITED	Mildenhall-Gran Bretagna	NO	E	GBP	2.222.156	2.222.156
PARMALAT FOOD HOLDINGS (UK) LIMITED	Londra-Gran Bretagna	NO	E	GBP	142.794.926	142.794.926
PARMALAT FOOD IMPORTS (UK) LIMITED	Egham-Gran Bretagna	NO	E	GBP	119.407	119.407
PARMALAT FRANCE SA	Bretteville Caen-Francia	NO	E		6.539.200	8.173.940
PARMALAT HUNGARIA RT	Szekesfehervar-Ungheria	NO	E	HUF	1.385.980.000	93.374.710
PARMALAT SK SRO	Bratislava-Rep.Slovacca	NO	E	SKK	200.000	1
SARAL SRL	Collecchio-Italia	NO	SRL		128.750	128.750
SOCIETE' FROMAGERE D'ATHIS SA	Athis De L'Orne-Francia	NO	E		60.000	3.800
VERIMAC (N. 98) LIMITED	Glasgow-Gran Bretagna	NO	E	GBP	100	100

Partecipazione		Partecipazione			Tratt.to nel Bil. Consolidato		
Diretta		Indiretta			Totale	Interess . di gruppo	Crit. Di consol.to o valutaz. (2)
numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quote)	Tramite	numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quote)			
		Parmalat Food Holdings (UK) Ltd	150.002	100,000	100,000		PN
		Parmalat Capital Finance Limited	1	100,000	100,000		PN
		Parmalat Capital Finance Limited	100	100,000	100,000		PN
		Parmalat Dairies (UK) Ltd	12.500	100,000	100,000		PN
		Parmalat SpA	20.000.000	100,000	100,000		PN
		Verimac (n. 98) Limited	500.000	100,000	100,000		PN
		Parmalat Dairies (UK) Ltd	150.100	10,000	100,000		PN
		Parmalat Australia Ltd	350.000	100,000	100,000		PN
		Parmalat Capital Finance Limited	99	99,000			
		Parmalat Netherlands bv	1	1,000	100,000		PN
		Parmalat Food Holdings (UK) Ltd	2.222.156	100,000	100,000		PN
		Parmalat SpA	140.814.926	98,613			
		Parmalat Food Inc	1.980.000	1,387	100,000		PN
		Parmalat Food Holdings (UK) Ltd	119.407	100,000	100,000		PN
		Parmalat SpA	8.173.940	99,999	99,999		PN
		Parmalat SpA	93.374.710	67,371	67,371		PN
		Parmalat Hungaria rt	1	100,000	100,000		PN
1.288	1,00	Parmalat SpA	127.462	99,000	100,000		PN
		Parmalat France sa	3.800	95,000	95,000		PN
		Parmalat Dairies (UK) Ltd	100	100,000	100,000		PN

Elenco delle imprese controllate non consolidate valutate con il metodo del costo

Società (denominazione)	Sede e appartenenza	Stato di	Tipo di società				Capitale sociale	
			quotate	(1)	indicato)	Importo Euro(salvo dove espress.	Tot. Numero az./quote	
								votanti possedute
BONNITA HOLDINGS (PTY) LTD	Stellenbosch-Sud Africa	NO	E	ZAR	1.434.000	143.400.030		
DISTR DE PRODUCTOS LACTEOS TELERIFE C.A.	Los Teques-Venezuela	NO	E	VEB	100.000	51		
DISTR MIXTA DE ALIMEN. GUANIPA C.A DISMAGUA	El Tigre-Venezuela	NO	E	VEB	1.000.000	600		
EURO FINANCIAL MANAGEMENT LIMITED	Dublino-Irlanda	NO	E		2	2		
LACTIS - GORKJ II	Gorkj-Russia	NO	E	RUB	33.000.000	1		
LUCANA CLUB SRL PALLAVOLO FEMMINILE MAT	Matera-Italia	NO		SRL	10.400	20.000		
P.V.F. MATERA CLUB SRL	Matera-Italia	NO		SRL	72.157	71.842		
SWOJAS ENERGY FOODS LIMITED	Shivajinagar-India	NO	E	INR	309.626.500	21.624.311		

Partecipazione		Partecipazione			Tratt.to nel Bil. Consolidato		
Diretta		Indiretta					
numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quote)	Tramite	numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quote)	Totale	Interess. di gruppo	Crit. Di consol.to o valutaz. (2)
		Parmalat Austria gmbh	143.400.030	100,000	100,000		C
		Indu.Lac.Venezolana ca-Indulac	51	51,000	51,000		C
		Indu.Lac.Venezolana ca-Indulac	600	60,000	60,000		C
		Parmalat SpA	2	100,000	100,000		C
		Bonlat Financing Corporation	1	49,000			C
		Lactis SpA		1,000	50,000		
		Parmalat SpA	20.000	100,000	100,000		C
		Lucana Club Srl	71.842	99,563	99,563		C
		Parmalat SpA	21.624.311	69,840	69,840		C

Elenco delle imprese collegatee valutate con il metodo del P.N.

Società (denominazione)	Sede e Stato di appartenenza	Tipo di società quotata (1)			Capitale sociale	
					Importo Euro(salvo dove espress. indicato)	Tot. Numero az./quote votanti possedute
BUTTER PRODUCERS CO-OPERATIVE FEDERATION LTD	Hamilton-Australia	NO	E	AUD	8.305.106	1.928.970
CANADIAN CHEESE HOLDINGS LIMITED (UK)	Londra-Gran Bretagna	NO	E	GBP	58.823	27.060
COMUNICAZIONE 2000 SRL	Collecchio-Italia	NO	SRL		50.000	33.340
FIELDKO PTY LTD	Labrador-Australia	NO	E	AUD	100	50
FIORDILATTE SRL	Parma-Italia	NO	SRL		10.000	4.000
FOOD RECEIVABLES CORPORATION SRL	Collecchio-Italia	NO	SRL		1.033.000	506.170
NOM AG	Baden-Austria	NO	E		7.558.638	1.889.661
NORCOFIELDS PTY LIMITED	Labrador-Australia	NO	E	AUD	100	50
NORCO-PAULS MILK PARTNERSHIP	Labrador-Australia	NO	E	AUD	0	50
ODITALAT JV TOO	Odessa-Russia	NO	E	RUB	5.900.000	2.900.000
PARMA FACTOR SPA	Collecchio-Italia	NO	A		5.160.000	154.800
PARMACQUA SPA	Sestri Levante-Italia	NO	A		100.000	49.000
SDS SOCIETA' DIRITTI SPORTIVI SRL	Roma-Italia	NO	SRL		104.000	26.000
SHANGHAI YONG AN DAIRY COMPANY LTD	Shangai-cina	NO	E	CNY	14.322.425	25
THE FIELDKO TRUST	Labrador-Australia	NO	E	AUD	2.689.483	1.344.741
THE NORCOFIELDS TRUST	Labrador-Australia	NO	E	AUD	525.273	262.636

Partecipazione		Partecipazione			Tratt.to nel Bil. Consolidato		
Diretta		Indiretta					
numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quote)	Tramite	numero az./quote (in dettaglio)	%(riferita al n.az. Ord/quote)	Totale	Interess. di gruppo	Crit. Di consol.to o valutaz. (2)
		Port Curtis Dairy Pty Ltd	1.600.917	19,276			
		Dairyfields Pty Ltd	328.053	3,950	23,226		
		Parmalat Food Inc	27.060	46,002	46,002		
33.340	33,34				33,340		
		Pauls Trading Pty Ltd	22	22,000			
		Dairyfields Pty Ltd	28	28,000	50,000		
		Parmalat SpA	4.000	40,000	40,000		
506.170	49,00				49,000		
		Parmalat Austria gmbh	1.889.661	25,000	25,000		
		Pauls Trading Pty Ltd	22	22,000			
		Dairyfields Pty Ltd	28	28,000	50,000		
		Pauls Trading Pty Ltd	22	22,000			
		Dairyfields Pty Ltd	28	28,000	50,000		
		Parmalat SpA	2.900.000	49,150	49,150		
		Parmalat SpA	154.800	30,000	30,000		
		Parmalat SpA	49.000	49,000	49,000		
		Parma Ac SpA	26.000	25,000	25,000		
		Pauls Victoria Limited	25	25,000	25,000		
		Pauls Trading Pty Ltd	591.686	22,000			
		Dairyfields Pty Ltd	753.055	28,000	50,000		
		Pauls Trading Pty Ltd	115.560	22,000			
		Dairyfields Pty Ltd	147.076	28,000	50,000		

Elenco delle altre imprese possedute oltre il 10% valutate con il criterio del costo

Società (denominazione)	Sede e Stato di appartenenza	Tipo di società		Capitale sociale	
		quotate	(1)	Importo Euro (salvo dove espress. indicato)	Tot. Numero az./quote votanti possedute
EUROMILK	Bratislavska-Slovacchi	NO	E SKK	136.000.000	332
MARSH & CO SPA	Milano-Italia	NO	A	260.000	2.400
PASTEURIZADORA NATURA SA (PANASA)	Barcelona-Spagna	NO	E	92.000.000	10.436
SISAG SOC ITALIANA SVIL AGROALIMENTARE SRL	VEBogna-Italia	NO	SRL	61.200	20.000

Partecipazione Diretta		Partecipazione Indiretta			
numero az./quote (in dettaglio)	% (riferita al n.az. Ord/quote)	Tramite	numero az./quote (in dettaglio)	% (riferita al n.az. Ord/quote)	Totale
		Parmalat Sk sro	332	12,206	12,206
		Parmalat SpA	2.400	12,000	12,000
		Indu.Lac.Venezolana ca-Indulac	10.436	11,343	11,343
		Boschi Luigi e Figli spa	20.000	16,667	16,667

SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE
PARMALAT FINANZIARIA SPA IN
AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA

SITUAZIONE ECONOMICA E PATRIMONIALE PARMALAT FINANZIARIA Spa in A.S.
(in Euro)

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31 dicembre 2003	31 dicembre 2002
A. CREDITI VERSO SOCI	0	0
B. IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	48.661
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>		
4) Altri beni	14.170	48.179
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	0	915.262.397
b) imprese collegate	37.472	523.344
Totale partecipazioni	37.472	915.785.741
2) Crediti:		
d) verso altri	15.607	15.927
3) Altri titoli	55.136	481.542
Totale immobilizzazioni finanziarie	108.215	916.283.210
Totale immobilizzazioni	122.385	916.380.050
C. ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I. Rimanenze</i>	0	0
<i>II. Crediti</i>		
2) Verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	1.303.892.547	1.053.025.789
5) Verso altri	40.653.498	6.692.297
- Fondo svalutazione crediti verso imprese controllate	(1.165.104.295)	0
Totale crediti	179.441.749	1.059.718.086
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
6) Altri Titoli	511.209	0
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	17.708	2.333.325
3) Danaro e valori in cassa	421	2.262
Totale disponibilita' liquide	18.129	2.335.587
Totale attivo circolante	179.971.087	1.062.053.673
D. RATEI E RISCOINTI		
Ratei e risconti	828.028	1.228.312
Totale attivo	180.921.501	1.979.662.035

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		31 dicembre 2003	31 dicembre 2002
A. PATRIMONIO NETTO			
I - Capitale		815.669.721	804.926.547
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni		71.880.410	67.642.980
IV - Riserva legale		9.355.510	7.983.038
VII - Altre riserve: riserva straordinaria		33.088.347	23.322.998
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		(16.603.781.220)	27.449.426
		-----	-----
Totale patrimonio netto		(15.673.787.232)	931.324.989
		=====	=====
B. FONDI PER RISCHI E ONERI			
3) Altri		246.386	246.386
4) Fondi a copertura partecipazioni e garanzie prestate a controllate		14.578.292.072	0
		-----	-----
Totale fondi per rischi e oneri		14.578.538.458	246.386
		=====	=====
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		247.078	206.130
		=====	=====
D. DEBITI			
1) Obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo		258.228.450	103.291.380
Obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo		0	258.228.450
3) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo		3.778.906	8.207.351
6) Debiti verso fornitori		826.812	656.250
8) Debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo		1.004.819.485	608.528.643
Debiti verso imprese controllate esigibili oltre l'esercizio successivo		0	56.328.456
10) Debiti verso imprese controllanti		2.935.345	3.913.699
11) Debiti tributari		89.209	278.562
12) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		37.426	62.455
13) Altri debiti		435.578	591.096
		-----	-----
Totale debiti		1.271.151.211	1.040.086.342
		=====	=====
E. RATEI E RISCONTI			
Ratei e risconti		4.771.986	7.798.188
		-----	-----
Totale passivo		15.854.708.733	1.048.337.046
		=====	=====
Totale passivo e patrimonio netto		180.921.500	1.979.662.035
		=====	=====
CONTI D'ORDINE		31 dicembre 2003	31 dicembre 2002
Garanzie prestate			
Altre garanzie prestate a favore di imprese controllate		0	691.623.765
Impegni e rischi			
Creditori per titoli da acquistare		296.282	618.000
		-----	-----
Totale conti d'ordine		296.282	692.241.765
		=====	=====

CONTO ECONOMICO		31 dicembre 2003	31 dicembre 2002
A. VALORE DELLA PRODUZIONE			
5) Altri ricavi e proventi:			
- da imprese controllate		4.170.099	3.308.807
- vari		6.163	45.372
		-----	-----
Totale valore della produzione		4.176.262	3.354.179
		=====	=====
B. COSTI DELLA PRODUZIONE			
7) Per servizi		7.561.191	6.126.569
8) Per godimento di beni di terzi		132.857	83.937
9) Per il personale:			
a) salari e stipendi		517.241	528.570
b) oneri sociali		160.345	171.574
c) trattamento di fine rapporto		41.778	42.022
e) altri costi		9.684	11.672
		-----	-----
		729.048	753.838
		=====	=====
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		48.661	81.300
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali		34.609	39.655
		-----	-----
		83.270	120.955
		=====	=====
14) Oneri diversi di gestione		10.619	21.928
		=====	=====
Totale costi della produzione		8.516.985	7.107.227
		=====	=====
Differenza tra valore e costi della produzione		(4.340.723)	(3.753.048)
		=====	=====
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni			
- da imprese controllate		91.967.208	33.442.621
		-----	-----
		91.967.208	33.442.621
		=====	=====
16) Altri proventi finanziari			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		25.889	24.641
d) proventi diversi dai precedenti:			
- verso imprese controllate		56.275.437	60.448.617
- da altri		1.699.215	1.236.054
		-----	-----
		58.000.541	61.709.312
		=====	=====
17) Interessi e altri oneri finanziari			
- verso imprese controllate		40.168.281	31.230.625
- verso controllanti		221.646	118.942
- verso altri		10.760.194	16.065.938
		-----	-----
		(51.150.121)	(47.415.505)
		=====	=====
Totale proventi e oneri finanziari		98.817.628	47.736.428
		=====	=====
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
19) Svalutazioni:			
a) di partecipazioni		(1.612.959.650)	(7.983)
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		0	(48.049)
d) di crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante		(1.165.104.295)	0
		-----	-----
Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie		(2.778.063.945)	(56.032)
		=====	=====

E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	=====	=====
20) Proventi straordinari		
- verso imprese controllate	590.888	0
21) Oneri straordinari		
- copertura patrimonio netto imprese controllate	(13.920.201.722)	0
- altri oneri straordinari	(491.576)	(1)
	-----	-----
Totale proventi e oneri straordinari	(13.920.102.410)	(1)
	=====	=====
Risultato prima delle imposte	(16.603.689.450)	43.927.347
	=====	=====
22) Imposte sul reddito dell'esercizio		
- imposte correnti	0	(16.411.072)
- imposte anticipate	(91.770)	(66.849)
	-----	-----
Totale imposte	(91.770)	(16.477.921)
	=====	=====
26) Utile (perdita) dell'esercizio	(16.603.781.220)	27.449.426

NOTA INTEGRATIVA

PRINCIPI DI REDAZIONE

La situazione economico-patrimoniale al 31 dicembre 2003 è stata redatta, in euro, secondo i criteri previsti dalla normativa civilistica così come modificata dal Decreto Legislativo 9 aprile 1991 n° 127.

La situazione economico-patrimoniale al 31 dicembre 2003 è stata predisposta secondo il dettato del Decreto Legislativo 127/91, anziché secondo il Decreto Legislativo 87/92 relativo alla redazione dei bilanci degli enti finanziari, per le seguenti considerazioni:

- l'attività finanziaria della Società consiste nella assunzione e nella gestione di partecipazioni in altre Società ed enti; va tenuto conto, tuttavia, che l'attività prevalente svolta dalla Società è l'assunzione e la gestione di partecipazioni, sia dirette che indirette, in Società diverse dagli enti creditizi e finanziari;
- le partecipazioni non sono assunte in vista di un loro successivo smobilizzo.

Inoltre è stata osservata la raccomandazione Consob SOC/RM/94001437 del 23 febbraio 1994 relativa alle informazioni integrative che devono essere fornite dalle Società finanziarie che redigono il bilancio secondo la disciplina del Decreto Legislativo 9 aprile 1991 n. 127.

L'analisi prevista dalla comunicazione Consob n. DIS/98084143 del 27 ottobre 1998, relativa all'andamento economico finanziario dei diversi settori e aree geografiche di attività dove Parmalat Finanziaria opera tramite le Società controllate, è stata riportata nella Relazione di gestione.

La valutazione delle voci della situazione economico-patrimoniale al 31 dicembre 2003 è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza.

La Società non ha eseguito rivalutazioni economiche e monetarie e non ha derogato dai criteri di valutazione di cui all'art. 2426 C.C..

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili ed i criteri di valutazione, esposti qui di seguito, non hanno subito modifiche, se non diversamente indicato, rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Immobilizzazioni immateriali

I costi di impianto e di ampliamento hanno utilità pluriennale, vengono esposti nell'apposita voce dell'attivo e sistematicamente ammortizzati lungo il periodo della loro residua possibilità di utilizzazione e comunque non superiore a cinque anni.

Immobilizzazioni materiali e ammortamenti

Le immobilizzazioni materiali, esposte al netto degli ammortamenti, sono iscritte al costo di acquisto e vengono sistematicamente ammortizzate in relazione al loro deperimento economico e alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Le spese relative alle riparazioni e manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni materiali vengono addebitate integralmente al conto economico.

I beni di costo unitario inferiori a 516 euro sono direttamente spesati al conto economico.

Partecipazioni

La valutazione delle partecipazioni è stata effettuata al costo tenendo conto delle perdite permanenti di valore. A tal fine tutte le partecipazioni del gruppo Parmalat sono state valutate sottoponendole ad "impairment test".

Per le principali partecipazioni e per quelle facenti parte del "core business" si è proceduto ad una valutazione attualizzando i flussi di cassa risultanti dal piano di ristrutturazione. Per partecipazioni di minore importanza si è ricorso al metodo dei multipli. Per le partecipazioni e le attività di cui è prevista la dismissione si è tenuto conto dei presunti valori di realizzo.

Nel caso in cui il valore della partecipazione è negativo, il valore netto della stessa è stato annullato con la costituzione di opportuno fondo di svalutazione. Nei casi in cui gli obblighi della controllante eccedono l'annullamento del valore della partecipazione si è provveduto ad uno stanziamento a fondo rischi o alla svalutazione dei crediti verso la controllata.

Titoli

I titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie e nelle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono valutati al costo di acquisto, ritenuto congruo rispetto al presunto valore di realizzo

Crediti

I crediti sono esposti al loro presunto valore di realizzo, in base al valore nominale opportunamente rettificato dagli accantonamenti al fondo svalutazione crediti.

La valutazione dei crediti è stata effettuata secondo prudenza e nelle prospettive dettate dalla procedura di Amministrazione Straordinaria in precedenza evidenziate, apportando, in sintonia anche con il principio contabile n. 15 ed ai sensi dell'art. 2426 punto 8 del Codice Civile, le opportune rettifiche mediante accantonamenti al fondo svalutazione crediti. A causa della procedura di Amministrazione Straordinaria sono stati considerati interamente a breve termine.

Ratei e risconti

Il principio della competenza temporale viene realizzato per mezzo delle appostazioni di ratei e risconti attivi e passivi.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri stanziati nel passivo dello stato patrimoniale intendono coprire le passività potenziali a carico della Società, secondo stime realistiche della loro definizione, delle quali alla chiusura dell'esercizio erano indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è accantonato in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti e corrisponde all'importo integrale delle competenze maturate al 31 dicembre 2003 a favore dei dipendenti.

Debiti

I debiti tutti rilevati al loro valore nominale, sono considerati "congelati" dalla procedura di Amministrazione Straordinaria e senza alcuna distinzione di termine.

Valori espressi in valute non aderenti all'euro

I valori espressi in moneta non avente corso legale nello stato e non aderenti all'euro, sono stati convertiti in euro in base al cambio del giorno di effettuazione dell'operazione applicato dalla banca presso la quale è stata domiciliata l'operazione.

Tali valori sono stati ulteriormente aggiornati, tramite la rilevazione a conto economico della differenza su cambio, in base alla quotazione della moneta estera alla data di estinzione dell'operazione o alla data di chiusura dell'esercizio.

Imposte sul reddito

Imposte correnti

Le imposte correnti da liquidare in sede di dichiarazione dei redditi relativa all'esercizio, sono imputate al conto economico secondo le aliquote e le norme vigenti in base ad una realistica previsione del reddito fiscale imponibile.

Imposte anticipate

In ottemperanza a quanto stabilito dal Principio contabile n. 25 e dalla comunicazione Consob n. 99059010 del 30 luglio 1999, in merito alla iscrizione in bilancio della fiscalità differita, nel conto economico sono state recepite, come nel precedente esercizio, le imposte che, pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso. Tale contabilizzazione deriva da componenti negativi di reddito iscritti a conto economico nell'esercizio in relazione ai quali la vigente normativa tributaria prevede modalità di deduzione rinviata agli esercizi successivi.

Non sono state recepite le imposte anticipate sui fondi "tassati", iscritti in bilancio in esercizi precedenti, in quanto attualmente non si prevede l'arco temporale del loro utilizzo.

I fondi "tassati", accantonati nei precedenti esercizi a copertura di eventuali rischi generici, ammontano a 246 mila euro. L'utilizzo di tali fondi in esercizi successivi a copertura di oneri detraibili potrà dare la possibilità di dedurre gli accantonamenti, precedentemente imputati a conto economico, da attuarsi mediante una variazione in diminuzione del reddito imponibile. Tale deduzione farà emergere, nell'esercizio in cui verrà effettuata, una minor imposta che ad oggi, applicando l'aliquota Ires prevista per l'esercizio 2004 pari al 33%, possiamo quantificare in 81 mila euro.

La Società non ha perdite fiscali pregresse da computare in diminuzione del reddito imponibile degli esercizi successivi.

Imposte differite

Non sono stati effettuati accantonamenti al Fondo imposte differite, previsti dal Principio contabile n. 25 e dalla comunicazione Consob n. 99059010 del 30 luglio 1999, in quanto non sono emerse imposte di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi futuri.

Proventi e oneri

I proventi e gli oneri vengono riconosciuti secondo il principio della competenza temporale.

I dividendi sono iscritti nell'esercizio in cui vengono deliberati e percepiti.

Oneri straordinari

Gli oneri straordinari sono stati determinati in base ad una attenta valutazione fatta sia sulla consistenza dei componenti dell'attivo patrimoniale, sia sui possibili rischi a cui la società potrà essere soggetta a seguito degli impegni assunti nella precedente gestione.

Impegni, rischi e garanzie

I fondi per rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative ed accantonati, secondo criteri di congruità, nei fondi per rischi e oneri.

Gli impegni e le garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale adeguato, per quelli iscritti in valute non aderenti all'euro, al cambio di fine esercizio.

Operazioni infragruppo

Con alcune Società controllate e con la società controllante sono state effettuate, nel corso dell'esercizio, operazioni alle normali condizioni di mercato.

NOTE ALLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ATTIVA

Nel commento allo stato patrimoniale sono state indicate le variazioni intervenute, rispetto al bilancio chiuso al 31 dicembre 2002, nella consistenza delle varie voci.

ATTIVO

B) Immobilizzazioni

I - Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite da costi di impianto e di ampliamento, diminuiscono di 49 mila euro per gli ammortamenti di competenza dell'esercizio.

I suddetti costi erano stati capitalizzati in quanto ritenuti produttivi di utilità economica su un arco di più esercizi.

I movimenti intervenuti dei costi di impianto e di ampliamento sono i seguenti:

(migliaia di euro)	Costo storico	Amm/ti esercizi precedenti	Valore netto inizio esercizio	Incrementi dell'eserc.	Amm/ti dell'eserc.	Valore netto fine esercizio
Costi per aumenti di capitale	1.222	1.173	49	0	49	0

II - Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano, al netto degli ammortamenti pari a 345 mila euro, a 14 mila euro, diminuiscono di 34 mila euro e sono costituite dai seguenti "Altri beni":

(migliaia di euro)	Mobili e arredi	Macchine elettroniche	Impianti telefonici, di comunicazione interna e di allarme	Automezzi	Totale
Costo storico	170	65	45	79	359
Ammortamenti esercizi precedenti	(167)	(59)	(45)	(40)	(311)
Valore netto inizio esercizio	3	6	0	39	48
Acquisti dell'esercizio	0	0	0	0	0
Decrementi dell'esercizio (costo)	0	0	0	0	0
Decrementi dell'es. (ammortamenti)	0	0	0	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	(1)	(4)	0	(29)	(34)
Valore netto fine esercizio	2	2	0	10	14

La Società non ha mai effettuato rivalutazioni o svalutazioni di immobilizzazioni materiali.

Gli ammortamenti, come già specificato al capitolo "Criteri di valutazione", sono stati calcolati sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote stabilite dalla normativa fiscale:

Mobili e arredi 12,00%

Macchine elettroniche 20,00%

Automezzi 25,00%

I criteri di ammortamento e i coefficienti applicati non sono stati modificati rispetto al precedente esercizio.

III - Immobilizzazioni finanziarie

La voce "partecipazioni", pari a 37 mila euro, è diminuita di 915,748 milioni di euro. Tale variazione è dovuta:

- in aumento per l'acquisto, per 227,213 milioni di euro, della partecipazione in Parmalat Spa posseduta da Dalmata Srl, pari al 10,82 del capitale sociale, e, per 400 milioni di euro, alla sottoscrizione dell'aumento di capitale di Parmalat Spa deliberato dall'Assemblea dei Soci del 24 novembre 2003;
- in aumento per 70 milioni di euro al versamento in conto futuro aumento di capitale a favore di Dalmata, tramite rinuncia ad un credito di pari importo;
- in diminuzione, per 1.612,960 milioni di euro, alla svalutazione del valore delle partecipazioni.

Elenco delle partecipazioni possedute direttamente

(migliaia di euro)	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita)	% quota posseduta	Valore attribuito in bilancio
<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>					
Dalmata Srl Via O. Grassi, 26 – Collecchio (Pr) - bilancio di esercizio - bilancio consolidato	1.000	(446.931)	(531.524)	100,00	0
Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria Via O. Grassi, 22/26 – Collecchio (Pr) - bilancio di esercizio - bilancio consolidato	500.000	(13.888.705)	(15.136.622)	100,00*	0
Parmalat Belgium Sa Avenue de Tervueren 13a – Bruxelles (Belgio)	144.000	(29.910)	(170.731)	0,01*	0
Parmalat Capital Netherlands Bv in Amminist. Straordinaria Weena 336 – Rotterdam (Olanda)	20	(333.433)	(337.804)	100,00	0
Saral Srl in liquidazione Via O. Grassi, 22/26 – Collecchio (Pr)	129			1,00**	0
Totale partecipazioni in imprese controllate					0
<i>Partecipazioni in imprese collegate</i>					
Comunicazione 2000 Srl Via O. Grassi, 26 – Collecchio (Pr)	50			33,34	17
Food Receivables Corporation Srl in liquidazione Via Piero Ruffini, 1 – Collecchio (Pr)	1.033	41	(1.613)	49,00	20
Totale partecipazioni in imprese collegate					37
Totale partecipazioni					37

* Il 99,99% è posseduto dalla Dalmata Srl

** Il 99,00% è posseduto dalla Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria

I dati relativi al capitale sociale, al patrimonio netto e all'utile o alla perdita delle partecipazioni possedute direttamente si riferiscono ai valori risultanti dal bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2003.

Prospetto delle variazioni delle partecipazioni

Denominazione	Esistenza iniziale		Variazione nell'esercizio		Svalutazioni	Esistenza finale	
	%	Valore (migliaia di euro)	%	valore (migliaia di euro)	valore (migliaia di euro)	%	valore (migliaia di euro)
Dalmata Srl	100,00	50.103	0	70.000	(120.103)	100,00	0
Gallarate Srl in liquidazione	66,00	4	0	(1)	(3)	==	0
Parmalat Spa in A.S.	89,18*	865.136	10,82	627.213	(1.492.349)	100,00	0
Parmalat Belgium Sa	0,01**	0	0	0	0	0,01**	0
Parmalat Capital Netherlands Bv in A.S.	100,00	18	0	0	(18)	100,00	0
Saral Srl in liquidazione	1,00***	1	0	0	(1)	1,00***	0
Comunicazione 2000 Srl	33,34	17	0	0	0	33,34	17
Food Receivables Corporation Srl in liq.	49,00	506	0	0	(486)	49,00	20
Totale partecipazioni		915.785		697.212	(1.612.960)		37

* 10,82% posseduto dalla Dalmata Srl

** 99,99% posseduto dalla Dalmata Srl

***99,00% posseduto dalla Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria

Il bilancio consolidato di gruppo fornisce una più ampia informativa della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, nonché delle variazioni intercorse nella situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

I "crediti verso altri", pari a 16 mila euro, sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente, sono costituiti dal valore dei depositi cauzionali.

Gli "altri titoli", acquisiti a scopo di investimento duraturo, diminuiscono di 426 mila euro principalmente per la riclassificazione, tra le "attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni", di quote di un fondo comune alienato successivamente alla chiusura dell'esercizio.

(migliaia di euro)	Rimanenza iniziale	Variazioni in Aumento	Variazioni in diminuzione	Valore di bilancio
Titoli non quotati	481	322	748*	55

* di cui 511 mila euro riclassificati tra le "attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni"

C) Attivo circolante

II - Crediti

I crediti verso imprese controllate, di natura finanziaria, ammontano a 1.303,893 milioni di euro e diminuiscono di 250,867 milioni rispetto all'esercizio precedente.

I crediti verso imprese controllate, esposti al lordo del fondo svalutazione, sono stati opportunamente adeguati al loro presunto valore di realizzo mediante l'accantonamento, effettuato nel corrente esercizio, dell'importo di 1.165,104 milioni di euro al fondo svalutazione crediti. In particolare sono stati interamente svalutati i crediti vantati verso le Società del Gruppo ammesse alla procedura di Amministrazione Straordinaria o in altre procedure concorsuali.

I crediti verso altri, pari a 40,653 milioni di euro al netto del fondo svalutazione crediti di 179 mila euro accantonato nei precedenti esercizi, aumentano di 33,961 milioni di euro. Sono principalmente costituiti, al lordo del fondo svalutazione crediti, da crediti verso erario per 39,350 milioni di euro, da crediti per imposte anticipate per 10 mila euro e da crediti per contratti di Interest rate swaps per 1,446 milioni di euro.

Il credito per imposte anticipate, determinato applicando per l'Irpeg le aliquote previste dalla normativa vigente alla data di chiusura dei singoli esercizi e per l'Irap le aliquote previste per le società finanziarie dall'art. 45 comma 2 del D. Lgs. 446/1997 e successive modificazioni, deriva da componenti negativi di reddito iscritti a conto economico nell'esercizio corrente e negli esercizi precedenti in relazione ai quali la vigente normativa tributaria prevede modalità di deduzione rinviate agli esercizi successivi.

Le variazioni intervenute nella consistenza della voce crediti per imposte anticipate sono state le seguenti:

(migliaia di euro)	Irpeg	Irap	Totale
Saldo inizio esercizio	89	13	102
Imposte su componenti negativi di esercizi precedenti di competenza dell'esercizio	(83)	(12)	(95)
Imposte su componenti negativi dell'esercizio rinviati a esercizi successivi	3	0	3
Saldo fine esercizio	9	1	10

III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni si iscrivono per 511 mila euro a seguito della riclassificazione del valore delle quote di un fondo comune alienato successivamente alla chiusura dell'esercizio.

IV - Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide, pari a 18 mila euro, diminuiscono di 2,317 milioni di euro e sono principalmente costituite dalle disponibilità in essere presso istituti bancari.

D) Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi diminuiscono di 400 mila euro e sono costituiti da:

(migliaia di euro)	31 dicembre 2003	31 dicembre 2002
<i>Ratei</i>		
Per proventi su contratti di Interest rate swaps di competenza dell'esercizio esigibili nell'esercizio successivo	630	398
<i>Risconti</i>		
Per costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio di competenza di esercizi successivi		
Oneri su collocamento obbligazioni	0	725
Costi per servizi e oneri diversi	198	105
Totale risconti	198	830
Totale	828	1.228

Gli oneri su collocamento obbligazioni, di competenza di esercizi successivi, sono stati interamente imputati, in considerazione dell'ammissione della Società alla procedura di Amministrazione Straordinaria, al conto economico dell'esercizio tra gli oneri straordinari.

Oneri capitalizzati

Nel corso dell'esercizio la Società non ha imputato oneri finanziari ai valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale.

NOTE ALLA SITUAZIONE PATRIMONIALE PASSIVA

A) Patrimonio netto

Il patrimonio netto ha un valore negativo di 15.673,787 e diminuisce di 16.605,112 milioni di euro.

I - Capitale sociale sottoscritto e versato

Il capitale sociale al 31 dicembre 2003 sottoscritto ed interamente versato è pari a euro 815.669.721 ed è rappresentato da n. 815.669.721 azioni ordinarie da nominali euro 1 cadauna.

Il capitale sociale si è incrementato, rispetto all'esercizio precedente, di 10,743 milioni di euro per effetto dell'esercizio di n. 20.659.950 "Warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003" e conseguente sottoscrizione, come previsto dal relativo regolamento approvato dall'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 19 dicembre 1995 e aggiornato a seguito delle delibere dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2001 relative alla ridenominazione in euro del capitale sociale ed al raggruppamento delle azioni, di n. 10.743.174 azioni ordinarie da nominali euro 1 cadauna, contro pagamento di un prezzo unitario di euro 1,39443.

Dopo il termine ultimo del 31 marzo 2003 previsto per l'esercizio del diritto di sottoscrizione, i n. 418.550 "Warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003" non esercitati sono decaduti da ogni diritto divenendo privi di validità a tutti gli effetti.

Capitale sociale deliberato ma non sottoscritto

Nel presente paragrafo vengono riportate, per una maggiore e completa informativa, le delibere assunte dall'Assemblea straordinaria degli Azionisti di Parmalat Finanziaria Spa attinenti gli aumenti di capitale al servizio di prestiti obbligazionari emessi da imprese controllate estere. Causa l'ammissione della Società alla procedura di Amministrazione Straordinaria, le delibere inerenti i suddetti aumenti di capitale sono decadute.

L'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 27 ottobre 1997, con deliberazione modificata dalla successiva Assemblea straordinaria del 30 aprile 2001 in conseguenza delle delibere assunte dalla medesima Assemblea del 30 aprile 2001 relative alla ridenominazione del capitale sociale in euro ed al raggruppamento delle azioni, aveva deliberato di aumentare irrevocabilmente, con esclusione del diritto di opzione, il capitale sociale di ulteriori massimi nominali euro 78 milioni mediante emissione di massime n. 78 milioni di nuove azioni ordinarie, da euro 1 cadauna di valore nominale, riservate esclusivamente al servizio di un prestito obbligazionario convertibile, che doveva essere emesso da una Società di diritto estero controllata direttamente o indirettamente da Parmalat Finanziaria Spa, da questa garantito e rivolto ad investitori professionali italiani ed esteri.

A seguito della citata delibera del 27 ottobre 1997, in data 19 marzo 1998 la controllata Parmalat Capital Netherlands Bv, ammessa alla procedura di Amministrazione Straordinaria in data 30 gennaio 2004 con decreto del Ministro delle Attività Produttive, ha emesso, ad un prezzo pari al valore nominale, un prestito obbligazionario di 281,2 milioni di euro con scadenza 31 dicembre 2005 ed interessi pagabili posticipatamente al 31 dicembre di ogni anno ad un tasso fisso pari all'1% per anno.

I portatori delle obbligazioni Parmalat Capital Netherlands Bv avevano la facoltà di richiedere la conversione delle suddette obbligazioni in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria da nominali euro 1 cadauna.

Il numero di azioni da emettere in conversione di un'obbligazione sarebbe stato determinato dividendo la somma capitale delle obbligazioni da convertire per il relativo prezzo di conversione. Il regolamento del prestito prevede in caso di raggruppamento delle azioni destinate alla conversione meccanismi automatici di modifica del prezzo di emissione.

A seguito delle delibere dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2001, relative alla ridenominazione del capitale sociale in euro ed al raggruppamento delle azioni, le obbligazioni "Parmalat Capital Netherlands Bv 1998/2005 euro 281.200.000" potevano essere convertite in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria da nominali euro 1 cadauna, con un prezzo di emissione di euro 3,886 per azione fino

al 31 dicembre 2003 e con un prezzo di emissione di euro 3,654 per azione nel periodo dal 1° gennaio 2004 e fino all'ultimo giorno in cui la conversione poteva essere esercitata.

Dalla data iniziale (20 marzo 2000) della facoltà di richiedere la conversione delle obbligazioni, nessuna richiesta di conversione in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria è stata presentata dai portatori delle obbligazioni "Parmalat Capital Netherlands Bv 1998/2005".

Parmalat Finanziaria Spa in Amministrazione Straordinaria ha garantito il rimborso delle obbligazioni, il pagamento delle cedole e il pagamento della "cash-option" (opzione pagamento in contanti).

Il valore percentuale di rimborso per la garante Parmalat Finanziaria Spa al 30 dicembre 2003, data di ammissione alla procedura di Amministrazione Straordinaria, è pari a 100,995.

L'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 5 giugno 2000, con deliberazione modificata dalla successiva Assemblea straordinaria del 30 aprile 2001 in conseguenza delle delibere assunte dalla medesima Assemblea del 30 aprile 2001 relative alla ridenominazione del capitale sociale in euro ed al raggruppamento delle azioni, aveva deliberato di aumentare irrevocabilmente, con esclusione del diritto di opzione, il capitale sociale di ulteriori massimi nominali euro 156 milioni mediante emissione, anche in più riprese, di massime n. 156 milioni di nuove azioni ordinarie da nominali euro 1 cadauna, riservate esclusivamente per n. 91.000.000 azioni al servizio del prestito obbligazionario convertibile in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria emesso in data 28 febbraio 2001 dalla controllata Parmalat Netherlands Bv e per n. 65.000.000 azioni al servizio di obbligazioni convertibili in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria che dovevano essere emesse, entro 36 mesi dalla omologa della Assemblea del 5 giugno 2000 avvenuta il 29 giugno 2000 e quindi entro il 29 giugno 2003, da una Società di diritto estero controllata da Parmalat Finanziaria Spa e da questa garantito e rivolto ad investitori professionali italiani ed esteri.

Il prestito obbligazionario convertibile emesso, a parziale esecuzione della citata delibera del 5 giugno 2000, in data 28 febbraio 2001 tramite la Parmalat Netherlands Bv, interamente controllata dalla Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria, ammonta a nominali 350 milioni di euro, pari al prezzo di emissione, durata fino al 30 giugno 2021 con interessi pagabili posticipatamente al 30 giugno di ogni anno ad un tasso fisso pari allo 0,875% per anno.

Con decreto del Ministro delle Attività Produttive la Parmalat Netherlands Bv è stata ammessa alla procedura di Amministrazione Straordinaria in data 30 gennaio 2004.

Il numero di azioni da emettere in conversione di un'obbligazione doveva essere determinato dividendo la somma capitale delle obbligazioni da convertire per il relativo prezzo di conversione. Il regolamento del prestito prevede in caso di raggruppamento delle azioni destinate alla conversione meccanismi automatici di modifica del prezzo di emissione.

A seguito delle delibere dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2001, relative alla ridenominazione del capitale sociale in euro ed al raggruppamento delle azioni, i portatori delle obbligazioni Parmalat Netherlands Bv avevano la facoltà di richiedere la conversione delle suddette obbligazioni in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria da nominali euro 1 cadauna ad un prezzo di conversione pari a euro 3,87254 per azione.

Dalla data iniziale (28 febbraio 2002) della facoltà di richiedere la conversione delle obbligazioni, nessuna richiesta di conversione in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria è stata presentata dai portatori delle obbligazioni "Parmalat Netherlands Bv 2001/2021".

Parmalat Finanziaria Spa in Amministrazione Straordinaria e Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria hanno garantito il rimborso delle obbligazioni, il pagamento delle cedole e il pagamento della "cash-option" (opzione pagamento in contanti).

Il valore percentuale di rimborso per la garante Parmalat Finanziaria Spa al 30 dicembre 2003, data di ammissione alla procedura di Amministrazione Straordinaria, è pari a 100,436.

In data 23 maggio 2002 è stata data completa esecuzione alla delibera dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 5 giugno 2000, modificata dalla successiva Assemblea straordinaria del 30 aprile 2001, di emettere, con esclusione del diritto di opzione, un prestito obbligazionario convertibile in massime n. 65.000.000 nuove azioni ordinarie Parmalat Finanziaria da nominali euro 1 cadauna.

Il prestito obbligazionario convertibile emesso in data 23 maggio 2002 tramite la società di diritto lussemburghese Parmalat Soparfi Sa, controllata interamente dalla Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria, ammonta a nominali 306,8 milioni di euro, pari al prezzo di emissione, durata fino al 23 maggio 2032 con interessi pagabili posticipatamente al 23 maggio di ogni anno ad un tasso fisso pari al 6,125% per anno.

Con decreto del Ministro delle Attività Produttive la Parmalat Soparfi Sa è stata ammessa alla procedura di Amministrazione Straordinaria in data 30 gennaio 2004.

La controllata Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria ha garantito su base subordinata il rimborso delle obbligazioni, il pagamento delle cedole e il pagamento della “cash-option” (opzione pagamento in contanti), rendendo strutturalmente tale operazione subordinata rispetto agli altri impegni del Gruppo.

I portatori delle obbligazioni Parmalat Soparfi avevano la facoltà di richiedere la conversione delle suddette obbligazioni in massime n. 65.000.000 nuove azioni ordinarie Parmalat Finanziaria da nominali 1 euro cadauna ad un prezzo di conversione pari a 4,72 euro per azione.

Dalla data iniziale (3 luglio 2002) della facoltà di richiedere la conversione delle obbligazioni, nessuna richiesta di conversione in azioni ordinarie Parmalat Finanziaria è stata presentata dai portatori delle obbligazioni “Parmalat Soparfi Sa 2002/2032”.

La società di diritto lussemburghese Parmalat Soparfi Sa, interamente controllata tramite Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria, il 12 dicembre 2002 ha emesso un prestito obbligazionario indicizzato, con scadenza 12 dicembre 2022, di nominali 246,4 milioni di euro zero coupon, con un rendimento a scadenza del 2,75% annuo.

I possessori delle obbligazioni, denominate “Parmalat Soparfi Sa € 246.400.000 guaranteed zero coupon equity linked bonds due 2022”, avevano la facoltà di richiedere in via continuativa a partire dal 12 giugno 2003 il rimborso in contanti delle obbligazioni secondo un meccanismo di indicizzazione (“Rimborso Indicizzato”). L’ammontare del Rimborso Indicizzato doveva essere calcolato come prodotto del valore di mercato, al momento della richiesta di rimborso, delle azioni ordinarie di Parmalat Finanziaria per il valore nominale delle obbligazioni, diviso per il “Prezzo di Rimborso Indicizzato”, fissato a euro 3,08. Nel caso in cui i possessori delle obbligazioni avessero esercitato l’opzione per il Rimborso Indicizzato, Parmalat Soparfi Sa avrebbe avuto la facoltà di ripagare l’ammontare del suddetto rimborso tramite assegnazione di azioni ordinarie di Parmalat Finanziaria.

Il numero di azioni da assegnare per ripagare l’ammontare delle obbligazioni sarebbe stato determinato dividendo il valore nominale delle obbligazioni presentate per il rimborso, fino ad un massimo quindi di 246,4 milioni di euro, per il Prezzo di Rimborso Indicizzato, pari a 3,08 euro, e pertanto potevano essere assegnate fino ad un massimo di n. 80.000.000 di azioni ordinarie.

L’Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2003, per consentire alla controllata Parmalat Soparfi Sa di avere la possibilità di rimborsare il prestito obbligazionario indicizzato tramite assegnazione di azioni ordinarie Parmalat Finanziaria, aveva deliberato di aumentare irrevocabilmente, con esclusione del diritto di opzione, il capitale sociale di ulteriori massimi nominali euro 80 milioni mediante emissione, anche in più riprese, di massime n. 80 milioni di azioni ordinarie da nominali euro 1 cadauna, da riservare esclusivamente al servizio del prestito obbligazionario “Parmalat Soparfi Sa € 246.400.000 guaranteed zero coupon equity linked bonds due 2022”.

Dalla data iniziale (12 giugno 2003) della facoltà di richiedere il Rimborso Indicizzato, nessuna richiesta di rimborso è stata presentata dai portatori delle obbligazioni “Parmalat Soparfi Sa € 246.400.000 guaranteed zero coupon equity linked bonds due 2022”.

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, aggiornata al 31 dicembre 2003, con la composizione del capitale sociale sottoscritto e del capitale sociale deliberato ma non sottoscritto.

Causa l'ammissione di Parmalat Finanziaria Spa alla procedura di Amministrazione Straordinaria, le delibere inerenti gli aumenti di capitale al servizio dei prestiti obbligazionari sono decaduti.

	n. di azioni da statuto sociale vigente	n. di azioni emesse e massime emettibili	Prezzo di conversione in euro per azione
<i>Capitale sociale sottoscritto e versato</i>	815.669.721	815.669.721	
<i>Capitale sociale deliberato ma non sottoscritto</i>			
1) Azioni da emettere al servizio delle obbligazioni convertibili "Parmalat Capital Netherlands Bv 1998/2005"	78.000.000	76.956.759	3,654
2) Azioni da emettere al servizio delle obbligazioni convertibili "Parmalat Netherlands Bv 2001/2021"	91.000.000	90.379.957	3,87254
3) Azioni da emettere al servizio delle obbligazioni convertibili "Parmalat Soparfi Sa 2002/2032"	65.000.000	65.000.000	4,72
4) Azioni al servizio del prestito obbligazionario indicizzato "Parmalat Soparfi Sa 2002/2022"	80.000.000	80.000.000	3,08
Totale	1.129.669.721	1.128.006.437	

Deleghe agli Amministratori per l'aumento del capitale sociale

Nel presente paragrafo vengono riportate, per una maggiore e completa informativa, le delibere assunte dall'Assemblea straordinaria degli Azionisti di Parmalat Finanziaria Spa attinenti le deleghe attribuite agli Amministratori per l'aumento del capitale sociale.

Causa l'ammissione della Società alla procedura di Amministrazione Straordinaria, le delibere inerenti tali deleghe sono decadute.

L'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2001 aveva deliberato:

- di attribuire agli Amministratori, ai sensi dell'art. 2443 del C.C., la facoltà, per il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale di ulteriori massimi nominali euro 156 milioni mediante emissione di massime n. 156 milioni di nuove azioni ordinarie del valore nominale di euro 1 cadauna da offrire in opzione ai Soci in proporzione alle azioni da essi possedute;
- di attribuire agli Amministratori, ai sensi dell'art. 2420-ter del C.C., la facoltà, per il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, di emettere, in una o più volte, obbligazioni, anche convertibili e/o munite di opzioni (warrants), fino ad un ammontare massimo di euro 250 milioni, deliberando i necessari aumenti di capitale al servizio delle obbligazioni convertibili e/o dei warrants sino alla cifra massima sopra indicata.

Azioni proprie, azioni o quote di Società controllanti

La capogruppo non possiede azioni proprie e non sussistono autorizzazioni dell'Assemblea all'acquisto di tali azioni.

La capogruppo e le imprese incluse nell'area di consolidamento non possiedono azioni o quote di società controllanti.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate operazioni di acquisto o di vendita, nè direttamente nè tramite società fiduciaria o per interposta persona, su azioni proprie o su azioni o quote di Società controllanti.

II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni

La riserva da sovrapprezzo delle azioni, pari a 71,880 milioni di euro, si è incrementata di 4,237 milioni rispetto all'esercizio precedente a seguito della conversione di n. 20.659.950 "Warrant azioni ordinarie Parmalat Finanziaria 2003" in n. 10.743.174 azioni ordinarie da nominali euro 1 cadauna sottoscritte al prezzo unitario di euro 1,39443 cadauna di cui euro 0,39443 di sovrapprezzo.

IV - Riserva legale

La riserva legale, pari a 9,356 milioni di euro, aumenta di 1,373 milioni per la quota di utile dell'esercizio 2002 accantonata come da delibera assembleare del 30 aprile 2003.

VII - Riserva straordinaria

La riserva straordinaria, pari a 33,088 milioni di euro, aumenta di 9,765 milioni di euro per effetto delle seguenti variazioni:

- si incrementa di 9,763 milioni di euro per la quota di utile dell'esercizio 2002 accantonata come da delibera assembleare del 30 aprile 2003;
- si incrementa di 1.790 euro per dividendi relativi all'esercizio 1997 non riscossi ed imputati al conto di riserva straordinaria come da art. 23 dello statuto sociale.

IX - Perdita dell'esercizio

La perdita dell'esercizio ammonta a 16.603,781 milioni di euro rispetto ad un utile dell'esercizio precedente di 27,449 milioni di euro.

Prospetto delle variazioni dei conti di patrimonio netto

(migliaia di euro)	Capitale	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	Riserva legale	Riserva straordinaria	Utile dell'esercizio	Totale
Saldo inizio esercizio	804.927	67.643	7.983	23.323	27.449	931.325
Destinazione dell'utile:						
- a riserva			1.373	9.763	(11.136)	0
- dividendi agli azionisti					(16.313)	(16.313)
Conversione warrants 2003	10.743	4.237				14.980
Dividendi non riscossi				2		2
Perdita dell'esercizio					(16.603.781)	(16.603.781)
Saldo fine esercizio	815.670	71.880	9.356	33.088	(16.603.781)	(15.673.787)

B) Fondi per rischi e oneri

La voce Fondi per rischi e oneri a copertura delle perdite su partecipazioni e delle garanzie prestate a favore di imprese controllate, si iscrive per 14.578,292 milioni di euro a seguito:

- dell'accantonamento dell'importo di 13.473,271 milioni di euro a copertura delle perdite della controllata Parmalat Spa;
- della rilevazione delle garanzie, prestate a favore dei possessori dei prestiti obbligazionari "Parmalat Netherlands Bv 2001/2021", società ammessa alla procedura di Amministrazione Straordinaria in data 30 gennaio 2004, per 388,946 milioni di euro, e "Parmalat Capital Netherlands Bv per 334,319 milioni di euro, entrambi al valore nominale aumentati degli interessi fino alla data di ammissione alla procedura di Amministrazione Straordinaria.
- dalla rilevazione di fidejussioni prestate ad uffici Iva o Imposte dirette per conto di imprese controllate per 190,731 milioni di euro;
- dalla rilevazione di fideiussioni prestate ad altre società del Gruppo per 191,025 milioni di euro.

La voce "altri" del fondo per rischi e oneri, pari a 246 mila euro, è invariata rispetto all'esercizio precedente.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ammonta a 247 mila euro e evidenzia un incremento di 41 mila euro dovuto alla quota di trattamento di fine rapporto maturata nel corso dell'esercizio a favore dei dipendenti della Società.

La Società non ha contratto debiti assistiti da garanzia reale su beni sociali.

I debiti aumentano di 231,065 milioni di euro e si suddividono in:

(migliaia di euro)	31 dicembre 2003	31 dicembre 2002	Variazione
<i>Debiti finanziari</i>			
Obbligazioni	258.229	361.520	(103.291)
Verso banche	3.779	8.207	(4.428)
Verso imprese controllate	1.004.819	664.857	339.962
Totale debiti finanziari	1.266.827	1.034.584	232.243
<i>Debiti vari</i>			
Verso imprese controllanti	2.935	3.914	(979)
Verso fornitori	827	656	171
Tributari	89	279	(190)
Verso Istituti di previdenza	37	62	(25)
Altri debiti	436	591	(155)
Totale debiti vari	4.324	5.502	(1.178)
Totale debiti	1.271.151	1.040.086	231.065

1) *Obbligazioni*

La voce “Obbligazioni” è diminuita di 103,291 milioni di euro a seguito del rimborso del prestito obbligazionario “Parmalat Finanziaria Spa 1996/2003 a tasso variabile” scaduto il 1° aprile 2003.

I prestiti obbligazionari classificati alla voce “Obbligazioni” sono i seguenti:

Codice ISIN	Data emissione	Scadenza	Importo (in migliaia di euro)
IT0000960044	2 gennaio 1997	2 gennaio 2007	103.291
IT0001157202	1° ottobre 1997	1° ottobre 2007	103.292
GB0054047484	16 febr. 1998	16 febbraio 2010	51.646
Totale			258.229

Il prestito obbligazionario “Parmalat Finanziaria Spa 1997/2007”, di nominali 103,291 milioni di euro, è rappresentato da n. 200 milioni di obbligazioni al portatore da nominali lire 1.000 cadauna emesse con godimento 2 gennaio 1997. La società emittente in data 12 dicembre 2001 si è avvalsa della facoltà, prevista dall’art. 4 del regolamento, di trasformare il titolo a tasso fisso in un titolo a tasso variabile con interessi pagabili in rate semestrali posticipate al 2 luglio e al 2 gennaio di ogni anno, a partire dal 2 luglio 2002 e fino al 2 gennaio 2007, indicizzate al rendimento semplice lordo del “BOT a 6 mesi” maggiorato dello 0,70%. Il tasso di interesse della cedola semestrale che scadeva il 2 gennaio 2004 è risultato determinato nella misura dell’1,31%.

Il prestito obbligazionario “Parmalat Finanziaria Spa 1997/2007 Ila emissione” di nominali 103,292 milioni di euro è rappresentato da n. 200 milioni di obbligazioni al portatore da nominali lire 1.000 cadauna emesse con godimento 1° ottobre 1997. Il regolamento prevede che gli interessi siano corrisposti posticipatamente il 1° aprile e il 1° ottobre di ogni anno ad un tasso fisso pari al 7,25% per anno, corrispondente ad una cedola semestrale del 3,625%, salvo che, qualora il tasso “Euro Libor a 6 mesi” del secondo giorno lavorativo londinese antecedente la decorrenza del relativo periodo di interessi risulti pari o inferiore al tasso del 5,90%, il tasso di interesse per il solo periodo semestrale nel quale si verifichi la suddetta condizione deve essere pari al tasso “Euro Libor a 6 mesi” maggiorato dello 0,60%. Essendo il tasso “Euro Libor a 6 mesi” risultato inferiore al 5,90%, per la cedola semestrale che scadeva il 1° aprile 2004 il tasso è risultato determinato nella misura dell’1,37%.

Al momento della emissione dei prestiti obbligazionari “Parmalat Finanziaria Spa 1997/2007” e “Parmalat Finanziaria Spa 1997/2007 Ila emissione”, la società aveva stipulato due contratti di “Interest rate swaps”, estinti anticipatamente il 6 gennaio 2004, al fine di assicurarsi un costo annuo finale dei fondi pari al tasso “Euro Libor a 6 mesi” più 40 basis points.

Il prestito obbligazionario “Parmalat Finanziaria Spa 1998/2010” è rappresentato da n. 100 milioni di obbligazioni al portatore da nominali lire 1.000 cadauna emesse con godimento 16 febbraio 1998.

Le cedole relative agli interessi, determinate ad un tasso fisso pari al 5,60% per anno, scadono posticipatamente il 16 febbraio di ogni anno.

Al momento della emissione del prestito obbligazionario “Parmalat Finanziaria Spa 1998/2010” la società aveva stipulato un contratto di “Interest rate swaps”, estinto anticipatamente il 6 gennaio 2004, al fine di assicurarsi un costo annuo finale dei fondi pari al tasso “Euro Libor a 6 mesi” più 50 basis points.

Il valore percentuale di rimborso dei prestiti obbligazionari al 30 dicembre 2003, data di ammissione di Parmalat Finanziaria Spa alla procedura di Amministrazione Straordinaria, è il seguente:

Codice ISIN	Denominazione prestito	Valore %
IT0000960044	Parmalat Finanziaria Spa 1997/2007	101,292
IT0001157202	Parmalat Finanziaria Spa 1997/2007 II° emissione	100,668
GB0054047484	Parmalat Finanziaria Spa 1998/2010	104,848

3) *Debiti verso banche*

I debiti verso banche ammontano a 3,779 milioni di euro e diminuiscono di 4,428 milioni.

6) *Debiti verso fornitori*

I debiti verso fornitori ammontano a 827 mila euro e aumentano di 171 mila euro.

8) *Debiti verso imprese controllate*

I debiti verso imprese controllate, di natura finanziaria, si suddividono come segue:

(migliaia di euro)	31 dicembre 2003	31 dicembre 2002	Variazione
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.004.819	608.529	396.290
Esigibili oltre l'esercizio successivo ed entro 5 anni	0	56.328	(56.328)
Totale	1.004.819	664.857	339.962

I debiti verso imprese controllate comprendono debiti verso la società di diritto olandese Parmalat Capital Netherlands Bv per 337,479 milioni di euro.

A favore della Parmalat Capital Netherlands Bv era stata prestata garanzia nell'ambito dell'emissione del prestito obbligazionario convertibile “Parmalat Capital Netherlands Bv 1998/2005 euro 281.200.000 1%”.

Tale garanzia, relativa al valore di rimborso delle obbligazioni e delle cedole non pagate, ammonta al 30 dicembre 2003, data di ammissione di Parmalat Finanziaria Spa alla procedura di Amministrazione Straordinaria, a 283,998 milioni di euro.

10) *Debiti verso imprese controllanti*

I debiti verso imprese controllanti ammontano a 2,935 milioni di euro e si decrementano di 979 mila euro. Il debito era stato iscritto nel corso dell'esercizio 2001 a seguito della cessione della eccedenza dell'Irpeg, come consentito dall'art. 43 ter del DPR n. 602 del 1973, pari a 3,795 milioni di euro - risultante dal modello “Unico2001” predisposto dalla stessa Coloniale spa - per un corrispettivo pari allo stesso valore nominale di 3,795 milioni di euro divenuto esigibile a far data dal 31 luglio 2002.

11) Debiti tributari

I debiti tributari ammontano a 89 mila euro, diminuiscono di 190 mila euro e si riferiscono sostanzialmente a ritenute da versare.

12) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale ammontano a 37 mila euro e si decrementano di 25 mila euro rispetto all'esercizio precedente.

Si tratta di debiti maturati in favore di enti assistenziali e previdenziali principalmente per le prestazioni del personale dipendente.

13) Altri debiti

Gli altri debiti ammontano a 436 mila euro, diminuiscono di 155 mila euro e sono costituiti principalmente, per 229 mila euro, dalle retribuzioni e ferie maturate a favore dei dipendenti e, per 131 mila euro, dalle commissioni e dai diritti fissi da pagare a Monte Titoli e ai depositari aderenti alla stessa Monte Titoli per il servizio svolto su titoli da noi emessi. Gli altri debiti comprendono inoltre, per 9 mila euro, i dividendi non riscossi dagli azionisti.

E) Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi diminuiscono di 3,026 milioni di euro e sono costituiti da:

(migliaia di euro)	31 dicembre 2003	31 dicembre 2002
Ratei		
Per costi di competenza dell'esercizio esigibili nell'esercizio successivo		
Cedole su prestiti obbligazionari	4.584	6.599
Altri oneri finanziari	0	53
Totale ratei	4.584	6.652
Risconti		
Per proventi realizzati entro la chiusura dell'esercizio di competenza di esercizi successivi		
Commissioni verso imprese controllate	188	1.146
Totale	4.772	7.798

CONTI D'ORDINE

Impegni

Parmalat Finanziaria ha stipulato un accordo per la sottoscrizione di quote in altre imprese, rappresentative lo 0,25% del capitale, per un ammontare residuo al 31 dicembre 2003 di 296 mila euro.

Le quote possedute da Parmalat Finanziaria Spa, e l'assunzione dell'obbligo di ulteriori versamenti, sono state cedute nel corso del mese di maggio.

Titoli in deposito presso terzi

Il valore nominale dei titoli in deposito presso terzi al 31 dicembre 2003 ammonta a 147 mila euro.

NOTE ALLA SITUAZIONE ECONOMICA

Nel commento sono state indicate le variazioni intervenute, rispetto all'esercizio precedente, nella consistenza delle voci del conto economico.

A) Valore della produzione

La voce "Altri ricavi e proventi" aumenta di 822 mila di euro ed è costituita da:

(migliaia di euro)	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Recupero spese da imprese controllate	222	209
Premi corporate coperture assicurative addebitate a imprese controllate	3.948	3.100
Totale altri ricavi e proventi da imprese controllate	4.170	3.309
Recupero spese da altri	5	5
Plusvalenze da alienazione di immobilizzazioni materiali	0	9
Risarcimenti assicurativi	0	9
Sopravvenienze attive	1	22
Totale altri ricavi e proventi vari	6	45
Totale	4.176	3.354

La voce "Recupero spese da imprese controllate" si riferisce al riaddebito degli onorari pagati alla agenzia internazionale di *rating* Standard & Poor's per le emissioni di *bonds* a lungo termine effettuate nel corso dell'esercizio da imprese controllate.

La voce "Premi corporate coperture assicurative" si iscrive per l'allocazione alle singole società del Gruppo dei costi relativi alle polizze assicurative corporate.

Allo scopo di razionalizzare la copertura assicurativa dei rischi e ridurre i relativi costi, è stato definito dalla capogruppo, con la consulenza di un primario network di brokeraggio, un programma per coordinare le necessità assicurative delle imprese del Gruppo.

B) Costi della produzione

I costi per servizi aumentano complessivamente di 1,434 milioni di euro. Tale incremento è dovuto principalmente all'aumento dei costi – per 1,278 milioni di euro – relativi al pagamento delle polizze assicurative corporate che coprono i rischi delle imprese del Gruppo.

Le voci principali dei costi per servizi sono rappresentate da:

(migliaia di euro)	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Compensi per prestazioni professionali	1.262	923
Contributi associativi	61	66
Diritti uffici pubblici, Borsa Italiana e Consob	216	247
Compensi ai membri degli organi sociali comprensivi dei contributi integrativi e dell'Iva	544	576
Compensi a Società di Revisione	162	300
Viaggi e trasferte	16	11
Spese di rappresentanza e promozionali	41	43
Spese condominiali, illuminazione e spese pulizie	41	40
Postelegrafoniche e spese di spedizione	117	129
Pubblicazioni ed inserzioni	263	248
Cancelleria e stampati	136	117
Acquisti vari, assistenza e manutenzioni macchine	24	29
Assicurazioni e spese vigilanza uffici	14	12
Assicurazioni corporate	4.656	3.378
Altri	8	8
Totale	7.561	6.127

I costi per godimento di beni di terzi aumentano di 49 mila euro rispetto all'esercizio precedente e si riferiscono a:

(migliaia di euro)	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Affitto locali e altre spese relative agli immobili presi in locazione	121	82
Noleggio macchine	12	2
Totale	133	84

I costi per il personale diminuiscono di 25 mila euro e si riferiscono a:

(migliaia di euro)	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Salari e stipendi	517	528
Oneri sociali	160	172
Trattamento di fine rapporto	42	42
Altri costi	10	12
Totale	729	754

Gli ammortamenti diminuiscono di 38 mila euro e sono costituiti da:

(migliaia di euro)	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	49	81
Ammortamenti ordinari delle immobilizzazioni materiali	23	22
Ammortamenti anticipati delle immobilizzazioni materiali	11	18
Totale	83	121

Gli oneri diversi di gestione diminuiscono di 11 mila euro e sono costituiti da:

(migliaia di euro)	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Valori bollati, contributo Legge 335/95 e imposte varie	9	19
Sopravvenienze passive	2	3
Totale	11	22

C) Proventi e oneri finanziari

I proventi e oneri finanziari, positivi per 98,818 milioni di euro, aumentano di 51,081 milioni di euro.

15) Proventi da partecipazioni

I proventi da partecipazioni aumentano di 58,525 milioni di euro e si riferiscono ai dividendi, ed ai relativi crediti d'imposta, distribuiti dalla impresa controllata Parmalat Spa nel corso dell'esercizio 2003:

(migliaia di euro)	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Dividendo lordo	58.859	21.403
Credito di imposta	33.108	12.039
Totale	91.967	33.442

La controllata Parmalat Spa ha distribuito complessivamente 8 milioni di euro (7,134 di competenza Parmalat Finanziaria Spa) quale riparto utile dell'esercizio 2002 e 58.000 milioni di euro (51,725 di competenza Parmalat Finanziaria Spa) attraverso l'utilizzo della riserva straordinaria.

16) Altri proventi finanziari

Gli altri proventi finanziari diminuiscono di 3,709 milioni di euro.

I proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni, pari a 26 mila euro, si riferiscono principalmente a dividendi incassati nell'esercizio su titoli azionari non quotati e comprendono, per 8 mila euro, il relativo credito di imposta.

I proventi diversi da imprese controllate si riferiscono a:

(migliaia di euro)	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Interessi su crediti di natura finanziaria iscritti nell'attivo circolante	55.850	60.003
Commissioni attive	425	446
Totale	56.275	60.449

I proventi diversi da altri si riferiscono a:

(migliaia di euro)	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Interessi su crediti verso banche e su impieghi di disponibilità finanziarie	6	16
Interessi su altri crediti iscritti nell'attivo circolante	91	96
Proventi da contratti di Interest rate swaps	1.602	1.076
Differenze di cambio su valute non aderenti all'euro	0	48
Totale	1.699	1.236

17) Interessi e altri oneri finanziari

Gli interessi e gli altri oneri finanziari aumentano di 3,735 milioni di euro.

Gli oneri finanziari verso imprese controllate, pari a 40,168 milioni di euro, si riferiscono a interessi maturati su debiti di natura finanziaria.

Gli oneri finanziari verso imprese controllanti, pari a 222 mila euro, si riferiscono a interessi maturati sul debito verso Coloniale Spa.

Gli interessi e altri oneri finanziari verso altri si riferiscono a:

(migliaia di euro)	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Interessi su prestiti obbligazionari	10.235	15.296
Oneri su collocamento e altre spese relative ai prestiti obbligazionari	233	539
Interessi su debiti verso banche	280	217
Commissioni e spese bancarie	12	14
Totale	10.760	16.066

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Il valore netto delle rettifiche di valore di attività finanziarie è negativo per 2.778,064 milioni di euro e si incrementa di 2.778,008 milioni.

19.a) Svalutazioni di partecipazioni

La voce, pari a 1.612,960 milioni di euro, si incrementa di 1.612,952 milioni e si riferisce alla svalutazione delle seguenti partecipazioni:

(migliaia di euro)	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Dalmata Srl	120.103	0
Gallarate Srl in liquidazione	3	0
Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria	1.492.349	0
Parmalat Capital Netherlands Bv in Amministrazione Straordinaria	18	0
Saral Srl in liquidazione	1	8
Food Receivables Corporation Srl in liquidazione	486	0
Totale	1.612.960	8

19.d) Svalutazioni di crediti

La voce, pari a 1.165,104 milioni di euro, si iscrive per la svalutazione dei crediti, iscritti nell'attivo circolante, verso imprese controllate assoggettate alla procedura di Amministrazione Straordinaria o in altre procedure concorsuali.

E) Proventi e oneri straordinari

Il valore netto delle partite straordinarie è negativo per 13.920,102 milioni di euro e si incrementano di pari importo.

I proventi straordinari si iscrivono per 591 mila euro per la rilevazione anticipata delle commissioni attive, di competenza degli esercizi futuri, su fidejussioni rilasciate a favore di imprese controllate ammesse alla procedura di Amministrazione Straordinaria.

Gli oneri straordinari per copertura patrimonio netto di imprese controllate si riferiscono a:

(migliaia di euro)	
Accantonamento fondo rischi a copertura patrimonio netto della Parmalat Spa in Amm.ne Straordinaria	13.473.271
Rinuncia crediti a copertura patrimonio netto Dalmata Srl	446.931
Totale	13.920.202

Gli altri oneri straordinari, pari a 492 mila euro, si riferiscono all'imputazione anticipata a conto economico delle spese sostenute negli esercizi precedenti, e di competenza di esercizi futuri, per l'operazione di emissione dei prestiti obbligazionari "Parmalat Finanziaria Spa 1997/2007", "Parmalat Finanziaria Spa 1997/2007 Ila emissione" e "Parmalat Finanziaria Spa 1998/2010". Tali oneri, costituiti principalmente dalle commissioni corrisposte ai partecipanti al consorzio di garanzia e di collocamento, erano stati imputati alla voce Risconti attivi con riferimento alla durata dei prestiti.

22) Imposte sul reddito dell'esercizio

Le imposte sul reddito dell'esercizio diminuiscono di 16,386 milioni di euro.

Imposte correnti

Non vengono effettuati accantonamenti per l'IRPEG e l'IRAP da liquidare in sede di dichiarazione dei redditi relativa all'esercizio in quanto, secondo le norme vigenti e in base ad una realistica previsione del reddito imponibile fiscale, non ne ricorrono i presupposti.

Imposte anticipate

Le imposte anticipate presentano un valore negativo di 92 mila euro, si incrementano di 25 mila euro e sono così costituite:

(migliaia di euro)	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Irpeg su componenti negativi dell'esercizio rinviati a esercizi successivi	3	60
Irap su componenti negativi dell'esercizio rinviati a esercizi successivi	0	10
Irpeg su componenti negativi di esercizi precedenti di competenza del corrente esercizio	(83)	(121)
Irap su componenti negativi di esercizi precedenti di competenza del corrente esercizio	(12)	(16)
Totale	(92)	(67)

Le imposte anticipate, determinate applicando per l'Irpeg le aliquote previste dall'art. 4 della Legge n. 289 del 27 dicembre 2002 e per l'Irap le aliquote previste per le società finanziarie dall'art. 45 comma 2 del D. Lgs. 446/1997 e successive modificazioni, sono state computate sui componenti negativi di reddito iscritti a conto economico in relazione ai quali la vigente normativa tributaria prevede il rinvio della deduzione agli esercizi successivi.

ALTRE INFORMAZIONI

Numero medio dei dipendenti

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2003 (sette) è invariato rispetto al 31 dicembre 2002.

Compensi spettanti agli Amministratori e Sindaci

I compensi spettanti agli Amministratori ed ai Sindaci per l'attività prestata nel corso dell'esercizio sono i seguenti:

(migliaia di euro)	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Amministratori	346	340
Sindaci	146	145
Totale	492	485

I compensi sono indicati al netto dei contributi integrativi e dell'Iva.

Stock-option attribuite agli Amministratori e ai Direttori Generali

(informativa prevista dall'art. 78 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999)

Non sono stati deliberati piani di stock-option per gli Amministratori o i Direttori Generali che prevedano l'assegnazione gratuita di azioni o l'offerta di opzioni per l'acquisto o la sottoscrizione di azioni emesse da Parmalat Finanziaria o emesse da Società controllate dalla stessa Parmalat Finanziaria.

SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE
PARMALAT SPA IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA

SITUAZIONE ECONOMICA E PATRIMONIALE PARMALAT SPA IN A. S.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

	31 Dicembre 2003	31 Dicembre 2002
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1) Costi d'impianto ed ampliamento	0,00	0,01
2) Costi ricerca, sviluppo e pubblicita'	0,00	0,00
3) Diritti brevetti industriali	0,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e simili	0,00	14.045.246,06
5) Avviamento	0,00	4.717.153,13
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	340.604,12
7) Altre	5.900.986,52	8.665.715,13
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI NETTE	5.900.986,52	27.768.718,45
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	31.070.624,24	32.872.414,36
2) Impianti e macchinari	21.510.923,74	35.772.348,93
3) Attrezzature industriali e commerciali	210.116,48	4.061.926,36
4) Altri beni	300.736,90	395.658,42
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.036.438,29	307.587,04
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	57.128.839,65	73.409.935,11
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1) PARTECIPAZIONI IN:		
a) imprese controllate	329.278.346,14	1.585.096.793,65
b) imprese collegate	4.000,52	52.309.521,25
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) in altre imprese	413.560,26	20.665.537,92
2) CREDITI:		
a) imprese controllate	0,00	100.864.222,25
b) imprese collegate	0,00	0,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altri	1.396.494,69	18.879.291,29
e) altre Societa' del Gruppo	0,00	0,00
3) ALTRI TITOLI	0,00	256.750.083,93
4) AZIONI PROPRIE di cui valore nominale	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	331.092.401,61	2.034.565.450,29
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	394.122.227,78	2.135.744.103,85

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

31 Dicembre 2003	31 Dicembre 2002
------------------	------------------

C) ATTIVO CIRCOLANTE

I. RIMANENZE

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	18.949.326,34	25.029.795,22
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
4) Prodotti finiti e merci	21.287.165,65	24.916.401,26
5) Acconti	0,00	1.122.334,75
6) Fondo svalutazione magazzino	-2.786.308,00	0,00
TOTALE RIMANENZE NETTE	37.450.183,99	51.068.531,23

II. CREDITI

1) Crediti v/clienti	219.043.718,59	152.730.187,29
2) Crediti v/controllate	1.452.450.795,98	1.022.764.758,92
3) Crediti v/collegate	202.864,44	185.724,13
4) Crediti v/controlanti	0,00	306.377,83
5) Crediti v/altri	41.818.002,93	82.483.608,03
6) Crediti v/altre Societa' del Gruppo	23.068.142,70	37.670.589,54
7) Fondo svalutazione crediti	-1.502.842.850,16	-13.391.592,35
TOTALE CREDITI NETTI	233.740.674,48	1.282.749.653,39

III. ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE

1) Partecipazioni v/controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni v/collegate	0,00	0,00
3) Partecipazioni v/controlanti	0,00	0,00
4) Partecipazioni v/altre imprese	19.681.772,27	0,00
5) Azioni proprie	0,00	0,00
6) Altri Titoli	0,00	43.623.908,39
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE	19.681.772,27	43.623.908,39

IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE

1) Depositi bancari e postali	6.597.865,14	66.472.707,72
2) Assegni	0,00	0,00
3) Denaro e valori in cassa	15.338,47	9.300,64
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	6.613.203,61	66.482.008,36

TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	297.485.834,35	1.443.924.101,37
-------------------------------------	-----------------------	-------------------------

D) RATEI E RISCONTI ATTIVI

1) Ratei e risconti vari	2.046.937,49	67.013.570,13
2) Disaggio su prestiti	0,00	0,00
TOTALE ATTIVO	693.654.999,62	3.646.681.775,35

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

	31 Dicembre 2003	31 Dicembre 2002
I. CAPITALE SOCIALE	500.000.000,00	400.000.000,00
II. RISERVA SOVRAPREZZO AZIONI	611.681.738,60	311.681.738,60
III. RISERVE DI RIVALUTAZIONE	47.985.312,34	47.985.312,34
IV. RISERVA LEGALE	32.194.227,49	26.011.996,49
V. RISERVA PER AZIONI PROP.IN PORTAFOGLIO	0,00	0,00
VI. RISERVE STATUTARIE	0,00	0,00
VII. ALTRE RISERVE	56.056.606,33	66.416.532,41
VIII.UTILE (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00	0,00
IX. UTILE (PERDITA)	-15.136.622.437,50	61.822.304,92
TOTALE PATRIMONIO NETTO	-13.888.704.552,74	913.917.884,76

B) FONDO PER RISCHI ED ONERI

1) Fondi di trattamento di quiescenza e similari	0,00	0,00
2) Fondi per imposte	5.095.781,86	5.095.781,86
3) Altri fondi	9.739.994.746,38	24.526,41
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	9.745.090.528,24	5.120.308,27

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUB.	30.346.599,25	29.937.997,19
---	---------------	---------------

D) DEBITI

01) Obbligazioni	0,00	0,00
02) Obbligazioni convertibili	0,00	0,00
03) Debiti verso banche e istituti finanziari	2.747.114.068,49	1.011.191.244,74
04) Debiti verso altri finanziatori	135.715.349,18	75.483.213,39
05) Acconti	0,00	0,00
06) Debiti verso fornitori	164.352.230,21	174.945.018,90
07) Debiti rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
08) Debiti verso imprese controllate	1.330.588.894,22	1.107.760.386,02
09) Debiti verso imprese collegate	82.376.348,35	2.029.075,39
10) Debiti verso imprese controllanti	31.159.361,35	48.529.418,94
11) Debiti tributari	6.238.650,43	31.452.618,82
12) Debiti v/istituti previdenza e sicurezza sociale	8.004.109,99	5.700.988,92
13) Altri debiti	14.139.236,28	15.288.134,46
14) Debiti v/altre Societa del Gruppo	285.489.336,87	115.922.901,65
TOTALE DEBITI	4.805.177.585,37	2.588.303.001,23

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

1) Ratei e risconti vari	1.744.839,50	109.402.583,90
2) Aggio su prestiti	0,00	0,00

TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	693.654.999,62	3.646.681.775,35
--	-----------------------	-------------------------

Situazione Economica e Patrimoniale Parmalat Spa in Amministrazione Straordinaria

31 Dicembre 2003	31 Dicembre 2002
------------------	------------------

CONTI D'ORDINE

EFFETTI ALLO SCONTO E ALL'INCASSO	0,00	611.183.592,75
LEASING PAGATI	0,00	0,00
LEASING DA PAGARE	5.943.499,71	10.159.927,71
FIDEJUSSIONI PRESTATE A TERZI:	0,00	0,00
- A FAVORE DI IMPRESE CONTROLLANTI	0,00	0,00
- A FAVORE DI IMPRESE CONTROLLATE	479.567.986,00	5.466.697.611,57
- A FAVORE DI IMPRESE COLLEGATE	0,00	65.000.000,00
- A FAVORE DI ALTRE SOCIETA' DEL GRUPPO	0,00	73.652.034,06
- A FAVORE DI ALTRE IMPRESE	26.162.042,81	28.408.008,25
GARANZIE REALI RICEVUTE DA TERZI:	0,00	0,00
- DA IMPRESE CONTROLLANTI	0,00	139.336.941,78
- DA IMPRESE CONTROLLATE (IPOTECA)	0,00	0,00
TOTALE	511.673.528,52	6.394.438.116,12

CONTO ECONOMICO

	31 Dicembre 2003	31 Dicembre 2002
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
01) Ricavi delle vendite e prestazioni	790.081.280,58	950.039.750,61
02) Variazioni rimanenze semilavorati-prodotti finiti	-3.629.235,61	-10.362.965,68
03) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
05) Altri ricavi e proventi		
vari	5.297.514,77	3.641.103,66
contributi in conto esercizio	345.199,08	271.497,41
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	792.094.758,82	943.589.386,00
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
06) Per materie prime-sussidiarie-consumo-merci	360.752.524,21	359.408.788,18
07) Per servizi	339.930.625,66	327.007.968,70
08) Per godimento beni di terzi	10.988.267,51	11.982.179,85
09) Per il personale:		
a) salari e stipendi	62.869.963,19	70.199.406,60
b) oneri sociali	19.661.822,41	21.009.196,27
c) trattamento di fine rapporto	9.088.675,52	7.243.240,75
d) trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00
e) altri costi per il personale	1.632.590,50	1.465.669,58
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	6.039.024,41	7.389.039,63
b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	14.680.902,01	24.121.205,07
c) altre svalutazioni immobilizzazioni	25.865.025,06	0,00
d) svalutazione crediti attivo circolante	82.824.097,21	4.305.637,67
11) Variazione rimanenze mat.prime-suss-cons-merci	8.866.776,88	7.595.390,26
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti	34.454.674,21	12.504,83
14) Oneri diversi di gestione	9.485.227,45	7.444.771,23
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	987.140.196,23	849.184.998,62
DELTA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-195.045.437,41	94.404.387,38
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni:		
da imprese controllate	1.692.031,25	66.363.984,38
da imprese collegate	241.875,00	193.500,00
da altre imprese	1.315.194,64	103.595,28
16) Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti immobilizzazioni		
da imprese controllate	1.152.401,75	1.166.275,50
da imprese collegate	0,00	0,00
da imprese controllanti	0,00	0,00
da altre Società' del Gruppo	0,00	0,00
da altre imprese	42.524,55	60.027,59
b) da titoli iscritti immobilizzazioni	2.658.971,36	39.939.170,88

c) da titoli iscritti attivo circolante	425.025,69	4.678.144,06
d) proventi diversi dai precedenti:		
da imprese controllate	31.627.814,46	25.422.350,83
da imprese collegate	0,00	0,00
da imprese controllanti	0,00	0,00
da altre Società' del Gruppo	0,00	145.841,07
da altre imprese	296.830.553,53	127.034.383,05
17) Interessi ed altri oneri finanziari		
da imprese controllate	54.707.071,91	71.191.696,02
da imprese collegate	2.732.128,99	2.953.680,83
da imprese controllanti	6.109.900,83	2.800.478,54
da altre Società' del Gruppo	19.379.159,27	7.151.605,37
da altre imprese	402.659.264,21	158.296.821,70
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-149.601.132,98	22.712.990,18
D) RETT. DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) Rivalutazioni:		
a) di partecipazioni	0,00	0,00
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00
c) di titoli attivo circolante	0,00	0,00
19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni	2.149.349.526,55	185.751.302,44
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00
c) di titoli attivo circolante	0,00	0,00
TOTALE RETT. DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	-2.149.349.526,55	-185.751.302,44
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi:		
plusvalenze da alienazione	574.604,66	121.321.609,40
proventi vari straordinari	7.745.593,71	116.876,62
21) Oneri:		
minusvalenze da alienazione	14.359.856,49	168.418,11
imposte esercizi precedenti	3.136.283,52	0,00
oneri vari straordinari	12.631.450.398,92	233.841,54
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE	-12.640.626.340,56	121.036.226,37
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-15.134.622.437,50	52.402.301,49
22) IMPOSTE SUL REDDITO	2.000.000,00	-9.420.003,43
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-15.136.622.437,50	61.822.304,92

NOTA INTEGRATIVA

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati sono in conformità con l'art. 2423 bis del codice civile ed in osservanza dei principi contabili redatti dal consiglio nazionale dei dottori commercialisti e dei ragionieri.

Immobilizzazioni immateriali

I costi immateriali di utilità pluriennale vengono esposti nell'apposita voce dell'attivo e sistematicamente ammortizzati lungo il periodo della loro residua possibilità di utilizzazione.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, esposte al netto degli ammortamenti, sono iscritte al costo di acquisto e vengono sistematicamente ammortizzate in relazione al loro deperimento economico e alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Le spese relative alla riparazione e manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni materiali vengono imputate integralmente al conto economico.

Partecipazioni

Le partecipazioni, come descritto in modo esaustivo nel capitolo ad esse dedicato, sono state valutate con il metodo del costo rettificato in base ad un "impairment test".

In particolare sono state attentamente valutate, avendo particolare riguardo ai flussi di cassa prospettici opportunamente attualizzati.

Titoli

I titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie sono valutati al costo d'acquisto, e opportunamente svalutati in relazione al presunto valore di realizzo.

Crediti

I crediti sono esposti al loro presunto valore di realizzo, in base al valore nominale opportunamente rettificato dagli accantonamenti al fondo svalutazione crediti.

A causa della procedura di Amministrazione Straordinaria sono stati considerati interamente a breve termine.

Ratei e risconti

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Fondo per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati a copertura di passività potenziali, secondo stime realistiche.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è accantonato in conformità alle leggi ed al contratto di lavoro vigente e corrisponde all'importo integrale delle competenze maturate al 31 dicembre 2003 a favore dei dipendenti.

Debiti

I debiti, tutti rilevati al loro valore nominale, sono considerati "congelati" dalla procedura di Amministrazione Straordinaria e senza alcuna distinzione di termine, per le parti maturate fino al 23 dicembre 2003.

Valori espressi in valute non aderenti all'euro

I valori espressi in monete diverse dall'euro, sono stati convertiti in base al cambio del giorno di effettuazione dell'operazione. Tali valori sono ulteriormente aggiornati, tramite la rilevazione a conto economico della variazione su cambio, in base alla quotazione della moneta estera alla data di estinzione dell'operazione o, se non chiusa, alla data di chiusura dell'esercizio.

Oneri straordinari

Gli oneri straordinari sono stati determinati in base ad una attenta valutazione fatta sia sulla consistenza dell'attivo patrimoniale, sia sui possibili rischi a cui la società potrà essere soggetta a seguito degli impegni assunti nella gestione precedente.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono imputate al conto economico secondo le aliquote e la normativa vigente.

Valuta delle operazioni

Tutti gli importi sono espressi in euro, se non altrimenti specificato.

NOTE ALLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ATTIVA

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Non esistono crediti di questa natura.

B) Immobilizzazioni

B) I. Immobilizzazioni immateriali

Valore al 31/12/2003	5.900.987
Valore al 31/12/2002	27.768.718
Variazione	-21.867.731

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisto comprensivo degli oneri accessori direttamente imputabili.

Rispetto all'esercizio precedente sono diminuite di 21.868 migliaia di euro. Sono stati calcolati ammortamenti per 6.039 migliaia di euro.

Sono state effettuate svalutazioni in base all'effettivo valore e alla possibilità di utilizzo residuo per 18.637 migliaia di euro come meglio esposto in seguito:

B) I. 4) Concessioni, licenze e marchi e simili

VALORI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO:	
- costo storico	17.167.151
- fondo ammortamento	-3.121.905
Totale valori all'inizio dell'esercizio	14.045.246
MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO:	
- svalutazioni	-12.344.962
- quota ammortamento	-1.700.284
Totale valori movimenti dell'esercizio	-14.045.246
VALORI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO:	
- costo storico	17.167.151
- fondo ammortamento	-4.822.189
- svalutazione	-12.344.962
Totale valori alla fine dell'esercizio	0

La voce si riferisce a Marchi su cui sono state effettuate svalutazioni perché ritenuti non più utili all'attività dell'azienda e non produttivi di reddito.

B) I. 5) Avviamento

VALORI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO:	
- costo storico	31.841.271
- fondo ammortamento	-27.124.118
Totale valori all'inizio dell'esercizio	4.717.153
MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO:	
- svalutazioni	-3.537.865
- quota ammortamento	-1.179.288
Totale valori movimenti dell'esercizio	-4.717.153
VALORI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO:	
- costo storico	31.841.271
- fondo ammortamento	-28.303.406
- svalutazione	-3.537.865
Totale valori alla fine dell'esercizio	0

Rilevano i valori risultanti dalla fusione per incorporazione delle aziende Dietalat srl e Bonlat srl del 1993 e dalla fusione per incorporazione delle aziende Max Baker spa, Parmalat Paestum spa e R. Tettamanti & Figli spa. Il valore residuo a fine esercizio 2003 è stato interamente svalutato perché non ritenuto capace di generare adeguati flussi di reddito.

B) I. 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

VALORI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO:	
- costo storico	340.604
Totale valori all'inizio dell'esercizio	340.604
MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO:	
- riclassificazioni da/ad altra voce	-340.604
Totale valori movimenti dell'esercizio	-340.604
VALORI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO:	
- costo storico	340.604
- riclassificazioni da/ad altra voce	-340.604
Totale valori alla fine dell'esercizio	0

Rileva costi per software riclassificati alla voce "altre immobilizzazioni immateriali".

B) I. 7) Altre immobilizzazioni immateriali

VALORI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO:	
- costo storico	17.682.749
- fondo ammortamento	-9.017.034
Totale valori all'inizio dell'esercizio	8.665.715
MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO:	
- acquisizioni e/o costi interni	2.831.844
- riclassificazioni da/ad altra voce	340.604
- costo storico delle alienazioni	-42.317
- svalutazioni	-2.753.745
- quota ammortamento	-3.159.452
- decremento f.do amm.to dell'alienazione	18.337
Totale valori movimenti dell'esercizio	-2.764.729
VALORI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO:	
- costo storico	20.812.880
- fondo ammortamento	-12.158.149
- svalutazione	-2.753.745
Totale valori alla fine dell'esercizio	5.900.986

Le svalutazioni effettuate in questa voce sono relative a software non più utilizzati. I valori residui rilevano programmi di uso corrente all'interno dell'azienda.

B) II. Immobilizzazioni materiali

Valore al 31/12/2003	57.128.840
Valore al 31/12/2002	73.409.934
Variatione	-16.281.094

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali è pari a 57.129 migliaia di euro, formato da un valore lordo di libro per 432.407 migliaia di euro, diminuito dai fondi ammortamento per 368.050 migliaia di euro e dalle svalutazioni per 7.228 migliaia di euro, ed ha avuto un decremento netto di 16.281 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. Sono state iscritte in base al criterio generale del costo di acquisto,

maggiorato delle rivalutazioni monetarie, eseguite in ottemperanza delle disposizioni contenute nelle leggi 576 del 1975 e 72 del 1983. Per i soli terreni e fabbricati è stata effettuata la rivalutazione prevista dalla legge 413 del 1991.

Nell'anno 2000 è stata effettuata la rivalutazione dei beni in base alla legge 342/2000. Il totale delle rivalutazioni effettuate negli esercizi precedenti ad aumento del costo storico delle immobilizzazioni materiali è di 24.660 migliaia di euro.

La rivalutazione di cui alla Legge 342/2000 è stata imputata a riserva di rivalutazione e a diminuzione dei fondi ammortamenti nell'esercizio 2000.

Gli ammortamenti ordinari delle immobilizzazioni materiali sono stati calcolati nella misura ritenuta congrua ai fini della vita utile dei beni e in rappresentazione del consumo economico degli stessi, senza alcuna modifica rispetto al precedente esercizio. Sono state applicate le seguenti aliquote:

Costruzioni leggere	10,00%	Mobili e macchine ufficio	12,00%
Attrezzature	20,00%	Immobili	4,00%
Impianti generici	10,00%	Impianti specifici	16,00%
Impianti forno	9,00%	Immobili forno	3,00%
Attrezzature forno	25,00%	Automezzi	25,00%
Forni	14,00%	Macchine elettroniche	20,00%
Imp. e macch. specifici forno	12,50%	Autoveicoli da trasporto	20,00%

Sono state effettuate svalutazioni in relazione al valore recuperabile dei singoli beni, attraverso il loro uso, ed al deperimento degli stessi.

Descrizione	Costo storico	Rivalutazioni	Fondi Amm.to	Svalutazioni	Valore finale
Terreni	5.139.096	104.729	-107.695		5.136.130
Fabbricati Civili	137.118	2.414			139.532
Fabbricati Industriali	55.405.285	14.738.318	-44.201.139	-147.502	25.794.962
Totale Terreni e Fabbricati	60.681.499	14.845.461	-44.308.834	-147.502	31.070.624
Impianti e Macchinari	309.229.366	8.308.763	-289.299.184	-6.728.022	21.510.923
Attrezzature	27.181.240	754.543	-27.477.377	-248.289	210.117
Automezzi	1.113.473	614.335	-1.643.518	-30.010	54.280
Mobili e macchine Ufficio	5.504.327	137.386	-5.320.625	-74.630	246.458
Totale altri beni	6.617.800	751.721	-6.964.143	-104.640	300.738
Immobilizzazioni in corso	4.036.438				4.036.438
Totale	407.746.343	24.660.488	-368.049.538	-7.228.453	57.128.840

B. II. 1) - TERRENI E FABBRICATI

	TERRENI	FABBRICATI CIVILI	FABBRICATI INDUSTRIALI	TOT.TERRENI E FABBRICATI
VALORI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO:				
- costo storico	5.163.326	137.118	54.861.011	60.161.454
- rivalutazioni	104.729	2.414	14.738.318	14.845.461
- fondo ammortamento	-107.695		-42.026.806	-42.134.501
Totale valori all'inizio dell'esercizio	5.160.360	139.532	27.572.523	32.872.414
MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO:				
- acquisizioni e/o costi interni	52.916		544.274	597.190
- costo storico delle alienazioni	-77.146			-77.146
- svalutazioni			-147.502	-147.502
- quota ammortamento			-2.174.333	-2.174.333
Totale valori movimenti dell'esercizio	-24.230	0	-1.777.561	-1.801.790
VALORI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO:				
- costo storico	5.139.096	137.118	55.405.285	60.681.499
- rivalutazioni	104.729	2.414	14.738.318	14.845.461
- fondo ammortamento	-107.695		-44.201.139	-44.308.834
- svalutazione			-147.502	-147.502
Totale valori alla fine dell'esercizio	5.136.130	139.532	25.794.962	31.070.624

Si evidenzia la suddivisione degli immobili per ubicazione come segue:

SEDE	TERRENI	FABBRICATI CIVILI	FABBRICATI INDUSTRIALI	TOT.TERRENI E FABBRICATI
Collecchio (Pr)	1.583.568	103.380	10.746.898	12.433.846
Zevio (Vr)	1.312.889		2.852.297	4.165.186
Atella (Pz)			6.846.632	6.846.632
Nusco (Av)	85.215		1.796.003	1.881.218
Bovolone (Vr)			409.232	409.232
Lurate Caccivio (Co)	1.787.774		2.149.341	3.937.115
Sermide (Mn)	366.684	36.152	994.559	1.397.395
Totale valori alla fine dell'esercizio	5.136.130	139.532	25.794.962	31.070.624

B.II. 2) - IMPIANTI E MACCHINARI

VALORI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO:	
- costo storico	309.882.070
- rivalutazioni	8.308.763
- fondo ammortamento	-282.418.484
Totale valori all'inizio dell'esercizio	35.772.349
MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO:	
- acquisizioni e/o costi interni	2.955.654
- riclassificazioni da/ad altra voce costo sto	1.746
- costo storico delle alienazioni	-3.610.104
- svalutazioni	-6.728.022
- quota ammortamento	-10.307.032
- decremento f.do amm.to delle alienazioni	3.426.333
Totale valori movimenti dell'esercizio	-14.261.425
VALORI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO:	
- costo storico	309.229.366
- rivalutazioni	8.308.763
- fondo ammortamento	-289.299.184
- svalutazione	-6.728.022
Totale valori alla fine dell'esercizio	21.510.923

Le svalutazioni effettuate in questa voce si riferiscono in particolare a impianti mai utilizzati e a materiale obsoleto di difficile recuperabilità, comunque mai ammortizzato.

Si evidenzia la suddivisione degli impianti e macchinari per ubicazione come segue:

SEDE	
Collecchio (Pr)	6.164.103
Zevio (Vr)	3.022.573
Atella (Pz)	4.294.571
Nusco (Av)	1.401.077
Paestum (Sa)	409.189
Bovolone (Vr)	2.667.351
Lurate Caccivio (Co)	3.548.416
Sermide (Mn)	3.643
Totale valori alla fine dell'esercizio	21.510.923

B. II. 3) - ATTREZZATURE

VALORI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO:	
- costo storico	41.867.207
- rivalutazioni	754.543
- fondo ammortamento	-38.559.824
Totale valori all'inizio dell'esercizio	4.061.926
MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO:	
- acquisizioni e/o costi interni	165.724
- costo storico delle alienazioni	-14.851.691
- svalutazioni	-248.289
- quota ammortamento	-2.034.562
- decremento f.do amm.to delle alienazioni	13.117.009
Totale valori movimenti dell'esercizio	-3.851.809
VALORI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO:	
- costo storico	27.181.240
- rivalutazioni	754.543
- fondo ammortamento	-27.477.377
- svalutazione	-248.289
Totale valori alla fine dell'esercizio	210.117

B .II. 4) - ALTRI BENI

	AUTOMEZZI	MOBILI E MACCHINE PER UFFICIO	TOTALE ALTRI BENI
VALORI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO:			
- costo storico	1.109.950	5.371.250	6.481.200
- rivalutazioni	614.335	137.386	751.721
- fondo ammortamento	-1.633.160	-5.204.104	-6.837.264
Totale valori all'inizio dell'esercizio	91.125	304.532	395.657
MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO:			
- acquisizioni e/o costi interni	45.251	136.761	182.012
- costo storico delle alienazioni	-41.729	-3.684	-45.413
- svalutazioni	-30.010	-74.630	-104.640
- quota ammortamento	-45.616	-119.358	-164.974
- decremento f.do amm.to delle alienazioni	35.258	2.837	38.095
Totale valori movimenti dell'esercizio	-36.846	-58.074	-94.920
VALORI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO:			
- costo storico	1.113.472	5.504.327	6.617.799
- rivalutazioni	614.335	137.386	751.721
- fondo ammortamento	-1.643.518	-5.320.625	-6.964.143
- svalutazione	-30.010	-74.630	-104.640
Totale valori alla fine dell'esercizio	54.279	246.458	300.737

B. II. 5) - IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

VALORI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO:	
- costo storico	307.587
Totale valori all'inizio dell'esercizio	307.587
MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO:	
- acquisizioni e/o costi interni	3.784.849
- costo storico delle alienazioni	-55.998
Totale valori movimenti dell'esercizio	3.728.851
VALORI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO:	
- costo storico	4.036.438
Totale valori alla fine dell'esercizio	4.036.438

Le immobilizzazioni in corso si riferiscono a cespiti la cui entrata in funzione non è ancora avvenuta alla data di chiusura dell'esercizio e non sono stati collocati ad una categoria di riferimento.

In ottemperanza delle disposizioni contenute nelle leggi 576 del 1975, 72 del 1983, 413 del 1991 e legge 342 del 2000, ed ai sensi dell'art. 2427 punto 2 del Codice Civile si evidenzia il totale delle rivalutazioni che sono state effettuate, riguardanti le immobilizzazioni:

	Rivalutazioni Precedenti	Rivalutazione L. 342/2000	Totale al 31/12/2003
Immobili e terreni	14.845.461		14.845.461
Impianti e macchinari	8.308.763	49.335.801	57.644.564
Attrezzature	754.543		754.543
Mobili e macchine ufficio	137.386		137.386
Automezzi	614.335		614.335
Brevetti (*)	13.944		13.944
Totale	24.674.432	49.335.801	74.010.233

(*) La voce era già completamente ammortizzata al 31.12.2002.

B) III. Immobilizzazioni finanziarie

Valore al 31/12/2003	331.092.401
Valore al 31/12/2002	2.034.565.450
Variazione	-1.703.473.049

Partecipazioni in imprese controllate	329.278.346
Partecipazioni in imprese collegate	4.001
Partecipazioni in altre imprese	413.560
Crediti verso altri	1.396.494
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	331.092.401

B) III. 1) Partecipazioni

La valutazione delle partecipazioni è stata effettuata al costo tenendo conto delle perdite permanenti di valore. A tal fine tutte le partecipazioni del gruppo Parmalat sono state valutate sottoponendole ad “impairment test”.

Per le principali partecipazioni e per quelle facenti parte del “core business” si è proceduto ad una valutazione attualizzando i flussi di cassa futuri previsti nel piano di ristrutturazione. Per partecipazioni di minore importanza si è ricorso al metodo dei multipli, moltiplicando l’Ebitda (reddito ante imposte, oneri finanziari ed ammortamenti) per il coefficiente applicato a società di settori simili. Per le partecipazioni e le attività di cui è prevista la dismissione si è tenuto conto dei presunti valori di realizzo.

Nel caso in cui il valore della partecipazione è negativo, il valore netto della stessa è stato annullato con la costituzione di opportuno fondo di svalutazione. Nei casi in cui gli obblighi della controllante eccedono l’annullamento del valore della partecipazione si è provveduto ad uno stanziamento a fondo rischi o alla svalutazione dei crediti verso la controllata.

	IN IMPRESE CONTROLLATE	IN IMPRESE COLLEGATE	IN ALTRE IMPRESE	TOTALE
VALORI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO:				
- costo storico	1.585.096.794	52.309.521	20.665.538	1.658.071.853
Totale valori all'inizio dell'esercizio	1.585.096.794	52.309.521	20.665.538	1.658.071.853
MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO:				
- acquisizioni	451.463.896	14.700		451.478.596
- incrementi a copertura perdite	432.550.768			432.550.768
- riclassificazioni ad altra voce	-127.789	-32.939.087	-39.610.734	-72.677.610
- riclassificazioni da altra voce			32.939.087	32.939.087
- costo storico delle alienazioni	-5.500.197	-17.817.063		-23.317.260
- svalutazioni	-2.134.205.127	-1.564.070	-13.580.331	-2.149.349.528
Totale valori movimenti dell'esercizio	-1.255.818.449	-52.305.520	-20.251.978	-1.328.375.947
VALORI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO:				
- costo storico	2.463.483.472	1.568.071	13.993.891	2.479.045.434
- svalutazioni	-2.134.205.127	-1.564.070	-13.580.331	-2.149.349.528
Totale valori alla fine dell'esercizio	329.278.345	4.001	413.560	329.695.906

La variazione di 39.611 migliaia di euro è relativa a riclassificazioni dalle partecipazioni in altre imprese ai crediti dell’attivo circolante e fra i titoli.

B. III. 1 a) - PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE

DENOMINAZIONE	VALORE 31 DIC. 2002	AUMENTI	ACQUISIZIONI	DIMINIZIONI	SVALUTAZIONI	VALORE 31 DIC. 2003
BOSCHI LUIGI E FIGLI SPA	15.671.110				6.021.110	9.650.000
CENTRO LATTE CENTALLO SRL IN A.S.	1.281.462					1.281.462
COMPAGNIA FINANZIARIA ALIMENTI SPA	2.566.791				2.566.791	0
CONTAL SRL IN A.S.	48.836				48.836	0
ELI AIR SRL IN A.S.	349.771	4.384.142			4.733.913	0
EMMEGI AGRO-INDUSTRIALE SRL	3.067.754	4.740.181			7.807.935	0
EUROLAT SPA IN A.S.	140.896.138	68.002.261			208.898.399	0
FINFOOD SRL	103.291				103.291	0
F.LLI STRINI COSTRUZ.MECCAN. SRL	721.697				721.697	0
GELATERIA PARMALAT SRL	1.000	13.173.505			13.174.505	0
GESLAT SRL IN A.S.	2.360.208				2.360.208	0
GIGLIO SPA	20.000.000				20.000.000	0
ITALCHEESE SPA			10.200.000		10.200.000	0
IMPIANTI SPORTIVI PARMA SRL	91.475				91.475	0
INTERLATTE SPA	2.673.507				2.673.507	0
LATTE SOLE SPA	34.133.668	7.966.717			20.900.385	21.200.000
LUCANA CLUB SRL	10.329				10.329	0
MARGHERITA YOGURT SRL	49.500	330.906			380.406	0
NEW-CO SRL IN A.S.	79.018				79.018	0
PANNA ELENA C.P.C. SRL IN A.S.	4.950.000	3.936.577			8.886.577	0
PARMA A.C. SPA IN A.S.	85.626.408	74.871.914			160.498.322	0
PARMENGINEERING SRL IN A.S.	92.962				92.962	0
SARAL SRL	127.604				127.604	0
STREGLIO SPA	3.356.970	2.967.786			6.324.756	0
TOTALE ITALIA	318.259.499	180.373.989	10.200.000	0	476.702.026	32.131.462
PARMALAT AUSTRIA GMBH	34.157.663				34.157.663	0
PARMALAT FRANCE SA	9.684.115	6.700.000			16.384.115	0
DEUTSCHE PARMALAT GMBH	3.758.384					3.758.384
PARMALAT FOOD HOLDINGS UK LTD	200.453.071				200.453.071	0
EUROFOOD IFSC LIMITED IN A.S.	134.723.002				134.723.002	0
FOOD REINSURANCE SA	852.222				852.222	0
CLESA SA	0		127.832.146			127.832.146
PARMALAT SOPARFI SA IN A.S.	14.367.685				14.367.685	0
PARMALAT CAPITAL FINANCE LIMITED	86				86	0
PARMALAT MALTA HOLDING LIMITED	113				113	0
PARMALAT TRADING LIMITED	99				99	0
PARMALAT FINANCE CORP. BV IN A.S.	14.360.797				14.360.797	0
PARMALAT NETHERLANDS BV IN A.S.	906.649				906.649	0
PARMALAT PORTUGAL SA	59.496.554				1.996.554	57.500.000
PARMALAT ROMANIA SA	6.069.889				2.639.889	3.430.000
BELGORODSKIJ MOLOCNIJ KOMBINAT OAO	15.720.147			5.500.197		10.219.950
DEKALAT OOO	4.235				4.235	0
PARMALAT EAST OOO	8.894.313				8.894.313	0
PARMALAT SNG OOO	44.023				44.023	0
ARILCA SA	564.377				564.377	0
PARMALAT INTERNATIONAL SA	188.641			127.789	60.852	0

PARMALAT HUNGARIA RT	49.970.379				49.970.379	0
PARMALAT USA CORPORATION	129.191.585				129.191.585	0
PARMALAT DE MEXICO SACV	17.433.151	12.126.646			29.559.797	0
PARMALECHE DE COSTARICA SA	10.616				10.616	0
B.F.HOLDINGS USA INC.	0		261.255.811		208.155.811	53.100.000
PARMALAT NICARAGUA SA	2.208				2.208	0
LACTONA SA	597.524				597.524	0
PARMALAT ARGENTINA SA	130.648.694				130.648.694	0
UNION GANDARENSE SA	19.374				19.374	0
PARMALAT ADM E PART DO BRASIL LTDA	284.490				284.490	0
PARMALAT PART. DO BRASIL LTDA	279.068.994	230.732.787	43.315.624		553.117.405	0
PARMALAT CHILE SA	37.837.790	2.617.344			40.455.134	0
PROCESADORA DE LECHE SA	33.755.243				5.755.243	28.000.000
COMPANIA AGRIC. Y FOREST.			8.838.800			8.838.800
PARMALAT PARAGUAY SA	6.018.661				6.018.661	0
PARMALAT PERU'	96.722				96.722	0
PARMALAT TRADING S.A. (ALFRELAN SA)	2.322				2.322	0
LACTERIA SA	5.919.772				5.919.772	0
WISHAW TRADING SA	18.089				18.089	0
EURO FINANCIAL MANAGEMENT			21.518		21.518	0
PARMALAT DE VENEZUELA C.A.	43.756.450				43.756.450	0
PARMALAT AFRICA LIMITED	4.467.604					4.467.604
PARMALAT NANJING DAIRY CORP. LTD	4.488.672				4.488.672	0
PARMALAT TIANJIN DAIRY CORP. LTD	6.968.308				6.968.308	0
PARMALAT ZHAODONG DAIRY CORP. LTD	5.217.838				5.217.838	0
SWOJAS ENERGY FOODS LIMITED	5.236.895				5.236.895	0
PARMALAT THAILAND LTD	1.579.849				1.579.849	0
TOTALE ESTERO	1.266.837.295	252.176.777	441.263.899	5.627.986	1.657.503.101	297.146.884
TOTALE GENERALE	1.585.096.794	432.550.766	451.463.899	5.627.986	2.134.205.127	329.278.346

Gli aumenti di 432.551 migliaia di euro sono relativi a copertura perdite o ad aumenti di capitale fra i quali il più rilevante è relativo a Parmalat partecipacoes do Brasil per 230.733 migliaia di euro, aumento realizzato attraverso rinuncia a credito.

Le acquisizioni per 451.464 migliaia di euro sono tutte relative a società già facenti parte del Gruppo Parmalat.

B .III. 1. b) - PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE

DENOMINAZIONE	QUOTA	31 DIC.	ACQUISIZIONI	DIMINUZIONI	SVALUTAZIONI	31 DIC.
	%	2002				2003
FIORDILATTE SRL	40	4.000				4.000
PARMAFACTOR SPA	30	1.549.370			1.549.370	0
AO PETMOL	32,87	17.817.063		17.817.063		0
PARMAQUA SPA	0	0	14.700		14.700	0
ODITALAT J.V. SRL	49,15	1				1
NETGROCER	35,82	32.939.087		32.939.087		0
TOTALE		52.309.521	14.700	50.756.150	1.564.070	4.001

B. III. 1. c) - PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE

DENOMINAZIONE	QUOTA %	31 DIC. 2002	AUMENTI	DIMINUZIONI	SVALUTAZIONI	31 DIC. 2003
BANCA ROMA SPA	0,03	1.672.781		1.672.781		0
CEPIM SPA	0,88	98.633				98.633
CONAI	0	9.126				9.126
CON.SERV.INTERPORTO PARMA	1,2	153				153
IN AGRO SOC.CONSA R.L.	4,17	1.033		336	697	0
MCC SPA	1,5	18.008.991		18.008.991		0
MARSH & CO SPA	12	12.395				12.395
SO.GE.AP. SPA	5,07	826.016			569.173	256.843
NETEXPANSION (Netgrocer)	0	0	32.939.087	19.928.626	13.010.461	0
TECNOALIMENTI SCPA	4,33	36.410				36.410
TOTALE		20.665.538	32.939.087	39.610.734	13.580.331	413.560

B) III. 2) Crediti

I crediti finanziari sono stati iscritti in bilancio al valore di presumibile realizzo. Il valore è così suddiviso:

	31 dicembre 2002	Aumenti	Diminuzioni	Fondo sv. crediti	31 dicembre 2003
a) imprese controllate	100.864.222		100.864.222		
b) imprese collegate					
c) imprese controllanti					
d) altre imprese	18.879.291	9.221.651	9.326.808	17.377.640	1.396.494
e) altre società del Gruppo					

I crediti verso imprese controllate, sono stati riclassificati fra i crediti non immobilizzati dell'attivo circolante, quanto a 100.000 migliaia di euro, relativamente a Geslat srl; e quanto a 864 migliaia di euro sono stati utilizzati per reintegro patrimonio della controllata Parma Associazione calcio spa.

I crediti verso altre imprese sono relativi a depositi cauzionali per l'importo di 53 migliaia di euro, crediti verso l'Erario per anticipo di imposta sul trattamento di fine rapporto per 1.221 migliaia di euro, e crediti per finanziamenti per 17.500 migliaia di euro al netto del fondo di svalutazione crediti immobilizzati per 17.378 migliaia di euro.

B) III. 3) Altri titoli

Gli altri titoli sono stati iscritti al costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori. Si tratta di fondi comuni di investimento, fondi di gestione patrimoniale, obbligazioni e titoli.

Sono stati prudenzialmente svalutati per l'intero ammontare mediante l'appostazione di apposito fondo, in quanto non di certa esigibilità.

Descrizione	31 dicembre 2002	Aumenti	Diminuzioni	Fondo sv. Titoli	31 dicembre 2003
San Paolo Imi - fondi	6.404.237		6.404.237		
Titoli credit Suisse-Parm. Brasil	248.312.500	39.861.130		288.173.630	
Titoli Nexpansion	2.033.347		1.144.621	888.726	
Titoli Boston Holdings Corp.		10.842.051		10.842.051	
Titoli PN Epicurum		13.010.461		13.010.461	
Titoli Sires Star ltd		30.561.862		30.561.862	
Totali	256.750.084	94.275.504	7.548.858	343.476.730	

Per quanto riguarda i titoli Credit Suisse, sono relativi ai bond emessi dalla controllata Parmalat Participacoes do Brasil Ltda e riacquistati da Parmalat spa per i quali non ci sono più i presupposti necessari all'incasso ed è quindi stato prudenzialmente effettuato un accantonamento di pari importo al fondo svalutazione titoli. Anche per gli altri titoli sopraindicati sono stati effettuati opportuni accantonamenti, di pari importo, data la mancanza dei presupposti necessari alla recuperabilità.

C) Attivo circolante

C) I. Rimanenze

Valore al 31/12/2003	37.450.184
Valore al 31/12/2002	51.068.531
Variatione	-13.618.347

I prodotti finiti sono stati valutati al costo di produzione; rispetto agli esercizi precedenti sono state escluse le spese di conservazione; le scorte di materie prime, imballi e materiale vario sono state valutate al costo d'acquisto medio ponderato.

	31 dicembre 2003	31 dicembre 2002
1) materie prime , sussidiarie e di consumo	18.949.326	25.029.795
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) lavori in corso su ordinazione		
4) prodotti finiti e merci	21.287.166	24.916.401
5) acconti		1.122.335
6) fondo svalutazione magazzino	-2.786.308	
Totale rimanenze	37.450.184	51.068.531

Il fondo svalutazione magazzino, si incrementa di 2.786 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2002 ed è relativo a materiale (soprattutto imballi) non più necessario all'attività produttiva, e per il quale sono in corso le opportune richieste di autorizzazione allo smaltimento o vendita.

C) II. Crediti

Valore al 31/12/2003	233.740.674
Valore al 31/12/2002	1.282.749.653
Variazione	-1.049.008.979

I crediti sono diminuiti rispetto all'esercizio precedente di 1.049.009 migliaia di euro, e sono iscritti al presumibile valore di realizzo.

Si evidenzia, di seguito la composizione di tutte le voci.

	31 Dicembre 2003	31 Dicembre 2002
1) crediti verso clienti	219.043.718	152.730.187
2) crediti verso controllate	1.452.450.796	1.022.764.759
3) crediti verso collegate	202.864	185.724
4) crediti verso controllanti		306.378
5) crediti verso altri	41.818.003	82.483.608
6) crediti verso altre soc. Gruppo	23.068.143	37.670.590
7) fondo svalutazione crediti	-1.502.842.850	-13.391.592
Totale crediti	233.740.674	1.282.749.654

Il fondo svalutazione crediti risulta aumentato rispetto al 31 dicembre 2002 di 1.489.451 migliaia di euro.

C. II. 1) - CREDITI VERSO CLIENTI

	31 Dicembre 2003
Clients Italia	257.324.348
Clients Ue	1.679.873
Clients extra Ue	4.910.095
Premi clienti	-45.601.908
Fatture da emettere	731.310
Totale crediti verso clienti	219.043.718

Nella voce "premi clienti" sono inserite note di accredito per premi a favore dei clienti, maturati al raggiungimento di obiettivi di fatturato contrattualmente concordati.

C. II. 2) - CREDITI VERSO CONTROLLATE

	31 Dicembre 2003
Controllate Italia	123.394.677
Controllate Estero	420.587.986
Crediti finanziari controllate	908.468.133
Totale crediti verso controllate	1.452.450.796

C. II. 3) - CREDITI VERSO COLLEGATE

	31 Dicembre 2003
Collegate Italia	176.944
Collegate Estero	25.920
Totale crediti verso collegate	202.864

C. II. 5) - CREDITI VERSO ALTRI

	31 Dicembre 2003
Anticipi a fornitori	220.018
Crediti v/erario per irpeg	3.503.919
Crediti v/erario per irap	1.316.865
Erario c/iva	26.562.535
v/Ministero politiche agricole forestali	1.395.902
Anticipi dipendenti	247.678
Crediti diversi	3.225.926
Rimborsi da incassare	5.199.819
Erario c/ritenute subite	31.612
Altri	113.729
Totale crediti verso altri	41.818.003

Il credito verso erario per Iva è relativo al 4° trimestre 2002 e all'intero anno 2003; per tale importo è già stata consegnata la richiesta di rimborso, per la cui definizione la società è in attesa di ottenere le fidejussioni necessarie.

Il credito v/erario per irap è stato esposto al netto dell'accantonamento dell'esercizio per 2.000 migliaia di euro.

All'interno dei crediti diversi la voce più rilevante è costituita da un credito inizialmente vantato nei confronti di Parmatour spa, ora in Amministrazione Straordinaria, per 2.026 migliaia di euro e successivamente ceduto a Finaliment srl. Per tale credito è stato prudenzialmente effettuato un accantonamento di pari importo al fondo svalutazione crediti.

Fra i crediti per rimborsi da incassare la voce più rilevante è relativa ad una restituzione da parte di banca Sella incassata dopo la chiusura dell'esercizio per 5.174 migliaia di euro.

C. II. 6) - CREDITI VERSO ALTRE SOCIETA' DEL GRUPPO

	31 Dicembre 2003
Altre società estero	8.578.177
Crediti finanziari altre soc. gruppo	14.489.965
Totale crediti vs. alte soc. gruppo	23.068.142

C. II. 7) - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

	31 dicembre 2003
Clienti	97.662.822
Società del gruppo in A.S.	1.405.180.028
Totale fondo svalutazione crediti	1.502.842.850

Il fondo svalutazione crediti è stato calcolato in maniera specifica per le società del gruppo in Amministrazione Straordinaria, o in situazioni di liquidazione, o in altre procedure concorsuali, e per alcune concessionarie in fase di riorganizzazione gestionale. Inoltre è stato effettuato un accantonamento sulla base di un'analisi approfondita delle posizioni con procedimenti legali in corso e dello scadenziario clienti completo.

C) III. Attività finanziarie non immobilizzate

Valore al 31/12/2003	19.681.772
Valore al 31/12/2002	43.623.908
Variazione	-23.942.136

	31 dic. 2002	AUMENTI DELL'ANNO	DIMINUZIONI DELL'ANNO	31 dic. 2003
PARTECIPAZIONI V/ALTRE IMPRESE		19.681.772		19.681.772
ALTRI TITOLI	43.623.908		43.623.908	0
TOTALE	43.623.908	19.681.772	43.623.908	19.681.772

Le partecipazioni in altre imprese sono relative a Banca di Roma e Mcc spa riclassificate dalle attività immobilizzate per 19.682 migliaia di euro. Tali partecipazioni sono state vendute dopo la chiusura dell'esercizio, con realizzo di una plusvalenza netta di 3.121 migliaia di euro.

La diminuzione degli altri titoli è relativa alla riclassificazione dei titoli Sires Star ltd fra le attività immobilizzate per 34.281 migliaia di euro e l'alienazione dei titoli Parmalat Finance Corp. per 9.343 migliaia di euro.

C) IV. Disponibilità liquide

Valore al 31/12/2003	6.613.204
Valore al 31/12/2002	66.482.009
Variazione	-59.868.805

Le disponibilità liquide rilevano 6.598 migliaia di euro di depositi bancari e 15 migliaia di euro di valori in cassa.

D) Ratei e risconti attivi

Valore al 31/12/2003	2.046.937
Valore al 31/12/2002	67.013.570
Variazione	-64.966.633

Sono così composti:

	31 dicembre 2003	31 dicembre 2002
Ratei attivi per interessi	23.743	47.948.779
Ratei attivi vari		2.174.969
Risconti attivi per interessi, spese acquisizione finanziamenti	276.156	6.173.072
Risconti attivi vari	1.747.038	10.716.750
Totale	2.046.937	67.013.570

Lo scostamento rispetto all'esercizio precedente, è relativo a interessi per titoli non più presenti in bilancio.

NOTE ALLA SITUAZIONE PATRIMONIALE PASSIVA

A) Patrimonio netto

Valore al 31/12/2003	-13.888.704.553
Valore al 31/12/2002	913.917.885
Variazione	-14.802.622.438

L'assemblea del 29 aprile 2003 ha deliberato la destinazione dell'utile dell'esercizio 2002, per 6.182 migliaia di euro a riserva legale, per 47.640 migliaia di euro a riserva straordinaria e per 8.000 migliaia di euro a dividendo; il pagamento è avvenuto in data 7 maggio 2003.

In data 24 settembre 2003 è stata deliberata una distribuzione di dividendo straordinario per 58.000 migliaia di euro, attraverso utilizzo di riserva straordinaria, pagato in data 26 settembre 2003.

In data 24 novembre 2003 l'assemblea straordinaria della società, ha deliberato un aumento di capitale sociale per 100.000 migliaia di euro mediante l'emissione di 100.000.000 di azioni del valore nominale di euro 1 cadauna, al prezzo unitario di euro 4, e pertanto con un sovrapprezzo complessivo di 300.000 migliaia di euro.

L'aumento di capitale è stato interamente sottoscritto dal socio Parmalat Finanziaria spa mediante rinuncia al credito finanziario vantato verso Parmalat spa per un importo pari all'ammontare del prezzo complessivo delle azioni da liberare.

Il capitale risulta quindi interamente versato e sottoscritto ed è composto da n. 500.000.000 di azioni del valore nominale di euro 1 cadauna.

Si evidenzia che la società non possiede (né in proprio, né per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona) azioni proprie, né ha acquistato o alienato azioni proprie nel corso dell'esercizio.

Le variazioni intervenute sono evidenziate nel seguente prospetto.

	31 Dicembre	Aumenti	Diminuzioni	31 Dicembre
	2002	dell'anno	dell'anno	2003
Capitale sociale	400.000.000	100.000.000		500.000.000
Riserva sovrapprezzo azioni	311.681.739	300.000.000		611.681.739
Riserve di rivalutazione				
– Riserva legge 19/03/83 n. 72				
– Riserva legge 30/12/91 n. 413	6.661.293			6.661.293
– Riserva legge 21/11/2000 n. 342	41.324.019			41.324.019
Totale riserve rivalutazione	47.985.312	0		47.985.312
Riserva legale	26.011.996	6.182.231		32.194.227
Riserva per azioni proprie				
Riserve statuarie				
Altre riserve				
– Riserva straordinaria	35.970.620	47.640.074	58.000.000	25.610.694
– Riserva legge 219/81	18.555.892			18.555.892
– Riserva reg. cee 356/77	4.588.079			4.588.079
– Riserva legge 526	699.110			699.110
– Riserva legge 675	87.185			87.185
– Riserva utili da reinvestire mezzogiorno	6.515.647			6.515.647
Totale altre riserve	66.416.533	47.640.074	58.000.000	56.056.607
Utile (perdite) portati a nuovo				
Utile (perdite) dell'esercizio	61.822.305	-15.136.622.438	61.822.305	-15.136.622.438
Totale patrimonio netto	913.917.885	-14.682.800.133	119.822.305	-13.888.704.553

B) Fondi per rischi ed oneri

B) 2) Fondi per imposte

Valore al 31/12/2003	5.095.782
Valore al 31/12/2002	5.095.782
Variazione	

Rileva accantonamenti effettuati in eccedenza negli anni precedenti per 2.651 migliaia di euro e di un fondo imposte differite su tassazioni di plusvalenze di anni precedenti per 2.445 migliaia di euro. Il fondo è stato mantenuto prudenzialmente invariato, pur non evidenziandosi al momento rischi fiscali.

B) 3) Altri fondi

Valore al 31/12/2003	9.739.994.746
Valore al 31/12/2002	24.526
Variatione	9.739.970.220

Rilevano:

	31 dicembre 2003
Fondo indennità suppletiva clientela	70.717
Fondo rischi vari	36.116.862
Fondo per insinuazioni in contestazione	24.761.000
Fondo garanzie prestate	9.679.046.167
Totale	9.739.994.746

La variazione è dovuta a: adeguamento del fondo indennità suppletiva di clientela, incrementato di 46 migliaia di euro; accantonamenti per rischi, contenziosi, cause con il personale e vari per 36.117 migliaia di euro; fondi per insinuazioni al passivo in contestazione per 24.761 migliaia di euro; rischi conseguenti a garanzie prestate per 9.679.046 migliaia di euro.

Tale voce è composta da garanzie prestate in anni precedenti a società del gruppo (fidi bancari, promissory notes, private placements ed emissione di bonds):

- garanzie per prestiti bancari e linee di credito varie ancora in essere presso diverse società del gruppo per 1.721.331 migliaia di euro;
- promissory notes per 862.674 migliaia di euro, emesse principalmente verso Parmalat participacoes do Brasil, verso Parmalat finance corp. b.v. e verso Wishaw Trading sa.
- private placement per 1.129.293 migliaia di euro, principalmente verso Parmalat finance corp. b.v,
- emissioni di bonds per 5.965.748 migliaia di euro, principalmente verso Parmalat finance corp. b.v. e verso Parmalat capital finance ltd.

Si evidenzia che Parmalat spa in Amministrazione Straordinaria potrebbe essere chiamata a rispondere, in via subordinata, del mancato adempimento del debitore principale.

Le garanzie sono così dettagliate:

	31 dicembre 2003
Eurolat spa in Amministrazione Straordinaria	109.710.539
Contal srl in Amministrazione Straordinaria	113.620.518
Eurofood Ifsc ltd in Amministrazione Straordinaria	137.415.169
Parmalat administracao e participacoes do Brasil	245.400.449
Parmalatr soparfi sa in Amministrazione Straordinaria	253.385.440
Wishaw trading sa	381.605.890
Parmalat Netherlands bv in Amministrazione Straordinaria	561.356.529
Parmalat participacoes do Brasil ltda	619.627.914
Parmalat capital finance ltd	779.171.892
Parmalat finance corporation bv in Amministrazione Straord.	5.512.430.129
Altre	965.321.698
Totale	9.679.046.167

C) Trattamento di fine rapporto e di lavoro subordinato

Valore al 31/12/2003	30.346.599
Valore al 31/12/2002	29.937.997
Variazione	408.602

Rileva il totale delle indennità maturate alla fine dell'esercizio, al netto degli acconti erogati.

I movimenti dell'esercizio risultano:

	31 Dicembre	Aumenti	Diminuzioni	31 Dicembre
	2002	dell'anno	dell'anno	2003
Fondo Tfr operai	12.048.419	1.990.346	1.754.877	12.283.888
Fondo Tfr impiegati	12.153.501	1.868.400	1.463.751	12.558.150
Fondo Tfr dirigenti	5.736.077	5.229.930	5.461.446	5.504.561
Totale	29.937.997	9.088.676	8.680.074	30.346.599

Il numero medio dei dipendenti in forza risulta:

	Anno	Anno	Variazioni
	2003	2002	
Operai fissi	894	877	17
Operai stagionali	144	180	-36
Impiegati fissi	614	618	-4
Impiegati stagionali	52	46	6
Dirigenti	79	81	-2
Totale	1.783	1.802	-19

Il numero dei dipendenti in forza al 31 dicembre 2003 è di 1.715.

D) Debiti

Valore al 31/12/2003	4.805.177.585
Valore al 31/12/2002	2.588.303.001
Variazione	2.216.874.584

I debiti, pari a 4.805.178 migliaia di euro sono così costituiti:

	31 dicembre 2003	31 dicembre 2002	Differenze
01) Obbligazioni			
02) Obbligazioni convertibili			
03) Debiti verso banche e ist.finanze.	2.747.114.069	1.011.191.245	1.735.922.824
04) Debiti verso altri finanziatori	135.715.349	75.483.213	60.232.136
05) Acconti			
06) Debiti verso fornitori	164.352.230	174.945.019	-10.592.789
07) Debiti rappr. da titoli di credito			
08) Debiti verso imprese controllate	1.330.588.894	1.107.760.386	222.828.508
09) Debiti verso imprese collegate	82.376.348	2.029.075	80.347.273
10) Debiti verso imprese controllanti	31.159.361	48.529.419	-17.370.058
11) Debiti tributari	6.238.651	31.452.619	-25.213.968
12) Debiti v/ist. previden. e sic. sociale	8.004.110	5.700.989	2.303.121
13) Altri debiti	14.139.236	15.288.134	-1.148.898
14) Debiti v/ altre società del gruppo	285.489.337	115.922.902	169.566.435
Totale debiti	4.805.177.585	2.588.303.001	2.216.874.584

All'interno dei debiti, sopra descritti, i debiti finanziari, pari a 4.149.034 migliaia di euro, sono così suddivisi:

	31 dicembre 2003
01) Obbligazioni	
02) Obbligazioni convertibili	
03) Debiti verso banche e istituti finanziari	2.747.114.069
04) Debiti verso altri finanziatori	135.715.349
07) Debiti rappresentati da titoli di credito	
08) Debiti finanziari verso imprese controllate	961.379.524
09) Debiti finanziari verso imprese collegate	
10) Debiti finanziari verso imprese controllanti	31.159.361
14) Debiti finanziari verso altre società del gruppo	273.665.693
Totale debiti finanziari	4.149.033.996

I debiti verso fornitori, pari a 164.352 migliaia di euro sono costituiti da:

	31 dicembre 2003
Fornitori Italia	127.321.057
Debiti verso presidente consiglio amministrazione	113.908
Fornitori Ue	23.322.695
Fornitori extra Ue	523.946
Interessi fornitori per concordato	464.794
Fatture da ricevere ante Amministrazione Straordinaria	10.264.458
Fatture da ricevere post Amministrazione Straordinaria	2.341.372
Totale debiti verso fornitori	164.352.230

Il debito verso il presidente del consiglio di amministrazione rileva l'accantonamento di competenza del mese di dicembre 2003 stanziato ma non liquidato.

Gli interessi verso fornitori per concordato rilevano lo stanziamento di interessi passivi che dovranno essere riconosciuti ai fornitori; sono stati calcolati al tasso legale, e maturano dalla data di scadenza contrattuale della fattura fino alla data di ammissione alla procedura di Amministrazione Straordinaria.

I debiti v/imprese controllate, pari a 1.330.589 migliaia di euro rilevano:

	31 dicembre 2003
Compagnia finanziaria alimenti spa	4.997.353
Boschi Luigi & figli spa	32.447.845
Parma a.c. spa in A.S.	4.909.365
Latte sole spa	7.324.147
Eurolat spa in A.S.	11.970.901
Eliair srl in A.S.	148.680
Geslat srl in A.S.	134.642.381
Contal srl in A.S.	80.393.867
Centrale del latte di Roma	8.114.521
Lactis spa	6.065.366
Saral srl	1.590.174
Streglio spa	266.209
Parmengineering srl in A.S.	2.167.005
<i><u>Totale debiti vs. controllate Italia</u></i>	<i><u>295.037.814</u></i>
Parmalat finance corp. b.v. in a.s.	566.837.066
Parmalat Netherlands bv in a.s.	246.584.584
Parmalat France s.a.	3.527.075
Deutsche Parmalat gmbh	11.037.053
Eurofood Ifsc limited	114.600.292
Parmalat food holdings (uk) limited	3.921.332
Parmalat Chile s.a.	4.212.134
Parmalat Hungaria rt	77.056
Parmalat molkerei gmbh	4.034.337
Parmalat sk s.r.o.	2.909
Letona s.a.	4.291
Arilca s.a.	8.300.794
Parmalat Nicaragua s.a.	3.448.233
Gelateria Parmalat ltda Brasil	8.252
Farmland dairies corporation	59.457.357
Parmalat Capital finance ltd	7.890.736
Curcastle corporation n.v.	1.181.194
Clesa sa	213.313
<i><u>Totale debiti vs. controllate estero</u></i>	<i><u>1.035.338.009</u></i>
Newco srl in A.S.	6.567
Panna Elena - c.p.c. srl in A.S.	184.838
Lactis spa in A.S.	21.666
<i><u>Totale debiti vs. controllate italia post a.s.</u></i>	<i><u>213.071</u></i>
Totale debiti vs. controllate	1.330.588.894

I debiti v/imprese collegate, pari a 82.376 migliaia di euro sono costituiti da:

	31 dicembre 2003
Parmafactor spa	77.586.668
Parmafactor spa rateo interessi	342.933
<i><u>Totale debiti Vs. Collegate Italia</u></i>	<i><u>77.929.601</u></i>
Nom ag	4.446.747
<i><u>Totale debiti Vs. Collegate estero</u></i>	<i><u>4.446.747</u></i>
Totale debiti Vs. Collegate	82.376.348

I debiti v/ imprese controllanti, pari a 31.159 migliaia di euro sono costituiti da:

	31 dicembre 2003
Parmalat finanziaria spa	26.769.381
Coloniale srl	4.389.981
Totale debiti Vs. Controllanti	31.159.361

I debiti tributari, pari a 6.239 migliaia di euro sono costituiti da:

	31 dicembre 2003
Debiti v/erario imposte condono L.289/02	1.507.681
Debiti v/erario imposte sostitutive	240.780
Debiti v/erario irpef dipendenti	4.231.557
Debiti v/erario e diversi	258.633
Totale debiti tributari	6.238.651

I debiti v/istituti previdenziali e sicurezza sociale, pari a 8.004 migliaia di euro sono costituiti da:

	31 dicembre 2003
Debiti v/Inps e Inam dipendenti	5.213.690
Debiti v/inail dipendenti	19.146
Debiti v/ist. prev. per contr. ratei ferie-permessi	1.975.034
Debiti v/ist. prev. per contr. premi	622.449
Debiti v/enasarco	13.015
Debiti v/enasarco per F.i.r.r.	17.597
Debiti per assicurazioni dipendenti	2.744
Debiti per contributi sindacali	23.789
Debiti v/Finitalia	22.410
Debiti v/Previndai	94.236
Totale previdenziali	8.004.110

I debiti sono relativi al solo mese di dicembre 2003 per i contributi Inps, e all'ultimo periodo non scaduto dell'anno per le altre contribuzioni. Al fine di consentire una corretta operatività aziendale gli importi sono stati regolarmente versati nei termini previsti.

Per l'anno 2004 è stata presentata domanda di rateizzazione dei contributi Inps.

Gli altri debiti, pari a 14.139 migliaia di euro sono costituiti da:

	31 dicembre 2003
Aima-Agea c/trattenute	971.879
Debiti v/dipendenti per premi	2.652.632
Debiti v/dipendenti per ferie pregresse	6.319.820
Debiti v/dipendenti per retribuzioni nette	3.909.466
Debiti vari v/dipendenti	3.100
Debiti v/dipendenti per viaggi e trasferte	89.636
Debiti v/cassa interna	6.059
Debiti v/Alifond	166.208
Debiti per schede carburante	20.436
Totale altri debiti	14.139.236

I debiti verso i dipendenti per retribuzioni nette sono stati regolarmente pagati nel mese di gennaio 2004.

I debiti v/altre società del gruppo, pari a 285.489 migliaia di euro sono costituiti da:

	31 dicembre 203
Parmalat dairy & bakery inc.	263.284.319
Leche cotopaxi lecocem	46.613
Parmalat Colombia ltda	109.281
Parmalat Australia ltd.	21.649.124
Olex sa	400.000
Totale debiti vs. altre società del gruppo	285.489.337

E) Ratei e risconti passivi

Valore al 31/12/2003	1.744.839
Valore al 31/12/2002	109.402.584
Variazione	-107.657.745

Rilevano:

	31 dicembre 2003	31 dicembre 2002
Ratei passivi per interessi		32.393.511
Ratei passivi per spese commerciali e spese varie	159.590	58.172.020
Risconti passivi per premi ed interessi		17.134.085
Risconti passivi vari	1.585.249	1.702.968
Totale	1.744.839	109.402.584

Gli interessi passivi sono stati contabilizzati nei debiti bancari; i premi di fine anno sono stati contabilizzati direttamente in deduzione dei crediti commerciali.

CONTI D'ORDINE

	31 dicembre 2003	31 dicembre 2002
Effetti allo sconto e all'incasso		611.183.593
Leasing da pagare	5.943.500	10.159.928
Fidejussioni a favore di controllate	479.567.986	5.466.697.611
Fidejussioni a favore di collegate		65.000.000
Fidejussioni a favore di altre soc. del gruppo		73.652.034
Fidejussioni a favore di altre imprese	26.162.043	28.408.008
Garanzie ricevute da controllanti		139.336.942
Totale	511.673.529	6.394.438.116

Gli effetti allo sconto e all'incasso rilevano uno scostamento con il dato dell'esercizio precedente causato da operazioni di effetti presentanti ad istituti bancari senza il supporto di operazioni commerciali sottostanti.

I leasing da pagare rappresentano le rate non scadute di contratti relativi a macchinari ed impianti regolarmente in uso.

Per le fidejussioni a favore di controllate, collegate, altre società del gruppo ed altre imprese, la nota di stima è relativa al trattamento applicato come effetto sul rischio aziendale a seguito delle procedure concorsuali in corso.

Gli accantonamenti relativi sono descritti nel capitolo relativo agli altri fondi.

Le fideiussioni a favore di altre imprese sono relative ad un contratto di assunzione di obbligazione a scopo di garanzia per subentrare, in caso di inadempimento, nel contratto di locazione finanziaria, avente per oggetto un complesso immobiliare sito in Reggio Emilia, stipulato fra le società InnoTecs Spa e Giglio service Spa e da questa ceduto alla società Newlat Srl.

NOTE ALLA SITUAZIONE ECONOMICA

A) Valore della produzione

Esercizio 2003	792.094.759
Esercizio 2002	943.589.386
Variazione	-151.494.627

	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	790.081.281	950.039.751
Variazioni rimanenze semilavorati - prod. finiti	-3.629.236	-10.362.966
Altri ricavi e proventi	5.642.714	3.912.601
Totale	792.094.759	943.589.386

Il valore della produzione, raffrontato con il dato esposto nel bilancio 31 dicembre 2002, diminuirebbe di 151.495 migliaia di euro.

L'esercizio precedente rilevava in bilancio ricavi per 198.000 migliaia di euro, non supportati da fatture.

Con il dato 2002 rettificato la variazione è in aumento per 46.506 migliaia di euro.

A)1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Vendite prodotto - Italia nette	671.661.059	(*) 649.592.953
Vendite prodotto - estero nette	16.791.496	21.825.874
Vendite infragruppo	56.952.628	34.766.006
Vendite materiali diversi	20.108.533	21.131.437
Ricavi per prestazioni e servizi	24.567.565	24.723.481
Totale	790.081.281	752.039.751

(*) Voce già rettificata per 198.000 migliaia di euro.

I ricavi sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi e sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, normalmente identificato con la consegna del bene e per i servizi al momento dell'avvenuta prestazione, in accordo con i relativi contratti.

A)2) Variazioni rimanenze semilavorati – prodotti finiti

Esercizio 2003	-3.629.236
Esercizio 2002	-10.362.966
Variazione	6.733.730

A)5) Altri ricavi e proventi vari- contributi in conto esercizio

Si evidenzia il dettaglio degli altri ricavi e proventi; la voce residuale “altri ricavi” accoglie rimborsi assicurativi, restituzioni export, affitti attivi e vari.

	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Plusvalenze vendita cespiti ordinarie	1.618.089	483.724
Proventi per royalties e brevetti	1.085.458	1.396.442
Sopravvenienze attive ordinarie	1.085.777	426.932
Altri ricavi	1.508.191	1.334.006
<i>Vari</i>	<u>5.297.515</u>	<u>3.641.104</u>
Contributi conto esercizio	345.199	271.497
Totale altri ricavi e proventi	5.642.714	3.912.601

I proventi per royalties rilevano ricavi per lo sfruttamento del marchio da parte di società consociate.

Gli altri ricavi sono composti da risarcimenti assicurativi, rimborsi danni, affitti attivi e proventi vari.

Il contributo in conto esercizio è riferito al Fondo sperimentale agevolazione ricerca.

B) Costi della produzione

Valore al 31/12/2003	987.135.981
Valore al 31/12/2002	849.184.998
Variazione	137.950.983

	Esercizio 2003	Esercizio 2002
06) Per materie prime, sussidiarie, consumo, merci	360.752.524	359.408.788
07) Per servizi	339.930.626	327.007.969
08) Per godimento beni di terzi	10.988.267	11.982.180
09) Per il personale	93.253.053	99.917.513
10) Ammortamenti e svalutazioni	129.409.048	35.815.882
11) Variazioni rimanenze mat.prime,suss.,cons.merci	8.866.777	7.595.390
13) Altri accantonamenti	34.454.674	12.505
14) Oneri diversi di gestione	9.485.227	7.444.771
Totale	987.140.196	849.184.998

B) 6) Per materie prime – sussidiarie – consumo - merci

	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Acquisti materie prime	202.862.546	209.952.287
Acquisti imballi	69.288.696	65.028.632
Acquisti prodotti finiti	78.740.755	71.713.928
Acquisti materiale laboratori e consum	1.983.009	1.871.693
Acquisti materiale pubblicitario	4.168.753	7.273.373
Acquisti materiale dipendenti	162.249	177.119
Acquisti materiale cancelleria	383.381	448.583
Acquisti materiale di manutenzione	2.876.601	2.720.586
Acquisti materiale manutenz automezzi	285.781	221.219
Acquisti materiale vario automezzi	753	1.368
Totale	360.752.524	359.408.788

B) 7) Per servizi

	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Servizi per acquisti	3.970.620	4.075.414
Servizi di produzione	23.399.774	22.197.265
Servizi commerciali	283.322.475	268.901.948
Servizi amministrativi e generali	29.237.757	31.833.342
Totale	339.930.626	327.007.969

All'interno dei servizi commerciali, le voci più rilevanti sono costituite da spese di pubblicità e promozionali per complessive 114.740 migliaia di euro e spese per posizionamento scaffali supermercati e premi a clienti per 104.260 migliaia di euro.

B) 8) Per godimento beni di terzi

	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Canoni leasing	3.986.496	4.677.940
Spese affitto	5.704.487	6.068.803
Royalties passive	1.297.284	1.235.437
Totale	10.988.268	11.982.180

B) 9) Costi del personale

	Esercizio 2003	Esercizio 2002
a) Salari e stipendi	62.869.963	70.199.407
b) Oneri sociali	19.661.823	21.009.196
c) Trattamento di fine rapporto	9.088.676	7.243.241
e) Altri costi	1.632.591	1.465.670
Totale	93.253.053	99.917.513

B)10) Ammortamenti e svalutazioni

	Esercizio 2003	Esercizio 2002
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	6.039.024	7.389.040
b) Ammortamento immobilizzazioni materiali	14.680.902	24.121.205
c) Altre svalutazioni immobilizzazioni	25.865.025	0
d) Svalutazione crediti dell'attivo circolante	82.824.097	4.305.638
Totale	129.409.048	35.815.882

Gli ammortamenti sono stati effettuati in relazione alla durata economica, alla residua possibilità di utilizzazione dei singoli beni e al loro grado di deperimento. Quando i beni sono stati considerati non più utili all'attività dell'azienda sono state effettuate svalutazioni, come ampiamente descritto nei capitoli relativi alle immobilizzazioni.

Le svalutazioni dell'attivo circolante sono state dettagliate nei capitoli precedenti e sono relative ad accantonamenti specifici su crediti di dubbia recuperabilità, clienti al legale, ed in base ad analisi specifiche su tutti i clienti.

B)11)Variazioni delle rimanenze mat. prime – suss. - consumo-merci

Esercizio 2003	8.866.777
Esercizio 2002	7.595.390
Variazione	1.271.387

B)13) Altri accantonamenti

Esercizio 2003	34.454.674
Esercizio 2002	12.505
Variazione	34.442.169

Gli altri accantonamenti, già dettagliati nel capitolo dei fondi rischi sono relativi all'adeguamento del fondo indennità suppletiva di clientela, e ai rischi per contenziosi e cause future.

B)14) Oneri diversi di gestione

	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Perdite su crediti	5.199.905	1.762.979
Altri Oneri di gestione	4.285.322	5.681.792
Totale	9.485.227	7.444.771

Fra le perdite su crediti, iscritte per 5.200 migliaia di euro, la voce più rilevante è costituita dalla cancellazione del credito verso il "Fallimento Odeon Tv", per 4.730 migliaia di euro, a seguito di sentenza definitiva del tribunale di Milano.

C) Proventi ed oneri finanziari

Esercizio 2003	149.601.133
Esercizio 2002	22.712.990
Variazione	126.888.143

	Esercizio 2003	Esercizio 2002
Dividendi	3.249.101	66.661.080
Proventi finanziari da società del Gruppo	32.822.741	26.794.495
Interessi e altri proventi finanziari	3.280.921	45.919.715
Oneri finanziari da società del Gruppo	-80.196.132	-81.143.780
Oneri finanziari da società collegate	-2.732.129	-2.953.681
Interessi altri oneri e spese finanziarie	-11.373.722	-128.889.999
Differenze cambio nette	-94.651.913	96.325.159
Totale	-149.601.133	22.712.990

I dividendi ricevuti, comprensivi del relativo credito d'imposta, sono iscritti al conto economico secondo il criterio di cassa. Gli altri proventi e oneri di natura finanziaria sono rilevati ed esposti in bilancio secondo il principio della competenza.

	Esercizio 2003
<i>Dividendi da controllate</i>	
Geslat srl	1.082.900
Credito d'imposta	609.131
<i>Dividendi da collegate</i>	
Parmafactor	154.800
Credito d'imposta	87.075
<i>Dividendi da altre imprese</i>	
Mcc spa	769.725
Marsh & co. spa	72.000
Credito d'imposta	473.470
Totale dividendi	3.249.101

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Esercizio 2003	-2.149.349.526
Esercizio 2002	-185.751.302
Variazione	-1.963.598.224

Le rettifiche di valore di attività finanziarie sono relative a svalutazioni effettuate per 2.134.205 migliaia di euro su partecipazioni in imprese controllate, per 1.564 migliaia di euro su partecipazioni in imprese collegate e per 13.580 migliaia di euro su partecipazioni in altre imprese.

Come descritto nel capitolo delle immobilizzazioni finanziarie, le partecipazioni sono state sottoposte ad “impairment test” ai fini della loro valutazione e conseguentemente i valori sono stati adeguati mediante opportune svalutazioni, se ritenute necessarie, per tener conto di perdite permanenti di valore.

Sono suddivise in:

- 29.979 migliaia di euro effettuate prima del 30 settembre 2003 per copertura perdite di alcune partecipate, il cui capitale è stato successivamente ricostituito;
- azzeramento del capitale sociale della partecipata Parma associazione calcio spa per 140.502 migliaia di euro, operazione avvenuta con assemblea del 14 gennaio 2004; ulteriore svalutazione di tale partecipazione si è resa necessaria in conseguenza dell’ ”impairment test”;
- 1.978.868 migliaia di euro per svalutazioni conseguenti ad “impairment test” sopra descritto.

E) Proventi ed oneri straordinari

Esercizio 2003	12.640.626.340
Esercizio 2002	121.036.226
Variazione	12.519.590.114

I proventi e oneri straordinari includono componenti positivi o negativi di reddito generati da fatti non ricorrenti nella gestione, o sopravvenienze imputabili ad esercizi precedenti .

	Esercizio 2003
Plusvalenze straordinarie da alienazione	574.605
Altri proventi straordinari	7.745.594
Minusvalenze straordinarie da alienazione	-14.359.856
Imposte esercizio precedente	-3.136.284
Oneri vari straordinari	-12.631.450.399
Totale	-12.640.626.340

Le plusvalenze straordinarie sono così composte:

	Esercizio 2003
Vendita partecipazione Epicurum	11.363
Vendita partecipazione Boston holding	18.365
Vendita azioni oao Belgorodskji	499.803
Plusvalenze straordinarie vendita cespiti	45.074
Totale	574.605

Fra gli altri proventi straordinari iscritti per 7.746 migliaia di euro si evidenzia la voce più rilevante relativa ad una restituzione ricevuta da Banca Sella Spa per 5.174 migliaia di euro.

Le minusvalenze straordinarie sono così composte:

	Esercizio 2003
Vendita titoli Parmalat Finance	403.200
Vendita titoli S. Paolo Imi e Banco di Napoli	948.930
Vendita azioni Petmol	13.007.726
Totale	14.359.856

Gli oneri vari straordinari sono così composti:

	Esercizio 2003
Sopravvenienze passive straordinarie	-10.490.019
Acc.to per insinuazioni in contestazione	-20.461.000
Oneri per Ri.Ba insolute	-1.096.684.438
Oneri per crediti inesigibili	-1.824.768.775
Oneri per rischio garanzie prestate	-9.679.046.167
Totale	-12.631.450.399

Gli “oneri per Ri.Ba insolute” sono relativi a ricevute bancarie, verso concessionarie, prive di supporto di operazioni commerciali sottostanti e quindi andate insolute. E’ stato effettuata opportuna svalutazione per l’intero ammontare.

Gli oneri per rischi garanzie prestate per 9.679.046 migliaia di euro sono stati descritti nel capitolo relativo ai fondi rischi e sono relativi ad accantonamenti su garanzie prestate ad altre società del gruppo per l’ottenimento di linee di credito, a supporto di promissory notes, per l’emissione di bonds e di private placements.

Gli oneri straordinari per crediti inesigibili sono così composti:

	Esercizio 2003
Svalutazione crediti verso società del gruppo	1.405.180.027
Eliminazione imposte differite attive	49.413.794
Svalutazione crediti Hit spa immobilizzati	14.014.569
Svalutazione risconti attivi imposta sostitutiva	2.337.010
Svalutazione crediti verso terzi inesigibili	3.363.071
Svalutazione titoli immobilizzati	343.476.729
Svalutazione crediti Hit spa e Finaliment srl	4.051.214
Altri oneri	2.932.361
Totale	1.824.768.775

La voce “svalutazione crediti di gruppo” pari a 1.405.180 migliaia di euro è relativa a svalutazioni effettuate su crediti verso società in Amministrazione Straordinaria, liquidazione o altra procedura concorsuale e su crediti verso altre società del gruppo di non certa esigibilità. La voce più rilevante è relativa alla società Bonlat financing corporation per 323.251 migliaia di euro.

22) Imposte sul reddito

Fra le imposte dell’esercizio è stato stimato un importo di accantonamento IRAP pari a 2.000 migliaia di euro.

ALTRE INFORMAZIONI

Compensi spettanti agli Amministratori e Sindaci (Art. 2427 n. 16)

I compensi spettanti agli Amministratori ed ai Sindaci, rilevano:

	Importo
- Compensi presidente consiglio amm.ne	1.600.000
- Compensi spettanti agli altri amm.ri e sindaci	
Totale compensi amministratori e sindaci	1.600.000

Non sono stati accantonati compensi agli altri amministratori e ai sindaci a causa del provvedimento sospensivo degli organi sociali.

Gli emolumenti del presidente del consiglio di amministrazione sono stati già erogati mensilmente fino al periodo di novembre 2003.

Composizione del capitale sociale (Art. 2427 n. 17)

Il Capitale Sociale è composto da 500.000.000 di azioni ordinarie del valore nominale di euro 1,00 cadauna, per un totale di euro 500.000.000. Con l'assemblea straordinaria del 24 novembre 2003 è stato deliberato l'aumento del capitale sociale per l'ammontare di euro 100.000.000 mediante emissione di 100.000.000 azioni ordinarie interamente sottoscritte dal socio Parmalat Finanziaria spa come evidenziato nel capitolo relativo al patrimonio netto.

Esonero dalla predisposizione del bilancio consolidato

Si evidenzia che la società si avvale dell'esonero dall'obbligo di redigere il bilancio consolidato, essendo interamente controllata dalla Parmalat Finanziaria spa in Amministrazione Straordinaria che redige il bilancio consolidato secondo la normativa vigente.

Partecipazioni

Si evidenzia di seguito l'elenco delle partecipazioni in imprese controllate possedute alla data del 31 dicembre 2003 con indicazione della sede, quota di partecipazione e capitale sociale, patrimonio netto, utile/perdita d'esercizio e valore di bilancio:

SOCIETA' (DENOMINAZIONE)	SEDE	PAESE	QUOTA	VAL	CAPITALE	SETTORE	PATRIMONIO	UTILE (PERDITA)	VALORE
			%	C.S.	SOCIALE	ATTIVITÀ	NETTO	(PERDITA)	BILANCIO
							EURO	EURO	EURO
BOSCHI LUIGI E FIGLI SPA	Fontanellato – PR	Italia	49	EUR	6.000	Alimentare	6.423.390	-10.623.471	9.650.000
CENTRO LATTE CENTALLO SRL IN A.S.	Savignano – CN	Italia	70	EUR	420	Alimentare	-8.522	-302.933	1.281.462
COMPAGNIA FINANZIARIA ALIMENTI SPA	Collecchio – PR	Italia	90,36	EUR	2.860	Finanziario	28.097.494	3.704.945	
CONTAL SRL IN A.S.	Collecchio – PR	Italia	99	EUR	50	Finanziario	-367.755.515	-374.629.150	0
ELI AIR SRL IN A.S.	Collecchio – PR	Italia	99,93	EUR	350	Altre	-4.599.758	-8.499.978	0
EMMEGI AGRO-INDUSTRIALE SRL	Collecchio – PR	Italia	99	EUR	3.000	Alimentare	-4.653.953	-7.653.953	0
EUROLAT SPA IN A.S.	Roma	Italia	95	EUR	155.000	Alimentare	-53.601.707	-208.601.707	
FINFOOD SRL	Collecchio – PR	Italia	100	EUR	103	Altre	70.199	-15.037	
FLLI STRINI COSTRUZ.MECCAN. SRL	Pontetaro – PR	Italia	51	EUR	52	Meccanico	1.127.393	-139.477	0
GELATERIA PARMALAT SRL	Collecchio – PR	Italia	100	EUR	100	Alimentare	-1.566.222	-2.814.356	0
GESLAT SRL IN A.S.	Collecchio – PR	Italia	9,39	EUR	23.544	Finanziario	-66.679.873	-328.379.272	0
GIGLIO SPA	Reggio Emilia	Italia	100	EUR	20.000	Alimentare	-14.758.124	-33.680.134	0
ITALCHEESE	Reggio Emilia	Italia	100	EUR	7.500	Alimentare	8.264.267	-141.859	
IMPIANTI SPORTIVI PARMA SRL	Parma	Italia	98,4	EUR	100	Altre	133.844	-22.444	
INTERLATTE SPA	San Massimo – VR	Italia	95	EUR	130	Alimentare	104.108	-45.483	
LATTE SOLE SPA	Collecchio – PR	Italia	100	EUR	7.800	Alimentare	8.307.240	1.337.550	21.200.000
LUCANA CLUB SRL (1)	Matera	Italia	100	EUR	10	Altre	-572	-6.492	0
MARGHERITA YOGURT SRL	Roma	Italia	99	EUR	50	Altre	-1.785.292	-1.835.292	0
NEW-CO SRL IN A.S.	Noce – PR	Italia	51	EUR	153	Meccanico	-9.248.361	-9.743.282	0
PANNA ELENA C.P.C. SRL IN A.S.	Savignano – CN	Italia	99	EUR	5.000	Alimentare	2.962.094	-2.812.274	0
PARMA A.C. SPA IN A.S.	Parma	Italia	99,98	EUR	50.000	Altre	-143.612.248	-178.220.161	0
PARMENGINEERING SRL IN A.S.	Collecchio – PR	Italia	90	EUR	100	Meccanico	-98.271.055	-98.353.066	0
SARAL SRL	Collecchio – PR	Italia	99	EUR	129	Alimentare	-148.568	-234.338	0
STREGGIO SPA	Collecchio – PR	Italia	100	EUR	3.170	Alimentare	1.247.134	-1.926.972	0
TOTALE ITALIA									32.131.462
PARMALAT AUSTRIA GMBH	Vienna	Austria	100	EUR	36	Finanziario	47.898.376	-6.267.085	0
PARMALAT FRANCE SA	Bretteville Caen	Francia	100	EUR	6.539	Alimentare	-4.265.519	-5.895.882	0
DEUTSCHE PARMALAT GMBH	Weissenhorn	Germania	100	EUR	4.400	Alimentare	600.501	92.549	3.758.384
PARMALAT FOOD HOLDINGS UK LTD (2)	Londra	Inghilterra	98,61	GBP	142.795	Finanziario			0
EUROFOOD IFSC LIMITED IN A.S.	Dublino	Irlanda	100	USD	100	Finanziario	160.901.811	3.785.317	0
FOOD REINSURANCE SA	Lussemburgo	Luxemb	90	EUR	1.240	Assicurativo	1.085.032	-154.968	
CLESA SA	Madrid	Spagna	93,54	EUR	9.292	Alimentare	41.041.123	1.940.723	127.832.146
PARMALAT SOPARFI SA IN A.S.	Lussemburgo	Luxemb	64,22	EUR	25.822	Finanziario	64.458.689	-3.621.488	0
PARMALAT CAPITAL FINANCE LIMITED	Sliema	Malta	0,33	USD	30	Finanziario	1.202.382.644	77.121.143	0
PARMALAT MALTA HOLDING LIMITED	Sliema	Malta	5	USD	2	Finanziario	-13.560	-6.563	0
PARMALAT TRADING LIMITED	Sliema	Malta	5	USD	2	Commercio	8.750.768	3.049.322	0
PARMALAT FINANCE CORP. BV IN A.S.	Rotterdam	Olanda	100	EUR	1.242	Finanziario	-567.627.860	-602.691.134	0
PARMALAT NETHERLANDS BV IN A.S.	Rotterdam	Olanda	100	EUR	1.242	Finanziario	21.148.124	898.963	0
PARMALAT PORTUGAL SA	Sintra	Portogallo	99,82	EUR	45.000	Alimentare	23.588.932	1.727.127	57.500.000
PARMALAT ROMANIA SA	Bucarest	Romania	69,98	ROL	260.898	Alimentare	4.335.741	572.342	3.430.000
BELGORODSKIJ MOLOČNIJ KOMBINAT OAO	Belgorod	Russia	64,85	RUB	67.123	Alimentare	9.255.703	1.024.651	10.219.950
DEKALAT OOO	San Pietroburgo	Russia	100	RUB	100	Alimentare	-296.986	-60.157	0

SOCIETA' (DENOMINAZIONE)	SEDE	PAESE	QUOTA	VAL	CAPITALE	SETTORE	PATRIMONIO	UTILE (PERDITA)	VALORE
			%	C.S.	SOCIALE	ATTIVITÀ	NETTO	(PERDITA)	BILANCIO
							EURO	EURO	EURO
PARMALAT EAST OOO	Mosca	Russia	99	RUB	42.147	Alimentare	-27.892.971	-1.446.102	0
PARMALAT SNG OOO	Mosca	Russia	95	RUB	153	Alimentare	-6.329.155	-1.829.994	0
ARILCA SA	Madrid	Spagna	99,56	EUR	270	Finanziario	286.637	2.683.060	0
PARMALAT INTERNATIONAL SA	Lugano	Svizzera	96,67	CHF	150	Finanziario	3.007	-13.369	0
PARMALAT HUNGARIA RT	Szekesfehervar	Ungheria	67,37	HUF	1.385.980	Alimentare	-3.279.524	-10.814.518	0
PARMALAT USA CORPORATION	Wallington	Usa	100	USD	1.388	Alimentare	93.988.257	-9.446.054	
PARMALAT DE MEXICO SACV	Jalisco	Messico	99,99	MXN	390.262	Alimentare	-10.592.064	-13.250.988	
PARMALECHE DE COSTARICA SA	San Ramon	Costa Rica	100	CRC	10	Alimentare	-176.593	-148.127	
BF HOLDINGS USA INC	Dover	Usa	100	USD	24.308	Finanziario	319.880.443	-7.731.002	53.100.000
PARMALAT NICARAGUA SA	Managua	Nicaragua	1,25	NIO	2.000	Alimentare	4.121.311	-183.874	
LACTONA SA	Buenos Aires	Argentina	1	ARS	1.528	Alimentare	1.342.298	45.195	
PARMALAT ARGENTINA SA	Buenos Aires	Argentina	100	ARS	317.773	Alimentare	8.463.712	-48.818.086	0
UNION GANDARENSE SA	Buenos Aires	Argentina	1	ARS	2.000	Alimentare	1.310.757	10.161	
PARMALAT ADM E PAR DO BRASIL LTDA	San Paolo	Brasile	81,04	BRL	1.000	Finanziario	-217.693.088	-242.898.316	0
PARMALAT PARTICIPACOES BRASIL LTDA	San Paolo	Brasile	99,19	BRL	1.271.257	Alimentare	-128.133.768	-1.131.099.580	
PARMALAT CHILE SA	Santiago	Cile	100	CLP	12.815.567	Alimentare	-2.240.670	-5.870.500	
PROCESADORA DE LECHE SA	Medellin	Colombia	91,81	COP	173.062	Alimentare	19.624.720	1.971.396	28.000.000
COMPAGNIA AGRICOLA Y FORESTAL	Ciudad Real	Spagna	100	EUR	340	Altre	549.699	-230	8.838.800
PARMALAT PARAGUAY SA	Asuncion	Paraguay	99	PYG	9.730.000	Alimentare	-4.565.634	1.062.156	0
PARMALAT TRADING SA (ALFRELAN)	Montevideo	Uruguay	100	UYU	400	Alimentare	11.091	0	0
LACTERIA SA	Montevideo	Uruguay	100	UYU	9.198	Finanziario	-7.752.540	-1.532.178	0
WISHAW TRADING SA	Montevideo	Uruguay	16,67	USD	30	Finanziario	18.262.286	20.395.717	0
EURO FINANCIAL MANAGEMENT (2)	Dublino	Irlanda	100	EUR	100	Finanziario			
PARMALAT DE VENEZUELA C.A.	Caracas	Venezuela	100	VEB	2.324.134	Alimentare	67.436.527	7.034.190	0
PARMALAT AFRICA LIMITED	Port Louis	Mauritius	4,4	USD	55.982	Finanziario	54.662.038	-31.106.835	4.467.604
PARMALAT NANJING DAIRY CORP. LTD	Jiangsu	Cina	65	USD	6.105	Alimentare	1.382.049	-1.141.401	
PARMALAT TIANJIN DAIRY CORP. LTD	Tianjin	Cina	70	USD	12.000	Alimentare	-3.121.917	-3.723.521	0
PARMALAT ZHAODONG DAIRY CORP. LTD	Zhaodong	Cina	94,31	CNY	56.517	Alimentare	2.933.221	10.775	0
SWOJAS ENERGY FOODS LIMITED (2)	Pune	India	69,84	INR	309.627	Alimentare			0
PARMALAT THAILAND LTD	Bangkok	Thailandia	89,78	THB	100	Alimentare	-786.360	-1.122.584	0
TOTALE ESTERO									297.146.884
TOTALE GENERALE									329.278.346
(1) Ultimo bilancio approvato									
(2) Nessun bilancio approvato									